



Ernst & Young
spółka z
ograniczoną
odpowiedzialnością
Academy of
Business sp. k.

★★★★★ 4,6 / 5
426 ocen

Finanse dla niefinansistów – cykl szkoleń

Numer usługi 2026/02/20/10940/3349091

📍 zdalna w czasie rzeczywistym

🏠 Usługa szkoleniowa

🕒 89 h

📅 19.03.2026 do 13.06.2026

15 375,00 PLN brutto

12 500,00 PLN netto

172,75 PLN brutto/h

140,45 PLN netto/h

112,50 PLN cena rynkowa ⓘ

Informacje podstawowe

Kategoria

Finanse i bankowość / Finanse i doradztwo finansowe

Grupa docelowa usługi

Cykl szkoleń kierujemy do osób bez przygotowania finansowego, które w codziennej pracy korzystają z informacji przedstawionych w raportach finansowych sporządzanych zarówno na potrzeby zewnętrzne, jak i wewnętrzne.

Cykl szkoleń polecamy szczególnie:

- Właścicielom firm
- Dyrektorom handlowym i operacyjnym
- Członkom zarządów
- Kadrze kierowniczej pionów niefinansowych
- Specjalistom
- Osobom przygotowującym się do objęcia stanowiska kierowniczego
- Wszystkim, którzy chcą poszerzyć wiedzę z zakresu szeroko rozumianych finansów

Minimalna liczba uczestników

4

Maksymalna liczba uczestników

30

Data zakończenia rekrutacji

17-03-2026

Forma prowadzenia usługi

zdalna w czasie rzeczywistym

Liczba godzin usługi

89

Cel

Cel edukacyjny

Szkolenie "Finanse dla niefinansistów – cykl szkoleń" przygotowuje uczestników do efektywnego zarządzania finansami przedsiębiorstwa poprzez zrozumienie i analizę kluczowych sprawozdań finansowych oraz wskaźników, a także nabycie umiejętności oceny projektów inwestycyjnych i budżetowania.

Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Uczestnik posługuje się wiedzą w zakresie pojęć i mechanizmów sprawozdawczości finansowej	definiuje kluczowe pojęcia finansowe, takie jak: aktywa, pasywa, kapitały, zobowiązania, rezerwy, przychody, koszty, wydatki, wpływy.	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	Identyfikuje typowe przykłady rachunkowości kreatywnej i potrafi wskazać ich wpływ na interpretację danych finansowych.	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
Uczestnik wykorzystuje w swojej pracy narzędzia analizy finansowej	- analizuje wpływ zmian kosztów i przychodów na wynik finansowy w prostych analizach wrażliwości - identyfikuje właściwe wskaźniki finansowe do oceny rentowności, płynności i zadłużenia w typowych scenariuszach biznesowych	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	interpretuje wartości podstawowych wskaźników finansowych i formułuje na ich podstawie wnioski dotyczące sytuacji firmy	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
Uczestnik analizuje skutki zaciągnięcia zobowiązania oraz jego niewykonania	monitoruje skutki zdarzeń zawinionych przez stronę, niezawiniony, jak również siły wyższej na skutki niewykonania zobowiązania oraz treść zobowiązania	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	nadzoruje różne tryby zawarcia umowy	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Uczestnik świadomie wykorzystuje wiedzę finansową w procesie pracy zespołowej i podejmowania decyzji biznesowych	• ocenia elementy kapitału obrotowego oraz interpretuje ich wpływ na płynność finansową firmy	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	• kontroluje obrotowy wynik działalności i przepływy pieniężne przedsiębiorstwa	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	• uzasadnia informacje finansowe niezbędne do podjęcia racjonalnej decyzji biznesowej w typowych sytuacjach zawodowych	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie

Kwalifikacje

Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

Warunki uznania kompetencji

Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji zawiera opis efektów uczenia się?

TAK

Pytanie 2. Czy dokument potwierdza, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji?

TAK

Pytanie 3. Czy dokument potwierdza zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?

TAK

Program

PROGRAM

Moduł 1, część 1: Czytanie sprawozdań finansowych

Zasady konstrukcji bilansu oraz rachunku zysków i strat – przejście przez kluczowe pozycje tych sprawozdań, zasady ich ujmowania i wyceny. Język finansów – wyjaśnienie pojęć typu OPEX/CAPEX, zysk/EBIT itd. Rachunek przepływów pieniężnych. Opinia biegłego rewidenta. Rachunkowość kreatywna.

Moduł 1, część 2: Analiza sytuacji finansowej przedsiębiorstwa

Analiza wskaźnikowa – konstrukcja i interpretacja najważniejszych wskaźników: rentowności, płynności, rotacji, zadłużenia itd. Ograniczenia analizy wskaźnikowej. Zarządzanie kapitałem obrotowym. Źródła finansowania firmy – koszty, wady i zalety poszczególnych rozwiązań.

Moduł 2. Prawno-podatkowy niezbędny menedżera

Rodzaje spółek, zasady reprezentacji i odpowiedzialności za zobowiązania. Rola i obowiązki zarządu w spółkach kapitałowych. Analiza wpisu w Krajowym Rejestrze Sądowym. Postępowanie upadłościowe. Podatki dla menedżerów: VAT, CIT, ryzyko podatkowe w umowach. Kontrole podatkowe. Najistotniejsze sądowe orzeczenia podatkowe.

Moduł 3. Ocena projektów inwestycyjnych. Zarządzanie ryzykiem finansowym. Podstawy funkcjonowania rynków finansowych

Różne metody oceny decyzji inwestycyjnych: NPV, IRR itd. Koszt kapitału, decyzje o sposobie finansowania projektu. Analiza wrażliwości w warunkach niepewności. Rynki finansowe, stopy procentowe, kursy walutowe. Instrumenty pochodne w zarządzaniu ryzykiem finansowym.

Moduł 4. Budżetowanie

Budżetowanie jako element zarządzania organizacją. Cele budżetów. Uczestnicy procesu budżetowania i ich postawy. Proces budżetowania, tworzenie budżetów cząstkowych, budżetu operacyjnego i budżetu finansowego. CASE 1. Przygotowanie budżetu operacyjnego i elementów budżetu finansowego. Budżety: przyrostowe, od zera, kroczące, w przekroju działań. Budżety: top-down, bottom-up, naprzemienne. CASE 2. Przygotowanie kompleksowego budżetu organizacji: rachunek zysków i strat, bilans, rachunek przepływów pieniężnych. Długoterminowe plany finansowe. Ocena opłacalności długoterminowych planów finansowych i inwestycji: okres zwrotu (payback period), metoda zdyskontowanych przepływów (DCF/NPV), wewnętrzna stopa zwrotu (IRR). CASE 3. Przygotowanie długoterminowego planu finansowego wraz z oceną jego opłacalności. Wykorzystanie planowania do ustalania cen na produkty/usługi. CASE 4. Ustalanie optymalnego poziomu cen w krótkim i długim terminie z elementami modelowania, przy wykorzystaniu planowania finansowego. Kontrola wykonania budżetu, praktyczne narzędzia. Analiza odchyleń jako jedna z metod kontroli budżetu. Powiązanie budżetowania z systemem premiowym. Koncepcja Beyond Budgeting. Zrównoważona Karta Wyników (Balanced Scorecard). Best practices (najlepsze praktyki) w budżetowaniu.

Moduł 5. Kluczowe wskaźniki efektywności w przedsiębiorstwach (KPI)

Dlaczego system KPI zawodzi? Najczęstsze problemy i ich źródła. Jak je naprawić i uniknąć w przyszłości. Jak rozpocząć wdrożenie: zaangażowanie kluczowych osób, budowa zespołu KPI, ustalenie punktu startowego. Definiowanie kluczowych czynników sukcesu (CSF), wybór właściwych KPI, określenie miar i źródeł danych. Tworzenie systemu raportowania, analiza i wizualizacja wyników. Dalsze kroki: interpretacja danych, doskonalenie KPI i ciągłe usprawnianie systemu miar.

Informacje dodatkowe:

Szkolenie dedykowane jest dla:

- Właścicieli firm
- Dyrektorów handlowych i operacyjnych
- Członków zarządów
- Kadry kierowniczej pionów niefinansowych
- Specjalistów
- Osób przygotowujących się do objęcia stanowiska kierowniczego
- Wszystkich, którzy chcą poszerzyć wiedzę z zakresu szeroko rozumianych finansów

Czas trwania szkolenia:

Szkolenie trwa **89 godzin dydaktycznych** (tj. 45 minut), w tym: **50 godzin stanowi część praktyczna, 38 godzin część teoretyczna, 45 min. walidacja**. Podana ilość godzin szkolenia nie zawiera czasu przerw.

Walidacja:

Po szkoleniu przeprowadzana będzie walidacja w formie testu teoretycznego. Pytania testowe przygotowane zostały przez niezależnego walidatora, zapewniając rozdzielność funkcji uczenia od walidacji. Test przeprowadzany będzie w formie online, poprzez wykorzystanie platformy zewnętrznej. Osoba walidująca nie jest obecna w części szkoleniowej. W harmonogramie szkolenia, został wskazany przybliżony czas przeprowadzenia walidacji usługi rozwojowej.

Informacje techniczne:

W trakcie szkolenia online korzystamy z platformy Zoom. Każdy uczestnik otrzymuje przed szkoleniem link do platformy internetowej (na wskazany adres mailowy), na której znajdować się będzie transmisja online. Uczestnictwo w streamingu nie wymaga żadnych, specjalnych oprogramowań: wystarczy, że komputer jest podłączony do Internetu (należy korzystać z przeglądarek: Google Chrome, Mozilla Firefox lub Safari). Uczestnicy oglądają i słuchają na żywo tego, co dzieje się w sali szkoleniowej oraz śledzą treści wyświetlane na komputerze prowadzącego. Dodatkowo, wszyscy mogą zadawać pytania za pośrednictwem chatu online. W przypadku mniejszych szkoleń uczestnicy mogą przez mikrofon komunikować się z trenerem i innymi uczestnikami kursu. Link do szkolenia online generowany jest przed szkoleniem i ważny jest przez cały czas trwania szkolenia (uczestnik może połączyć się w dowolnym momencie).

Podczas szkoleń online wykorzystujemy następujące funkcjonalności:

1) Praca w grupach (breakout rooms)

- trener może podzielić uczestników automatycznie lub manualnie
- trener ustala czas trwania pracy w grupach
- pojawia się krótki komunikat na ekranie uczestnika, który informuje, że gospodarz zaprasza do podpokoju
- prowadzący może wysłać wiadomość do wszystkich pokoi jednocześnie, np. z opisem zadania do wykonania.

2) Narzędzia dostępne podczas sesji w breakout rooms:

- tablica, możliwość pisania mają wszyscy uczestnicy, efekt pracy można zapisać i pokazać w pokoju szkoleniowym, wszystkim uczestnikom szkolenia
- pokazywanie ekranu, każdy uczestnik może udostępnić swój ekran
- czat
- użytkownik pracujący w pokoju, może w dowolnym momencie zaprosić prowadzącego do pokoju grupowego.

Harmonogram

Liczba przedmiotów/zajęć: 83

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
1 z 83 Która spółka jest najlepsza? cz.1 - ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat	Łukasz Oleksiuk	19-03-2026	09:00	11:00	02:00
2 z 83 Przerwa	Łukasz Oleksiuk	19-03-2026	11:00	11:15	00:15
3 z 83 Która spółka jest najlepsza? cz.2 - ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat	Łukasz Oleksiuk	19-03-2026	11:15	13:00	01:45
4 z 83 Przerwa	Łukasz Oleksiuk	19-03-2026	13:00	14:00	01:00
5 z 83 Członek zarządu – przywilej czy obowiązek? Rola zarządu spółek kapitałowych - ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat	Łukasz Oleksiuk	19-03-2026	14:00	15:00	01:00
6 z 83 Przerwa	Łukasz Oleksiuk	19-03-2026	15:00	15:15	00:15

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
7 z 83 Domniemania płynące z wpisu w KRS - ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat	Łukasz Oleksiuk	19-03-2026	15:15	16:00	00:45
8 z 83 Kto ostatni gasi światło, czyli postępowanie upadłościowe - ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat	Łukasz Oleksiuk	19-03-2026	16:00	16:30	00:30
9 z 83 PODATKI DLA MENEDŻERÓW cz.1 - ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat	Jacek Jędrszczyk	20-03-2026	09:00	11:00	02:00
10 z 83 Przerwa	Jacek Jędrszczyk	20-03-2026	11:00	11:15	00:15
11 z 83 PODATKI DLA MENEDŻERÓW cz.2 - ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat	Jacek Jędrszczyk	20-03-2026	11:15	13:00	01:45
12 z 83 Przerwa	Jacek Jędrszczyk	20-03-2026	13:00	14:00	01:00
13 z 83 PODATKI DLA MENEDŻERÓW cz.3 - ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat	Jacek Jędrszczyk	20-03-2026	14:00	15:00	01:00
14 z 83 Przerwa	Jacek Jędrszczyk	20-03-2026	15:00	15:15	00:15
15 z 83 PODATKI DLA MENEDŻERÓW cz. 4 - ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat	Jacek Jędrszczyk	20-03-2026	15:15	16:30	01:15

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
16 z 83 Zasady konstrukcji bilansu oraz rachunku zysków i strat cz.1-ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat	dr Paweł Modrzyński	13-04-2026	09:00	11:00	02:00
17 z 83 Przerwa	dr Paweł Modrzyński	13-04-2026	11:00	11:15	00:15
18 z 83 Zasady konstrukcji bilansu oraz rachunku zysków i strat cz.2-ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat	dr Paweł Modrzyński	13-04-2026	11:15	13:00	01:45
19 z 83 Przerwa	dr Paweł Modrzyński	13-04-2026	13:00	14:00	01:00
20 z 83 Zasady konstrukcji bilansu oraz rachunku zysków i strat cz. 3-ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat	dr Paweł Modrzyński	13-04-2026	14:00	15:00	01:00
21 z 83 Przerwa	dr Paweł Modrzyński	13-04-2026	15:00	15:15	00:15
22 z 83 Kluczowe pozycje bilansu oraz rachunku zysków i strat-ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat	dr Paweł Modrzyński	13-04-2026	15:15	16:30	01:15
23 z 83 Język finansów – komunikacja z działem finansowym cz.1-ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat	dr Paweł Modrzyński	14-04-2026	09:00	11:00	02:00

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
24 z 83 Przerwa	dr Paweł Modrzyński	14-04-2026	11:00	11:15	00:15
25 z 83 Język finansów – komunikacja z działem finansowym cz.2 - ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat	dr Paweł Modrzyński	14-04-2026	11:15	13:00	01:45
26 z 83 Przerwa	dr Paweł Modrzyński	14-04-2026	13:00	14:00	01:00
27 z 83 Rachunek przepływów pieniężnych - ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat	dr Paweł Modrzyński	14-04-2026	14:00	15:00	01:00
28 z 83 Przerwa	dr Paweł Modrzyński	14-04-2026	15:00	15:15	00:15
29 z 83 Czego dowiemy się czytając sprawozdanie niezależnego biegłego rewidenta z badania? - ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat	dr Paweł Modrzyński	14-04-2026	15:15	16:00	00:45
30 z 83 Rachunkowość kreatywna, czyli na co uważać, czytając sprawozdania finansowe? - ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat	dr Paweł Modrzyński	14-04-2026	16:00	16:30	00:30
31 z 83 Metody i rodzaje analizy finansowej - ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat	dr Paweł Modrzyński	20-04-2026	09:00	11:00	02:00

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
32 z 83 Przerwa	dr Paweł Modrzyński	20-04-2026	11:00	11:15	00:15
33 z 83 Wskaźniki finansowe – konstrukcja, interpretacje, wady i zalety podstawowych wskaźników cz.1 - ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat	dr Paweł Modrzyński	20-04-2026	11:15	13:00	01:45
34 z 83 Przerwa	dr Paweł Modrzyński	20-04-2026	13:00	14:00	01:00
35 z 83 Wskaźniki finansowe – konstrukcja, interpretacje, wady i zalety podstawowych wskaźników cz.2 - ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat	dr Paweł Modrzyński	20-04-2026	14:00	15:00	01:00
36 z 83 Przerwa	dr Paweł Modrzyński	20-04-2026	15:00	15:15	00:15
37 z 83 Ocena zarządzania kapitałem obrotowym w firmie - ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat	dr Paweł Modrzyński	20-04-2026	15:15	16:30	01:15
38 z 83 Ograniczenia analizy wskaźnikowej cz.1 - ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat	dr Paweł Modrzyński	21-04-2026	09:00	11:00	02:00
39 z 83 Przerwa	dr Paweł Modrzyński	21-04-2026	11:00	11:15	00:15

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
40 z 83 Ograniczenia analizy wskaźnikowej cz.2 - ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat	dr Paweł Modrzyński	21-04-2026	11:15	13:00	01:45
41 z 83 Przerwa	dr Paweł Modrzyński	21-04-2026	13:00	14:00	01:00
42 z 83 Kompleksowa analiza sytuacji finansowej - ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat	dr Paweł Modrzyński	21-04-2026	14:00	15:00	01:00
43 z 83 Przerwa	dr Paweł Modrzyński	21-04-2026	15:00	15:15	00:15
44 z 83 Źródła finansowania firmy – wady, zalety i koszty poszczególnych rozwiązań - ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat	dr Paweł Modrzyński	21-04-2026	15:15	16:30	01:15
45 z 83 Od CSF do raportowania – definicja KPI, budowa systemu, analiza wyników i ciągłe doskonalenie – ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat	dr hab. Andrzej Raszkowski, prof. UEW	19-05-2026	09:00	11:00	02:00
46 z 83 Przerwa	dr hab. Andrzej Raszkowski, prof. UEW	19-05-2026	11:00	11:15	00:15

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
47 z 83 Jak zacząć pracę z KPI – zespół KPI, punkt startu i fundamenty systemu miar – ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat	dr hab. Andrzej Raszkowski, prof. UEW	19-05-2026	11:15	13:00	01:45
48 z 83 Przerwa	dr hab. Andrzej Raszkowski, prof. UEW	19-05-2026	13:00	14:00	01:00
49 z 83 Siła pojedynczych KPI – studia przypadków i efekt motyla – ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat	dr hab. Andrzej Raszkowski, prof. UEW	19-05-2026	14:00	15:00	01:00
50 z 83 Przerwa	dr hab. Andrzej Raszkowski, prof. UEW	19-05-2026	15:00	15:15	00:15
51 z 83 Dlaczego system KPI nie działa – przyczyny, błędy i sposoby ich unikania – ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat	dr hab. Andrzej Raszkowski, prof. UEW	19-05-2026	15:15	16:30	01:15
52 z 83 Wartość pieniądza w czasie cz.1 - ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat	Maciej Kocon	25-05-2026	09:00	11:00	02:00
53 z 83 Przerwa	Maciej Kocon	25-05-2026	11:00	11:15	00:15
54 z 83 Wartość pieniądza w czasie cz.2 - ćwiczenia, rozmowa na żywo, cha	Maciej Kocon	25-05-2026	11:15	13:00	01:45

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
55 z 83 Przerwa	Maciej Kocon	25-05-2026	13:00	14:00	01:00
56 z 83 Metody oceny decyzji inwestycyjnych - ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat	Maciej Kocon	25-05-2026	14:00	15:00	01:00
57 z 83 Przerwa	Maciej Kocon	25-05-2026	15:00	15:15	00:15
58 z 83 Finansowanie inwestycji - ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat	Maciej Kocon	25-05-2026	15:15	16:00	00:45
59 z 83 Struktura rynków finansowych – segmenty, rynki i gracze - ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat	Maciej Kocon	25-05-2026	16:00	16:30	00:30
60 z 83 Ryzyko finansowe w działalności gospodarczej - ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat	Maciej Kocon	26-05-2026	09:00	11:00	02:00
61 z 83 Przerwa	Maciej Kocon	26-05-2026	11:00	11:15	00:15
62 z 83 Stopy procentowe – czym są, jak są ustalane, dlaczego się zmieniają? - ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat	Maciej Kocon	26-05-2026	11:15	13:00	01:45
63 z 83 Przerwa	Maciej Kocon	26-05-2026	13:00	14:00	01:00

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
64 z 83 Kursy walutowe – analiza aktualnych trendów występujących w obrębie najważniejszych par walutowych - ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat	Maciej Kocon	26-05-2026	14:00	15:00	01:00
65 z 83 Przerwa	Maciej Kocon	26-05-2026	15:00	15:15	00:15
66 z 83 Instrumenty pochodne w zarządzaniu ryzykiem kursowym i stopy procentowej - ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat	Maciej Kocon	26-05-2026	15:15	16:00	00:45
67 z 83 Właściwe i niewłaściwe wykorzystanie strategii łączących instrumenty pochodne - ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat	Maciej Kocon	26-05-2026	16:00	16:30	00:30
68 z 83 Budżetowanie jako element zarządzania organizacją. Cele budżetów - ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat	Krzysztof Dwornicki	30-05-2026	09:00	11:00	02:00
69 z 83 Przerwa	Krzysztof Dwornicki	30-05-2026	11:00	11:15	00:15

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
70 z 83 Uczestnicy procesu budżetowania i ich postawy. Proces budżetowania, tworzenie budżetów cząstkowych, budżetu operacyjnego i budżetu finansowego - ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat	Krzysztof Dwornicki	30-05-2026	11:15	13:00	01:45
71 z 83 Przerwa	Krzysztof Dwornicki	30-05-2026	13:00	14:00	01:00
72 z 83 Przygotowanie budżetu operacyjnego i elementów budżetu finansowego. Budżety: przyrostowe, od zera, kroczące, w przekroju działań - ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat	Krzysztof Dwornicki	30-05-2026	14:00	15:00	01:00
73 z 83 Przerwa	Krzysztof Dwornicki	30-05-2026	15:00	15:15	00:15
74 z 83 Budżety: top-down, bottom-up, naprzemienne. Przygotowanie kompleksowego budżetu organizacji - ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat	Krzysztof Dwornicki	30-05-2026	15:15	16:30	01:15

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
75 z 83 Długoterminowe plany finansowe. Ocena opłacalności długoterminowych planów finansowych i inwestycji - ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat	Krzysztof Dwornicki	13-06-2026	09:00	11:00	02:00
76 z 83 Przerwa	Krzysztof Dwornicki	13-06-2026	11:00	11:15	00:15
77 z 83 Przygotowanie długoterminowego planu finansowego wraz z oceną jego opłacalności. Wykorzystanie planowania do ustalania cen na produkty - ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat	Krzysztof Dwornicki	13-06-2026	11:15	13:00	01:45
78 z 83 Przerwa	Krzysztof Dwornicki	13-06-2026	13:00	14:00	01:00
79 z 83 Ustalanie optymalnego poziomu cen w krótkim i długim terminie z elementami modelowania, przy wykorzystaniu planowania finansowego. Kontrola wykonania budżetu - ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat.	Krzysztof Dwornicki	13-06-2026	14:00	15:00	01:00
80 z 83 Przerwa	Krzysztof Dwornicki	13-06-2026	15:00	15:15	00:15

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
81 z 83 Analiza odchyleń jako jedna z metod kontroli budżetu. Powiązanie budżetowania z systemem premiowym - ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat	Krzysztof Dwornicki	13-06-2026	15:15	16:00	00:45
82 z 83 Koncepcja Beyond Budgeting. Zrównoważona Karta Wyników (Balanced Scorecard). Best practices (najlepsze praktyki) w budżetowaniu - ćwiczenia, rozmowa na żywo, chat	Krzysztof Dwornicki	13-06-2026	16:00	16:30	00:30
83 z 83 Walidacja usługi	-	13-06-2026	16:30	17:15	00:45

Cennik

Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	15 375,00 PLN
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	12 500,00 PLN
Koszt osobogodziny brutto	172,75 PLN
Koszt osobogodziny netto	140,45 PLN

Prowadzący

Liczba prowadzących: 7



1 z 7

Jacek Jamroż

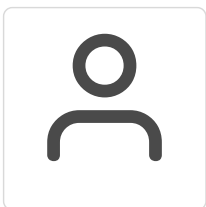
Trener EY Academy of Business od 2023 roku. Dyrektor finansowy, menedżer projektów, architekt biznesowy IT, doradca. Trener biznesu, z doświadczeniem ponad 600 dni szkoleniowych, którego cechuje umiejętność łączenia twardych i miękkich kompetencji trenerskich. Absolwent Uniwersytetu Gdańskiego, Politechniki Gdańskiej oraz Szkoły Głównej Handlowej w Warszawie. Certyfikowany menedżer ryzyka, trener i asesór zarządzania projektami posiadający certyfikaty CIMA i kursów controllingu. Doświadczenie zawodowe zdobywał na trzech etapach. W pierwszym przeszedł ścieżkę od własnego biznesu do stanowiska członka zarządu i dyrektora finansowego w branży budowlanej. Na drugim etapie kariery skoncentrował się na świadczeniu usług szkoleniowych i doradczych we współpracy z licznymi partnerami biznesowymi, stowarzyszeniami oraz uczelniami wyższymi. Trzeci etap rozwoju zawodowego to świadczenie usług dyrektora finansowego dla kilku podmiotów z różnych branż oraz koordynowanie wdrożeń systemów informatycznych. Pracę w EY Academy of Business łączy ze stanowiskiem dyrektora finansowego (od 2008 roku) w przedsiębiorstwie – integratorze automatyzującym linie produkcyjne dla wiodących światowych producentów części z branży automotive, a także rozwija projekty doradcze oparte na własnej aplikacji controllingowej. Jako trener specjalizuje się w szkoleniach z finansów przedsiębiorstw i controllingu, zarządzania ryzykiem oraz aspektów pracy z zespołem.



2 z 7

dr Paweł Modrzyński

Doktor nauk ekonomicznych, trener EY Academy of Business. Odpowiedzialny za tworzenie lub audytowanie wielu samorządowych Centrów Usług Wspólnych w Polsce. Absolwent Uniwersytetu Mikołaja Kopernika w Toruniu oraz absolwent MBA Dominican University USA. Jego zainteresowania badawcze związane są z problematyką zarządzania i finansów, ze szczególnym uwzględnieniem sektora publicznego i tematyki zarządzania i tworzenia samorządowych Centrów Usług Wspólnych. Pełnił funkcję kanclerza Uczelni Wyższych, a także dyrektora departamentu w Ministerstwie Nauki i Szkolnictwa Wyższego. Był odpowiedzialny za utworzenie i kierowanie samorządowym Centrum Usług Wspólnych, które otrzymało nagrodę za pionierskie wdrożenie blockchain w sektorze publicznym w Polsce. Autor kilkudziesięciu artykułów naukowych, książek i ekspertyz, szczególnie z obszaru organizacji i zarządzania Centrami Usług Wspólnych, optymalizacji i standaryzacji procesów usług wspólnych oraz wykorzystania technologii blockchain. Laureat nagrody naukowej Prezydenta Miasta Bydgoszczy za 2021 rok. Pracownik naukowy Pracowni Finansów Wydziału Zarządzania Politechniki Bydgoskiej im. J.J. Śniadeckich w Bydgoszczy, Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej Kujawsko-Pomorskiej Agencji Innowacji sp. z o.o. oraz Członek Rady Nadzorczej NMG S.A.

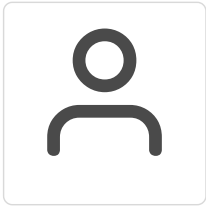


3 z 7

Jacek Jędrszczyk

Licencjonowany doradca podatkowy, trener. Podatkami profesjonalnie zajmuje się od 1997 roku. Od 2010 roku jest trenerem EY Academy of Business. Absolwent Akademii Ekonomicznej w Katowicach. Jest licencjonowanym doradcą podatkowym, podatkami profesjonalnie zajmuje się od 1997 roku. Swoje doświadczenie zawodowe zdobywał w firmie z branży finansowej, a później w międzynarodowych firmach doradczych takich jak Artur Andersen czy EY. Posiada 23-letnie doświadczenie zawodowe w obszarze podatkowości. Prowadzi szkolenia i warsztaty dotyczące tematyki podatkowej z zakresu zarówno podatków pośrednich, jak i bezpośrednich. Podczas szkoleń kładzie szczególny nacisk na aspekt praktyczny omawianych tematów i prezentuje liczne przykłady ze swojej praktyki zawodowej. Jako menedżer, a następnie dyrektor oddziału EY Katowice-Kraków, realizował różnorodne projekty podatkowe z zakresu VAT, CIT oraz cen transferowych. Uczestniczył we wprowadzaniu firm do specjalnych stref ekonomicznych i projektował struktury dotyczące polityk podatkowych. Doradzał, jak tworzyć optymalne schematy zarządzania ryzykiem podatkowym. Jest autorem wielu profesjonalnych publikacji w Rzeczpospolitej, Monitorze

Podatkowym oraz Przeglądzie Podatkowym. Jest również współautorem pierwszego książkowego komentarza do unijnych regulacji VAT („VI Dyrektywa VAT”).



4 z 7

Łukasz Oleksiuk

Łukasz współpracuje z EY Academy of Business od 2001 roku. Radca prawny. Praktyk z doświadczeniem procesowym, zarówno przed sądami powszechnymi, jak i w arbitrażu. Wykładowca w Okręgowej Izbie Radców Prawnych w Warszawie. Jest absolwentem kierunku Prawa i Administracji Uniwersytetu Warszawskiego. Wykładowca w Okręgowej Izbie Radców Prawnych w Warszawie. Łukasz to prawnik zajmujący się od 1999 roku głównie obsługą przedsiębiorców. Wcześniej pracował jako in-house w prywatnej grupie spółek o różnym profilu działalności. Dziś prowadzi własną kancelarię, sprawując opiekę nad prawnym bezpieczeństwem małych i średnich przedsiębiorców. Prowadzi szkolenia z zakresu szeroko rozumianego prawa cywilnego – z odniesieniem do praktycznych przykładów, w tym rzeczywistych wyroków wydawanych przez sądy powszechne i Sąd Najwyższy. Łukasz uważa, że radca prawny to nie tylko pełnomocnik w sporze, reprezentujący interesy Klienta. To przede wszystkim partner, który zabezpiecza je na bieżąco. Łukasz lubi swoją pracę, uważając, że prawo jest pasjonującą dziedziną życia. W ramach każdego szkolenia stara się zarazić tą pasją innych, przekonując, że o prawie można mówić ciekawie i zrozumiale.



5 z 7

Maciej Kocon

Konsultant i trener specjalizujący się w zarządzaniu ryzykiem, rynkach finansowych i rachunkowości instrumentów finansowych. Z EY Academy of Business współpracuje od 2017 roku. Jest absolwentem Szkoły Głównej Handlowej (kierunek finanse i bankowość) oraz Aarhus School of Business (M.Sc. in Finance and International Business), a także EDHEC Business School (Certificate in Finance). Przez 12 lat pracował w dziale consultingu jednej z firm tzw. „Wielkiej Czwórki”, biorąc udział w projektach doradczych dla banków i instytucji finansowych. Pracował również w jednym z czołowych polskich banków jako dealer instrumentów finansowych współpracujący z klientami korporacyjnymi. W EY Academy of Business prowadzi przede wszystkim szkolenia skierowane do instytucji sektora finansowego, które związane są z tematyką rynków finansowych, zarządzaniem ryzykiem oraz finansami przedsiębiorstwa. To, co wyróżnia szkolenia prowadzone przez Maćka, to ich warsztatowa i angażująca uczestników formuła, liczne odniesienia do praktycznych przykładów z polskiego rynku oraz wykorzystanie arkusza kalkulacyjnego do prezentowania przykładów i studiów przypadków. Przykładowe projekty: Wdrożenia standardów rachunkowości w bankach (MSSF 9, MSSF 7, MSSF 2, MSSF 13), Wdrożenia rachunkowości zabezpieczeń na bazie mikro i portfelowe.



6 z 7

Krzysztof Dwornicki

Wieloletni dyrektor departamentów controllingu, m.in. w międzynarodowych korporacjach, trener EY Academy of Business. Praktyk z 17-letnim doświadczeniem w rachunkowości zarządczej i controllingu. Absolwent SGH, kierunek finanse i bankowość, członkostwo CIMA uzyskał w 2008 roku. Praktyk z 17-letnim doświadczeniem w rachunkowości zarządczej i controllingu, wieloletni dyrektor departamentów controllingu, m.in. w międzynarodowych korporacjach. Doświadczenie w obszarze szkoleń i edukacji zdobywał jako trener PwC Academy oraz BPP Professional Education (m.in. przygotowania do egzaminów CIMA/ACCA oraz szkolenia z rachunkowości zarządczej oraz finansowej), a także jako wykładowca Akademii Leona Koźmińskiego. Obecnie jest trenerem EY Academy of Business oraz wykładowcą Uniwersytetu Warszawskiego i Akademii Leona Koźmińskiego.

7 z 7



dr hab. Andrzej Raszkowski, prof. UEW

Profesor uczelni, doradca strategiczny, trener EY Academy of Business. Szkolenia oraz usługi doradcze z zakresu ekonomii i zarządzania. Wdrażanie strategii rozwoju organizacji. Praktyka w obszarze nieruchomości inwestycyjnych. Profesor Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu. W latach 2020-2024 profesor HTW Dresden – University of Applied Sciences, Dresden, Germany. Trener EY Academy of Business. Ekonomista, wykładowca na studiach Executive MBA. Autor ponad 100 publikacji naukowych, ponad 110 wygłoszonych referatów na międzynarodowych i krajowych konferencjach. Ponad 2100 zrealizowanych godzin szkoleniowych w obszarze ekonomii i zarządzania. Autor opracowań strategicznych dla samorządów, przedsiębiorstw oraz organizacji pozarządowych. Współpraca w charakterze trenera, doradcy m.in. z następującymi firmami: PwC Polska, Kantar Millward Brown, Aviva, Asseco Poland, BNY Mellon, NobleProg. Certyfikaty językowe: telc English C1 Business, London Chamber of Commerce and Industry (LCCI): English for Business (CEF C1), Spoken English for Industry and Commerce Level 4 (CEF C2), Pass with Distinction. Członek Rady Młodych Naukowców II kadencji przy Ministerstwie Nauki i Szkolnictwa Wyższego. Osiągnięcia badawcze udokumentowane publikacjami w międzynarodowych czasopismach ze wskaźnikiem cytowań (Impact Factor) indeksowanych w bazach Journal Citation Reports (JCR) oraz Scopus. Stypendysta Santander Universidades.

Informacje dodatkowe

Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Każdy z uczestników otrzyma komplet materiałów szkoleniowych w formie skryptu.

Warunki uczestnictwa

Ogólne warunki świadczenia usług poprzez Ernst & Young spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Academy of Business sp. k. dostępne są na stronie: <https://www.academyofbusiness.pl/ogolne-warunki-swiadczenia-uslug-osobom-prawnym/>

Informacje dodatkowe

- Harmonogram godzinowy szkolenia każdorazowo dostosowywany jest do grupy szkoleniowej.
- Godziny realizacji poszczególnych modułów szkolenia mogą ulec zmianie.

Warunki techniczne

Warunki techniczne niezbędne do udziału w usłudze:

Do realizacji szkoleń online korzystamy z platformy Zoom. Każdy uczestnik otrzymuje przed szkoleniem link do platformy internetowej (na wskazany adres mailowy), na której znajdować się będzie transmisja online. Uczestnictwo w streamingu nie wymaga żadnych, specjalnych oprogramowań: wystarczy, że komputer jest podłączony do Internetu (należy korzystać z przeglądarek: Google Chrome, Mozilla Firefox lub Safari). Uczestnicy oglądają i słuchają na żywo tego, co dzieje się w sali szkoleniowej oraz śledzą treści wyświetlane na komputerze prowadzącego. Dodatkowo, wszyscy mogą zadawać pytania za pośrednictwem chatu online. W przypadku mniejszych szkoleń uczestnicy mogą przez mikrofon komunikować się z trenerem i innymi uczestnikami kursu. Link do szkolenia online generowany jest przed szkoleniem i ważny jest przez cały czas trwania szkolenia (uczestnik może połączyć się w dowolnym momencie).

Minimalne wymagania sprzętowe, jakie musi spełniać komputer Uczestnika lub inne urządzenie do zdalnej komunikacji: Dwurdeniowy procesor Intel Core i5 2,5 GHz i wyższy.

Minimalne wymagania dotyczące parametrów łącza sieciowego, jakim musi dysponować Uczestnik: pobieranie: 10 Mb/s, wysyłanie: 5 Mb/s.

Niezbędne oprogramowanie umożliwiające Uczestnikom dostęp do prezentowanych treści i materiałów: Nie trzeba pobierać oprogramowania. Aby wziąć udział w szkoleniu online potrzebny jest komputer, laptop, telefon lub tablet ze stabilnym internetem i bez blokad firmowych.

Podczas szkoleń online wykorzystujemy następujące funkcjonalności:

1) Praca w grupach (breakout rooms)

- trener może podzielić uczestników automatycznie lub manualnie
- trener ustala czas trwania pracy w grupach
- pojawia się krótka komunikat na ekranie uczestnika, który informuje, że gospodarz zaprasza do podpokoju
- prowadzący może wysłać wiadomość do wszystkich pokoi jednocześnie, np. z opisem zadania do wykonania.

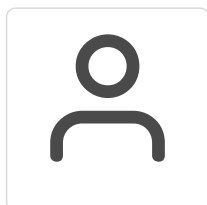
2) Narzędzia dostępne podczas sesji w breakout rooms:

- tablica, możliwość pisania mają wszyscy uczestnicy, efekt pracy można zapisać i pokazać w pokoju szkoleniowym, wszystkim uczestnikom szkolenia
- pokazywanie ekranu, każdy uczestnik może udostępnić swój ekran
- czat
- użytkownik pracujący w pokoju, może w dowolnym momencie zaprosić prowadzącego do pokoju grupowego.

Usługa jest nagrywana na potrzeby ewentualnej kontroli.

W związku z tym, prosimy o włączenie kamery na czas udziału w szkoleniu. Dziękujemy.

Kontakt



Zofia Stypułkowska

E-mail zofia.stypulkowska@pl.ey.com

Telefon (+48) 797 971 883