



## Rozwój kompetencji finansowych w obszarze rachunkowości i księgowości - analityka, modelowanie i zarządzanie finansowe - kurs

Numer usługi 2026/01/21/21308/3272709

2 201,70 PLN brutto  
1 790,00 PLN netto  
104,84 PLN brutto/h  
85,24 PLN netto/h

AKADEMIA  
KSZTAŁCENIA  
KADR SPÓŁKA Z  
OGRANICZONĄ  
ODPOWIEDZIALNOŚ  
CIĄ

★★★★☆ 4,4 / 5

1 228 ocen

📍 zdalna w czasie rzeczywistym

🏠 Usługa szkoleniowa

🕒 21 h

📅 28.09.2026 do 30.09.2026

## Informacje podstawowe

<b>Kategoria</b>	Finanse i bankowość / Finanse i doradztwo finansowe
<b>Grupa docelowa usługi</b>	Kurs kierowany jest do kierowników oraz pracowników działów księgowości i finansów, doradców finansowych oraz osób odpowiedzialnych za raportowanie zarządcze i controlling, które chcą wzmocnić swoje kompetencje w zakresie analizy i zarządzania finansowego.
<b>Minimalna liczba uczestników</b>	5
<b>Maksymalna liczba uczestników</b>	30
<b>Data zakończenia rekrutacji</b>	27-09-2026
<b>Forma prowadzenia usługi</b>	zdalna w czasie rzeczywistym
<b>Liczba godzin usługi</b>	21
<b>Podstawa uzyskania wpisu do BUR</b>	Standard Usługi Szkoleniowo-Rozwojowej PIFS SUS 2.0

## Cel

### Cel edukacyjny

Kurs przygotowuje do samodzielnej analizy finansowej przedsiębiorstwa, pozyskiwania finansowania, budowania modeli i prognoz finansowych oraz wdrażania raportowania zarządczego i controllingu w celu podejmowania decyzji biznesowych.

## Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Analizuje sprawozdania finansowe i interpretuje kondycję przedsiębiorstwa	Określa strukturę i znaczenie bilansu, rachunku zysków i strat oraz rachunku przepływów pieniężnych	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	Analizuje wskaźniki finansowe, rentowność, płynność i zadłużenie przedsiębiorstwa	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	Rozpoznaje symptomy kryzysów finansowych i wykrywa praktyki kreatywnej rachunkowości	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
Projektuje i stosuje narzędzia oceny ryzyka finansowego oraz zdolności płatniczej przedsiębiorstwa	Identyfikuje źródła informacji finansowej i pozafinansowej oraz klasyfikuje ich przydatność w ocenie ryzyka	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	Analizuje modele scoringowe, dyskryminacyjne i systemy eksperckie do przewidywania niewypłacalności	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	Nadzoruje ocenę wypłacalności kontrahentów i rekomenduje działania w oparciu o wskaźniki ryzyka	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
Wyznacza i ocenia źródła finansowania oraz koszty pozyskania kapitału	Określa dostępne źródła finansowania i kryteria ich przyznawania przez inwestorów i instytucje finansowe	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	Analizuje koszt finansowania i wpływ struktury kapitału na rentowność przedsiębiorstwa	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	Projektuje scenariusze finansowania i rekomenduje rozwiązania w zależności od potrzeb przedsiębiorstwa	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
Buduje i interpretuje modele finansowe oraz prognozy wyników przedsiębiorstwa	Projektuje dynamiczne modele finansowe, powiązania między sprawozdaniami finansowymi i planami proforma	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	Prognozuje przychody, koszty i wynik finansowy przy zastosowaniu narzędzi dźwigni operacyjnej i finansowej	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	Analizuje scenariusze rozwoju i ryzyka, stosując metody dyskontowe i analizy wrażliwości	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Projektuje narzędzia controllingu i system informacji zarządczej w przedsiębiorstwie	Określa funkcje controllingu i struktury ośrodków odpowiedzialności oraz mierniki ich efektywności	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	Nadzoruje wdrażanie systemów budżetowania i kontrolingu operacyjnego i strategicznego	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	Analizuje raporty zarządcze, rozliczenia kosztów i rentowności projektów, klientów i produktów	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
Analizuje koszty i zarządza efektywnością finansową przedsiębiorstwa	Rozróżnia koszty bezpośrednie, pośrednie i jednostkowe oraz stosuje kalkulacje kosztów w praktyce	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	Ocenia niewykorzystane moce produkcyjne i zarządza alokacją zasobów w procesach biznesowych	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	Projektuje system raportowania kosztów, w tym analizy kwartyłowe, narzędzia graficzne i centra zysku	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie

## Kwalifikacje

### Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

#### Warunki uznania kompetencji

Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji lub wyraźnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem zawierają opis efektów uczenia się?

TAK

Pytanie 2. Czy dokument lub wyraźnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem potwierdzają, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji i zgodnie z zaplanowanymi metodami walidacji?

TAK

Pytanie 3. Czy dokument lub wyraźnie z nim powiązane inne dokumenty związane ze wsparciem potwierdzają zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?

TAK

# Program

## Dzień 1

### **BLOK 1 Analityka i due dilligence finansowe**

#### **1.Wprowadzenie do due dilligence finansowego**

#### **2.Informacja finansowa – zakres i treść dokumentów finansowych**

-System finansowy modelowego przedsiębiorstwa

-Prawne formy prowadzenia działalności gospodarczej – procedury ewidencyjne, zakres informacji finansowej

-Finansowe i pozafinansowe źródła informacji przy ocenie wypłacalności kontrahentów - zasady organizacji, doboru i opracowywania materiałów źródłowych

#### **3.Wstępna analiza sprawozdań finansowych (analiza na przykładach wybranych przedsiębiorstw)**

-Bilans przedsiębiorstwa jako najważniejsze sprawozdanie finansowe (zasoby majątkowe przedsiębiorstwo, warunki rozpoznawania składników aktywów, bilans analityczny, czy perspektywa kapitału zaangażowanego i zastosowanego)

-Rachunek zysków i strat (układ, treść, zakres analizy, elementy kształtujące na wynik finansowy – zasady budowania analiz)

-Rachunek przepływów pieniężnych jako źródło informacji w analizie finansowej, (CF księgowy a CF zarządczy, interpretacja kierunków strumieni pieniężnych, symptomy niepokojące, efektywność gotówkowa przedsiębiorstwa a możliwość obsługi zadłużenia)

#### **4.Znaczenie przychodów w działalności firmy – wpływ zmian w przychodach na zyskowność i wypłacalność przedsiębiorstwa, mechanizm dźwigni operacyjnej, finansowej i połączonej**

#### **5.Analiza zależności pomiędzy sprawozdaniami finansowymi i relacji między wielkościami ekonomicznymi**

#### **6.Wskaźniki finansowe jako mierniki kondycji finansowej - interpretacja danych finansowych na przykładach sprawozdań finansowych**

-Praktyczne zalecenia dotyczące stosowania i interpretowanie wskaźników finansowych, najczęściej popełniane błędy i zaniedbania

-Przyczynowa analiza rentowności przedsiębiorstwa (analiza czynników kształtujących wynik finansowy, wskaźniki rentowności sprzedaży, aktywów, kapitałów własnych, zależności pomiędzy wskaźnikami)

-Koszty i ich analiza – klasyfikacje kosztów do celów analitycznych, analiza kosztu jednostkowego

-Próg rentowności i dźwignia operacyjna - wyznaczanie poziomu ryzyka operacyjnego przedsiębiorstwa

-Ocena sprawności działania (wskaźniki aktywności gospodarczej, wskaźniki rotacji, gospodarowania zasobami)

-Monitorowanie i zarządzanie płynnością (czynniki kształtujące płynność, przyczyny problemów z płynnością, wskaźniki oceny płynności, kapitał obrotowy, analiza cykl pieniądza w czasie)

-Metody zarządzania płynnością

- Analiza zadłużenia i struktury finansowania (ocena zadłużenia, analiza zdolności do obsługi długu, kowenanty bankowe i czynniki ryzyka dla banków i instytucji finansowych, szacowanie wielkości zapotrzebowania na kredyt bankowy w przedsiębiorstwie)

#### **7.Ocena sytuacji finansowej przedsiębiorstwa (analiza na wybranych przykładach)**

#### **8.Wykrywanie praktyk kreatywnej rachunkowości i nierzetelności ksiąg rachunkowych**

#### **9.Przewidywanie sytuacji kryzysowych na podstawie sprawozdań finansowych**

-Symptomy i ocena pogarszającej się sytuacji finansowej przedsiębiorstwa

w zależności od jego formy organizacyjno-prawnej (osoby fizyczne, spółki osobowe i kapitałowe)

-Utrata płynności jako początek spirali upadłości przedsiębiorstwa

-Ocena wiarygodności płatniczej przedsiębiorstwa, pojęcie zdolności płatniczej, przesłanki do rekomendacji negatywnych

-Kryteria oceny dokumentacji finansowej i prognoz finansowych,

## **10. Narzędzia oceny ryzyka działalności gospodarczej przedsiębiorstwa**

### **11. Syntetyczne modele oraz systemy eksperckie oceny zdolności płatniczej przedsiębiorstwa (bankowe systemy i klasyfikacje scoringowe, klasy ryzyka)**

- Szybkie testowanie sytuacji finansowej firmy – przykłady narzędzi stosowanych przez banki i instytucje finansowe

- Modele dyskryminacyjne jako narzędzia przewidywania niewypłacalności i bankructwa przedsiębiorstwa

## **Dzień 2**

### **BLOK 2 Pozyskiwanie finansowania i modelowanie finansowe**

#### **1. Przegląd źródeł finansowania Kredyt, dotacje, leasing, odpisy amortyzacyjne, anioły biznesu, fundusze Venture Capital, crowdfunding)**

#### **2. Kryteria przyznawania środków finansowych – podejście inwestora, podejście instytucji finansowych**

#### **3. Wyznaczanie kosztu finansowania**

#### **4. Wprowadzenie do budowania planów finansowych przedsiębiorstwa**

#### **5. Prognozowanie wyniku finansowego (warsztaty)**

- prognozowanie przychodów ze sprzedaży (szacowanie stopy wzrostu na podstawie danych historycznych, analiza fundamentalna jako podstawa projekcji tempa wzrostu przedsiębiorstwa – modele zrównoważonego wzrostu, modele ustalania ceny sprzedaży wyrobu lub usługi)

- planowanie i analiza kosztów działalności operacyjnej (zarządcze rachunki kosztów, planowanie kosztów jednostek zarządzania organizacją i kosztów osobowych, rachunek kosztów zmiennych – analiza progu rentowności i ryzyka operacyjnego działalności)

#### **6. Opracowanie budżetów kosztów pośrednich**

#### **7. Budowanie dynamicznych modeli finansowych**

- zależności pomiędzy sprawozdaniami finansowymi

- metodyka budowania sprawozdań finansowych proforma

- zasady modelowania elementów modelu finansowego (m.in.: polityka inwestycji, amortyzacja, nakłady inwestycyjne, elementy kapitału obrotowego, finansowanie, obsługa pożyczek i leasingów, polityka dywidendy, finansowanie z dotacji)

- planowanie rachunku przepływów pieniężnych

- planowanie bilansu

#### **8. Scenariusze rozwoju przedsiębiorstwa i wyjścia z sytuacji trudnej (warsztaty – przedsiębiorstwo transportowe)**

#### **9. Modele oceny inwestycji w zastosowaniach biznesowych**

- formatki prezentacji oceny inwestycji – przegląd najlepszych praktyk

- zasady prezentacji i opisu biznes planu, studium wykonalności – przegląd najlepszych praktyk

- metody dyskontowe jako uniwersalne narzędzie modelowania decyzji finansowych

- proste metody oceny projektów inwestycyjnych (księgową stopa zwrotu, okres zwrotu, próg rentowności)

- metody dyskontowe (NPV, MNPV, NPV\*, IRR, MIRR, wyznaczanie przepływów pieniężnych przy ocenie przedsięwzięć biznesowych, najczęstsze błędy przy obliczaniu i interpretacji wskaźników NPV i IRR)

- porównywanie projektów o różnym czasie trwania (EACF, EPR, NPV<sub>∞</sub>)

- względne decyzje inwestycyjne (indeks rentowności, wskaźnik wartości bieżącej netto)

#### **10. Metody modelowania i oceny ryzyka**

- metody oceny ryzyka projektu

- analizy scenariuszowe,

- analiza wrażliwości, praktyczne uwarunkowania, analizy graficzne

-analizy symulacyjne i typu Monte Carlo

-przykłady zastosowań – warsztaty, budowa modeli dla faktycznych studiów przypadku: ocena rentowności kontraktu, przygotowanie oferty zbycia centrum obróbki, inwestycja w branży automotive

### **Dzień 3**

#### **BLOK 3 Raportowanie zarządcze i wprowadzenie do controllingu**

##### **1.Zadania i cele controllingu - wprowadzenie**

##### **2.Wdrażanie systemu informacji zarządczej i controllingu w przedsiębiorstwie**

-Rachunkowość zarządcza i controlling – funkcje, cele, korzyści i bariery wdrażania

-Strategiczne a operacyjne zadania w obszarze generowania informacji zarządczej

-System finansowej informacji zarządczej w przedsiębiorstwie

-Przykłady controllingowych raportów od poziomu naczelnego kierownictwa do operacyjnego

-Organizacja funkcji controllingowych w przedsiębiorstwie (decentralizacji zarządzania, pozycja controllingu w strukturze organizacyjnej, zakres zadań i kompetencji, procedury wdrażania)

-Zarządcze układy prezentowania wyników

##### **3.Zasady wyodrębnianie ośrodków odpowiedzialności i pomiaru ich efektywności**

##### **4.Budżetowanie jako narzędzie wspierające zarządzanie efektywnością**

-Budżetowanie jako metoda zarządzania (fazy tworzenia budżetu, realizacji i kontroli, etapy opracowywania budżetu, budżet a plan finansowy)

-Przykłady dokumentów budżetowych i planów finansowych

-Zasady i rodzaje budżetowania (cykl budżetowania, budżetowanie odgórne i oddolne, przyrostowe, od zera, budżety sporządzane centralnie a budżetowanie ośrodków odpowiedzialności)

-Problemy i nieefektywność tradycyjnych systemów budżetowania (przyczyny kryzysu budżetowania, wady i zagrożenia budżetowania)

-Rola i miejsce Komisji Budżetowej w controllingu

-Narzędzia budżetowania – analiza najlepszych praktyk

##### **5.Tradycyjne i nowoczesne narzędzia zarządzania kosztami**

-Kalkulacje kosztu jednostkowego (marża brutto, nośniki kosztów i klucze rozliczeniowe, kalkulacja podziałowa prosta i ze współczynnikami, kalkulacje doliczeniowa, fazowa i odjemna)

-Zarządzanie kosztami rentownością klientów, kontraktów, zleceń produkcyjnych i innych centrów zysku - analizy faktycznych przypadków

-Jak wyznaczyć faktyczny koszt klienta, produktu, zlecenia

-Narzędzia raportowania i analiz rentowności produktów, kontraktów, klientów, projektów

-Korzyści z wprowadzania wewnętrznych centrów zysków do zarządzania kosztami

-Definiowanie zasad rozliczeń kosztów, rozliczenia wewnątrz pomiędzy jednostkami przedsiębiorstwa

-Jak zarządzać rentownością dużej liczby obiektów - zasady prowadzenia analiz kwartylowych, krzywa wieloryba, banana chart

##### **6.Podejście procesowe w zarządzaniu kosztami**

##### **7.Raportowanie i zarządzanie kosztami niewykorzystanych mocy produkcyjnych**

Warunki niezbędne do spełnienia, aby realizacja usługi pozwoliła na osiągnięcie głównego celu: 80 % obecności na zajęciach.

Kurs realizowany jest w formie wykładu, prezentacji PPT, case study, sesji pytań i odpowiedzi po omówieniu poszczególnych bloków.

Kurs realizowany jest w formie zdalnej w czasie rzeczywistym, interakcja z trenerem może odbywać się za pomocą czatu lub głosowo bez podziału na grupy.

Usługa realizowana jest w godzinach dydaktycznych (45 min) + przerwy (15 i 30 min), które zaplanowano w godzinach: 10:30-10:45 oraz 12:15-12:45 (przerwy nie wliczają się w czas trwania godzin usługi)

Kurs obejmuje 21 godzin w tym: 15 godzin teoretycznych i 6 godzin praktycznych.

Kurs kierowany jest do kierowników oraz pracowników działów księgowości i finansów, doradców finansowych oraz osób odpowiedzialnych za raportowanie zarządcze i controlling, które chcą wzmocnić swoje kompetencje w zakresie analizy i zarządzania finansowego.

Po kursie przewidziana jest walidacja realizowana w formie testu teoretycznego z wynikiem generowanym automatycznie, uczestnik kursu otrzymuje link do testu.

## Harmonogram

Liczba przedmiotów/zajęć: 16

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
<b>1 z 16</b> Wprowadzenie do due dilligence finansowego, Informacja finansowa ( rozmowa na żywo, chat, ćwiczenia, wykłady, prezentacja PPT , dokumentów i druków)	Michał J. Kowalski	28-09-2026	09:00	10:30	01:30
<b>2 z 16</b> Przerwa	Michał J. Kowalski	28-09-2026	10:30	10:45	00:15
<b>3 z 16</b> Znaczenie przychodów w działalności firmy, Wskaźniki finansowe jako mierniki kondycji finansowej ( rozmowa na żywo, chat, ćwiczenia, wykłady, prezentacja PPT , dokumentów i druków)	Michał J. Kowalski	28-09-2026	10:45	12:15	01:30
<b>4 z 16</b> przerwa	Michał J. Kowalski	28-09-2026	12:15	12:45	00:30

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
<p><b>5 z 16</b> Wykrywanie praktyk kreatywnej rachunkowości i nierzetelności ksiąg rachunkowych ( rozmowa na żywo, chat, ćwiczenia, wykłady, prezentacja PPT, dokumentów i druków)</p>	Michał J. Kowalski	28-09-2026	12:45	15:00	02:15
<p><b>6 z 16</b> Pozyskiwanie finansowania i modelowanie finansowe ( rozmowa na żywo, chat, ćwiczenia, wykłady, prezentacja PPT, dokumentów i druków)</p>	Michał J. Kowalski	29-09-2026	09:00	10:30	01:30
<p><b>7 z 16</b> Przerwa</p>	Michał J. Kowalski	29-09-2026	10:30	10:45	00:15
<p><b>8 z 16</b> Kryteria przyznawania środków finansowych, Wyznaczanie kosztu finansowania, Budowanie modeli finansowych ( rozmowa na żywo, chat, ćwiczenia, wykłady, prezentacja PPT, dokumentów i druków)</p>	Michał J. Kowalski	29-09-2026	10:45	12:15	01:30
<p><b>9 z 16</b> przerwa</p>	Michał J. Kowalski	29-09-2026	12:15	12:45	00:30

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
<b>10 z 16</b> Modele oceny inwestycji w zastosowaniach biznesowych, Metody modelowania i oceny ryzyka ( rozmowa na żywo, chat, ćwiczenia, wykłady, prezentacja PPT , dokumentów i druków)	Michał J. Kowalski	29-09-2026	12:45	15:00	02:15
<b>11 z 16</b> Raportowanie zarządcze i wprowadzenie do controllingu, Zadania i cele controllingu ( rozmowa na żywo, chat, ćwiczenia, wykłady, prezentacja PPT , dokumentów i druków)	Michał J. Kowalski	30-09-2026	09:00	10:30	01:30
<b>12 z 16</b> Przerwa	Michał J. Kowalski	30-09-2026	10:30	10:45	00:15
<b>13 z 16</b> Budżetowanie jako narzędzie wspierające zarządzanie efektywnością ( rozmowa na żywo, chat, ćwiczenia, wykłady, prezentacja PPT , dokumentów i druków)	Michał J. Kowalski	30-09-2026	10:45	12:15	01:30
<b>14 z 16</b> przerwa	Michał J. Kowalski	30-09-2026	12:15	12:45	00:30

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
<div style="background-color: #e91e63; color: white; padding: 2px; display: inline-block; font-size: 0.8em;">15 z 16</div> Raportowanie i zarządzanie kosztami niewykorzystanych mocy produkcyjnych( rozmowa na żywo, chat, ćwiczenia, wykłady, prezentacja PPT, dokumentów i druków)	Michał J. Kowalski	30-09-2026	12:45	14:30	01:45
<div style="background-color: #e91e63; color: white; padding: 2px; display: inline-block; font-size: 0.8em;">16 z 16</div> Walidacja	-	30-09-2026	14:30	15:00	00:30

## Cennik

### Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	2 201,70 PLN
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	1 790,00 PLN
Koszt osobogodziny brutto	104,84 PLN
Koszt osobogodziny netto	85,24 PLN

## Prowadzący

Liczba prowadzących: 1



1 z 1

### Michał J. Kowalski

ekspert w dziedzinie finansów korporacyjnych, doktor nauk ekonomicznych. Doświadczony analityk i doradca finansowy specjalizujący się w finansach korporacyjnych. Posiada bogatą praktykę zawodową, praca na stanowiskach: doradca ekonomiczny, dyrektor ekonomiczny, dyrektor zarządzający, project manager oraz kontroler finansowy. Na stałe związany z dużymi giełdowymi grupami kapitałowymi.

W swoim dorobku zawodowym ma między innymi: opracowywania biznes planów, planów finansowych, studiów wykonalności, prace przy projektach podatkowych w tym wykorzystujących struktury międzynarodowe, oceny projektów inwestycyjnych, wdrożenia koncepcji zarządzania

wartością przedsiębiorstwa (VBM), wdrażanie systemów controllingu, raportowania menadżerskiego i budżetowania w tym opartych na działaniach (kilkadziesiąt wdrożeń kompleksowych systemów controllingu finansowego), doradztwo przy wdrażaniu systemów finansowych, w tym modułów FI i CO SAP, wyceny przedsiębiorstw, fuzje i przejęcia, IPO, SPO, restrukturyzacja kapitałowej, restrukturyzacja kosztów i wdrożenia programów naprawczych. Współpracuje z gronem profesjonalistów oferujących usługi wspierające zarządzanie finansami przedsiębiorstw.

Doktor nauk ekonomicznych, adiunkt w Zakładzie Zarządzania Finansami, Wydziału Zarządzania Politechniki Wrocławskiej. Autor i opiekun merytoryczny studiów podyplomowych na kierunku Controlling w przedsiębiorstwie, opiekun merytoryczny kursów zawodowych Dyrektor Finansowy, Controller Finansowy.

## Informacje dodatkowe

### Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Uczestnik kursu otrzymuje na wskazany adres mailowy materiały pomocnicze (prezentacja PPT, materiały dydaktyczne, konieczne dokumenty w tym wyciągi z ustaw i rozporządzeń) niezbędne do realizacji usługi oraz certyfikat ukończenia szkolenia w wersji elektronicznej (PDF).

### Informacje dodatkowe

Są możliwości zastosowania zwolnienia z podatku VAT dla Uczestników, których poziom dofinansowania wynosi co najmniej 70% (na podstawie § 3 ust. 1 pkt 14 Rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 20 grudnia 2013 r. w sprawie zwolnień od podatku od towarów i usług oraz warunków stosowania tych zwolnień (tekst jednolity Dz.U. z 2020 r., poz. 1983).

## Warunki techniczne

Warunki techniczne niezbędne do udziału w usłudze:

1. kurs odbywa się za pomocą platformy ClickMeeting
2. wymagania sprzętowe – komputer/laptop lub inne urządzenie do zdalnej komunikacji wbudowana lub zewnętrzna kamera oraz mikrofon, co zapewnia możliwość dwustronnej komunikacji oraz właściwego nadzoru nad przebiegiem usługi
3. nie ma wymogów co do łącza rekomendujemy prędkość 3/1,5 MB na sekundę
4. niezbędne oprogramowanie – przeglądarka MOZILLA FIREFOX LUB GOOGLE CHROME
5. okres ważności linku – dzień odbywania się kursu (kurs w czasie rzeczywistym)
6. generowany jest plik aktywności (rejestr czasu logowania i wylogowania się uczestników) w celu kontroli/audytu przez jednostkę kontrolną oraz wizerunek uczestnika jak wymaga tego regulamin
7. Jeśli wymaga tego regulamin jednostki finansującej, kurs jest nagrywany

## Kontakt



**ANNA BAŁDA**

**E-mail** abalda@akk.com.pl

**Telefon** (+48) 573 569 704