

**Myślenie Krytyczne - etap 1**

Numer usługi 2026/01/21/10459/3274085

984,00 PLN brutto

800,00 PLN netto

98,40 PLN brutto/h

80,00 PLN netto/h

Benefactor Sp. z
o.o.

★★★★★ 4,6 / 5

14 ocen

📍 zdalna w czasie rzeczywistym

🏠 Usługa szkoleniowa

🕒 10 h

📅 23.04.2026 do 24.04.2026

Informacje podstawowe

Kategoria

Biznes / Zarządzanie zasobami ludzkimi

Grupa docelowa usługi

Usługa skierowana jest do:

- kadry zarządzającej wyższego i średniego szczebla (dyrektorów, managerów, kierowników liniowych), którzy na co dzień podejmują kluczowe decyzje w warunkach niepewności, presji czasu oraz szumu informacyjnego.

- liderów zespołów projektowych, Project Managerowie, HR Business Partnerzy oraz samodzielni specjaliści, od których wymaga się wysokich kompetencji w zakresie:

> rozwiązywania złożonych problemów biznesowych (complex problem solving),

> obiektywnej analizy danych i weryfikacji faktów (odróżniania opinii od faktów),

> niwelowania błędów poznawczych w procesach decyzyjnych i rekrutacyjnych.

Szkolenie jest rekomendowane dla osób chcących podnieść jakość swojej analizy biznesowej, argumentacji, usprawnić proces wnioskowania oraz polepszyć jakość i skuteczność podejmowanych decyzji - osobistych i zawodowych.

Minimalna liczba uczestników

2

Maksymalna liczba uczestników

20

Data zakończenia rekrutacji

22-04-2026

Forma prowadzenia usługi

zdalna w czasie rzeczywistym

Cel

Cel edukacyjny

Celem edukacyjnym usługi jest nabycie przez uczestników praktycznych kompetencji z zakresu myślenia krytycznego, umożliwiających ograniczenie błędów poznawczych, polepszenie umiejętności analizy danych, wyciągania wniosków i tworzenia celnej argumentacji oraz podejmowanie bardziej racjonalnych i trafnych decyzji.

Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Wiedza: Uczestnik zna dwa systemy myślenia (szybkie i wolne) wg dra D. Kahnemana oraz koncepcję Pyramid Principle. Uczestnik zna Wielką Triadę Retoryczną (Etos, Patos, Logos) oraz rodzaje argumentów (rzeczowe, logiczne i emocjonalne). Efekt uczenia się: Uczestnik wie, czym różnią się fakty od opinii oraz obserwacje od ocen, a także potrafi rozpoznać myślenie patologiczne i manipulacyjne.	Wynik Egzaminu teoretycznego na poziomie 60%.	Test teoretyczny
Umiejętności: Uczestnik potrafi przeprowadzać precyzyjną analizę danych, sytuacji i zachowań, wykorzystując Arsenal Pytań Sokratejskich oraz analizę konsekwencji. Uczestnik buduje przekonujące argumenty dopasowane do rozmówcy i potrafi precyzyjnie definiować problemy (korzystając ze strategii rozwiązywania problemów). Efekt uczenia się: Uczestnik potrafi podejmować racjonalnie przemyślane decyzje (strategiczne i operacyjne) oraz ograniczać błędy w myśleniu.	Uczestnik prawidłowo wykonał ćwiczenia podczas warsztatu	Obserwacja w warunkach symulowanych

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Kompetencje społeczne: Uczestnik potrafi sterować rozmową poprzez świadome zadawanie pytań i radzi sobie w trudnych sytuacjach oraz sporach. Uczestnik potrafi wykorzystać zasoby zespołu do rozwiązywania problemów (np. podczas pracy nad studium przypadku). Efekt uczenia się: Uczestnik podnosi swoje wzorce podejmowania decyzji do poziomu świadomego i celowego wyboru, dzięki czemu działa racjonalnie w pracy i życiu osobistym.	Uczestnik prawidłowo wykonał ćwiczenia podczas warsztatu	Obserwacja w warunkach symulowanych

Kwalifikacje

Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

Warunki uznania kompetencji

Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji zawiera opis efektów uczenia się?

TAK

Pytanie 2. Czy dokument potwierdza, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji?

TAK

Pytanie 3. Czy dokument potwierdza zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?

TAK

Program

Moduł 1: Sztuka precyzyjnej analizy (4 godziny zegarowe)

Moduł 2: Skuteczna argumentacja (4 godziny zegarowe)

Harmonogram

Liczba przedmiotów/zajęć: 10

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
1 z 10 Wprowadzenie i Pre Test. O myśleniu szybkim i wolnym, dwa systemy dra D. Kahnemana. Super moce: uważności i realizm.	TOMASZ KNITTER	23-04-2026	10:00	11:30	01:30
2 z 10 Przerwa.	TOMASZ KNITTER	23-04-2026	11:30	11:45	00:15
3 z 10 Super moce: świadome zadawanie pytań i sterowanie rozmową. Analiza danych i sytuacji w życiu osobistym i zawodowym.	TOMASZ KNITTER	23-04-2026	11:45	13:00	01:15
4 z 10 Przerwa	TOMASZ KNITTER	23-04-2026	13:00	13:15	00:15
5 z 10 Wyciąganie wniosków.	TOMASZ KNITTER	23-04-2026	13:15	14:00	00:45
6 z 10 Fakty vs Opinie. Obserwacje vs Oceny. Rodzaje argumentów: rzeczowe, logiczne i emocjonalne. Tworzenie silnej argumentacji.	TOMASZ KNITTER	24-04-2026	10:00	11:30	01:30
7 z 10 Przerwa	TOMASZ KNITTER	24-04-2026	11:30	11:45	00:15
8 z 10 Koncepcja Pyramid Principle.	TOMASZ KNITTER	24-04-2026	11:45	12:45	01:00
9 z 10 Przerwa	TOMASZ KNITTER	24-04-2026	12:45	13:00	00:15

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
10 z 10 Trudne sytuacje i spory – jak postępować? Trening prowadzenia dyskusji z użyciem poznanych metod.	TOMASZ KNITTER	24-04-2026	13:00	14:00	01:00

Cennik

Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	984,00 PLN
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	800,00 PLN
Koszt osobogodziny brutto	98,40 PLN
Koszt osobogodziny netto	80,00 PLN

Prowadzący

Liczba prowadzących: 1



1 z 1

TOMASZ KNITTER

Coach i mentor zarządów. Konsultant strategii biznesowych i sprzedażowych. Facylitator zmian organizacyjnych. Twórca i prowadzący akademie leaderskie w wielu organizacjach. Ekspert w budowaniu kultury współpracy i efektywnych zespołów. Master Trainer metodologii Belbin® – uprawniony do prowadzenia Kursu Akredytacyjnego Belbin® i nadawania akredytacji w Polsce. Współautor badania i raportu #MierzmyWspółpracę. Ekonomista i psycholog. Doświadczony executive coach. Specjalista w tworzeniu dojrzałego, odpowiedzialnego przywództwa, komunikacji i zaangażowania w zespołach. Wspiera zarządy i liderów w skutecznym wdrażaniu strategii, wprowadzaniu zmian biznesowych i budowaniu współpracy wewnętrznej. Pracuje z organizacjami z wielu sektorów – przemysłu, FMCG, finansów, usług i technologii – pomagając im budować kulturę opartą na ukierunkowaniu na cele, synergii i wykorzystaniu różnorodności kulturowej i międzypokoleniowej. Pasjonat projektowania rozwiązań rozwojowych, które realnie przekładają się na wyniki biznesowe. Wykładowca akademicki z wieloletnim doświadczeniem na kierunkach: psychologia biznesu i

zarządzanie.

Kwalifikacje:

2025 – Coach RMP Master

2020 – International Certified Team Coach – ICC

2019 – Scrum.org – Professional Scrum Master I

2007 – Trener Situational Leadership SL® P. Hersey

2004 – Trener Situationa Leadership II® K. Blanchard Institute

2004 – Trener i Coach Belbin Associates – Master Trainer

2004– Analityk i konsultant 3S – Survey Tool

Informacje dodatkowe

Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Materiały dla uczestnika, materiały dodatkowe, ćwiczenia indywidualne i grupowe oraz studia przypadków.

Warunki techniczne

Szkolenie odbędzie się na platformie Zoom. Wymaga bezpłatnego konta Zoom.

Wymagania systemowe:

- Połączenie internetowe – szerokopasmowe przewodowe lub bezprzewodowe (3G lub 4G/LTE)
- Głośniki i mikrofon – wbudowane, na wtyczkę USB lub połączenie bezprzewodowe Bluetooth
- Kamera internetowa lub kamera internetowa w jakości HD – wbudowana, na wtyczkę UBS lub:
- Kamera HD lub kamkorder z kartą przechwytywania wideo

Obsługiwane systemy operacyjne:

macOS X z systemem macOS X (10.13) lub nowszym

Windows 11

Windows 10

Uwaga: w przypadku urządzeń z systemem operacyjnym Windows 10 obowiązuje wersja Windows 10 Home, Pro lub Enterprise. Tryb S nie jest obsługiwany.

Ubuntu 12.04 lub nowszy

Mint 17.1 lub nowszy

Red Hat Enterprise Linux 8.0 lub nowszy

Wymagania dotyczące procesora, pamięci RAM i wersji procesora (bitowości)

Procesor Dwurdzeniowy procesor 2 GHz lub szybszy

RAM 4 GB

Wersja procesora 32/64-bitowy

Uwagi:

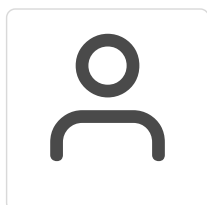
w laptopach posiadających jeden lub dwa rdzenie liczba klatek na sekundę jest ograniczona podczas udostępniania ekranu (około 5 klatek na sekundę). Aby uzyskać optymalne wyniki podczas udostępniania ekranu z laptopów, zalecamy wykorzystanie procesora posiadającego co najmniej cztery rdzenie.

System Linux wymaga procesora lub karty graficznej z obsługą sterownika OpenGL 2.0 lub nowszej wersji.

Zalecana przepustowość:

Wideo HD 1080p: 3,8 Mb/s / 3,0 Mb/s (wysyłanie/pobieranie)

Kontakt



Tomasz Knitter

E-mail t.knitter@belbin.pl

Telefon (+48) 502 075 508