



JACEK PIEC -
RONIN
CONSULTING

Brak ocen dla tego dostawcy

Finanse bez tajemnic dla menedżerów – zysk, marża i gotówka w 1 dzień (warsztat praktyczny)

Numer usługi 2026/01/09/202926/3247270

📍 Warszawa / stacjonarna

🏠 Usługa szkoleniowa

🕒 8 h

📅 25.03.2026 do 25.03.2026

1 832,70 PLN brutto

1 490,00 PLN netto

229,09 PLN brutto/h

186,25 PLN netto/h

Informacje podstawowe

Kategoria	Biznes / Zarządzanie przedsiębiorstwem
Grupa docelowa usługi	Właściciele firm oraz menedżerowie (sprzedaż, produkcja, logistyka, zakupy, administracja), którzy podejmują decyzje wpływające na wynik i gotówkę. Szkolenie dla osób bez wykształcenia finansowego, które chcą rozumieć liczby i kontrolować rentowność oraz płynność.
Minimalna liczba uczestników	6
Maksymalna liczba uczestników	12
Data zakończenia rekrutacji	11-03-2026
Forma prowadzenia usługi	stacjonarna
Liczba godzin usługi	8
Podstawa uzyskania wpisu do BUR	Certyfikat systemu zarządzania jakością wg. ISO 9001:2015 (PN-EN ISO 9001:2015) - w zakresie usług szkoleniowych

Cel

Cel edukacyjny

Uczestnik po szkoleniu potrafi czytać podstawowe raporty finansowe (rachunek wyników, bilans, przepływy pieniężne) oraz rozumie, jak decyzje operacyjne wpływają na marżę i gotówkę. Uczestnik potrafi wskazać kluczowe wskaźniki rentowności i płynności oraz przygotować prosty zestaw pytań kontrolnych do comiesięcznego przeglądu wyniku i gotówki.

Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Uczestnik wyjaśnia różnicę między zyskiem a gotówką oraz wskazuje, które pozycje bilansu „zjadają” płynność.	Kryteria: poprawne wskazanie min. 3 źródeł rozjazdu zysk–gotówka (np. należności, zapasy, zobowiązania, amortyzacja) i opis wpływu na płynność.	Test teoretyczny
Uczestnik czyta rachunek wyników i identyfikuje miejsca spadku marży (cena/ilość/koszt).	Kryteria: na mini-case prawidłowo wskazuje min. 2 przyczyny spadku marży i 2 działania korygujące.	Obserwacja w warunkach symulowanych
Uczestnik rozumie cykl gotówkowy i potrafi wskazać działania skracające spływ należności / ograniczające zapasy.	Kryteria: proponuje min. 3 działania z przypisaniem właściciela i terminu (plan 30 dni).	Wywiad ustrukturyzowany
Uczestnik przygotowuje prostą listę KPI do przeglądu miesięcznego (wynik, marża, płynność) i umie zadać pytania kontrolne.	Kryteria: lista min. 6 KPI + 6 pytań kontrolnych, spójnych z celem zarządczym.	Wywiad ustrukturyzowany

Cel biznesowy

Celem biznesowym jest zwiększenie jakości decyzji menedżerskich wpływających na wynik i płynność firmy. Po szkoleniu uczestnicy wdrażają comiesięczny, 30-minutowy przegląd wyniku i gotówki oparty o zestaw KPI oraz listę działań. W ciągu 30 dni od szkolenia firma dysponuje: (1) listą KPI i definicjami, (2) standardem pytań kontrolnych do raportów, (3) planem działań usprawniających rentowność i płynność z właścicielami i terminami.

Effekt usługi

Effektem usługi jest wdrożenie jednolitego sposobu analizy wyniku i gotówki przez menedżerów (bez „zgadywania”). Kryteria weryfikacji: (1) zaliczenie walidacji (test + zadanie praktyczne + wywiad), (2) przygotowanie przez uczestnika zestawu KPI i pytań kontrolnych, (3) opracowanie planu działań 30 dni (min. 5 działań) wpływających na marżę lub płynność.

Metoda potwierdzenia osiągnięcia efektu usługi

Potwierdzeniem osiągnięcia efektu jest protokół walidacji zawierający wyniki testu, ocenę zadania praktycznego (mini-case) oraz wynik wywiadu ustrukturyzowanego. Dodatkowo gromadzona jest lista KPI i plan działań 30 dni przygotowane przez uczestników. Uczestnik otrzymuje zaświadczenie o ukończeniu szkolenia wraz z informacją o przeprowadzonej walidacji efektów uczenia się.

Kwalifikacje

Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

Warunki uznania kompetencji

Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji zawiera opis efektów uczenia się?

TAK

Pytanie 2. Czy dokument potwierdza, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji?

TAK

Pytanie 3. Czy dokument potwierdza zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?

TAK

Program

- 1) Zysk vs gotówka – najczęstsze pułapki w firmach (case).
- 2) Rachunek wyników: marża, koszty, „gdzie ucieka wynik” – ćwiczenia.
- 3) Bilans: należności, zapasy, zobowiązania – wpływ na płynność.
- 4) Cykl gotówkowy i działania usprawniające (należności/zapasy/zobowiązania).
- 5) KPI menedżerskie: zestaw minimum do przeglądu miesięcznego.
- 6) Plan 30 dni: działania, właściciele, terminy (warsztat).
- 7) Walidacja efektów uczenia się (oddzielny etap): test + mini-case + wywiad ustrukturyzowany.

Harmonogram

Liczba przedmiotów/zajęć: 0

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
Brak wyników.					

Cennik

Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	1 832,70 PLN
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	1 490,00 PLN
Koszt osobogodziny brutto	229,09 PLN
Koszt osobogodziny netto	186,25 PLN

Prowadzący

Liczba prowadzących: 0

Brak wyników.

Informacje dodatkowe

Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Uczestnik otrzymuje: materiały szkoleniowe (PDF), zestaw KPI i pytań kontrolnych (szablon), arkusz ćwiczeniowy do analizy marży i płynności (wersja demo), checklistę przeglądu miesięcznego oraz wzór planu działań 30 dni.

Adres

Warszawa

Warszawa

woj. mazowieckie

Szkolenie realizowane w siedzibie Zamawiającego na terenie Polski (lub w wynajętej sali wskazanej przez Zamawiającego). Wymagania: sala szkoleniowa, rzutnik/TV, dostęp do Wi-Fi.

Udogodnienia w miejscu realizacji usługi

- Klimatyzacja
- Wi-fi
- Szkolenie u Zamawiającego; rzutnik/TV i Wi-Fi; laptop dla uczestnika.

Kontakt



Jacek Piec

E-mail biuro@ronin-consulting.pl

Telefon (+48) 503 981 739