

**Rachunkowość Zarządcza**

Numer usługi 2026/01/31/5456/3298051

2 550,00 PLN brutto

2 550,00 PLN netto

121,43 PLN brutto/h

121,43 PLN netto/h

Gdańska Fundacja

Kształcenia

Menedżerów

★★★★★ 4,8 / 5

82 oceny

📍 Gdańsk / stacjonarna

🏠 Usługa szkoleniowa

🕒 21 h

📅 23.04.2026 do 25.04.2026

Informacje podstawowe

Kategoria	Finanse i bankowość / Rachunkowość/księgowość
Grupa docelowa usługi	Szkolenie przeznaczone jest dla menedżerów oraz osób, których zadaniem jest opracowywanie analiz dedykowanych menedżerom firmy, na różnych szczeblach zarządzania.
Minimalna liczba uczestników	5
Maksymalna liczba uczestników	25
Data zakończenia rekrutacji	22-04-2026
Forma prowadzenia usługi	stacjonarna
Liczba godzin usługi	21
Podstawa uzyskania wpisu do BUR	Certyfikat systemu zarządzania jakością wg. ISO 9001:2015 (PN-EN ISO 9001:2015) - w zakresie usług szkoleniowych

Cel

Cel edukacyjny

Celem edukacyjnym jest przygotowanie uczestników do menedżerskiej analizy kosztów i rentowności oraz podejmowania decyzji biznesowych w oparciu o rachunkowość zarządczą: właściwą klasyfikację kosztów, dobór metod kalkulacji i rozliczania, interpretację wyników analiz (BEP, C-V-P/P-V-P) oraz stosowanie narzędzi zarządzania kosztami i efektywnością.

Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Wiedza: Zna cele i zasady rachunkowości zarządczej oraz rozumie kluczowe pojęcia kosztowe i metody ich rozliczania.	Poprawnie rozróżnia rachunkowość zarządczą i finansową, definiuje i klasyfikuje koszty (m.in. stałe/zmienne), wskazuje zastosowanie rachunku kosztów pełnych, zmiennych, ABC/TDABC, kosztów normatywnych i kosztów docelowych.	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
Umiejętności: Potrafi obliczać i interpretować rentowność oraz wspierać decyzje cenowe i produktowe na podstawie danych kosztowych.	Na podstawie danych liczbowych wyznacza próg rentowności (BEP), analizuje relacje koszt–wolumen–zysk (C-V-P) oraz cena–wolumen–zysk (P-V-P), interpretuje wyniki i wskazuje wnioski decyzyjne (np. dolna granica ceny, wpływ wolumenu na wynik).	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
Kompetencje społeczne: Współpracuje z menedżerami i innymi działami w przekładaniu danych finansowych na rekomendacje biznesowe.	Dobiera sposób prezentacji wyników do odbiorcy, formułuje jednoznaczne wnioski i rekomendacje, wskazuje ryzyka błędnych kluczy rozliczeniowych i dba o spójność założeń analizy z potrzebami decyzyjnymi organizacji.	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie

Kwalifikacje

Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

Warunki uznania kompetencji

Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji zawiera opis efektów uczenia się?

TAK

Pytanie 2. Czy dokument potwierdza, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji?

TAK

Pytanie 3. Czy dokument potwierdza zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?

TAK

Program

WSTĘP – RACHUNKOWOŚĆ ZARZĄDCZA

- podstawowe cele i zasady rachunkowości zarządczej
- rachunkowość zarządcza a zarządzanie wartością firmy
- rachunkowość zarządcza a rachunkowość finansowa

KOSZTY

- koszty – definicja, podział
- metody rozliczania i analizy kosztów

KLASYCZNA ANALIZA PROGU RENTOWNOŚCI (BEP)

- Koncepcja Punktu Krytycznego (Break Even Point), analiza progu rentowności
- specyfika działalności a struktura kosztów

METODY ZARZĄDZANIA KOSZTAMI

- rachunek kosztów pełnych i rachunek kosztów zmiennych
- metoda Kazien
- metoda kosztów docelowych
- rachunek kosztów ABC (Activity Based Costing) i TD ABC (Time Driven Activity Based Costing)
- koszty normatywne – wyznaczanie i analiza

ZARZĄDZANIE EFEKTYWNOŚCIĄ

- formuły ustalania cen dla różnych modeli rachunku kosztów
- dolne granice cen i polityka cenowa przedsiębiorstwa
- symulacje wyniku finansowego w relacji: koszt – wolumen – zysk (C-V-P)
- analiza relacji pomiędzy ceną, wolumenem i wynikiem (zyskiem)
- (relacja P-V-P)

RACHUNKOWOŚĆ ZARZĄDCZA – PODSTAWOWE PROBLEMY FUNKCJONOWANIA

- umiejscowienie rachunkowości zarządczej w strukturze przedsiębiorstwa
- podstawowe problemy
- rachunkowość zarządcza a inne systemy funkcjonujące w przedsiębiorstwie

Harmonogram

Liczba przedmiotów/zajęć: 7

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
1 z 7 Wstęp – rachunkowość zarządcza	Sławomir Lasota	23-04-2026	08:30	12:30	04:00
2 z 7 Koszty	Sławomir Lasota	23-04-2026	12:30	15:30	03:00
3 z 7 Klasyczna analiza progu rentowności (bep)	Sławomir Lasota	24-04-2026	08:30	12:30	04:00
4 z 7 Metody zarządzania kosztami	Sławomir Lasota	24-04-2026	12:30	15:30	03:00

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
5 z 7 Zarządzanie efektywnością	Sławomir Lasota	25-04-2026	08:30	12:30	04:00
6 z 7 Rachunkowość zarządcza – podstawowe problemy funkcjonowania	Sławomir Lasota	25-04-2026	12:30	15:10	02:40
7 z 7 Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie	Sławomir Lasota	25-04-2026	15:10	15:30	00:20

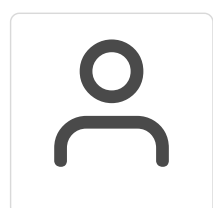
Cennik

Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	2 550,00 PLN
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	2 550,00 PLN
Koszt osobogodziny brutto	121,43 PLN
Koszt osobogodziny netto	121,43 PLN

Prowadzący

Liczba prowadzących: 1



1 z 1

Sławomir Lasota

Zajmuje się prowadzeniem działalności trenerskiej i konsultingowej – dzieląc się swoim doświadczeniem, projektuje i wdraża systemy budżetowania i kontroli kosztów w przedsiębiorstwach różnych branż. Specjalizuje się w zagadnieniach rachunkowości zarządczej oraz controllingu finansowego.

Jest członkiem Zespołu Finanse Gdańskiej Fundacji Kształcenia Menedżerów. Przez trzy lata będąc zatrudnionym w Grupie LOTOS, przeprowadzał wdrożenie systemu controllingu. Jest także wykładowcą na Podyplomowych Studiach Zarządzania Projektami prowadzonych przez GFKM oraz

na programie Master of Business Administration, prowadzonych przez GFKM we współpracy z IAE Aix-Marseille i Porto Business School.

Jest absolwentem Wydziału Zarządzania i Ekonomii Politechniki Gdańskiej, ukończył studia na Wydziale Ekonomiki Produkcji Otto – Friedrich – Universität w Bambergu, Niemcy.

Informacje dodatkowe

Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Uczestnicy szkolenia otrzymują komplet materiałów szkoleniowych, które zawierają materiały:

- warsztatowe (arkusze pracy, opisy ćwiczeń, testy)
- opisowe (zawierające niezbędną wiedzę teoretyczną)

Informacje dodatkowe

Szkolenie jest zwolnione z VAT, jeśli jest finansowane w co najmniej 70% ze środków publicznych.

Prowadzącym zajęcia jest trener i konsultant klasy międzynarodowej o dużym doświadczeniu i praktyce w przemyśle, przeszkolony przez specjalistów zachodnich w zakresie nowoczesnych metod dydaktycznych.

W przypadku zajęć trwających powyżej 4 godzin uczestnikowi przysługuje przerwa 15 minut.

Adres

al. Grunwaldzka 472
80-309 Gdańsk
woj. pomorskie

Kontakt



Jolanta Jagłowska

E-mail j.jaglowska@gfkm.pl

Telefon (+48) 602 213 590