



Zarządzanie w ochronie zdrowia - Studia podyplomowe

Numer usługi 2026/01/13/15105/3255438

4 900,00 PLN brutto

4 900,00 PLN netto

20,42 PLN brutto/h

20,42 PLN netto/h

Akademia
Humanistyczno-
Ekonomiczna w
Łodzi

★★★★☆ 4,2 / 5

80 ocen

📖 Studia podyplomowe

📅 mieszana (zdalna połączona z usługą zdalną w czasie rzeczywistym)

🕒 240:00 h

📅 01.04.2026 do 31.03.2027

Informacje podstawowe

Kategoria	Zdrowie i medycyna / Medycyna
Identyfikatory projektów	Kierunek - Rozwój
Grupa docelowa usługi	Studia adresowane są do osób zajmujących obecnie lub zamierzających w przyszłości pełnić stanowiska kierownicze w publicznych i niepublicznych zakładach opieki zdrowotnej – m.in. lekarzy, pielęgniarek, osób zarządzających placówkami ochrony zdrowia, instytucjami związanymi ze zdrowiem publicznym, ubezpieczeniami zdrowotnymi oraz wszystkich zainteresowanych problematyką zarządzania w placówkach ochrony zdrowia.
Minimalna liczba uczestników	20
Maksymalna liczba uczestników	50
Data zakończenia rekrutacji	28-02-2026
Forma prowadzenia usługi	mieszana (zdalna połączona z usługą zdalną w czasie rzeczywistym)
Liczba godzin usługi	240
Podstawa uzyskania wpisu do BUR	art. 163 ust. 1 ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (t. j. Dz. U. z 2024 r. poz. 1571, z późn. zm.)
Zakres uprawnień	studia podyplomowe

Cel

Cel edukacyjny

Cel Studiów

Przekazanie uczestnikom profesjonalnej wiedzy z zakresu zarządzania organizacjami ochrony zdrowia, którą będą mogli wykorzystywać w swojej pracy zawodowej.

Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Posiada wiedzę na temat budowania wizerunku placówki opieki zdrowotnej; zna pojęcia związane z public relations; definiuje i rozróżnia funkcje wizerunku i korzyści płynące z pozytywnego wizerunku placówki dla różnych grup otoczenia	potrafi przygotować materiały dla mediów o placówce medycznej - potrafi dokonać wyboru narzędzi kształtowania wizerunku oraz realizacja opracowanego programu zarządzania wizerunkiem np. gabinetu	Prezentacja
Definiuje i rozróżnia psychologiczne koncepcje osobowości	- Potrafi zastosować działania z zakresu negocjacji dla rozwoju swojej działalności jako przedsiębiorcy lub menedżera - potrafi zaprojektować działania usprawniające, prewencyjne i prorozwojowe na poziomie zespołu pracowniczego oraz je w podstawowym zakresie przeprowadzić.	Wywiad swobodny
Definiuje podstawowe pojęcia i teorie związane z procesem zarządzania	- posiada wiedzę w zakresie nowoczesnych koncepcji zarządzania przy uwzględnieniu podejścia projektowo–procesowego - rozumie procesy gospodarcze i społeczne występujące w sektorze medycznym, które mogą być wykorzystywane w realizacji	Wywiad swobodny
zna kluczowe konteksty zarządzania zasobami ludzkimi w procesie pracy	- rozumie rolę kadry medycznej w procesie kształtowania jakości i zarządzania podmiotem leczniczym - potrafi rozpoznać wypalenie zawodowe oraz rolę komunikacji	Wywiad swobodny

Kwalifikacje

Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

Warunki uznania kompetencji

Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji zawiera opis efektów uczenia się?

TAK

Pytanie 2. Czy dokument potwierdza, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji?

TAK

Pytanie 3. Czy dokument potwierdza zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?

TAK

Program

Siatka programowa:

1. System ochrony zdrowia w Polsce - 10 godz. dydaktycznych
2. Ekonomia Zdrowia - 10 godz. dydaktycznych
3. Podstawy prawne działalności w zakresie opieki zdrowotnej - 15 godz. dydaktycznych
4. Zarządzanie finansowe w placówkach ochrony zdrowia - 25 godz. dydaktycznych
5. Zarządzanie placówką medyczną - 30 godz. dydaktycznych
6. Zarządzanie zasobami ludzkimi w placówkach ochrony zdrowia - 15 godz. dydaktycznych
7. Zamówienia publiczne - 10 godz. dydaktycznych
8. Systemy informatyczne w placówkach ochrony zdrowia - 25 godz. dydaktycznych
9. Gospodarka lekiem z elementami farmakoekonomii - 10 godz. dydaktycznych
10. Zarządzanie jakością - 15 godz. dydaktycznych
11. Elementy psychologii w zarządzaniu - 15 godz. dydaktycznych
12. Komunikacja interpersonalna - 10 godz. dydaktycznych
13. Budowanie wizerunku placówki opieki zdrowotnej - 10 godz. dydaktycznych
14. Prawo medyczne - 10 godz. dydaktycznych
15. Kontraktowanie świadczeń zdrowotnych - 10 godz. dydaktycznych
16. Zintegrowanie wiedzy – część A - 10 godz. dydaktycznych
17. Zintegrowanie wiedzy – część B - 10 godz. dydaktycznych

Harmonogram

Liczba pozycji harmonogramu: 14

Przedmiot / temat	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
1 z 14 Podstawy prawne działalności w zakresie opieki zdrowotnej	Bernarda Prus-Dobras	17-04-2026	16:00	19:45	03:45
2 z 14 Systemy informatyczne w placówkach ochrony zdrowia	Piotr Pliszka	18-04-2026	09:00	14:00	05:00
3 z 14 Systemy informatyczne w placówkach ochrony zdrowia	Piotr Pliszka	19-04-2026	09:00	13:45	04:45
4 z 14 Kontraktowanie świadczeń zdrowotnych	Aleksandra Sierocka	09-05-2026	09:00	16:30	07:30
5 z 14 Zarządzanie placówką medyczną	Michał Banaś	24-05-2026	09:00	16:30	07:30
6 z 14 Zarządzanie finansowe w placówkach ochrony zdrowia	Michał Banaś	14-06-2026	09:00	16:30	07:30
7 z 14 Zintegrowanie wiedzy – część A	Bernarda Prus-Dobras	05-09-2026	09:00	16:30	07:30
8 z 14 Komunikacja interpersonalna	Jolanta Bilińska	10-10-2026	09:00	12:45	03:45
9 z 14 Elementy psychologii w zarządzaniu	Jolanta Bilińska	10-10-2026	13:00	19:00	06:00
10 z 14 Zarządzanie zasobami ludzkimi w placówkach ochrony zdrowi	Agnieszka Wenerska	21-11-2026	09:00	16:30	07:30

Przedmiot / temat	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
11 z 14 Zarządzanie jakością	Dagmara Bednarek	22-11-2026	09:00	16:30	07:30
12 z 14 Budowanie wizerunku placówki opieki zdrowotnej	Jolanta Bilińska	09-01-2027	09:00	12:45	03:45
13 z 14 Prawo medyczne	Joanna Pustelnik-Jaźwiec	10-01-2027	09:00	16:30	07:30
14 z 14 Zintegrowanie wiedzy – część B	Bernarda Pruś-Dobras	05-02-2027	14:00	21:30	07:30

Cennik

Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	4 900,00 PLN
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	4 900,00 PLN
Koszt osobogodziny brutto	20,42 PLN
Koszt osobogodziny netto	20,42 PLN

Prowadzący

Liczba prowadzących: 8

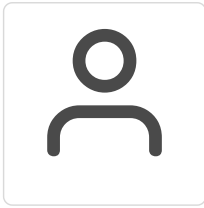


1 z 8

Bernarda Pruś-Dobras

Magister pielęgniarstwa Bernarda Pruś-Dobras posiada wieloletnie doświadczenie zawodowe w obszarze pielęgniarstwa oraz w zakresie zarządzania i organizacji placówki medycznej. Ukończyła studia podyplomowe na kierunku Zarządzanie i organizacja placówki medycznej organizowane przez Wyższą Szkołę Bankową. Przez wiele lat pracowała na stanowiskach pielęgniarskich wszystkich szczebli. Obecnie od 2016 roku pełni funkcję Przełożonej Pielęgniarek Miejskiego Centrum Medycznego im. dr. Karola Jonschera w Łodzi. Pracuje także jako wykładowca u

organizatorów kształcenia podyplomowego prowadząc zajęcia na kursach specjalistycznych, kwalifikacyjnych oraz szkoleniach specjalizacyjnych oraz jako opiekun zajęć stażowych. Pełni również funkcję koordynatora studiów podyplomowych Zarządzanie w ochronie zdrowia prowadzonych przez AHE w Łodzi.



2 z 8

Agnieszka Wenerska

Absolwentka Uniwersytetu Łódzkiego na kierunku Filologia Polska oraz dodatkowo studia podyplomowe w zakresie prawa pracy na Wydziale Prawa UŁ, dodatkowo ukończyłam studia na Wydziale Zarządzania i marketingu.



3 z 8

Piotr Pliszka

Dydaktyk prowadzący zajęcia z zakresu Systemów informatycznych w placówkach ochrony zdrowia



4 z 8

Jolanta Bilińska

Jolanta Bilińska, magister psychologii klinicznej, specjalista w zakresie zdrowia publicznego, ekspert Światowej Organizacji Zdrowia.



5 z 8

Aleksandra Sierocka

Aleksandra Sierocka – doktor nauk medycznych. Członek Polskiego Towarzystwa Koderów Medycznych. Ukończyła:

- „Zdrowie Publiczne” Uniwersytetu Medycznego w Łodzi, absolwentka kierunku
 - “Zarządzanie Służbą Zdrowia z Elementami Technik Medycznych” na Wydziale Organizacji i Zarządzania Politechniki Łódzkiej
 - studia podyplomowe „Executive Master of Business Administration (EMBA)” na AEH w Warszawie.
- Dydaktyk związany z systemem ochrony zdrowia i pracą w szpitalnych działach rozliczeń, kontraktowania, statystyki i dokumentacji medycznej. Kierownik Działu Monitorowania Świadczeń Medycznych w szpitalu wojewódzkim w Łodzi.



6 z 8

Michał Banaś

Doktorant, Uniwersytet Łódzki, Wydział Ekonomiczno-Socjologiczny, Katedra Pracy i Polityki Społecznej. Absolwent Uniwersytetu Łódzkiego. Ukończył również studia podyplomowe w obszarze funkcjonowania spółek prawa handlowego w SGH w Warszawie oraz studia Zarządzania Podmiotami Leczniczymi w Systemie Ochrony Zdrowia na Politechnice Łódzkiej oraz MBA w ochronie zdrowia.



7 z 8

Dagmara Bednarek

dydaktyk akademicki



8 z 8



Joanna Pustelnik-Jaźwiec

Absolwentka Wydziału Prawa i Administracji Uniwersytetu im. Mikołaja Kopernika w Toruniu. Od 2010 roku wykonuje zawód adwokata.

Informacje dodatkowe

Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Dostępne na Platformie zdalnego nauczania

Warunki uczestnictwa

Wymagane dokumenty

- podpisana kopia dyplomu ukończenia studiów wyższych
- umowa
- oświadczenie o zgodności danych osobowych

Informacje dodatkowe

<https://www.ckp-lodz.pl/studia/182/online/zarządzanie-w-ochronie-zdrowia-100-studia-online>

Warunki techniczne

Do uczestniczenia w zajęciach online:

- Niezbędnym warunkiem uczestnictwa w szkoleniu jest dostęp do sprzętu komputerowego, połączenie do Internetu, dostępem do kamery i mikrofonu.
 - Zajęcia e-learningowe odbywają się na platformie zdalnego nauczania oferowanego przez uczelnię (clickmeeting)
 - Połączenie jest również możliwe z telefonu po wcześniejszym zainstalowaniu aplikacji clickmeeting.
 - link umożliwiający uczestnictwo w webinarach będzie udostępniany przed zajęciami wraz ze wskazaniem czasu trwania zajęć
- Wymagania, które muszą zostać spełnione:

Procesor dwurdzeniowy 2GHz lub lepszy (zalecany czterordzeniowy); 2GB pamięci RAM (zalecane 4GB lub więcej);

System operacyjny taki jak Windows8 (zalecany Windows11), Mac OS wersja 10.13 (zalecana najnowsza wersja), Linux, Chrome OS.

Wymagane jest korzystanie z Google Chrome, Mozilla Firefox, Safari, Edge (Chromium), Yandex lub Opera. auczania oraz przekazywane podczas zajęć

Kontakt



ANNA MARZEC

E-mail amarzec@ahelodz.pl

Telefon (+48) 42 2995 638