



Uniwersytet Łódzki

★★★★☆ 4,4 / 5

267 ocen

## Studium menedżerskie "Zarządzanie projektami" z certyfikacją IPMA - XVIII edycja

Numer usługi 2026/01/23/6294/3278682

📍 zdalna w czasie rzeczywistym

📄 Usługa szkoleniowa

🕒 72 h

📅 11.03.2026 do 20.05.2026

6 600,00 PLN brutto

6 600,00 PLN netto

91,67 PLN brutto/h

91,67 PLN netto/h

## Informacje podstawowe

Kategoria

Biznes / Zarządzanie przedsiębiorstwem

Grupa docelowa usługi

Szkolenie skierowane jest do:

- menedżerów projektów,
- osób pracujących w projektach,
- przedsiębiorców i właścicieli firm,
- wszystkich pragnących nabyć umiejętności nowoczesnego zarządzania w biznesie.

Minimalna liczba uczestników

2

Maksymalna liczba uczestników

16

Data zakończenia rekrutacji

10-03-2026

Forma prowadzenia usługi

zdalna w czasie rzeczywistym

Liczba godzin usługi

72

Podstawa uzyskania wpisu do BUR

art. 163 ust. 1 ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (t. j. Dz. U. z 2024 r. poz. 1571, z późn. zm.)

Zakres uprawnień

kursy i szkolenia

## Cel

### Cel edukacyjny

Nasze szkolenie z zarządzania projektami nie tylko przygotuje Cię do międzynarodowego egzaminu IPMA, ale również wyposaży w umiejętności niezbędne do efektywnego zarządzania projektami w różnorodnych środowiskach biznesowych.

Nasze Studium to:

- praktyczna wiedza,
- warsztaty umiejętności menedżerskich,
- skuteczne techniki podnoszenia efektywności pracy i konkurencyjności.

## Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Definiuje podstawy zarządzania projektami	Stosuje podstawowe pojęcia, zasad i narzędzi stosowanych w zarządzaniu projektami.	Test teoretyczny
	Charakteryzuje cykl życia projektu oraz kluczowych procesów zarządzania projektami, takich jak inicjowanie, planowanie, realizacja, monitorowanie i zamykanie projektu.	Test teoretyczny
Definiuje kompetencje w planowaniu projektów	Definiuje cele projektu, zakres prac oraz zasoby niezbędne do realizacji projektu.	Test teoretyczny
	Tworzy harmonogramy i plany zasobów oraz identyfikuje i zarządza ryzykiem projektowym.	Test teoretyczny
Nadzoruje zarządzanie zespołem projektowym	Buduje, motywuje i zarządza zespołem projektowym, w tym efektywnie komunikuje się i rozwiązuje konflikty.	Test teoretyczny
	Deleguje zadania i monitoruje postępy pracy zespołu.	Debata swobodna
Planuje realizację projektów z większą efektywnością, wykorzystując dostępne narzędzia cyfrowe	Nadzoruje czas realizacji, koszty i jakość projektu.	Test teoretyczny
	Planuje procesy projektowe w celu zwiększenia efektywności i skuteczności realizacji projektów.	Test teoretyczny

## Kwalifikacje

### Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

### Warunki uznania kompetencji

Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji zawiera opis efektów uczenia się?

TAK

Pytanie 2. Czy dokument potwierdza, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji?

TAK

Pytanie 3. Czy dokument potwierdza zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?

TAK

## Program

### Tematyka realizowanych zagadnień:

- Zarządzanie zespołem projektowym,
  - Zarządzanie realizacją projektu,
  - Inicjowanie projektu,
  - Planowanie projektu,
  - Zarządzanie ryzykiem projektu,
  - Zarządzanie realizacją projektu – metoda wartości wypracowanej,
  - Zarządzanie jakością, dokumentacją i konfiguracją projektu,
  - Warsztat zarządzania projektem - case study.
- Kurs obejmuje 72 godziny zajęć prowadzonych przez trenerów IPMA oraz wykładowców Uniwersytetu Łódzkiego z doświadczeniem zawodowym w realizacji projektów.
  - Program jest zgodny z wymaganiami **międzynarodowej certyfikacji IPMA®**
  - Szkolenie przygotowuje uczestników do egzaminu certyfikacyjnego na poziomie menedżera projektu według standardów IPMA.
  - Zawiera **egzamin próbny** pod okiem eksperta wraz z omówieniem wyników.
  - Międzynarodowy egzamin IPMA
  - 72 godziny zajęć dydaktycznych: **(45 minut = 1h)**. Prosimy o dokładne przeliczenie wartości bonów i dokonanie odpowiedniej dopłaty na konto organizatora, jeżeli wymaga tego realizator bonów.
  - **Przerwa w zajęciach jest przewidziana w godzinach 18:00-18:15, ale jest to założenie organizatora i grupa określa faktyczną godzinę przerwy z prowadzącym zajęcia. Czas przerwy nie wlicza się do godzin realizacji zajęć podczas sesji, a zajęcia trwają zawsze do godziny 20:15, czego nie możemy uwzględnić w harmonogramie.**
  - Uczestnik ma obowiązek zdać egzamin certyfikujący w ciągu 30 dni od zakończenia kursu. Organizator usługi otrzymuje od Instytucji certyfikującej informacje o dacie przystąpienia uczestnika do egzaminu.

## Harmonogram

Liczba przedmiotów/zajęć: 18

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
<b>1 z 18</b> Wprowadzenie do modelu kompetencji IPMA (warsztat)	Marcin Opas	11-03-2026	17:00	20:00	03:00
<b>2 z 18</b> Formuła realizacji projektu (warsztat)	Tomasz Leśniowski	16-03-2026	17:00	20:00	03:00
<b>3 z 18</b> Identyfikacja i uzgodnienie celów projektu (warsztat)	Michał Karlikowski	18-03-2026	17:00	20:00	03:00
<b>4 z 18</b> Interesariusze projektu - wymagania projektu (warsztat)	Michał Karlikowski	23-03-2026	17:00	20:00	03:00
<b>5 z 18</b> Definiowanie zakresu projektu (warsztat)	Michał Karlikowski	25-03-2026	17:00	20:00	03:00
<b>6 z 18</b> Harmonogramowanie projektu przy wykorzystaniu metody ścieżki krytycznej (warsztat)	Michał Karlikowski	30-03-2026	17:00	20:00	03:00
<b>7 z 18</b> Harmonogramowanie c.d. (warsztat)	Michał Karlikowski	01-04-2026	17:00	20:00	03:00
<b>8 z 18</b> Szacowanie zasobów w projekcie (warsztat)	Marcin Opas	13-04-2026	17:00	20:00	03:00

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
<b>9 z 18</b> Planowanie kosztów w projekcie (warsztat)	Marcin Opas	15-04-2026	17:00	20:00	03:00
<b>10 z 18</b> Zarządzanie zespołem (warsztat)	Marcin Opas	20-04-2026	17:00	20:00	03:00
<b>11 z 18</b> Konflikty i kryzysy w zespole (warsztat)	Tomasz Leśniowski	22-04-2026	17:00	20:00	03:00
<b>12 z 18</b> Zarządzanie ryzykiem w projekcie (warsztat)	Marcin Opas	27-04-2026	17:00	20:00	03:00
<b>13 z 18</b> Analiza trendu kamieni milowych (warsztat)	Marcin Opas	29-04-2026	17:00	20:00	03:00
<b>14 z 18</b> Tolerancja budżetu (warsztat)	Marcin Opas	06-05-2026	17:00	20:00	03:00
<b>15 z 18</b> Zarządzanie zmianą w projekcie (warsztat)	Tomasz Leśniowski	11-05-2026	17:00	20:00	03:00
<b>16 z 18</b> Przegląd kompetencji ICB 4.0 (warsztat)	Tomasz Leśniowski	13-05-2026	17:00	20:00	03:00
<b>17 z 18</b> Egzamin próbny (test na platformie Moodle)	-	18-05-2026	17:00	20:00	03:00
<b>18 z 18</b> Analiza wyników egzaminu próbnego (warsztat)	Tomasz Leśniowski	20-05-2026	17:00	20:00	03:00

# Cennik

## Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	6 600,00 PLN
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	6 600,00 PLN
Koszt osobogodziny brutto	91,67 PLN
Koszt osobogodziny netto	91,67 PLN

## Prowadzący

Liczba prowadzących: 3



1 z 3

### Tomasz Leśniowski

Od roku 2020 posiada doświadczenie zawodowe w realizacji szkoleń z zakresu zarządzania. Prezes Zarządu IPMA Polska, Wiceprezes Zarządu GPM EMEA sp. z o.o., Członek Zarządu pm2pm sp. z o.o., Dyrektor Finansowy w Tomsystem Sp. z o.o. Prowadzący ma 24 letnie doświadczenie w zakresie tworzenia i zarządzania projektami organizacyjnymi, inwestycyjnymi, doradczymi i szkoleniowymi, wieloletnie doświadczenie w pozyskiwaniu funduszy na wsparcie i rozwój przedsiębiorstw. Od 20 lat jest trenerem biznesu. Członek Komitetu Sterującego IPMA CERT, Autoryzowany Trener Zarządzania Projektami IPMA Polska. Certyfikaty: IPMA-A, Certified GPM-b, Agile PM, Prince2 Foundation, tytuł Atlasa Project Management. Najważniejsze publikacje: współautor międzynarodowego standardu dla trenerów, konsultantów i coachów IPMA-CCT, współredaktor polskiej edycji „Zrównoważone zarządzanie projektami. Podręcznik GPM” oraz „GPM Standardu P5”.



2 z 3

### Michał Karlikowski

Od roku 2020 posiada doświadczenie zawodowe w realizacji szkoleń z zakresu zarządzania. Jako doradca, trener, coach wspiera organizacje i projekt managerów w osiągnięciu ich celów biznesowych i osobistych. Od 2004 roku pracuje w środowisku projektowym w szczególności zajmując się zintegrowanym zarządzaniem projektami oraz pracą zespołową. Pracował projektowo m. in. dla Danish Technological Institute Polska, AD Polska, Cersanit, Echo Investment, Grupy Orlen, Enea, Mabion, Thales, SABA Software oraz Vaillant. W swojej karierze projektowej przeszedł wszystkie szczeble rozwoju zawodowego od asystenta projektu, aż do poziomu członka zarządu odpowiedzialnego za zarządzanie portfelem projektów strategicznych. Naukowo i dydaktycznie związany z Akademią Leona Koźmińskiego, Szkołą Główną Handlową, Uniwersytetem WSB Merito, Uniwersytetem Łódzkim i Uniwersytetem M.C. Skłodowskiej w Lublinie.

- Autoryzowany trener IPMA Polska (od 2016 r., od momentu stworzenia systemu akredytacji),
- Autoryzowany trener Green Project Management,
- Trener wiodący Accredited Training Organization (ATO) GPM EMEA – KALATEA Sp. z o.o.

([www.gpm-emea.org](http://www.gpm-emea.org)),

- Certyfikowany Doradca Insights Discovery ([www.insights.pl](http://www.insights.pl)) ,
- Propagator wiedzy z zakresu projekt managementu, Dyrektor Merytoryczny [FB] Myślimy projektowo <https://www.facebook.com/kalatea.eu>



3 z 3

## Marcin Opas

Od roku 2020 posiada doświadczenie zawodowe w realizacji szkoleń z zakresu zarządzania. Doświadczony menedżer, konsultant i trener biznesu, głównie w obszarze zarządzania. Od września 2021 r. jest również wykładowcą na kierunku zarządzania projektami na Akademii Leona Koźmińskiego. Od wielu lat pomaga w rozwoju stowarzyszenia International Project Management Association Polska, m in. pełniąc przez trzy lata funkcję Dyrektora Generalnego. Do stycznia 2018 r. był Prezesem Zarządu spółki Danish Technological Institute Polska, będącej członkiem międzynarodowej grupy Danish Technological Institute – renomowanego instytutu badawczo-rozwojowego zajmującego się dostarczaniem wiedzy eksperckiej i innowacji produktowo-usługowych organizacjom na całym świecie. Od ponad 20 lat pasjonuje się obszarem zarządzania projektami i może się poszczycić ponad setką z powodzeniem zrealizowanych projektów, których budżety niejednokrotnie przekraczały dziesiątki milionów złotych. Pomimo swej niezwykle intensywnej aktywności zawodowej, nie zapomina o stałym doskonaleniu swoich umiejętności i podnoszeniu wiedzy. Jest doktorantem Akademii Leona Koźmińskiego, certyfikowanym Dyrektorem Portfela projektów IPMA na poziomie A, Certyfikowanym Coach'em, Konsultantem i Trenerem IPMA na poziomie A, asesorem IPMA Polish Excellence Award, a także abiturientem Szkoły Trenerów Wszechnicy Uniwersytetu Jagiellońskiego.

## Informacje dodatkowe

### Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Uczestnicy otrzymują:

- „Wytyczne Kompetencji Indywidualnych IPMA”. To kompleksowy wykaz kompetencji, jakie powinna posiadać osoba, która zawodowo zajmuje się zarządzaniem projektami, programami i/lub portfelami projektów. ICB4 stanowi wytyczne dla certyfikacji, szkoleń, konsultingu oraz badań. Narodowe organizacje IPMA stosują ICB do prowadzenia systemu certyfikacji, dostosowując Wytyczne do specyfiki danego kraju.
- Materiały przekazywane Uczestnikom na bieżąco, na platformie online.
- Darmowy dostęp do **Platformy rozwoju kompetencji ICAN Institute** w terminie dwóch miesięcy od pierwszego dnia zajęć <https://onlinelearning.ican.pl/>.
- **Udział w Grze Symulacyjnej on-line z Zarządzania Projektami**: W określonych terminach należy podejmować decyzje dotyczące wirtualnego projektu - aktywność grupowa)

### Warunki uczestnictwa

<https://www.crb.wz.uni.lodz.pl/oferta/szkolenia/studium-menedzerskie-zarzadzanie-projektami>

### Informacje dodatkowe

Szczegółowe informacje dotyczące szkolenia:

<https://www.crb.wz.uni.lodz.pl/oferta/szkolenia/studium-menedzerskie-zarzadzanie-projektami>

- Kurs przewiduje 72 godziny zajęć dydaktycznych (45 minut = 1h). Prosimy o dokładne przeliczenie wartości bonów i dokonanie odpowiedniej dopłaty na konto organizatora, jeżeli wymaga tego realizator bonów.
- Egzamin próbny jest prowadzony z automatycznym dostępem online - nad prawidłowym przebiegiem egzaminu czuwa pracownik Organizatora kursu.

- Uczestnik szkolenia jest zobowiązany do zgłoszenia niezbędnych wymagań pozwalających rozliczyć udział w kursie przez Realizatora bonów.
- Usługa jest zwolniona z VAT na podstawie: **Art. 43 ust. 1 pkt 26 ustawy o VAT**: Usługi świadczone przez uczelnie w ramach ich zadań statutowych (kształcenie podyplomowe, kursy).

## Warunki techniczne

Minimalne wymagania sprzętowe dla platformy MS Teams można znaleźć np. na stronie:

<https://learn.microsoft.com/pl-pl/microsoftteams/hardware-requirements-for-the-teams-app>

Warunki techniczne niezbędne do udziału w części usługi realizowanej zdalnie:

- 1) platforma /rodzaj komunikatora, za pośrednictwem którego prowadzona będzie usługa w części zdalnej: Aplikacja MS Teams (<https://support.office.com/pl-pl/teams>), ponadto komunikacja w trakcie trwania usługi, wymiana plików odbywa się za pośrednictwem uniwersyteckiej platformy do zdalnego nauczania Moodle.
- 2) minimalne wymagania sprzętowe, jakie musi spełniać komputer Uczestnika lub inne urządzenie do zdalnej komunikacji: komputer z procesorem Intel Pentium 4 lub nowszy, obsługujący SSE2, 2 GB pamięci RAM, zainstalowany jeden 2 systemów operacyjnych Windows 7, 8, 10, macOS 10.9 lub nowszy. Dodatkowo wbudowany lub zewnętrzny mikrofon, opcjonalnie kamera video. (Do obsługi wideo w jakości HD wymagany jest procesor Intel drugiej generacji i3/i5/i7 2,2 GHz, odpowiednik firmy AMD lub lepszy). Android z systemem 5.0 lub nowszy/ iPhone 2 systemem iOS 11.0 lub nowszy.
- 3) minimalne wymagania dotyczące parametrów łącza sieciowego, jakim musi dysponować Uczestnik: przepustowość łącza min: 500 kbps (grupowa wideokonferencja) zalecane 1Mbps/2Mbps (wideokonferencja w jakości HD)
- 4) niezbędne oprogramowanie umożliwiające Uczestnikom dostęp do prezentowanych treści i materiałów: Internet Explorer 11, Microsoft Edge, Najnowsza wersja przeglądarki Chrome, Najnowsza wersja przeglądarki Firefox
- 5) okres ważności linku umożliwiającego : bez ograniczeń w trakcie trwania usługi.

ZOOM - wymagania systemowe

Połączenie internetowe - szerokopasmowe przewodowe lub bezprzewodowe (3G lub 4G / LTE)

Głośniki i mikrofon, kamera internetowa lub kamera internetowa. Obsługiwane systemy operacyjne: macOS X z systemem macOS 10.7 lub nowszym, Windows 10, Windows 8 lub 8.1, Linux

Obsługiwane przeglądarki: Windows: IE 11+, Edge 12+, Firefox 27+, Chrome 30+, Mac: Safari 7+, Firefox 27+, Chrome 30+, Linux: Firefox 27+, Chrome 30+. Wymagania dotyczące procesora i pamięci RAM: Zalecane minimum: Procesor Jednordzeniowy 1 Ghz lub wyższy Dwurdzeniowy 2 Ghz lub wyższy (i3 / i5 / i7 lub odpowiednik AMD), RAM – 4GB

Wymagania dotyczące przepustowości: 600 kb /s (w dół) dla wysokiej jakości wideo i 1,2 Mb/s (w dół) dla wideo HD.

## Kontakt



**ANETA ŻAK**

**E-mail** aneta.zak@uni.lodz.pl

**Telefon** (+48) 601 080 326