



Akademia
Controllingu Sp. z
o.o.

★★★★★ 4,6 / 5

48 ocen

Advanced Controlling Business Partner

Numer usługi 2026/01/29/7013/3293936

📍 Warszawa / mieszana (stacjonarna połączona z usługą
zdalną w czasie rzeczywistym)

📄 Usługa szkoleniowa

🕒 120 h

📅 11.06.2026 do 19.12.2026

10 926,00 PLN brutto

10 926,00 PLN netto

91,05 PLN brutto/h

91,05 PLN netto/h

Informacje podstawowe

Kategoria

Biznes / Organizacja

Grupa docelowa usługi

Program ACBP adresowany jest do osób pracujących na stanowiskach:

1. Controlling i rachunkowość zarządcza

2. Księgowość

3. Liderzy w SSC/BPO

W szczególności zapraszamy osoby na stanowiskach:

1. Dyrektorzy / Kierownicy / Szefowie Controllingu

2. Controllerzy finansowi i biznesowi

3. Controllerzy produkcji, sprzedaży, logistyki i inn.

4. Główni Księgowi

5. Specjaliści ds. księgowości

6. Analitycy biznesowi

7. Pozostali pracownicy Działów Controllingu i Księgowości

8. Menedżerowie ds. Rachunkowości Zarządczej

9. Specjaliści ds. Rachunkowości Zarządczej

10. Specjaliści ds. Raportowania Zarządczego

11. Specjaliści ds. Planowania i Analiz Finansowych (FP&A)

12. Specjaliści ds. Budżetowania

13. Wszyscy zainteresowani rozwojem kariery w kierunku stanowisk:
Controlling / Finance – Business Partner

14. Liderzy w SSC/BPO

Minimalna liczba uczestników	8
Maksymalna liczba uczestników	35
Data zakończenia rekrutacji	01-06-2026
Forma prowadzenia usługi	mieszana (stacjonarna połączona z usługą zdalną w czasie rzeczywistym)
Liczba godzin usługi	120
Podstawa uzyskania wpisu do BUR	Standard Usługi Szkoleniowo-Rozwojowej PIFS SUS 2.0

Cel

Cel edukacyjny

Program Advanced Controlling Business Partner kompleksowo przygotowuje do samodzielnego pełnienia roli Partnerów Biznesowych kadry zarządzającej w zakresie projektowania i wdrażania procesów controllingowych takich jak: przygotowanie skutecznych raportów zarządczych, wdrażanie nowoczesnego rachunku kosztów, analiza inwestycji, budżetowanie z wykorzystaniem kompetencji społecznych niezbędnych w pracy controllera m.in. współpracy z menedżerami z różnych działów.

Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Uczestnik współpracuje z menedżerami z różnych działów.	• radzi sobie w trudnych sytuacjach w prezentacjach • buduje i utrzymuje profesjonalny wizerunek • klarownie się komunikuje	Prezentacja
Uczestnik wdraża nowoczesne rachunki kosztów	• projektuje i wdraża takie rachunki jak ZPRK/RPCA, GPK i ABC • projektuje Centra Kosztów Zasobów • organizuje spójny i efektywny system rachunku kosztów dla różnych działów firmy	Test teoretyczny
		Prezentacja

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Uczestnik projektuje raporty finansowe	- uczestnik wykorzystuje techniki optymalizacji wizualnej, takie jak eye-tracking - uczestnik zna rekomendacje i międzynarodowe standardy komunikacji biznesowej dotyczące raportów - uczestnik dostosowuje formę i zawartość raportu do konkretnych potrzeb, czy to na poziomie strategicznym, czy operacyjnym - uczestnik dobiera optymalny wykres czy tabelę, dopasowany do charakteru przekazywanych informacji i oczekiwań odbiorcy -	Test teoretyczny
		Prezentacja
Uczestnik dokonuje analizy przedsięwzięcia inwestycyjnego	- stosuje różne metody w obszarze przeglądu i oceny opłacalności inwestycji, takie jak: wartościowy próg rentowności, okres zwrotu, wartość bieżąca netto, wewnętrzna stopa zwrotu, zmodyfikowana wewnętrzna stopa zwrotu, indeks zyskowności, zdyskontowany okres zwrotu i innych - analizuje przepływy pieniężne w ocenie opłacalności inwestycji, w tym kalkulacje przychodów i kosztów projektu, szacowanie zapotrzebowania na kapitał obrotowy, przygotowanie budżetu nakładów inwestycyjnych i budżetu kapitałowego, oraz szacowanie przepływów pieniężnych metodami FCFE i FCFF	Test teoretyczny
		Prezentacja
Uczestnik skutecznie budżetuje i efektywnie zarządza budżetem	- precyzyjnie planuje budżet - wyznacza, analizuje i dostosowuje budżety - identyfikuje, interpretuje i reaguje na odchylenia od założeń budżetowych w różnych obszarach działalności - kalkuluje budżet elastyczny oraz odchylenia kosztu standardowego od kosztu rzeczywistego - stosuje narzędzia i techniki umożliwiające usprawnienie procesów związanych z budżetowaniem	Test teoretyczny
		Prezentacja

Kwalifikacje

Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

Warunki uznania kompetencji

Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji zawiera opis efektów uczenia się?

TAK

Pytanie 2. Czy dokument potwierdza, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji?

TAK

Pytanie 3. Czy dokument potwierdza zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?

TAK

Program

Przedmiot:

NOWOCZESNY CONTROLLING I PARTNERSTWO BIZNESOWE

CONTROL = THE POWER TO ...

Misja controllerów.

Controlling Process Model 2.0

Controlling w centrach usług wspólnych.

10 zasad controllingu.

Kompetencje controllerów.

Controller jako business partner.

Zarządzanie procesem controllingowym.

Controller jako partner w podejmowaniu decyzji

Controller jako partner w rozmowie

Controller jako sparring-partner, czyli kręgosłup wartości

Controller jako lider

Co wpływa na wizerunek controllera?

Dobry początek – dobry koniec

Planowanie struktury wystąpienia

Emocje przed i w trakcie prezentacji

Mój katalog silnych stron

Sytuacje trudne w trakcie prezentacji

Przedmiot:

Nowoczesny rachunek kosztów (ZPRK/RPCA)

- Rozliczanie centrów kosztów zasobów wspierających na podstawowe centra kosztów (ZPRK/GPK).
- Zasady kalkulacji kosztów jednostkowych stałych i zmiennych centrów kosztów zasobów (stawki zużycia zasobów)
- CASE: Kalkulacja kosztów całkowitych i jednostkowych centrów kosztów zasobów

- Wyznaczanie poziomów dostępności i wykorzystania (zużycia) zasobów
- Zasady kalkulacji kosztów wykorzystanych i niewykorzystanych zasobów (ZPRK/GPK)
- Działania – istota, rodzaje i zasady wyodrębniania
- Zasady kalkulacji kosztów działań i procesów – nośniki kosztów zasobów
- CASE: Kalkulacja kosztów całkowitych i jednostkowych działań i procesów
- Finalne i pośrednie obiekty kosztowe (produktu, usługi i klienci) – istota, rodzaje i zasady wyodrębniania
- Pięć Podstawowych Poziomów Kosztów (PPPK)
- CASE: Pięć Podstawowych Poziomów Kosztów
- Wdrażanie i zastosowania nowoczesnego kosztów

Przedmiot

Planowanie, budżetowanie, prognozowanie

1. Wykorzystanie budżetowania w zarządzaniu
2. Budżet kosztów stałych
3. Metody planowania pojedynczych pozycji budżetowych
4. Budżet przychodów i kosztów zmiennych
5. Budżet elastyczny a budżet statyczny (strategiczny)
6. Cele zarządcze oraz istota budżetowania elastycznego z wykorzystaniem zasobowo-procesowego rachunku kosztów (ZPRK/RPCA)
7. Model dostępności i wykorzystania zasobu w koncepcji ZPRK
8. Podejście do wyznaczania poziomów dostępności i wykorzystania zasobów w budżetowaniu elastycznym i statycznym
9. Zasady określania stawek kosztów planowanych dla budżetu elastycznego
10. Wyznaczanie budżetów elastycznych dla centrów kosztów:
11. Odchylenia kosztów rzeczywistych od budżetu elastycznego:
12. Sytuacje problemowe w budżetowaniu elastycznym
13. Case study- budżetowanie elastyczne w obszarze działalności produkcyjnej oraz działalności usługowej
14. Podsumowanie – budżetowanie elastyczne jako narzędzie osiągnięcia doskonałości operacyjnej przedsiębiorstwa

Przedmiot

Controlling inwestycji – analiza opłacalności inwestycji

- Istota oceny projektów inwestycyjnych.
- Przegląd metod oceny opłacalności inwestycji. Wady i zalety
- Przepływy pieniężne w ocenie opłacalności inwestycji
- Koszt kapitału i oczekiwana stopa zwrotu
- Od założeń do oceny opłacalności inwestycji
- Zagadnienia szczegółowe w ocenie opłacalności inwestycji. Pytania i odpowiedzi
- CASE STUDY: kompleksowe badanie opłacalności finansowej, wykonalności i ryzyka projektu inwestycyjnego z wykorzystaniem modelu w Excelu.

Przedmiot:

RAPORTOWANIE ZARZĄDCZE

Proces raportowania zarządczego w Controlling Process Model 2.0

Dlaczego ważna jest optymalizacja wizualna w raportowaniu zarządczym

Jakościowe kryteria dotyczące projektowania raportów

Optymalizacja projektowania raportów

Standardy projektowania tabel

Zastosowania różnych typów wykresów (jak dobrać odpowiedni wykres?)

Wykorzystanie i projektowanie wybranych interaktywnych wizualizacji Big Data

Standard IBCS (International Business Communication Standards)

CASE STUDY: Standardy raportowania w przedsiębiorstwach

Szkolenie jest adresowane do:

I. Specjalistów finansów i controllingu, którzy chcą rozwijać swoje kompetencje oraz swoją karierę w kierunku strategicznego zarządzania finansami i nowoczesnego controllingu.

Controllerów finansowych i biznesowych

Controllerów operacyjnych

Specjalistów ds. rachunkowości zarządczej

Specjalistów ds. planowania i analiz finansowych (FP&A)

Specjalistów ds. księgowości

Specjalistów ds. raportowania zarządczego

Specjalistów ds. budżetowania

Analitików biznesowych

oraz Tych, którzy wiążą swoją przyszłość z nowoczesnym controllingiem i rachunkowością zarządczą

II. Menedżerów finansów i controllingu, którzy chcą wdrażać nowoczesne procesy controllingowe oraz przeprowadzić transformację swojego obszaru działania w kierunku partnerstwa biznesowego

Menedżerów Controllingu oraz FP&A

Dyrektorów Finansowych (CFO)

Głównych Księgowych

Liderów w Shared Service Centers (CUW)

Informacje organizacyjne:

- usługa prowadzona jest w trybie godzin dydaktycznych (45 min)

- dodatkowo w trakcie szkolenia przewidziane są dwie przerwy 15 minutowe oraz jedna przerwa trwająca 45 minut. Przerwy nie są ujęte w polu Liczba godzin dydaktycznych

- warunki organizacyjne dla przeprowadzonego szkolenia: każdy uczestnik zajmuje samodzielne stanowisko komputerowe, z łączem internetowym, które zapewnia we własnym zakresie, zajęcia prowadzone są z wykorzystaniem aplikacji MS Teams z wykorzystaniem warsztatowych form prowadzenia zajęć (praca w podgrupach, dyskusje, case studies, ćwiczenia w MS Excel, symulacje, testy itp.)

Walidacja:

Walidacja wliczona jest w cenę usługi

Przedmiot Nowoczesny rachunek kosztów (ZPRK/RPCA)

Przygotowanie przez Uczestnika Projektu / Prezentacji (P1) polegającego na opracowaniu **układu centrów kosztów zasobów (CKZ)** dla swojego przedsiębiorstwa zgodnie z założeniami zasobowo-procesowego rachunku kosztów. Projekt podlega ocenie.

E1 – Egzamin kompetencji zawodowych „Specjalista ds. rachunku kosztów”

Przedmiot Planowanie, budżetowanie, prognozowanie

Przygotowanie przez Uczestnika Projektu / Prezentacji (P2) polegającego na opisie jednego z **elementów systemu budżetowania** na przykładzie własnej firmy Projekt podlega ocenie.

E2 – Egzamin kompetencji zawodowych „Specjalista ds. planowania i budżetowania”

Przedmiot Controlling inwestycji

Przygotowanie przez Uczestnika Projektu / Prezentacji (P3) polegającego na **analizie przedsięwzięcia inwestycyjnego** na przykładzie własnej firmy Projekt podlega ocenie.

E3 – Egzamin kompetencji zawodowych „Specjalista ds. controllingu inwestycji ”

Przedmiot Raportowanie zarządcze

Przygotowanie przez Uczestnika Projektu / Prezentacji (P4) polegającego opracowaniu kompleksowego raportu dotyczącego wybranego obszaru controllingowego. Projekt podlega ocenie.

E4 – Egzamin kompetencji zawodowych „Specjalista ds. raportowania zarządczego”

Harmonogram

Liczba przedmiotów/zajęć: 68

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
1 z 68 NOWOCZESN Y CONTROLLIN G I PARTNERSTW O BIZNESOWE	dr Tomasz M. Zieliński	11-06-2026	10:00	11:30	01:30	Tak
2 z 68 NOWOCZESN Y CONTROLLIN G I PARTNERSTW O BIZNESOWE	dr Tomasz M. Zieliński	11-06-2026	11:45	13:15	01:30	Tak
3 z 68 NOWOCZESN Y CONTROLLIN G I PARTNERSTW O BIZNESOWE	dr Tomasz M. Zieliński	11-06-2026	13:45	15:15	01:30	Tak
4 z 68 NOWOCZESN Y CONTROLLIN G I PARTNERSTW O BIZNESOWE	dr Tomasz M. Zieliński	11-06-2026	15:30	16:15	00:45	Tak
5 z 68 NOWOCZESN Y CONTROLLIN G I PARTNERSTW O BIZNESOWE	dr Paweł Błaszkwicz	12-06-2026	09:00	10:30	01:30	Tak

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
6 z 68 NOWOCZESN Y CONTROLLIN G I PARTNERSTW O BIZNESOWE	dr Paweł Błaszkwicz	12-06-2026	10:45	12:15	01:30	Tak
7 z 68 NOWOCZESN Y CONTROLLIN G I PARTNERSTW O BIZNESOWE	dr Paweł Błaszkwicz	12-06-2026	12:45	14:15	01:30	Tak
8 z 68 NOWOCZESN Y CONTROLLIN G I PARTNERSTW O BIZNESOWE	dr Paweł Błaszkwicz	12-06-2026	14:30	15:15	00:45	Tak
9 z 68 NOWOCZESN Y CONTROLLIN G I PARTNERSTW O BIZNESOWE	dr Paweł Błaszkwicz	13-06-2026	09:00	10:30	01:30	Tak
10 z 68 NOWOCZESN Y CONTROLLIN G I PARTNERSTW O BIZNESOWE	dr Paweł Błaszkwicz	13-06-2026	10:45	12:15	01:30	Tak
11 z 68 NOWOCZESN Y CONTROLLIN G I PARTNERSTW O BIZNESOWE	dr Paweł Błaszkwicz	13-06-2026	12:45	14:15	01:30	Tak

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
12 z 68 NOWOCZESN Y CONTROLLIN G I PARTNERSTW O BIZNESOWE	dr Paweł Błaszkwicz	13-06-2026	14:30	15:15	00:45	Tak
13 z 68 Nowoczesny rachunek kosztów (ZPRK/RPCA)	dr Tomasz M. Zieliński	20-07-2026	10:00	11:30	01:30	Tak
14 z 68 Nowoczesny rachunek kosztów (ZPRK/RPCA)	dr Tomasz M. Zieliński	20-07-2026	11:45	13:15	01:30	Tak
15 z 68 Nowoczesny rachunek kosztów (ZPRK/RPCA)	dr Tomasz M. Zieliński	20-07-2026	13:45	15:15	01:30	Tak
16 z 68 Nowoczesny rachunek kosztów (ZPRK/RPCA)	dr Tomasz M. Zieliński	20-07-2026	15:30	16:15	00:45	Tak
17 z 68 Nowoczesny rachunek kosztów (ZPRK/RPCA)	dr Tomasz M. Zieliński	21-07-2026	09:00	10:30	01:30	Tak
18 z 68 Nowoczesny rachunek kosztów (ZPRK/RPCA)	dr Tomasz M. Zieliński	21-07-2026	10:45	12:15	01:30	Tak
19 z 68 Nowoczesny rachunek kosztów (ZPRK/RPCA)	dr Tomasz M. Zieliński	21-07-2026	12:45	14:15	01:30	Tak

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
20 z 68 Nowoczesny rachunek kosztów (ZPRK/RPCA)	dr Tomasz M. Zieliński	21-07-2026	14:30	15:15	00:45	Tak
21 z 68 Nowoczesny rachunek kosztów (ZPRK/RPCA) - rozmowa na żywo, chat, dzielenie na pokoje, współdzielenie ekranu	dr Tomasz M. Zieliński	22-08-2026	09:00	10:30	01:30	Nie
22 z 68 Nowoczesny rachunek kosztów (ZPRK/RPCA) - rozmowa na żywo, chat, dzielenie na pokoje, współdzielenie ekranu	dr Tomasz M. Zieliński	22-08-2026	10:45	12:15	01:30	Nie
23 z 68 Nowoczesny rachunek kosztów (ZPRK/RPCA) - rozmowa na żywo, chat, dzielenie na pokoje, współdzielenie ekranu	dr Tomasz M. Zieliński	22-08-2026	12:45	14:15	01:30	Nie
24 z 68 Nowoczesny rachunek kosztów (ZPRK/RPCA) - rozmowa na żywo, chat, dzielenie na pokoje, współdzielenie ekranu	dr Tomasz M. Zieliński	22-08-2026	14:30	15:15	00:45	Nie

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
25 z 68 Nowoczesny rachunek kosztów (ZPRK/RPCA) - rozmowa na żywo, chat, dzielenie na pokoje, współdzielenie ekranu	dr Tomasz M. Zieliński	23-08-2026	09:00	10:30	01:30	Nie
26 z 68 Nowoczesny rachunek kosztów (ZPRK/RPCA) - rozmowa na żywo, chat, dzielenie na pokoje, współdzielenie ekranu	dr Tomasz M. Zieliński	23-08-2026	10:45	12:15	01:30	Nie
27 z 68 Nowoczesny rachunek kosztów (ZPRK/RPCA) - rozmowa na żywo, chat, dzielenie na pokoje, współdzielenie ekranu	dr Tomasz M. Zieliński	23-08-2026	12:45	14:15	01:30	Nie
28 z 68 Nowoczesny rachunek kosztów (ZPRK/RPCA) - rozmowa na żywo, chat, dzielenie na pokoje, współdzielenie ekranu	dr Tomasz M. Zieliński	23-08-2026	14:30	15:15	00:45	Nie

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
29 z 68 Walidacja Test teoretyczny Egzamin E1 Nowoczesny rachunek kosztów (ZPRK/RPCA) -	-	24-09-2026	08:30	10:00	01:30	Nie
30 z 68 Planowanie, budżetowanie , prognozowani e - chat, rozmowa na żywo	dr Michał Chalastra	24-09-2026	10:30	12:00	01:30	Nie
31 z 68 Planowanie, budżetowanie , prognozowani e - chat, rozmowa na żywo	dr Michał Chalastra	24-09-2026	12:30	14:00	01:30	Nie
32 z 68 Planowanie, budżetowanie , prognozowani e - chat, rozmowa na żywo	dr Michał Chalastra	24-09-2026	14:15	15:45	01:30	Nie
33 z 68 Planowanie, budżetowanie , prognozowani e - chat, rozmowa na żywo	dr Michał Chalastra	24-09-2026	16:00	16:45	00:45	Nie
34 z 68 Planowanie, budżetowanie , prognozowani e - chat, rozmowa na żywo	dr Michał Chalastra	25-09-2026	09:00	10:30	01:30	Nie

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
35 z 68 Planowanie, budżetowanie , prognozowani e - chat, rozmowa na żywo	dr Michał Chalastra	25-09-2026	10:45	12:15	01:30	Nie
36 z 68 Planowanie, budżetowanie , prognozowani e - chat, rozmowa na żywo	dr Michał Chalastra	25-09-2026	12:45	14:15	01:30	Nie
37 z 68 Planowanie, budżetowanie , prognozowani e - chat, rozmowa na żywo	dr Michał Chalastra	25-09-2026	14:30	15:15	00:45	Nie
38 z 68 Planowanie, budżetowanie , prognozowani e - chat, rozmowa na żywo	dr Tomasz M. Zieliński	03-10-2026	09:00	10:30	01:30	Nie
39 z 68 Planowanie, budżetowanie , prognozowani e - chat, rozmowa na żywo	dr Tomasz M. Zieliński	03-10-2026	10:45	12:15	01:30	Nie
40 z 68 Planowanie, budżetowanie , prognozowani e - chat, rozmowa na żywo	dr Tomasz M. Zieliński	03-10-2026	12:45	14:15	01:30	Nie

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
41 z 68 Planowanie, budżetowanie , prognozowani e - chat, rozmowa na żywo	dr Tomasz M. Zieliński	03-10-2026	14:30	15:15	00:45	Nie
42 z 68 Walidacja Test teoretyczny Egzamin E2 Planowanie, budżetowanie , prognozowani e	-	23-10-2026	08:30	10:00	01:30	Nie
43 z 68 Controlling inwestycji – analiza opłacalności inwestycji	Dariusz Czarnecki	23-10-2026	10:30	12:00	01:30	Tak
44 z 68 Controlling inwestycji – analiza opłacalności inwestycji	Dariusz Czarnecki	23-10-2026	12:30	14:00	01:30	Tak
45 z 68 Controlling inwestycji – analiza opłacalności inwestycji	Dariusz Czarnecki	23-10-2026	14:15	15:45	01:30	Tak
46 z 68 Controlling inwestycji – analiza opłacalności inwestycji	Dariusz Czarnecki	23-10-2026	16:00	16:45	00:45	Tak
47 z 68 Controlling inwestycji – analiza opłacalności inwestycji	Dariusz Czarnecki	24-10-2026	09:00	10:30	01:30	Tak

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
48 z 68 Controlling inwestycji – analiza opłacalności inwestycji	Dariusz Czarnecki	24-10-2026	10:45	12:15	01:30	Tak
49 z 68 Controlling inwestycji – analiza opłacalności inwestycji	Dariusz Czarnecki	24-10-2026	12:45	14:15	01:30	Tak
50 z 68 Controlling inwestycji – analiza opłacalności inwestycji	Dariusz Czarnecki	24-10-2026	14:30	15:15	00:45	Tak
51 z 68 Walidacja Test teoretyczny Egzamin E3 Controlling inwestycji	-	27-11-2026	08:30	10:00	01:30	Nie
52 z 68 Raportowanie zarządcze - chat, rozmowa na żywo, współdzielenie ekranu, dzielenie na pokoje	dr Tomasz M. Zieliński	27-11-2026	10:30	12:00	01:30	Nie
53 z 68 Raportowanie zarządcze - chat, rozmowa na żywo, współdzielenie ekranu, dzielenie na pokoje	dr Tomasz M. Zieliński	27-11-2026	12:30	14:00	01:30	Nie

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
54 z 68 Raportowanie zarządcze - chat, rozmowa na żywo, współdzieleni e ekranu, dzielenie na pokoje	dr Tomasz M. Zieliński	27-11-2026	14:15	15:45	01:30	Nie
55 z 68 Raportowanie zarządcze - chat, rozmowa na żywo, współdzieleni e ekranu, dzielenie na pokoje	dr Tomasz M. Zieliński	27-11-2026	16:00	16:45	00:45	Nie
56 z 68 Raportowanie zarządcze - chat, rozmowa na żywo, współdzieleni e ekranu, dzielenie na pokoje	Małgorzata Podskarbi	28-11-2026	09:00	10:30	01:30	Nie
57 z 68 Raportowanie zarządcze - chat, rozmowa na żywo, współdzieleni e ekranu, dzielenie na pokoje	Małgorzata Podskarbi	28-11-2026	10:45	12:15	01:30	Nie
58 z 68 Raportowanie zarządcze - chat, rozmowa na żywo, współdzieleni e ekranu, dzielenie na pokoje	Małgorzata Podskarbi	28-11-2026	12:45	14:15	01:30	Nie

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
59 z 68 Raportowanie zarządcze - chat, rozmowa na żywo, współdzieleni e ekranu, dzielenie na pokoje	Małgorzata Podskarbi	28-11-2026	14:30	15:15	00:45	Nie
60 z 68 Walidacja Test teoretyczny Egzamin E4 Raportowanie zarządcze	-	18-12-2026	08:30	10:00	01:30	Nie
61 z 68 Partnerstwo biznesowe	dr Paweł Błaszkwicz	18-12-2026	10:30	12:00	01:30	Tak
62 z 68 Partnerstwo biznesowe	dr Paweł Błaszkwicz	18-12-2026	12:30	14:00	01:30	Tak
63 z 68 Partnerstwo biznesowe	dr Paweł Błaszkwicz	18-12-2026	14:15	15:45	01:30	Tak
64 z 68 Partnerstwo biznesowe	dr Paweł Błaszkwicz	18-12-2026	16:00	16:45	00:45	Tak
65 z 68 Partnerstwo biznesowe	dr Paweł Błaszkwicz	19-12-2026	09:00	10:30	01:30	Tak
66 z 68 Partnerstwo biznesowe	dr Paweł Błaszkwicz	19-12-2026	10:45	12:15	01:30	Tak
67 z 68 Partnerstwo biznesowe	dr Paweł Błaszkwicz	19-12-2026	12:45	14:15	01:30	Tak
68 z 68 Partnerstwo biznesowe	dr Paweł Błaszkwicz	19-12-2026	14:30	15:15	00:45	Tak

Cennik

Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	10 926,00 PLN
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	10 926,00 PLN
Koszt osobogodziny brutto	91,05 PLN
Koszt osobogodziny netto	91,05 PLN

Prowadzący

Liczba prowadzących: 5



1 z 5

dr Tomasz M. Zieliński

dyrektor Zarządzający ICV POLSKA, Delegat na Polskę w International Association of Controllers (ICV) – Internationaler Controller Verein. Odpowiada za przeniesienie zaawansowanego know-how dotyczącego nowoczesnego controllingu na grunt Polski.

Prezes Zarządu i wykładowca w Akademii Controllingu Sp. z o.o.

Opiekun programowy zaawansowanego programu dyplomowego Advanced Controlling Business Partner (ACBP)

Posiadacz prestiżowego certyfikatu Executive Certificate in Strategy and Innovation wydanego przez MIT Sloan Executive Education (MIT Sloan School of Management).

W latach 2019 – 2023 Dyrektor Controllingu w Grupie Kapitałowej VOX.

Ekspert biznesowy, konsultant i wykładowca posiadający praktyczne doświadczenie w obszarze zarządzania kosztami i rentownością, controllingu, zarządzania procesowego oraz Business Intelligence.

Entuzjasta odpowiedzialnego wykorzystania sztucznej inteligencji (AI) oraz uczenia maszynowego (Machine Learning – ML) w finansach i controllingu.

Ekspert obszaru raportowania zarządczego – IBCS® Certified Consultant.

Doktor nauk ekonomicznych Uniwersytetu Ekonomicznego w Poznaniu, dziedzina: finanse, specjalność: controlling, rachunkowość.

Autor zasobowo-procesowego rachunku kosztów (ZPRK/RPCA), który jest wdrażany w dużych grupach kapitałowych oraz w przedsiębiorstwach. Posiada ponad 5 letnie doświadczenie w zakresie prowadzonego szkolenia.

5 z 6



2 z 5

Małgorzata Podskarbi

złonek Zarządu w International Association of Controllers (ICV)

Head of HR Controlling w Volkswagen Poznań

Wykładowca Akademii Controllingu

Dynamiczna menedżer obszarów finansowych, zakupowych i operacyjnych z ogromnym doświadczeniem w międzynarodowych korporacjach
Małgorzata Podskarbi posiada wieloletnie doświadczenie w obszarze zarządzania i prowadzenia projektów IT w obszarze finansów.
Najważniejsze punkty jej doświadczenia to:
2018 – 2023 – Head of Process Center – Center of Excellence for General Purchasing w Volkswagen Poznań
2012 – 2018 – Kierownik Controllingu Zakładowego w Volkswagen Poznań
2012 – Członek Zarządu Międzynarodowego Stowarzyszenia Controllerów (ICV)
2009 – 2012 Koordynator ds. controllingu inwestycyjnego w Volkswagen Poznań
2011 – Lider Grupy Roboczej ICV Poznań – Berlin Brandenburg
2009 – Członek Międzynarodowego Stowarzyszenia Controllerów
2003 – 2008 – Controller ds. logistyki w Volkswagen Poznań
2001 – 2003 MBA na Uniwersytecie Ekonomicznym w Poznaniu oraz na European Business School ESCP w Berlinie

Biegła w zakresie sprawozdawczości finansowej, budżetowania, rachunkowości zarządczej, analiz i automatyzacji procesów. Zmotywowana i zorientowana na wyniki, z dużym doświadczeniem w zespołowym opracowywaniu i prowadzeniu projektów IT w zakresie controllingu i zakupów. Posiada ponad 5 letnie doświadczenie w zakresie prowadzonego szkolenia.



3 z 5

dr Michał Chalastra

Konsultant i wdrożeniowiec, wieloletni praktyk controllingu.

Działa od 20 lat, prowadzi wąski profil działalności i koncentruje się na kluczowych obszarach controllingu. Realizuje duże projekty i specjalizuje się w rozwiązaniach ponadstandardowych zgodnych z najlepszymi światowymi wzorcami controllingu.

Uznany w Polsce ekspert z zakresu controllingu, budżetowania, rachunkowości zarządczej i systemów optymalizacyjnych. Wieloletni konsultant wspomagający firmy w praktycznych wdrożeniach controllingu. Pracownik Katedry Rachunkowości na Uniwersytecie Gdańskim. Członek rady Programowej czasopisma „Controlling i Zarządzanie”. Autor wielu artykułów z zakresu rachunkowości i controllingu.



4 z 5

dr Paweł Błaszkievicz

onsultant, praktyk zarządzania zasobami ludzkimi. Doktor nauk humanistycznych w zakresie psychologii. W pracy doktorskiej zajmował się problematyką motywacji do pracy pod kierunkiem prof. Janusza Czapińskiego. Absolwent Uniwersytetu Mikołaja Kopernika. Ukończył socjologię, podyplomowe studia z doradztwa personalnego oraz Studium Menedżerów Personalnych w Gdańsku. Wykładowca na studiach podyplomowych z Zarządzania Zasobami Ludzkimi. Odpowiedzialny za realizację projektów szkoleniowych i doradczych z zakresu:

- sprzedaż i obsługa klienta,
- umiejętności menedżerskie,
- zaawansowana komunikacja,
- kompetencje osobiste,
- współpraca w zespole i wiele innych.

Zanim rozpoczął pracę jako trener-konsultant, zdobył doświadczenie w pracy w działach personalnych dużych firm produkcyjnych: Philips Consumer Electronics Industries w Kwidzynie oraz Flextronics International w Tczewie. Uczestniczył w transferze najlepszych metod zarządzania zasobami ludzkimi na grunt polskiego przedsiębiorstwa (zarządzanie kompetencjami, wycena zwrotu z inwestycji w kapitał ludzki, wskaźniki biznesowe w dziale personalnym). Pełnił role

menedżerskie kierując projektami doradczymi i szkoleniowymi. Posiada ponad 5 letnie doświadczenie w zakresie prowadzonego szkolenia.



5 z 5

Dariusz Czarnecki

Absolwent Wydziału Zarządzania Uniwersytetu Gdańskiego i podyplomowych studiów z Bankowości Inwestycyjnej na London Guildhal University.

Doświadczenie zdobywał jako analityk finansowy w biurze maklerskim, Project Manager, przedsiębiorca, wykładowca finansów i ekonomiki przedsiębiorstw na uczelniach wyższych (min. Wydział Zarządzania na Uniwersytecie Gdańskim, Wyższa Szkoła Bankowa).

Jest autorem biznes planów przedsięwzięć inwestycyjnych, wycen wartości przedsiębiorstw, audytów i wdrożeń systemów controllingu finansowego.

Informacje dodatkowe

Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Każdy uczestnik otrzymuje komplet materiałów szkoleniowych (autorski, opracowany przez prowadzącego, podręcznik do każdego modułu, materiały do ćwiczeń, case studies) oraz piśmiennicze (notesy, długopisy). Po każdym zaliczonym egzaminie kompetencyjnym otrzymuje certyfikat kompetencji zawodowych (4szt.)

Podręczniki:

Autor: Redakcja naukowa: Eisl / Perkhofer / Hofer / Losbichler - Międzynarodowe Stowarzyszenie Controllerów (ICV)

Tytuł: Doskonałość w projektowaniu raportów. Standardy i rekomendacje dotyczące tworzenia skutecznych raportów

Autor: dr Paweł Błaszkwicz

Tytuł: Partnerstwo biznesowe. Rozwinięcie modelu współpracy controllera z menedżerem.

Autor: Redakcja naukowa: prof. dr Klaus Möller (International Group of Controlling)

Tytuł: Controlling Process Model 2.0

Autor: Tomasz M. Zieliński

Tytuł: Mądrość strategiczna, doskonałość operacyjna i zysk

Warunki uczestnictwa

Wymagania dla Uczestników:

posiadanie min. 3 letniego doświadczenia zawodowego na stanowisku specjalisty lub 2 letniego na stanowisku kierowniczym w dziale controllingu, finansowym, analitycznym lub księgowym. Warunkiem koniecznym do zdobycia dyplomu ACBP jest udokumentowanie tego doświadczenia.

Informacje dodatkowe

Cena uczestnictwa obejmuje:

- wszystkie materiały szkoleniowe (podręczniki i artykuły, najważniejsze publikacje ICV i IGC dotyczące nowoczesnego controllingu, case studies, narzędzia, testy i ćwiczenia);
- certyfikaty potwierdzające nabycie kompetencji zawodowych (po zaliczeniu egzaminów);
- ocenę przygotowanych praktycznych projektów

- udział we wszystkich dniach szkoleniowych

Usługa zw. VAT art. 43 ust. 1 pkt 29 lit. c ustawy z dnia 11 marca 2004 r. o podatku od towarów i usług

Warunki techniczne

Usługa zdalna w czasie rzeczywistym prowadzona będzie za pośrednictwem usługi Microsoft Teams, zawierającej zestaw narzędzi i usług służących współpracy zespołowej.

Minimalnymi wymaganiami sprzętowymi do korzystania z usługi Microsoft Teams jest komputer lub urządzenie przenośne z dostępem do Internetu oraz zainstalowana minimum jedna z przeglądarek:

- Internet Explorer 11
- Microsoft Edge
- Najnowsza wersja przeglądarki Chrome
- Najnowsza wersja przeglądarki Firefox

Minimalne wymagania dotyczące parametrów łącza sieciowego, jakim musi dysponować Uczestnik to przepustowość łącza min. 1 MB/s (z uwagi na typ połączenia: audio + wideo + współdzielenie ekranu) Dostęp Uczestników do prezentowanych treści i materiałów umożliwi posiadanie komputera z systemem operacyjnym Windows, macOS, iOS, GNU Linux lub Android.

Okres ważności linku umożliwiającego uczestnictwo w spotkaniu on-line wynosić będzie 24 godziny licząc od momentu wysłania linku. Okres ważności linku zakończy się w chwili zakończenia spotkania on-line.

Adres

Warszawa 181

02-222 Warszawa

woj. mazowieckie

Udogodnienia w miejscu realizacji usługi

- Klimatyzacja
- Wi-fi

Kontakt



Marta Elimer

E-mail info@akademiacontrollingu.pl

Telefon (+48) 618 523 353