



LEANTRIX SPÓŁKA  
Z OGRANICZONĄ  
ODPOWIEDZIALNOŚĆ  
CIĄ

Brak ocen dla tego dostawcy

## Podstawy Teorii Ograniczeń (TOC) w produkcji – warsztat praktyczny

Numer usługi 2026/02/06/191708/3312046

- 📍 Wałbrzych
- 🏢 Usługa szkoleniowa
- 📄 stacjonarna
- 🕒 07:00 h
- 📅 25.09.2026 do 25.09.2026

1 217,70 PLN brutto  
990,00 PLN netto  
173,96 PLN brutto/h  
141,43 PLN netto/h  
284,58 PLN cena rynkowa ⓘ

## Informacje podstawowe

<b>Kategoria</b>	Biznes / Zarządzanie przedsiębiorstwem
<b>Grupa docelowa usługi</b>	Usługa skierowana jest do osób pracujących w przedsiębiorstwach produkcyjnych, w szczególności do kadry kierowniczej i menedżerskiej średniego oraz wyższego szczebla, inżynierów procesu, specjalistów ds. ciągłego doskonalenia, planistów produkcji, pracowników logistyki i supply chain oraz właścicieli firm produkcyjnych. Szkolenie przeznaczone jest dla uczestników zainteresowanych zrozumieniem zasad Teorii Ograniczeń (TOC) i ich zastosowaniem w zarządzaniu produkcją oraz podejmowaniu decyzji operacyjnych i menedżerskich.
<b>Minimalna liczba uczestników</b>	10
<b>Maksymalna liczba uczestników</b>	20
<b>Data zakończenia rekrutacji</b>	24-09-2026
<b>Forma prowadzenia usługi</b>	stacjonarna
<b>Liczba godzin usługi</b>	7
<b>Podstawa uzyskania wpisu do BUR</b>	Certyfikat systemu zarządzania jakością wg. ISO 9001:2015 (PN-EN ISO 9001:2015) - w zakresie usług szkoleniowych

## Cel

### Cel edukacyjny

Usługa przygotowuje uczestników do rozumienia produkcji jako systemu oraz do stosowania zasad Teorii Ograniczeń (TOC) w zarządzaniu produkcją, w szczególności do identyfikowania rzeczywistego ograniczenia systemowego, analizy zależności pomiędzy poziomem zapasów w toku (WIP), przepływem i terminowością realizacji zleceń, a także do podejmowania decyzji operacyjnych i menedżerskich opartych na logice przepływu, a nie lokalnej efektywności zasobów.

## Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Uczestnik charakteryzuje podstawowe założenia Teorii Ograniczeń (TOC) oraz wyjaśnia, na czym polega postrzeganie produkcji jako systemu, w tym rolę ograniczenia, przepływu oraz zapasów w toku (WIP).	uczestnik poprawnie wyjaśnia pojęcia: system, ograniczenie, przepływ, WIP, opisuje zależności pomiędzy poziomem WIP a lead time i terminowością realizacji zleceń, odnosi omawiane pojęcia do przebiegu gry symulacyjnej.	Wywiad ustrukturyzowany
Uczestnik identyfikuje ograniczenie w symulowanym procesie produkcyjnym oraz podejmuje decyzje operacyjne zgodnie z logiką przepływu TOC.	uczestnik poprawnie wskazuje element ograniczający przepływ w symulowanym procesie, proponuje działania wspierające ochronę ograniczenia, podejmuje decyzje prowadzące do poprawy przepływu bez zwiększania zasobów.	Obserwacja w warunkach symulowanych
Uczestnik współpracuje w zespole podczas analizy problemów produkcyjnych, argumentując podejmowane decyzje w oparciu o zasady TOC oraz cele systemowe.	uczestnik aktywnie uczestniczy w pracy zespołowej, uzasadnia swoje decyzje w odniesieniu do przepływu i ograniczenia, respektuje perspektywę systemową w dyskusji zespołowej.	Obserwacja w warunkach symulowanych

## Kwalifikacje

### Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

### Warunki uznania kompetencji

Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji zawiera opis efektów uczenia się?

TAK

Pytanie 2. Czy dokument potwierdza, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji?

TAK

Pytanie 3. Czy dokument potwierdza zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?

TAK

# Program

Usługa obejmuje warsztatowe szkolenie poświęcone podstawom Teorii Ograniczeń (TOC) w zarządzaniu produkcją. Program oparty jest na grze symulacyjnej oraz moderowanej analizie jej przebiegu, co umożliwi uczestnikom zrozumienie produkcji jako systemu oraz zależności pomiędzy przepływem, ograniczeniem i poziomem zapasów w toku (WIP). Zajęcia prowadzone są w formie interaktywnej, z naciskiem na podejmowanie decyzji operacyjnych i menedżerskich zgodnie z logiką TOC.

## ◆ Zakres tematyczny

### 1. Produkcja jako system

- produkcja jako system naczyń połączonych,
- lokalna efektywność a wynik całego systemu,
- wprowadzenie do Teorii Ograniczeń (TOC).

### 2. Przepływ, WIP i kolejki

- wpływ poziomu zapasów w toku (WIP) na przepływ i lead time,
- zależności pomiędzy kolejkami, zmiennością i terminowością realizacji zleceń,
- obserwacja mechanizmów systemowych na przykładzie gry symulacyjnej.

### 3. Identyfikacja ograniczenia systemu

- pojęcie ograniczenia w TOC,
- rozpoznawanie rzeczywistego ograniczenia w procesie,
- konsekwencje zarządzania bez identyfikacji ograniczenia.

### 4. Zarządzanie produkcją przez przepływ

- koncentracja na ograniczeniu jako klucz do poprawy wyników,
- podejmowanie decyzji operacyjnych w oparciu o flow,
- poprawa wyników bez zwiększania zasobów.

### 5. Zastosowanie TOC w realnej produkcji

- przeniesienie wniosków z symulacji do rzeczywistych procesów,
- typowe błędy i pułapki zarządzania produkcją,
- pierwsze kroki we wdrażaniu logiki TOC po szkoleniu.

## ◆ Metody szkoleniowe

- gra symulacyjna,
- praca zespołowa,
- moderowana dyskusja,
- analiza przypadków wynikających z symulacji,
- mini-wykład wprowadzający i podsumowujący.

## ◆ Organizacja zajęć

- szkolenie realizowane w formie **stacjonarnej**,
- praca w podgrupach podczas symulacji,
- wspólna analiza wyników i decyzji zespołów,
- zajęcia prowadzone w godzinach **zegarowych**.

## ◆ Sposób weryfikacji postępów w uczeniu się

- obserwacja uczestników w trakcie gry symulacyjnej,
- analiza podejmowanych decyzji i ich uzasadnienia,
- moderowana dyskusja podsumowująca.

# Harmonogram

Liczba pozycji harmonogramu: 4

Przedmiot / temat	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
<b>1 z 4</b> Produkcja jako system	Maurycy Szkolnicki	25-09-2026	08:30	10:00	01:30
<b>2 z 4</b> Gra symulacyjna – pierwszy przebieg	Maurycy Szkolnicki	25-09-2026	10:15	12:00	01:45
<b>3 z 4</b> Przepływ, WIP i identyfikacja ograniczenia	Maurycy Szkolnicki	25-09-2026	12:30	14:00	01:30
<b>4 z 4</b> Zarządzanie przez przepływ oraz walidacja efektów uczenia się	-	25-09-2026	14:15	16:30	02:15

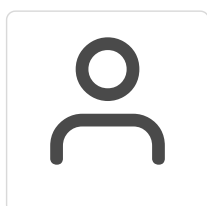
## Cennik

### Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	1 217,70 PLN
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	990,00 PLN
Koszt osobogodziny brutto	173,96 PLN
Koszt osobogodziny netto	141,43 PLN

## Prowadzący

Liczba prowadzących: 1



**1 z 1**

### Maurycy Szkolnicki

Maurycy Szkolnicki jest praktykiem zarządzania produkcją i doskonalenia procesów z ponad 25-letnim doświadczeniem zawodowym w przemyśle maszynowym i FMCG. Przez 15 lat pracował na stanowiskach operacyjnych i menedżerskich, m.in. jako koordynator TPM, dyrektor produkcji oraz członek zespołów odpowiedzialnych za budowę korporacyjnych systemów produkcyjnych. Posiada wieloletnie doświadczenie we wdrażaniu Lean Management i Teorii Ograniczeń (TOC), w tym w

obszarach stabilizacji procesów, zarządzania przepływem, mapowania strumienia wartości, TPM, SMED, 5S, standaryzacji pracy oraz systemów zarządzania operacyjnego. Przez 10 lat pracował jako konsultant i starszy konsultant w Lean Enterprise Institute Polska, prowadząc szkolenia, warsztaty oraz projekty transformacyjne w przedsiębiorstwach produkcyjnych. Posiada międzynarodowy certyfikat Black Belt Six Sigma. Od ponad 20 lat wykorzystuje Teorię Ograniczeń w pracy szkoleniowej i doradczej.

## Informacje dodatkowe

### Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Uczestnicy otrzymają materiały szkoleniowe związane z tematyką usługi, obejmujące opracowania wspierające zrozumienie zasad Teorii Ograniczeń (TOC), wnioski z gry symulacyjnej oraz materiały pomocnicze umożliwiające przeniesienie omawianych zagadnień do praktyki produkcyjnej.

### Warunki uczestnictwa

Usługa przeznaczona jest dla osób pracujących w środowisku produkcyjnym. Od uczestników nie jest wymagane wcześniejsze przygotowanie ani znajomość Teorii Ograniczeń. Wymagana jest gotowość do aktywnego udziału w zajęciach warsztatowych i pracy zespołowej.

### Informacje dodatkowe

Usługa realizowana jest w formie stacjonarnej, w jednym dniu szkoleniowym. Zajęcia prowadzone są w godzinach zegarowych. Przerwy organizacyjne nie są wliczane do liczby godzin usługi. Walidacja efektów uczenia się prowadzona jest przez osobę inną niż prowadzący szkolenie, zgodnie z zasadami określonymi w Karcie Usługi.

## Adres

ul. Villardczyków 17  
58-306 Wałbrzych  
woj. dolnośląskie

Usługa realizowana będzie w nowoczesnej sali szkoleniowej zlokalizowanej w Wałbrzychu, przy ul. Villardczyków, na terenie sprzyjającym realizacji spotkań rozwojowych dla kadry menedżerskiej i specjalistów. Przestrzeń szkoleniowa została zaprojektowana z myślą o pracy warsztatowej i zespołowej, umożliwiając swobodną organizację gry symulacyjnej, dyskusji oraz analiz prowadzonych w trakcie szkolenia. Sala zapewnia komfortowe warunki pracy, odpowiednie zaplecze techniczne oraz układ sprzyjający koncentracji i aktywnemu udziałowi uczestników. Lokalizacja umożliwia sprawną organizację zajęć stacjonarnych i sprzyja efektywnej pracy szkoleniowej.

### Udogodnienia w miejscu realizacji usługi

- Klimatyzacja
- Wi-fi

## Kontakt



Monika Zaremba-Gryz



**E-mail** [monika.zaremba@leantrix.com](mailto:monika.zaremba@leantrix.com)

**Telefon** (+48) 887 120 108