



## Controlling finansowy

Numer usługi 2026/01/26/165578/3285142

4 400,00 PLN brutto  
4 400,00 PLN netto  
191,30 PLN brutto/h  
191,30 PLN netto/h

LABA POLSKA  
SPÓŁKA Z  
OGRANICZONĄ  
ODPOWIEDZIALNOŚĆ  
CIĄ

Brak ocen dla tego dostawcy

- 📍 zdalna w czasie rzeczywistym
- 👤 Usługa szkoleniowa
- 🕒 23 h
- 📅 04.03.2026 do 27.04.2026

## Informacje podstawowe

Kategoria	Biznes / Organizacja
Grupa docelowa usługi	<ul style="list-style-type: none"><li>• pracownicy działów finansowych i rozliczeń, którzy chcą poszerzyć praktyczne kompetencje w controllingu, analizie danych i wnioskowaniu biznesowym;</li><li>• kontrolerzy finansowi z doświadczeniem do 3 lat, pragnący pogłębić swoje umiejętności analityczne, raportowe oraz budżetowe;</li><li>• pracownicy biur rachunkowych z większym stażem, którzy chcą rozszerzyć ścieżkę kariery w stronę controllingu i zwiększyć wpływ na decyzje biznesowe;</li><li>• analitycy operacyjni z podstawową wiedzą finansową, którzy chcą rozwinąć umiejętności w zakresie raportowania, modelowania i prezentowania finansowych analiz.</li></ul>
Minimalna liczba uczestników	1
Maksymalna liczba uczestników	40
Data zakończenia rekrutacji	02-03-2026
Forma prowadzenia usługi	zdalna w czasie rzeczywistym
Liczba godzin usługi	23
Podstawa uzyskania wpisu do BUR	Certyfikat systemu zarządzania jakością wg. ISO 9001:2015 (PN-EN ISO 9001:2015) - w zakresie usług szkoleniowych

## Cel

### Cel edukacyjny

Celem szkolenia jest wyposażenie uczestnika w praktyczną wiedzę i umiejętności z zakresu controllingu finansowego, tak aby po zakończeniu kursu uczestnik potrafił samodzielnie planować, analizować i kontrolować procesy finansowe przedsiębiorstwa, tworzyć budżety i prognozy, monitorować kluczowe wskaźniki efektywności (KPI) oraz tworzyć raporty i rekomendacje decyzyjne wspierające kierownictwo organizacji. Ponadto uczestnik potrafi wdrażać i obsługiwać narzędzia analityczne oraz komunikować wynik

## Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Charakteryzuje rolę controllingu finansowego w organizacji oraz jego kluczowe funkcje.	Uczestnik wskazuje zadania controllera oraz opisuje funkcje controllingu wspierające decyzje menedżerskie.	Test teoretyczny
Definiuje podstawowe elementy sprawozdań finansowych i ich znaczenie w analizie finansowej	Uczestnik rozróżnia elementy bilansu, rachunku zysków i strat oraz rachunku przepływów pieniężnych i uzasadnia ich zastosowanie w analizie.	Test teoretyczny
Wyjaśnia koncepcję KPI, OKR oraz narzędzia zrównoważonej oceny wyników finansowych.	Uczestnik opisuje zastosowania KPI i OKR oraz porównuje ich praktyczne użycie w raportach.	Test teoretyczny
Charakteryzuje metody budżetowania i prognozowania finansowego oraz ich zastosowanie.	Uczestnik identyfikuje różne metody budżetowania oraz wyjaśnia zasady opracowywania prognoz.	Test teoretyczny
Opisuje zasady modelowania finansowego i podstawowe wskaźniki oceny inwestycji.	Uczestnik wskazuje elementy modelu finansowego oraz charakteryzuje wskaźniki oceny takich inwestycji jak IRR, NPV, Payback.	Test teoretyczny
Analizuje dane finansowe i identyfikuje kluczowe odchylenia w budżetach.	Uczestnik prawidłowo interpretuje odchylenia kosztowe oraz przychodowe i ocenia ich wpływ na wyniki finansowe.	Test teoretyczny
Tworzy i modyfikuje raporty finansowe zgodnie ze standardami informacji menedżerskiej.	Uczestnik konstruuje raport lub mini-dashboard zawierający wskaźniki KPI, prezentując dane w sposób przejrzysty i czytelny dla menedżera/interesariusza.	Test teoretyczny
Projektuje harmonogram budżetowania oraz prognozowania z zastosowaniem narzędzi analitycznych.	Uczestnik wskazuje kamienie milowe w procesie budżetowym oraz dobiera właściwe narzędzia do ich monitorowania.	Test teoretyczny
Modeluje podstawowy model finansowy w Excelu i ocenia efektywność analizowanych projektów.	Uczestnik prawidłowo wykorzystuje dane wejściowe oraz oblicza wskaźniki efektywności inwestycji.	Test teoretyczny
Stosuje narzędzia BI i arkusze kalkulacyjne do automatyzacji raportowania.	Uczestnik konfiguruje dashboard lub raport oraz uzasadnia jego strukturę z perspektywy użytkownika.	Test teoretyczny

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Komunikuje wyniki analiz i rekomendacje decyzyjne z uwzględnieniem potrzeb interesariuszy.	Uczestnik dobiera formę komunikacji do grupy odbiorców oraz argumentuje propozycje rekomendacji w sposób przejrzysty i zrozumiały.	Test teoretyczny
Przyjmuje odpowiedzialność za trafność analiz finansowych i ich konsekwencje biznesowe.	Uczestnik ocenia skutki decyzji finansowych oraz uzasadnia wybór propozycji rozwiązania akceptowalnego z punktu widzenia celów organizacyjnych.	Test teoretyczny

## Kwalifikacje

### Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

### Warunki uznania kompetencji

Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji zawiera opis efektów uczenia się?

TAK

Pytanie 2. Czy dokument potwierdza, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji?

TAK

Pytanie 3. Czy dokument potwierdza zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?

TAK

## Program

### **PROGRAM**

W celu skutecznego uczestnictwa w szkoleniu wymagane jest zainteresowanie kursanta tematyką Controllingu finansowego.

Za 1 godzinę usługi szkoleniowej uznaje się godzinę zegarową (60 minut). Szkolenie przeprowadzone będzie w formie zdalnej w czasie rzeczywistym w liczbie 23 godzin zegarowych. Zajęcia prowadzone są w krótkich modułach niewymagających stosowania przerw. Każdy uczestnik musi posiadać dostęp do komputera z Internetem. Uczestnikom przed zajęciami zostanie przesłany link do wideokonferencji na platformie Zoom.

Program szkolenia dostosowany jest do potrzeb:

- pracowników działów finansowych i rozliczeń, którzy chcą poszerzyć praktyczne kompetencje w controllingu, analizie danych i wnioskowaniu biznesowym;
- kontrolerów finansowych z doświadczeniem do 3 lat, pragnących pogłębić swoje umiejętności analityczne, raportowe oraz budżetowe;
- pracowników biur rachunkowych z większym stażem, którzy chcą rozszerzyć ścieżkę kariery w stronę controllingu i zwiększyć wpływ na decyzje biznesowe;

- analityków operacyjnych z podstawową wiedzą finansową, którzy chcą rozwinąć umiejętności w zakresie raportowania, modelowania i prezentowania finansowych analiz.

Szkolenie obejmuje zarówno materiał teoretyczny, jak i praktyczne zadania pozwalające na realizację celów szkoleniowych.

**Warunki organizacyjne:** realizacja zadań będzie przeprowadzona w taki sposób, aby stopniowo narastał ich stopień trudności, ale ich realizacja była w zasięgu możliwości uczestników.

Kurs, poprzez swój zakres tematyczny oraz część praktyczną/ realizowaną w trybie zadaniowym, wpłynie pozytywnie na poziom umiejętności Uczestnika w poznawanym obszarze.

Podczas części teoretycznej uczestnicy będą słuchać wykładu, oglądać prezentacje multimedialne oraz studium przypadków poszczególnych projektów zaprezentowane przez wykładowcę.

Część praktyczna odbędzie się w formie zadań opracowywanych przez kursanta pod kierunkiem wykładowcy.

Liczba godzin teoretycznych -11,5 h

Liczba godzin praktycznych - 11 h

Walidacja – 0,5 h

Organizator zapewnia następujące materiały dydaktyczne: templatki, prezentacje.

## **PLAN ZAJĘĆ**

### **ZAJECIA 1 - Kontroler finansowy, czyli kto?**

- Kluczowe zadania i odpowiedzialności
- Jak radzić sobie z presją w roli kontrolera?
- Ścieżka kariery kontrolera: etapy rozwoju, możliwości awansu
- Jak dobrze wejść w rolę przy zmianie stanowiska/firmy?

### **ZAJECIA 2 -Bilans oczami kontrolera**

- Różnice między rachunkowością finansową a zarządczą
- Wprowadzenie: bilans, zestawienie zmian w kapitale własnym, informacja dodatkowa
- Gdzie szukać rocznych sprawozdań finansowych?
- Warsztat: analiza bilansu, informacji dodatkowej, zestawienia zmian w kapitale własnym – porównanie spółki usługowej, produkcyjnej, handlowej

### **ZAJECIA 3 - Rachunek zysków i strat oraz rachunek przepływów pieniężnych w praktyce controllera**

- RZiS i Cash Flow jako podstawowe źródło oceny finansowej przedsiębiorstwa
- Warianty sporządzania RZiS
- Zakres i znaczenie Cash Flow
- Warsztat: analiza P&L i cash flow – porównanie między spółką usługową, produkcyjną, handlową

### **ZAJECIA 4 - KPIs – czyli to, co controller lubi najbardziej**

- Wskaźniki z perspektywy interesariuszy: właściciel, zarząd, obszar finansów, operacji, sprzedaży
- OKRs – lepsze, nowe KPIs?
- Balanced scorecard – jak strategię organizacji przekuć w działanie?
- Ćwiczenie: wyliczanie wskaźników w Excelu (np. płynność, ROA, ROE, zadłużenie, przepływy)

### **ZAJECIA 5 - Budżetowanie – wsparcie czy ograniczenie?**

- Cel tworzenia budżetu i znaczenie procesu
- Rodzaje budżetowania: kroczące, przyrostowe, bottom-up, top-down, mix
- Typy budżetów: operacyjny, płynności, projektowy
- Proces planowania rocznego i projektowego
- Jak kontroler może dobrze przygotować business ownerów do obrony budżetowej?
- Ćwiczenie w grupach: przygotowanie wsadu do budżetu

### **ZAJECIA 6 - Budżet to tylko początek – analiza odchyień i rolling forecast**

- Rodzaje odchyień: kosztowe, przychodowe, ilościowe
- Wyliczanie wskaźników na podstawie P&L

- Rolling forecast – koncepcja i zastosowanie
- Praktyczne wskazówki oceny sytuacji finansowej

#### **ZAJECIA 7 - Raport – więcej niż zestawienie danych**

- Rola raportu vs surowe dane
- Jakość danych jako podstawa dobrego raportu
- Tworzenie raportów w Excelu: od danych do rekomendacji dla Zarządu

#### **ZAJECIA 8 - Jak przewidzieć przyszłość? Controlling inwestycyjny i modelowanie finansowe**

- Zadania controllingu inwestycyjnego
- Model finansowy – struktura i źródła danych
- Wskaźniki efektywności inwestycji: IRR, NPV, Payback, ROI
- Analiza scenariuszy

#### **ZAJECIA 9 - Warsztat: tworzenie modelu finansowego w Excelu dla nowej usługi**

- Określenie celu projektu i otoczenia biznesowego
- Ustalenie odpowiednich wskaźników makroekonomicznych
- Oszacowanie strumieni korzyści i kosztów
- Wypełnienie modelu finansowego
- Wyliczenie wskaźników efektywności inwestycji

#### **ZAJECIA 10 - Finansowy storytelling – jak prezentować dane, żeby zostały zrozumiane?**

- Storytelling – cel i praktyczne zastosowanie
- Standardy IBCS dla prezentacji danych finansowych
- Warsztat: tworzenie prezentacji w PowerPoint z rekomendacją dla Zarządu

#### **ZAJECIA 11 - Analiza rentowności i zasobowo-procesowy rachunek kosztów**

- Rentowność jako podstawa zarządzania
- Matryca rentowności – konstrukcja i interpretacja
- Analiza rentowności produktów i klientów
- Zasobowo-procesowy rachunek kosztów + ćwiczenie w Excelu

#### **ZAJECIA 12 - Controlling operacyjny i personalny – jak trzymać koszty pod kontrolą?**

- System kontroli kosztów
- Identyfikacja i zarządzanie kosztami (w tym IT)
- KPI operacyjne i planowanie efektywności
- Ćwiczenie analizy kosztów pracowników

#### **ZAJECIA 13 - Kontroler jako business partner – audyt i zarządzanie ryzykiem**

- Współpraca z audytem wewnętrznym i zewnętrznym
- Audyt controllingu
- Zarządzanie ryzykiem: rodzaje i identyfikacja
- Case study z procesu zakupowego

#### **ZAJECIA 14 - Narzędzia BI oraz automatyzacja w controllingu**

- Wprowadzenie do Business Intelligence
- Power BI, Tableau, Power Automate i inne narzędzia
- Automatyzacja raportowania + praktyczne ćwiczenia

#### **ZAJECIA 15 - AI w controllingu – szansa czy zagrożenie?**

- Modele językowe i narzędzia AI w analizie danych
- Automatyzacja analiz i predykcja trendów
- Ćwiczenia praktyczne z narzędziami GenAI

Na zakończenie usługi zostanie przeprowadzona **walidacja w formie testu pisemnego trwającego 30 minut**, w którym uczestnik udziela odpowiedzi na pytania związane z przedmiotem zajęć. Test obejmuje zarówno wiedzę teoretyczną, jak i zadania praktyczne w formie krótkich ćwiczeń lub studium przypadku.

Wszystkie efekty uczenia się są weryfikowane wyłącznie w ramach tego testu. Zadania warsztatowe i prace domowe realizowane w trakcie szkolenia służą wyłącznie procesowi uczenia się i nie stanowią elementu walidacji efektów uczenia się.

Po zakończeniu udziału w usłudze rozwojowej uczestnik otrzymuje zaświadczenie o ukończeniu szkolenia. Warunkiem jego uzyskania jest uczestnictwo w co najmniej 80% zajęć oraz zaliczenie testu.

## Harmonogram

Liczba przedmiotów/zajęć: 16

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
<b>1 z 16</b> Kontroler finansowy, czyli kto?	Adam Doliński	04-03-2026	18:30	20:00	01:30
<b>2 z 16</b> Bilans oczami kontrolera	Adam Doliński	09-03-2026	18:30	20:00	01:30
<b>3 z 16</b> Rachunek zysków i strat oraz rachunek przepływów pieniężnych w praktyce controllera	Adam Doliński	11-03-2026	18:30	20:00	01:30
<b>4 z 16</b> KPIs – czyli to, co controller lubi najbardziej	Adam Doliński	16-03-2026	18:30	20:00	01:30
<b>5 z 16</b> Budżetowanie – wsparcie czy ograniczenie?	Adam Doliński	18-03-2026	18:30	20:00	01:30
<b>6 z 16</b> Budżet to tylko początek – analiza odchyleń i rolling forecast	Adam Doliński	23-03-2026	18:30	20:00	01:30
<b>7 z 16</b> Raport – więcej niż zestawienie danych	Adam Doliński	25-03-2026	18:30	20:00	01:30

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
<b>8 z 16</b> Jak przewidzieć przyszłość? Controlling inwestycyjny i modelowanie finansowe	Adam Doliński	30-03-2026	18:30	20:00	01:30
<b>9 z 16</b> Warsztat: tworzenie modelu finansowego w Excelu dla nowej usługi	Adam Doliński	01-04-2026	18:30	20:00	01:30
<b>10 z 16</b> Finansowy storytelling – jak prezentować dane, żeby zostały zrozumiane?	Adam Doliński	08-04-2026	18:30	20:00	01:30
<b>11 z 16</b> Analiza rentowności i zasobowo-procesowy rachunek kosztów	Adam Doliński	13-04-2026	18:30	20:00	01:30
<b>12 z 16</b> Controlling operacyjny i personalny – jak trzymać koszty pod kontrolą?	Adam Doliński	15-04-2026	18:30	20:00	01:30
<b>13 z 16</b> Controller jako business partner – audyt i zarządzanie ryzykiem	Adam Doliński	20-04-2026	18:30	20:00	01:30
<b>14 z 16</b> Narzędzia BI oraz automatyzacja w controlling	Adam Doliński	22-04-2026	18:30	20:00	01:30
<b>15 z 16</b> AI w controllingu – szansa czy zagrożenie?	Adam Doliński	27-04-2026	18:30	20:00	01:30

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
16 z 16 Walidacja – test pisemny	-	27-04-2026	20:00	20:30	00:30

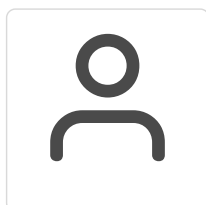
## Cennik

### Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	4 400,00 PLN
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	4 400,00 PLN
Koszt osobogodziny brutto	191,30 PLN
Koszt osobogodziny netto	191,30 PLN

## Prowadzący

Liczba prowadzących: 1



1 z 1

### Adam Doliński

- Kierownik Działu Analiz i Kontrollingu w InPost Fulfillment, związany z firmą od 2019 roku. Ma ponad 10-letnie doświadczenie w finansach i controllingu, obejmujące zarządzanie zespołami analityków BI i kontrolerów oraz wdrażanie zwinnych metod pracy.
- Odpowiada za proces budżetowy, analizy odchyleń, budowanie KPI, przygotowywanie dashboardów w Power BI, analizy operacyjne i strategiczne, w tym business case'y dla nowych inicjatyw i inwestycji.
- Wspiera managerów w podejmowaniu decyzji i prowadzi projekty dotyczące rentowności.
- Brał udział we wdrożeniu SAP S4/HANA jako BPO dla Project System oraz Key User w obszarach PTP i OTC. Wcześniej pracował jako Finance Project Manager raportujący do CFO Grupy InPost, współpracując z BCG, PwC i A.T. Kearney oraz tworząc modele biznesowe dla nowych linii biznesowych.
- Absolwent programu Data Analysis for Management w The London School of Economics and Political Science (2021). Członek ICV Polska w latach 2016–2021.
- Doświadczenie i kwalifikacje zawodowe zdobyte nie wcześniej niż 5 lat.

## Informacje dodatkowe

### Informacje o materiałach dla uczestników usługi



Uczestnikom zostaną przekazane materiały dydaktyczne w postaci:

- Templatki/ wzory
- prezentacje

## Warunki uczestnictwa

brak dodatkowych wymagań wstępnych

## Informacje dodatkowe

Firma szkoleniowa wystawi fakturę ze stawką VAT ZW zgodnie z przepisami prawa.

Uczestnik, dokonując zapisu na usługę, oświadcza, że usługa rozwojowa odbywa się poza godzinami pracy lub w dni wolne od pracy osoby biorącej udział w usłudze.

Organizator zapewnia dostępność osobom ze szczególnymi potrzebami podczas realizacji usług rozwojowych zgodnie z Ustawą z dnia 19 lipca 2019 r. o zapewnianiu dostępności osobom ze szczególnymi potrzebami (Dz.U. 2022 poz. 2240) oraz „Standardami dostępności dla polityki spójności 2021-2027”. W przypadku potrzeby zapewnienia specjalnych udogodnień prosimy o kontakt pod numerem +48 739-270-704 lub mailem: [olga.lackorzynska@l-a-b-a.pl](mailto:olga.lackorzynska@l-a-b-a.pl) przed zapisem na usługę.

## Warunki techniczne

Forma zdalna usługi w czasie rzeczywistym.

Szkolenie prowadzone jest za pośrednictwem platformy Zoom.

W celu prawidłowego i pełnego korzystania z usługi, uczestnik powinien dysponować: urządzeniem mającym dostęp do sieci Internet (komputer, smartfon, tablet), zdolnym do odbioru dźwięku (głośniki, słuchawki), zdolnym do przekazywania dźwięku (mikrofon) w celu interakcji pomiędzy trenerem a uczestnikiem, przeglądarką Windows: IE 11+, Edge 12+, Firefox 27+, Chrome 30+, Mac: Safari 7+, Firefox 27+, Chrome 30+. 2. Minimalna wymagana szybkość połączenia internetowego w celu korzystania z webinarium wynosi 2 Mb/s (zalecane połączenie szerokopasmowe).

Dołączenie następuje poprzez kliknięcie w link wysłany uczestnikowi przed kursem oraz zalogowanie się i wpisanie imienia i nazwiska. Ważność linku - od rozpoczęcia szkolenia do jego zakończenia zgodnie z harmonogramem w karcie.

## Kontakt



**OLGA LACKORZYŃSKA**

**E-mail** [olga.lackorzynska@l-a-b-a.pl](mailto:olga.lackorzynska@l-a-b-a.pl)

**Telefon** (+48) 739 270 704