



Mapowanie strumienia wartości (VSM) i Teoria Ograniczeń w podejmowaniu decyzji operacyjnych

Numer usługi 2026/01/26/191708/3283231

3 062,70 PLN brutto
2 490,00 PLN netto
255,23 PLN brutto/h
207,50 PLN netto/h

LEANTRIX SPÓŁKA
Z OGRANICZONĄ
ODPOWIEDZIALNOŚ
CIĄ

Brak ocen dla tego dostawcy

📍 Wrocław / stacjonarna

🏠 Usługa szkoleniowa

🕒 12 h

📅 28.05.2026 do 29.05.2026

Informacje podstawowe

Kategoria

Biznes / Zarządzanie przedsiębiorstwem

Grupa docelowa usługi

Usługa skierowana jest do menedżerów produkcji i operacji, liderów Lean / Continuous Improvement, inżynierów procesów i technologów, planistów oraz osób odpowiedzialnych za sterowanie produkcją, które posiadają podstawową wiedzę z zakresu Lean Management i mapowania strumienia wartości. Szkolenie przeznaczone jest dla uczestników pracujących z mapowaniem strumienia wartości i zaangażowanych w podejmowanie decyzji wpływających na funkcjonowanie całego systemu organizacyjnego. Usługa nie jest szkoleniem wprowadzającym do Lean ani do mapowania strumienia wartości.

Minimalna liczba uczestników

8

Maksymalna liczba uczestników

16

Data zakończenia rekrutacji

27-05-2026

Forma prowadzenia usługi

stacjonarna

Liczba godzin usługi

12

Podstawa uzyskania wpisu do BUR

Certyfikat systemu zarządzania jakością wg. ISO 9001:2015 (PN-EN ISO 9001:2015) - w zakresie usług szkoleniowych

Cel

Cel edukacyjny

Usługa przygotowuje do podejmowania decyzji operacyjnych i menedżerskich w przedsiębiorstwie w oparciu o systemowe postrzeganie strumienia wartości, z wykorzystaniem mapowania strumienia wartości (VSM) oraz logiki Teorii Ograniczeń. Uczestnicy zostaną przygotowani do analizy przepływu materiałów i informacji, identyfikacji ograniczeń systemowych oraz projektowania działań doskonalących ukierunkowanych na poprawę funkcjonowania całego systemu, a nie pojedynczych procesów.

Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
<p>Efekt: Uczestnik charakteryzuje strumień wartości jako system zależnych procesów oraz wyjaśnia rolę VSM i Teorii Ograniczeń w podejmowaniu decyzji.</p>	<p>Kryteria weryfikacji: poprawnie wyjaśnia pojęcia i zależności, uzasadnia znaczenie ograniczenia dla działania systemu.</p>	Wywiad ustrukturyzowany
<p>Efekt: Uczestnik analizuje strumień wartości i identyfikuje ograniczenie systemowe wpływające na funkcjonowanie całego systemu.</p>	<p>Kryteria weryfikacji: poprawnie analizuje stan obecny, wskazuje rzeczywiste ograniczenie, proponuje adekwatne działania.</p>	Obserwacja w warunkach rzeczywistych
<p>Efekt: Uczestnik jest gotów do podejmowania decyzji systemowych oraz współpracy z innymi uczestnikami.</p>	<p>Kryteria weryfikacji: aktywnie współpracuje w grupie, komunikuje wnioski i decyzje, bierze odpowiedzialność za proponowane rozwiązania.</p>	Obserwacja w warunkach symulowanych

Kwalifikacje

Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

Warunki uznania kompetencji

Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji zawiera opis efektów uczenia się?

TAK

Pytanie 2. Czy dokument potwierdza, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji?

TAK

Pytanie 3. Czy dokument potwierdza zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?

Program

Opis zakresu tematycznego usługi

Usługa ma charakter warsztatu praktyczno-decyzyjnego i koncentruje się na wykorzystaniu mapowania strumienia wartości w połączeniu z logiką Teorii Ograniczeń do podejmowania decyzji poprawiających funkcjonowanie całego systemu przedsiębiorstwa. Uczestnicy pracują na rzeczywistym strumieniu wartości firmy-gospodarza, obserwując przepływ materiałów i informacji oraz analizując go z perspektywy przepustowości i ograniczeń systemowych. Teoria podporządkowana jest praktycznemu zastosowaniu mapowania strumienia wartości jako narzędzia wspierającego decyzje menedżerskie.

Zakres tematyczny

- strumień wartości jako system wzajemnie zależnych procesów,
- rola mapowania strumienia wartości (VSM) w podejmowaniu decyzji operacyjnych i menedżerskich,
- ograniczenia klasycznego podejścia do mapowania strumienia wartości,
- podstawowe założenia Teorii Ograniczeń w kontekście przepływu i przepustowości,
- identyfikacja rzeczywistego ograniczenia systemowego,
- analiza stanu obecnego z perspektywy wpływu na cały system,
- projektowanie stanu przyszłego w oparciu o logikę Teorii Ograniczeń,
- priorytetyzacja działań doskonalących o najwyższym efekcie organizacyjnym,
- unikanie lokalnej optymalizacji w działaniach usprawniających.

Metody szkoleniowe

- warsztat praktyczny realizowany na rzeczywistym strumieniu wartości,
- obserwacja przepływu materiałów i informacji w obiekcie produkcyjnym,
- praca zespołowa nad analizą i interpretacją mapy stanu obecnego,
- moderowana dyskusja decyzyjna,
- prezentacja i omówienie wypracowanych wniosków.

Organizacja zajęć

Zajęcia realizowane są w formule dwudniowego warsztatu, w łącznym wymiarze 12 godzin. Uczestnicy pracują indywidualnie oraz zespołowo, analizując rzeczywisty strumień wartości firmy-gospodarza. Program zakłada aktywny udział uczestników w obserwacji, analizie oraz wypracowywaniu decyzji i rekomendacji systemowych.

Sposób weryfikacji postępów w uczeniu się

Postępy uczestników w uczeniu się są weryfikowane na bieżąco w trakcie realizacji warsztatu poprzez:

- obserwację pracy uczestników podczas realizacji zadań warsztatowych,
- analizę efektów pracy zespołowej (wnioski, identyfikacja ograniczeń, propozycje decyzji),
- moderowane omówienie i uzasadnianie podejmowanych decyzji.

Harmonogram usługi

Dzień 1 – 28.05.2026 (6 godzin)

09:00–10:00 (1 h)

Wprowadzenie do warsztatu, cele, zasady pracy oraz kontekst decyzyjny mapowania strumienia wartości

Prowadzący: Maurycy Szkolnicki

10:00–11:30 (1,5 h)

Strumień wartości jako system zależnych procesów – obserwacja przepływu materiałów i informacji

Prowadzący: Maurycy Szkolnicki

11:30–11:45 – przerwa (niewliczana)

11:45–13:15 (1,5 h)

Analiza obserwacji oraz selektywne mapowanie stanu obecnego

Prowadzący: Maurycy Szkolnicki

13:15–13:30 – przerwa (niewliczana)

13:30–15:30 (2 h)

Identyfikacja ograniczenia systemowego oraz analiza jego wpływu na funkcjonowanie całego systemu

Prowadzący: Maurycy Szkolnicki

Razem dzień 1: 6 godzin

Dzień 2 – 29.05.2026 (6 godzin)

09:00–10:30 (1,5 h)

Pogłębiona analiza obszaru ograniczenia z perspektywy Teorii Ograniczeń

Prowadzący: Maurycy Szkolnicki

10:30–10:45 – przerwa (niewliczana)

10:45–12:15 (1,5 h)

Projektowanie założeń stanu przyszłego podporządkowanego przepustowości

Prowadzący: Maurycy Szkolnicki

12:15–12:30 – przerwa (niewliczana)

12:30–13:30 (1 h)

Priorytetyzacja decyzji i działań doskonalących – unikanie lokalnej optymalizacji

Prowadzący: Maurycy Szkolnicki

13:30–14:30 (1 h)

Prezentacja wniosków zespołów oraz moderowana dyskusja decyzyjna

Prowadzący: Maurycy Szkolnicki

14:30–15:30 (1 h)

Proces walidacji efektów uczenia się (obserwacja, wywiad ustrukturyzowany)

Osoba walidująca: Bartosz Misiurek

Razem dzień 2: 6 godzin

Harmonogram

Liczba przedmiotów/zajęć: 0

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
-------------------------	------------	-----------------------	---------------------	---------------------	---------------

Brak wyników.

Cennik

Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	3 062,70 PLN
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	2 490,00 PLN
Koszt osobogodziny brutto	255,23 PLN
Koszt osobogodziny netto	207,50 PLN

Prowadzący

Liczba prowadzących: 1



1 z 1

Maurycy Szkolnicki

Maurycy Szkolnicki jest praktykiem Lean Management oraz Teorii Ograniczeń z ponad 25-letnim doświadczeniem zawodowym w środowisku przemysłowym oraz doradczym. Przez kilkanaście lat pracował w przemyśle maszynowym i FMCG, pełniąc m.in. funkcje koordynatora TPM, dyrektora produkcji oraz członka zespołu odpowiedzialnego za tworzenie i wdrażanie korporacyjnego systemu produkcyjnego. Posiada wieloletnie doświadczenie w systemowym wdrażaniu Lean Management, w tym w obszarach budowania stabilności procesów, reorganizacji przepływu, mapowania i doskonalenia strumieni wartości, wdrażania kultury ciągłego doskonalenia oraz narzędzi zarządzania operacyjnego. Specjalizuje się w łączeniu narzędzi Lean z logiką Teorii Ograniczeń w podejmowaniu decyzji operacyjnych i menedżerskich. Przez 10 lat pracował jako konsultant i starszy konsultant w Lean Enterprise Institute Polska, realizując projekty transformacyjne przedsiębiorstw, audyty oraz nadzorując realizację programów doskonalenia. Posiada międzynarodowy certyfikat Black Belt Six Sigma.

Informacje dodatkowe

Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Materiały warsztatowe związane z realizacją usługi, w tym materiały pomocnicze do mapowania strumienia wartości, przykłady analiz oraz materiały podsumowujące omawiane zagadnienia. Materiały przekazywane są uczestnikom w formie drukowanej lub elektronicznej.

Warunki uczestnictwa

Usługa skierowana jest do osób posiadających podstawową wiedzę z zakresu Lean Management oraz mapowania strumienia wartości. Od uczestników oczekuje się gotowości do aktywnego udziału w warsztacie oraz pracy na rzeczywistych przykładach procesów organizacyjnych.

Informacje dodatkowe

Usługa ma charakter praktyczno-decyzyjny i realizowana jest w obiekcie produkcyjnym firmy-gospodarza. Program zakłada aktywny udział uczestników w obserwacji i analizie rzeczywistego strumienia wartości. Szczegółowe informacje organizacyjne, w tym dokładny adres realizacji usługi, przekazywane są uczestnikom przed rozpoczęciem usługi.

Adres

ul. Fabryczna 6
53-609 Wrocław
woj. dolnośląskie

Zajęcia odbywać się będą w obiekcie produkcyjnym umożliwiającym obserwację rzeczywistego strumienia wartości oraz przepływu materiałów i informacji. Adres wskazany w Karcie Usługi ma charakter formalny i organizacyjny. Dokładny adres oraz dane firmy-gospodarza, na terenie której realizowana będzie usługa, zostaną przekazane uczestnikom przed rozpoczęciem usługi.

Udogodnienia w miejscu realizacji usługi

- Klimatyzacja
- Wi-fi

Kontakt



Monika Zaremba-Gryz

E-mail monika.zaremba@leantrix.com

Telefon (+48) 887 120 108