



## Profesjonalne Studium Finansów dla Menedżerów

Numer usługi 2026/01/28/5456/3291875

7 900,00 PLN brutto

7 900,00 PLN netto

376,19 PLN brutto/h

376,19 PLN netto/h

Gdańska Fundacja  
Kształcenia  
Menedżerów📍 Gdańsk  
🏢 Usługa szkoleniowa  
📄 stacjonarna

★★★★★ 4,7 / 5

🕒 21:00 h

89 ocen

📅 26.03.2026 do 20.06.2026

## Informacje podstawowe

<b>Kategoria</b>	Finanse i bankowość / Finanse i doradztwo finansowe
<b>Grupa docelowa usługi</b>	<p>Szkolenie przeznaczone jest dla członków zarządów przedsiębiorstw oraz wszystkich członków kadry kierowniczej, których decyzje mają bezpośredni lub pośredni wpływ na realizację celów strategicznych firmy oraz jej wynik finansowy.</p> <p>Szkolenie przeznaczone jest również dla wszystkich innych zainteresowanych problematyką finansów przedsiębiorstwa.</p>
<b>Minimalna liczba uczestników</b>	5
<b>Maksymalna liczba uczestników</b>	25
<b>Data zakończenia rekrutacji</b>	25-03-2026
<b>Forma prowadzenia usługi</b>	stacjonarna
<b>Liczba godzin usługi</b>	21
<b>Podstawa uzyskania wpisu do BUR</b>	Certyfikat systemu zarządzania jakością wg. ISO 9001:2015 (PN-EN ISO 9001:2015) - w zakresie usług szkoleniowych

## Cel

### Cel edukacyjny

Celem edukacyjnym jest rozwój zaawansowanych kompetencji finansowych menedżera: samodzielnej analizy sytuacji i wyników firmy, podejmowania decyzji opartych na danych, zarządzania kosztami i rentownością, oceny opłacalności

inwestycji oraz planowania i kontroli realizacji budżetów (controlling), w celu budowania konkurencyjności i stabilności finansowej organizacji.

## Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
<p><b>Wiedza:</b> Zna narzędzia i pojęcia niezbędne do analizy finansowej, rachunkowości zarządczej, oceny inwestycji oraz budżetowania i controllingu.</p>	<p>Rozpoznaje strukturę sprawozdań i kluczowe wskaźniki (rentowność, płynność, aktywność, wypłacalność), wyjaśnia logikę rachunku kosztów (pełne/zmienne, ABC/TDABC), zasady NPV/IRR oraz podstawy budżetowania i analizy odchyleń.</p>	<p>Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie</p>
<p><b>Umiejętności:</b> Samodzielnie dobiera metody i interpretuje wyniki analiz finansowych, kosztowych, inwestycyjnych i budżetowych, wspierając decyzje menedżerskie.</p>	<p>W scenariuszach/danych wybiera właściwe wskaźniki i metody (np. BEP, C-V-P, NPV/IRR, analiza wrażliwości, WC/NWC), wskazuje wnioski i rekomendacje oraz identyfikuje przyczyny odchyleń budżetowych i działania korygujące.</p>	<p>Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie</p>
<p><b>Kompetencje społeczne:</b> Odpowiedzialnie wykorzystuje informacje finansowe w zarządzaniu, współpracuje z działem finansowym i komunikuje wnioski w sposób zrozumiały dla interesariuszy.</p>	<p>Rozpoznaje ryzyka błędnej interpretacji danych, dobiera adekwatny język argumentacji do odbiorców, wskazuje zasady rzetelności i porównywalności analiz oraz prezentuje konsekwencje decyzji finansowych dla organizacji.</p>	<p>Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie</p>

## Kwalifikacje

### Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

### Warunki uznania kompetencji

Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji zawiera opis efektów uczenia się?

TAK

Pytanie 2. Czy dokument potwierdza, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji?

TAK

Pytanie 3. Czy dokument potwierdza zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?

TAK

# Program

## I MODUŁ

### FINANSE DLA NIEFINANSISTÓW

DATA: 26-28.03.2026

#### Podstawy zarządzania finansami przedsiębiorstw

- czynniki determinujące finansowy sukces organizacji gospodarczej
- finansowa natura przedsiębiorstwa
- przepływ kapitału w przedsiębiorstwie

#### Podstawowe dokumenty finansowe

- generalne zasady rachunkowości
- struktura podstawowych informacji i dokumentów finansowych przedsiębiorstwa
- konstrukcja i analiza podstawowych sprawozdań finansowych (bilans, rachunek zysków i strat i rachunek przepływów pieniężnych)

#### Płaszczyzny zarządzania finansami przedsiębiorstwa, metody oceny i analiza

- wprowadzenie pojęć: CE – kapitał zatrudniony, WC – kapitał pracujący, EBITDA, EBIT, EBT
- analiza rentowności (zysku i zyskowności)
- analiza aktywności (wykorzystania zasobów przedsiębiorstwa)
- analiza wypłacalności (struktury źródeł finansowania)
- analiza płynności (przepływów finansowych)

#### Zarządzanie – wyznaczanie celów, ocena wpływu decyzji na wyniki firmy

- konstrukcja modeli analitycznych
- zarządzanie rentownością (analizy współzależności)
- zarządzanie aktywami (analiza współzależności)
- zarządzanie płynnością (optymalizacja poziomu gotówki)
- zarządzanie wypłacalnością (analizy wpływu struktury kapitałowej na rentowność i płynność)
- zarządzanie cyklem obrotu kapitału pracującego
- wybrane narzędzia analizy wartości firmy i czynników ją kształtujących

#### Symulacje w arkuszach kalkulacyjnych

## II MODUŁ

### RACHUNKOWOŚĆ ZARZĄDCZA

DATA: 23-25.04.2026

#### Wstęp – rachunkowość zarządcza

- podstawowe cele i zasady rachunkowości zarządczej
- rachunkowość zarządcza a zarządzanie wartością firmy
- rachunkowość zarządcza a rachunkowość finansowa

#### Koszty

- koszty – definicja, podział
- metody rozliczania i analizy kosztów

#### Klasyczna analiza progu rentowności (BEP)

- koncepcja punktu krytycznego (break even point), analiza progu rentowności
- specyfika działalności a struktura kosztów

#### Metody zarządzania kosztami

- rachunek kosztów pełnych i rachunek kosztów zmiennych
- metoda kaizen

- metoda kosztów docelowych
- rachunek kosztów ABC (Activity-Based Costing) i TD ABC (Time-Driven Activity-Based Costing)
- koszty normatywne – wyznaczanie i analiza

### Zarządzanie efektywnością

- formuły ustalania cen dla różnych modeli rachunku kosztów
- dolne granice cen i polityka cenowa przedsiębiorstwa
- symulacje wyniku finansowego w relacji: wolumen – cena – koszty
- analiza relacji pomiędzy kosztami, wolumenem i wynikiem (zyskiem)
- (relacja C-V-P)

### Rachunkowość zarządcza – podstawowe problemy funkcjonowania

- umiejscowienie rachunkowości zarządczej w strukturze przedsiębiorstwa
- podstawowe problemy
- rachunkowość zarządcza a inne systemy funkcjonujące w przedsiębiorstwie

## III MODUŁ

### RACHUNEK OPŁACALNOŚCI PROJEKTÓW INWESTYCYJNYCH

DATA: 14-16.05.2026

#### Wartość pieniądza w czasie

- wartość bieżąca i dyskontowanie
- wartość przyszła i kapitalizacja
- nominalna i efektywna stopa procentowa

#### Procesy inwestycyjne w przedsiębiorstwie. Ocena efektywności projektów inwestycyjnych

- zarządzanie finansowe majątkiem trwałym
- zarządzanie statyczne (PP, ARR)
- zarządzanie dynamiczne (dyskontowe) metody oceny projektów inwestycyjnych (NPV, IRR, DPP)
- analiza wrażliwości projektu (metody: scenariuszy, +/-10%, NPV lub IRR = 0 dla odchylenia parametrów wejściowych 0 .....%)
- modele i symulacje wybranych projektów w arkuszu kalkulacyjnym

#### Źródła finansowania działalności inwestycyjnej przedsiębiorstw

- źródła finansowania działalności gospodarczej dostępne na polskim rynku finansowym
- krajowy rynek finansowy (kapitałowy, pieniężny i kredytowy)
- produkty i usługi finansowe oferowane przez banki
- zarządzanie gotówką i współpraca z bankami
- alternatywne źródła kapitału (leasing, factoring)

## IV MODUŁ

### BUDŻETOWANIE. CONTROLLING FINANSOWY

DATA: 18-20.06.2026

#### Budżetowanie przepływów pieniężnych

- zysk, a środki pieniężne
- zarządzanie kapitałem pracującym (zapasy, należności, zobowiązania)
- prognozowanie stanu gotówki
- tworzenie prognoz przepływów środków pieniężnych *cash flow*

#### Wprowadzenie do budżetowania i kontroli budżetu

- wstęp do systemu controllingu
- rodzaje i typy budżetów
- sposoby budżetowania
- metody budżetowania

#### Projektowanie systemu controllingu

- projektowanie obiegu informacji
- zasady tworzenia procedur
- zakres procedur: tworzenie, rozliczanie budżetu
- agregacja budżetów cząstkowych
- negocjacje budżetowe
- zatwierdzenie budżetu

#### Zastosowanie w praktyce

- projektowanie formularzy controllingowych
- delegowanie uprawnień na osoby odpowiedzialne za centra
- przygotowanie operacyjnych budżetów wydziałowych
- planowanie sztywne i elastyczne, sposobami przeliczania budżetów wyjściowych
- planowane, postulowane a rzeczywiste koszty działalności

#### Analizy odchyłeń od realizacji budżetu

- korygowanie budżetów, przesunięcia budżetowe
- metody ustalania przedziałów istotności dla pozycji kosztowych
- analiza, separowanie odchyłeń
- interpretacja odchyłeń przychodów i kosztów
- przygotowanie raportów z odchyłeń
- podsumowanie

## Harmonogram

Liczba pozycji harmonogramu: 20

Przedmiot / temat	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
<b>1 z 20</b> Podstawy zarządzania finansami przedsiębiorstw	Lucjan Śledź	26-03-2026	08:30	12:30	04:00
<b>2 z 20</b> Podstawowe dokumenty finansowe	Lucjan Śledź	26-03-2026	12:30	15:30	03:00
<b>3 z 20</b> Płaszczyzny zarządzania finansami przedsiębiorstwa, metody oceny i analiza	Lucjan Śledź	27-03-2026	08:30	12:30	04:00
<b>4 z 20</b> Zarządzanie – wyznaczanie celów, ocena wpływu decyzji na wyniki firmy	Lucjan Śledź	27-03-2026	12:30	15:30	03:00

Przedmiot / temat	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
<b>5 z 20</b> Symulacje w arkuszach kalkulacyjnych	Lucjan Śledź	28-03-2026	08:30	15:30	07:00
<b>6 z 20</b> Wstęp – rachunkowość zarządcza	Sławomir Lasota	23-04-2026	08:30	12:30	04:00
<b>7 z 20</b> Koszty	Sławomir Lasota	23-04-2026	12:30	15:30	03:00
<b>8 z 20</b> Klasyczna analiza prognozy rentowności (BEP)	Sławomir Lasota	24-04-2026	08:30	12:30	04:00
<b>9 z 20</b> Metody zarządzania kosztami	Sławomir Lasota	24-04-2026	12:30	15:30	03:00
<b>10 z 20</b> Zarządzanie efektywnością	Sławomir Lasota	25-04-2026	08:30	12:30	04:00
<b>11 z 20</b> Rachunkowość zarządcza – podstawowe problemy funkcjonowania	Sławomir Lasota	25-04-2026	12:30	15:30	03:00
<b>12 z 20</b> Wartość pieniądza w czasie	Lucjan Śledź	14-05-2026	08:30	15:30	07:00
<b>13 z 20</b> Procesy inwestycyjne w przedsiębiorstwie. Ocena efektywności projektów inwestycyjnych	Lucjan Śledź	15-05-2026	08:30	15:30	07:00
<b>14 z 20</b> Źródła finansowania działalności inwestycyjnej przedsiębiorstw	Tomasz Sowiński	16-05-2026	08:30	15:30	07:00
<b>15 z 20</b> Budżetowanie przepływów pieniężnych	Sławomir Lasota	18-06-2026	08:30	12:30	04:00

Przedmiot / temat	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
<b>16 z 20</b> Wprowadzenie do budżetowania i kontroli budżetu	Sławomir Lasota	18-06-2026	12:30	15:30	03:00
<b>17 z 20</b> Projektowanie systemu controllingu	Sławomir Lasota	19-06-2026	08:30	12:30	04:00
<b>18 z 20</b> Zastosowanie w praktyce	Sławomir Lasota	19-06-2026	12:30	15:30	03:00
<b>19 z 20</b> Analizy odchyłeń od realizacji budżetu	Sławomir Lasota	20-06-2026	08:30	15:10	06:40
<b>20 z 20</b> Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie	Sławomir Lasota	20-06-2026	15:10	15:30	00:20

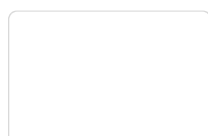
## Cennik

### Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	7 900,00 PLN
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	7 900,00 PLN
Koszt osobogodziny brutto	376,19 PLN
Koszt osobogodziny netto	376,19 PLN

## Prowadzący

Liczba prowadzących: 3



**1 z 3**

**Lucjan Śledź**



Specjalizuje się w szkoleniach dotyczących zarządzania strategicznego i finansowego oraz oceny finansowej projektów inwestycyjnych. Do jego kluczowych kwalifikacji należą zarządzanie finansami, zarządzanie małymi i średnimi przedsiębiorstwami, tworzenie i analizowanie biznes planów. Zajmuje się planowaniem inwestycyjnym oraz analizuje efektywności przedsięwzięć inwestycyjnych. Jest członkiem i przewodniczącym rad nadzorczych w spółkach akcyjnych notowanych na giełdzie. Dyrektor ds. Rozwoju w Gdańskiej Fundacji Kształcenia Menedżerów, wykładowca na Profesjonalnym Studium Finansów, Podyplomowych Studiach Zarządzania Projektami dla Menedżerów oraz programu Executive Master of Business Administration.

Z wykształcenia jest ekonomistą, ukończył Ekonomikę i Organizację Produkcji na Uniwersytecie Gdańskim.

W swej praktyce konsultanta przeprowadził liczne programy szkoleniowe dla wielu firm, m.in. Bridgestone, Delphi Mechatronic Systems, Energa, Federal-Mogul Bimet, GlaxoSmithKline Pharmaceuticals, Grupa LOTOS, Grupa Żywiec, Hortex Holding, Intercell, International Paper Kwidzyn, K.P.B. UNI-BUD, Kimberly-Clark, LU Polska, Mazowiecka Spółka Gazownictwa, Nordea Bank Polska, PERN, Philip Morris Polska, Philips Consumer Electronics Industries Poland.

Posiada 25-letnie doświadczenie w prowadzeniu szkoleń z zakresu finansów dla niefinansistów. W ostatnich 4 latach pan Lucjan Śledź przeprowadził 344 godziny szkoleniowe w podobnej tematyce.

2 z 3

### **Tomasz Sowiński**

Specjalizuje się w zarządzaniu finansami przedsiębiorstw, wykorzystaniu narzędzi ochrony przed ryzykiem finansowym oraz ocenie projektów inwestycyjnych i źródeł finansowania. Prowadzi również szkolenia z zakresu ekonomicznego zarządzania przedsiębiorstwami oraz prowadzenia działalności gospodarczej.

Jako Prezes Zarządu firmy Synergia 99 Sp. z o.o. odpowiadał za całokształt funkcjonowania przedsiębiorstwa. Jako lider realizował projekty w ramach restrukturyzacji i reorganizacji Stoczni Gdynia SA. Jako praktyk zarządzania i trener szkolił pracowników wszystkich szczebli zarządczych w wielu firmach polskich oraz dużych holdingach międzynarodowych. Inicjator i współwłaściciel firm EG Project Sp. z o.o.

Jest magistrem ekonomii oraz absolwentem Instytutu Handlu Zagranicznego Uniwersytetu Gdańskiego w specjalizacji Finanse Międzynarodowe.

Od wielu lat współpracuje z Gdańską Fundacją Kształcenia Menedżerów. W ramach Executive Master of Business Administration prowadzi zajęcia z Ekonomicznych Aspektów Zarządzania, Zarządzania Finansowego oraz Zaawansowanego Zarządzania Finansowego.

Doświadczenie zawodowe zdobył pracując m.in.: w

PKO Bank Polski, Grupa Kapitałowa Stocznia Gdynia S.A., spółka ochrony Euro-Guard Sp. z o.o.

3 z 3

### **Sławomir Lasota**

Zajmuje się prowadzeniem działalności trenerskiej i konsultingowej – dzieląc się swoim doświadczeniem, projektuje i wdraża systemy budżetowania i kontroli kosztów w przedsiębiorstwach różnych branż. Specjalizuje się w zagadnieniach rachunkowości zarządczej oraz controllingu finansowego.

Jest członkiem Zespołu Finanse Gdańskiej Fundacji Kształcenia Menedżerów. Przez trzy lata będąc zatrudnionym w Grupie LOTOS, przeprowadzał wdrożenie systemu controllingu. Jest także wykładowcą na Podyplomowych Studiach Zarządzania Projektami prowadzonych przez GFKM oraz

na programie Master of Business Administration, prowadzonych przez GFKM we współpracy z IAE Aix-Marseille i Porto Business School.

Jest absolwentem Wydziału Zarządzania i Ekonomii Politechniki Gdańskiej, ukończył studia na Wydziale Ekonomiki Produkcji Otto – Friedrich – Universität w Bambergu, Niemcy.

## Informacje dodatkowe

### Informacje o materiałach dla uczestników usługi

**Uczestnicy szkolenia otrzymują komplet materiałów szkoleniowych, które zawierają materiały:**

- warsztatowe (arkusze pracy, opisy ćwiczeń, testy)
- opisowe (zawierające niezbędną wiedzę teoretyczną)

### Informacje dodatkowe

**Szkolenie jest zwolnione z VAT, jeśli jest finansowane w co najmniej 70% ze środków publicznych.**

Prowadzącym zajęcia jest trener i konsultant klasy międzynarodowej o dużym doświadczeniu i praktyce w przemyśle, przeszkolony przez specjalistów zachodnich w zakresie nowoczesnych metod dydaktycznych.

W przypadku zajęć trwających powyżej 4 godzin uczestnikowi przysługuje przerwa 15 minut.

## Adres

al. Grunwaldzka 472  
80-309 Gdańsk  
woj. pomorskie

## Kontakt



**Jolanta Jagłowska**

**E-mail** [j.jaglowska@gfkm.pl](mailto:j.jaglowska@gfkm.pl)

**Telefon** (+48) 602 213 590