



AVENHANSEN Sp. z  
o.o.

★★★★☆ 4,4 / 5

1 398 ocen

## Finanse dla niefinansistów

Numer usługi 2025/12/18/5061/3221029

📍 Kraków / stacjonarna

🏠 Usługa szkoleniowa

🕒 14 h

📅 23.03.2026 do 24.03.2026

2 681,40 PLN brutto

2 180,00 PLN netto

191,53 PLN brutto/h

155,71 PLN netto/h

## Informacje podstawowe

### Kategoria

Finanse i bankowość / Finanse i doradztwo finansowe

### Grupa docelowa usługi

#### Szkolenie polecamy dla:

- kadry kierowniczej niefinansowej pionów przedsiębiorstwa, właścicieli przedsiębiorstw, pracowników JST oraz wszystkich, którzy pragną uzupełnić swoją wiedzę z zakresu finansów przedsiębiorstw i mogą potrzebować fundamentalnych wiadomości z zakresu zarządzania finansami firmy,
- pracowników mających znaczący wpływ na sukces lub porażkę strategii realizowanej przez przedsiębiorstwo,
- menedżerów niefinansowych,
- niefinansowej kadry kierowniczej z doświadczeniem, jak i osób rozpoczynających pracę na kierowniczym stanowisku zarówno w gospodarce, jak i administracji publicznej,
- przedsiębiorców i osób rozpoczynających samodzielne zarządzanie finansami,
- osób odpowiedzialnych w przedsiębiorstwie, jednostkach samorządu terytorialnego oraz innych instytucjach budżetowych za decyzje.

### Minimalna liczba uczestników

5

### Maksymalna liczba uczestników

12

### Data zakończenia rekrutacji

19-03-2026

### Forma prowadzenia usługi

stacjonarna

### Liczba godzin usługi

14

### Podstawa uzyskania wpisu do BUR

Znak Jakości Małopolskich Standardów Usług Edukacyjno-Szkoleniowych (MSUES) - wersja 2.0

# Cel

## Cel edukacyjny

Celem szkolenie jest przygotowanie do finansowego zarządzania przedsiębiorstwem poprzez wprowadzenie do analizy finansowej przedsiębiorstwa, poznanie elementów matematyki finansowej, szacowania wolnych przepływów pieniężnych, wprowadzenia do metod oceny projektów inwestycyjnych, wprowadzenia do szacowania stóp kosztu kapitału, przeglądu elementów zarządzania zapasami, środkami pieniężnymi i należnościami.

## Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

| Efekty uczenia się                                                                                                                                                     | Kryteria weryfikacji                                                                                                                                                   | Metoda walidacji |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| Charakteryzuje podstawy finansów firmy                                                                                                                                 | Opisuje jakie cele może mieć firma, które z nich są niepełne, a które właściwe, jak mierzyć realizację tych celów oraz jakie elementy kształtują wartość firmy         | Wywiad swobodny  |
|                                                                                                                                                                        | Opisuje czym jest analiza finansowa przedsiębiorstwa                                                                                                                   | Wywiad swobodny  |
| Definiuje analizę finansową przedsiębiorstwa                                                                                                                           | Wymienia elementy wnioskowania na podstawie wskaźników finansowych                                                                                                     | Wywiad swobodny  |
|                                                                                                                                                                        | Wymienia jakich błędów i uproszczeń należy unikać                                                                                                                      | Wywiad swobodny  |
| Monitoruje i usprawnia decyzje dotyczące procesów wpływających na tworzenie strategii zarządzania finansami                                                            | Charakteryzuje na czym polega strategia zarządzania finansami                                                                                                          | Wywiad swobodny  |
|                                                                                                                                                                        | Wymienia siedem zasad dobrego szacowania wolnych przepływów pieniężnych                                                                                                | Wywiad swobodny  |
|                                                                                                                                                                        | Opisuje na czym polega szacowanie stóp kosztu kapitału finansującego inwestycje                                                                                        | Wywiad swobodny  |
|                                                                                                                                                                        | Podejmuje decyzje w przedsiębiorstwie nakierowane na osiąganie celów finansowych.                                                                                      | Wywiad swobodny  |
| charakteryzuje i stosuje mechanizmy związany z nowoczesnym zarządzaniem bezpieczeństwem finansowym i wartością zachodzących w przedsiębiorstwie produkcyjnym procesów. | charakteryzuje i opisuje mechanizmy związany z nowoczesnym zarządzaniem bezpieczeństwem finansowym i wartością zachodzących w przedsiębiorstwie produkcyjnym procesów. | Wywiad swobodny  |

# Kwalifikacje

## Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

### Warunki uznania kompetencji

Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji zawiera opis efektów uczenia się?

TAK

Pytanie 2. Czy dokument potwierdza, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji?

TAK

Pytanie 3. Czy dokument potwierdza zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?

TAK

## Program

Szkolenie pozwala zapoznać się z zagadnieniami z zakresu: finansowego celu zarządzania przedsiębiorstwem, wprowadzenia do analizy finansowej przedsiębiorstwa, elementów matematyki finansowej, szacowania wolnych przepływów pieniężnych, wprowadzenia do metod oceny projektów inwestycyjnych, wprowadzenia do szacowania stóp kosztu kapitału, przeglądu elementów zarządzania zapasami, środkami pieniężnymi i należnościami.

### PROGRAM SZKOLENIA:

#### MODUŁ I. Finansowy cel zarządzania przedsiębiorstwem: maksymalizacja wartości przedsiębiorstwa

- Jakie cele może mieć firma, które z nich są niepełne, a które właściwe?
- Jak mierzyć realizację tych celów?
- Jakie elementy kształtują wartość firmy?

#### MODUŁ II. Analiza finansowa przedsiębiorstwa

- Podstawowe informacje o sprawozdaniach finansowych.
- Elementy wnioskowania na podstawie wskaźników finansowych.
- Jakich błędów i uproszczeń należy unikać?

#### MODUŁ III. Zmiana wartości pieniądza w czasie – elementy matematyki finansowej

- Prosta prezentacja fundamentów matematyki finansowej.
- Dlaczego wartość pieniądza w czasie zmienia się niezależnie od tego czy jest inflacja?
- Jak porównywać kwoty z różnych momentów czasowych?

#### MODUŁ IV. Szacowanie wolnych przepływów pieniężnych generowanych przez firmę

- Siedem zasad dobrego szacowania wolnych przepływów pieniężnych.
- Czego nie wolno brać pod uwagę przy szacowaniu przepływów pieniężnych.
- Różnica między NCF (przepływy pieniężne netto), OCF (operacyjne przepływy pieniężne) i FCF (wolne przepływy pieniężne) - jak je rozróżnić i właściwie wybrać?

#### MODUŁ V. Metody oceny projektów inwestycyjnych (NPV, IRR)

- Jak interpretować kryteria decyzyjne?
- Kiedy nie stosować IRR?
- Jak z dwóch identycznie rentownych wzajemnie wykluczających się projektów wybrać lepszy?

## MODUŁ VI. Szacowanie stóp kosztu kapitału finansującego inwestycje

- Jak kształtuje się koszt kapitału obcego?
- Co wpływa na poziom stopy kosztu kapitału własnego?
- Dlaczego koszt kapitału własnego jest wyższy od kosztu kapitału obcego?

## MODUŁ VII. Krótkoterminowe zarządzanie kapitałem

- Jak zarządzać zapasami?
- Jakie poziomy należności utrzymywać?
- Ile gotówki powinna mieć firma?
- Strategie zarządzania kapitałem pracującym netto.

## MODUŁ VIII. Elementy oceny przedsiębiorstwa przez kontrahentów i kapitałodawców

- Jak inni na nas patrzą?

## MODUŁ IX. Elementy planowania finansowego

- Zarys metody procentu od sprzedaży.

## MODUŁ X. WALIDACJA - test teoretyczny jest rozdawany wszystkim uczestnikom w tym samym czasie przez Trenera a sprawdzany przez WALIDATORA

### Metody pracy, które zastosujemy podczas szkolenia

- studia przypadków
- dzielenie się najlepszymi praktykami
- dyskusja
- wykład

Proporcja zajęć praktycznych do teoretycznych to 40/60

Usługa jest prowadzona w trybie godzin dydaktycznych (45min).

Więcej informacji na temat szkolenia znajduje się pod poniższym linkiem:

<https://szkolenia.avenhansen.pl/szkolenia-otwarte/finanse-dla-niefinansistow-2026-03-23-krakow.html>

Przerwy nie wliczają się w czas trwania usługi.

# Harmonogram

Liczba przedmiotów/zajęć: 0

| Przedmiot / temat zajęć | Prowadzący | Data realizacji zajęć | Godzina rozpoczęcia | Godzina zakończenia | Liczba godzin |
|-------------------------|------------|-----------------------|---------------------|---------------------|---------------|
| Brak wyników.           |            |                       |                     |                     |               |

# Cennik

## Cennik

| Rodzaj ceny | Cena |
|-------------|------|
|-------------|------|

|                                           |              |
|-------------------------------------------|--------------|
| Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto | 2 681,40 PLN |
| Koszt przypadający na 1 uczestnika netto  | 2 180,00 PLN |
| Koszt osobogodziny brutto                 | 191,53 PLN   |
| Koszt osobogodziny netto                  | 155,71 PLN   |

## Prowadzący

Liczba prowadzących: 1



1 z 1

### Grzegorz Michalski

Specjalista z zakresu finansów przedsiębiorstw. Obszary specjalizacji: Zarządzanie finansami, Finanse menedżerskie, Zarządzanie płynnością finansową, Kapitał pracujący netto, Strategie zarządzania gotówką, Zarządzanie skarbem (treasury management), Ukierunkowane na tworzenie wartości zarządzanie kapitałem obrotowym (value-based working capital management).

Profesor nadzwyczajny Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu w Instytucie Nauk Ekonomicznych Wydziału Inżynieryjno – Ekonomicznego, ekspert I stopnia do oceny merytorycznej projektów w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego dla Województwa Dolnośląskiego na lata 2007-2013.

Autor wielu naukowych i praktycznych publikacji, w tym książek: Leksykon zarządzania finansami, Strategiczne zarządzanie płynnością finansową, Krótkoterminowe zarządzanie kapitałem (razem z W. Pluta), Tajniki finansowego sukcesu (razem z K. Prędkiewicz), Płynność finansowa w małych i średnich przedsiębiorstwach, Strategie finansowe przedsiębiorstw, Wprowadzenie do zarządzania finansami przedsiębiorstwa, Ocena kontrahenta na podstawie sprawozdań finansowych, i innych.

Profesor Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu (2015)

Doktor habilitowany finansów, bankowości i inwestycji (2014)

Doktor nauk ekonomicznych (2002)

Magister – specjalizacja finanse i bankowość (1998)

Technik, tartacznictwo i wyroby drzewne (1993)

Jako trener przede wszystkim ukierunkowuje uczestników na sposób rozumienia głównych idei związanych z tematem szkolenia, łącząc je z prostotą

## Informacje dodatkowe

### Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Autorskie materiały szkoleniowe (skrypt, ćwiczenia, testy) oraz certyfikat ukończenia szkolenia (przy frekwencji min 80%).

### Warunki uczestnictwa

Prosimy o wypełnienie formularza zgłoszeniowego na stronie „Baza Usług Rozwojowych”.

Wypełnienie formularza zgłoszeniowego w BUR jest jednoznaczne z akceptacją regulaminu szkoleń otwartych AVENHANSEN, który jest dostępny pod linkiem:

<https://szkolenia.avenhansen.pl/regulamin-szkolen-otwartych.html>

Bezkosztowa anulacja możliwa do 8 dni przed planowanym terminem szkolenia

## Informacje dodatkowe

**W ramach szkolenia otwartego gwarantujemy Państwu:**

- Miłą i fachową obsługę
- Profesjonalizm trenera
- Ciekawe materiały szkoleniowe
- Dyplomy ukończenia szkolenia
- Wsparcie poszkoleniowe Trenera (do miesiąca po zakończonym szkoleniu)
- Możliwość uzyskania pomocy od Trenerów poprzez profesjonalne forum szkoleniowe, stworzone specjalnie na tego rodzaju potrzeby.
- Możliwość wpływu na zakres i przebieg szkolenia akceptowalny przez wszystkich jego uczestników

Oferujemy również możliwość wymiany spostrzeżeń i wniosków z innymi uczestnikami szkolenia:

Zobacz forum: [www.forum-szkolenia.pl](http://www.forum-szkolenia.pl)

1 godz. szkolenia=45 min.

## Adres

ul. Straszewskiego 17

31-101 Kraków

woj. małopolskie

Hotel\*\*\*\* Radisson Blu

## Udogodnienia w miejscu realizacji usługi

- Klimatyzacja
- Wi-fi

## Kontakt



**Katarzyna Szypowska**

**E-mail** [kszypowska@avenhansen.pl](mailto:kszypowska@avenhansen.pl)

**Telefon** (+48) 515 212 452