



MBA – Master of Business Administration - studia podyplomowe ON-LINE

Numer usługi 2025/12/04/162125/3191971

7 000,00 PLN brutto
7 000,00 PLN netto
28,23 PLN brutto/h
28,23 PLN netto/h

Wyższa Szkoła
Przedsiębiorczości i
Administracji w
Lublinie

📍 zdalna w czasie rzeczywistym

📖 Studia podyplomowe

★★★★★ 4,6 / 5

🕒 248 h

181 ocen

📅 28.03.2026 do 28.02.2027

Informacje podstawowe

Kategoria	Biznes / Zarządzanie przedsiębiorstwem
Identyfikatory projektów	Kierunek - Rozwój
Grupa docelowa usługi	Adresatami usługi są właściciele firm oraz kadry kierowniczej w organizacjach sektora biznesowego, społecznego i publicznego. Z usługi mogą skorzystać również osoby planujące uruchomienie własnej działalności gospodarczej lub rozwinięcie aktywności w trzecim sektorze. Mile widziani będą słuchacze, którzy planują zmiany w swoim życiu zawodowym, na przykład przygotowujący się do konkursów na stanowiska kierownicze, a także poszukujący uporządkowanej wiedzy z obszaru zarządzania oraz możliwości zestawienia własnych doświadczeń z aktualnymi kierunkami rozwoju biznesu – zwłaszcza w odniesieniu do ESG (Environmental, Social, Governance) i wyzwań, jakie niesie dla organizacji dążenie do zrównoważonego rozwoju i troski o środowisko naturalne.
Minimalna liczba uczestników	20
Maksymalna liczba uczestników	50
Data zakończenia rekrutacji	27-03-2026
Forma prowadzenia usługi	zdalna w czasie rzeczywistym
Liczba godzin usługi	248
Podstawa uzyskania wpisu do BUR	art. 163 ust. 1 ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (t. j. Dz. U. z 2024 r. poz. 1571, z późn. zm.)

Cel

Cel edukacyjny

Usługa "MBA – Master of Business Administration - studia podyplomowe ON-LINE" potwierdza nabycie kompetencji stosowania odpowiednich metod i technik menadżerskich. Potwierdza przygotowanie do samodzielnego podejmowania strategicznych decyzji biznesowych, efektywnego zarządzania zespołami oraz skutecznego radzenia sobie z wyzwaniami współczesnego rynku. Usługa jest ukierunkowana na kształcenie przyszłych liderów biznesu, wyposażając ich w niezbędne umiejętności zarządcze.

Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Słuchacz stosuje odpowiednie metody i techniki menedżerskie.	Stosuje wybraną metodę w analizie studium przypadku lub projektu menedżerskiego, wykazując konkretne działania i zastosowanie narzędzi.	Wywiad swobodny
Słuchacz podejmuje strategiczne decyzje biznesowe.	Prowadzi negocjacje biznesowe oraz podejmuje strategiczne decyzje, stosując określone techniki negocjacyjne i narzędzia analizy opcji decyzyjnych w kontekście sytuacji organizacyjnej lub projektowej.	Wywiad swobodny
<p>Słuchacz dokonuje krytycznej analizy, oceny i twórczej interpretacji zjawisk i procesów zarządzania, w tym zarządzania finansami, w różnej skali, z wykorzystaniem metod analitycznych, symulacyjnych i eksperymentalnych</p> <p>Słuchacz planuje i kontroluje realizację projektów i programów oraz zarządza portfelem projektów</p>	<p>Analizuje dane z uwzględnieniem uwarunkowań kontekstowych, identyfikując kluczowe informacje i zależności.</p> <p>Przygotowuje założenia oraz harmonogram projektu, określając kolejne etapy, terminy i zasoby niezbędne do realizacji zadań.</p> <p>Monitoruje postęp realizacji projektu i modyfikuje plan działania, uwzględniając zmiany warunków lub pojawiające się problemy, w celu zapewnienia osiągnięcia założonych rezultatów.</p>	<p>Wywiad swobodny</p> <p>Wywiad swobodny</p>

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
<p>Słuchacz dokonuje oceny wpływu otoczenia na zjawiska i procesy zarządzania, opisuje mechanizmy psychospołeczne oraz podejmuje decyzje zarządcze, zwłaszcza strategiczne, uwzględniając nowe trendy w zarządzaniu</p>	<p>Analizuje trendy i otoczenie rynkowe, wykorzystując narzędzia takie jak PESTEL i SWOT do identyfikacji kluczowych czynników wpływających na działalność organizacji.</p> <p>Uwzględnia uwarunkowania społeczne i psychologiczne w podejmowanych decyzjach, identyfikując czynniki wpływające na zachowania interesariuszy oraz konsekwencje decyzji dla otoczenia.</p> <p>Argumentuje wybór strategii zarządczej, uzasadniając go na podstawie przeprowadzonych analiz oraz wskazując potencjalne skutki i korzyści dla organizacji.</p>	<p>Wywiad swobodny</p>
<p>Słuchacz dokonuje holistycznej oceny sytuacji (w tym oceny ekonomicznej)</p> <p>Słuchacz tworzy zespoły zadaniowe i zarządza nimi posługując się normami i standardami w procesach planowania, organizowania, motywowania i kontroli na poziomie zintegrowanym</p>	<p>Analizuje trendy i elementy otoczenia rynkowego, wykorzystując narzędzia analityczne takie jak PESTEL i SWOT w celu identyfikacji czynników wpływających na funkcjonowanie organizacji.</p> <p>Uwzględnia uwarunkowania społeczne i psychologiczne podczas podejmowania decyzji, identyfikując ich wpływ na zachowania interesariuszy i efektywność podejmowanych działań.</p> <p>Argumentuje wybór strategii zarządczej, uzasadniając decyzje na podstawie wyników analiz oraz oceniając możliwe skutki dla organizacji.</p> <p>Dobiera członków zespołu w zależności od celu, analizując kompetencje i predyspozycje osób oraz przydzielając role zgodnie z wymaganiami zadania.</p> <p>Ustanawia procedury i role w zespole, określając zasady działania i obowiązki poszczególnych członków w celu efektywnej realizacji zadań.</p> <p>Ocenia skuteczność przywództwa i komunikacji, mierząc efekty współpracy oraz sposób przekazywania informacji w zespole i wprowadzając w razie potrzeby usprawnienia.</p>	<p>Wywiad swobodny</p> <p>Wywiad swobodny</p>

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
<p>Słuchacz samodzielnie opracowuje i prezentuje projekt końcowy, wykorzystując zdobytą wiedzę i umiejętności w celu rozwiązania konkretnego problemu praktycznego lub teoretycznego</p>	<p>Stosuje specjalistyczną wiedzę adekwatną do tematu, wykorzystując ją w analizach, interpretacjach i rozwiązywaniu praktycznych zagadnień.</p> <p>Rozwiązuje problem (praktyczny lub teoretyczny) poprawnie i uzasadnia przyjęte rozwiązanie, prezentując logiczne argumenty oraz właściwe uzasadnienie przedstawionych decyzji lub działań.</p>	<p>Prezentacja</p>
<p>Słuchacz nadzoruje i weryfikuje przestrzeganie przez przedsiębiorstwo regulacji dotyczących ochrony środowiska</p>	<p>Identyfikuje i formułuje dobre praktyki w zakresie ochrony środowiska, analizując ich znaczenie i zastosowanie w kontekście funkcjonowania organizacji oraz wpływu na otoczenie społeczne.</p>	<p>Wywiad swobodny</p>
<p>Słuchacz charakteryzuje mechanizmy finansowe funkcjonowania przedsiębiorstwa, zasady rachunkowości zarządczej oraz metody oceny efektywności inwestycji.</p>	<p>Sporządza bilans, rachunek zysków i strat oraz rachunek przepływów pieniężnych, prezentując kompletny obraz sytuacji finansowej jednostki na podstawie danych sprawozdawczych.</p> <p>Oblicza i interpretuje wskaźniki rentowności, płynności i zadłużenia, wykorzystując dane z bilansu, rachunku zysków i strat oraz rachunku przepływów pieniężnych do oceny kondycji finansowej przedsiębiorstwa.</p>	<p>Wywiad swobodny</p>
<p>Słuchacz charakteryzuje procesy zarządzania kapitałem ludzkim, systemy motywacyjne oraz narzędzia oceny i rozwoju pracowników.</p> <p>Uczestnik korzysta z metod optymalizacji procesów operacyjnych.</p>	<p>Projektuje system ocen pracowniczych, określając kryteria oceny, narzędzia pomiaru oraz harmonogram przeprowadzania ocen.</p> <p>Projektuje system motywacyjny, dobierając odpowiednie narzędzia finansowe i pozafinansowe oraz uzasadniając ich zastosowanie w kontekście potrzeb pracowników i celów organizacji.</p> <p>Mapuje proces logistyczny i identyfikuje jego etapy, wizualizując działania w łańcuchu logistycznym oraz określając kolejne fazy przepływu materiałów i informacji, od planowania po realizację dostawy.</p>	<p>Wywiad swobodny</p> <p>Wywiad swobodny</p>

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
<p>Uczestnik charakteryzuje rodzaje ryzyka występujące w działalności organizacji (strategiczne, finansowe, operacyjne, prawne, reputacyjne) oraz ich źródła.</p>	<p>Klasyfikuje ryzyka w oparciu o przedstawione studium przypadku, porządkując zagrożenia według przyjętych kryteriów i przedstawiając różne ich kategorie.</p> <p>Wskazuje źródła ryzyka w analizowanej organizacji, identyfikując czynniki wewnętrzne i zewnętrzne, które mogą wpływać na realizację celów oraz funkcjonowanie przedsiębiorstwa.</p> <p>Rozróżnia ryzyko wewnętrzne i zewnętrzne, określając, które zagrożenia wynikają z warunków wewnątrz organizacji, a które są efektem oddziaływań zewnętrznych otoczenia.</p>	<p>Wywiad swobodny</p>
<p>Uczestnik charakteryzuje zależności między wdrażaniem technologii (cyfryzacja, automatyzacja, systemy informatyczne, analityka danych) a wynikami finansowymi, operacyjnymi i rynkowymi organizacji.</p>	<p>Identyfikuje obszary działalności organizacji podatne na transformację technologiczną, analizując obecne procesy, narzędzia oraz potencjalne możliwości ich innowacyjnego ulepszenia w kontekście rozwoju technologii.</p> <p>Oceni wpływ technologii na koszty, przychody, produktywność i jakość, wykorzystując dane i analizy do określenia, jak konkretne rozwiązania technologiczne oddziałują na aspekty funkcjonowania organizacji.</p>	<p>Wywiad swobodny</p>
<p>Uczestnik charakteryzuje modele budowania zespołów, role zespołowe, style przywództwa oraz mechanizmy wpływające na efektywność współpracy.</p>	<p>Rozróżnia typy zespołów projektowych (np. projektowe, funkcjonalne, międzydziałowe), identyfikując ich cechy i strukturę oraz wskazując, w jakich sytuacjach są stosowane.</p> <p>Identyfikuje role zespołowe adekwatne do rodzaju zadania, analizując wymagane kompetencje i przypisując je do poszczególnych członków zespołu w kontekście realizacji określonych działań.</p>	<p>Wywiad swobodny</p>
<p>Dobiera członków zespołu w oparciu o kompetencje, doświadczenie, potencjał oraz charakter realizowanego celu.</p>	<p>Definiuje cel zespołu i oczekiwane rezultaty, określając, jakie zadania ma zrealizować zespół oraz jakie efekty powinny zostać osiągnięte.</p> <p>Dobiera członków zespołu na podstawie analizy kompetencji, identyfikując odpowiednie umiejętności i przypisując role adekwatne do realizacji przydzielonych zadań.</p>	<p>Wywiad swobodny</p>

Kwalifikacje

Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

Warunki uznania kompetencji

Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji zawiera opis efektów uczenia się?

TAK

Pytanie 2. Czy dokument potwierdza, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji?

TAK

Pytanie 3. Czy dokument potwierdza zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?

TAK

Program

Program studiów Master of Business Administration - MBA ON-LINE :

1.	Jak zmienia się świat - zmiana paradygmatów we współczesnym zarządzaniu
2.	Zarządzanie strategiczne
3.	Zarządzanie kapitałem ludzkim
4.	Rachunkowość i finanse
5.	Kompetencje menedżerskie
6.	Marketing
7.	Rozwój osobisty i zawodowy
8.	Biznes międzynarodowy
9.	Zarządzanie ryzykiem
10.	Negocjacje biznesowe
11.	Zarządzanie projektami
12.	Psychologia w zarządzaniu i biznesie

13.	Przywództwo w zarządzaniu
14.	Cyberbezpieczeństwo
15.	Zagadnienia dostępności w zarządzaniu
16.	Źródła inspiracji - katalog dobrych praktyk
17.	LinkedIn jako narzędzie networkingu i budowania marki osobistej
18.	Społeczna Odpowiedzialność biznesu; Zrównoważony Rozwój z perspektywy zarządzania CSR/ESG
19.	Warsztaty mentoringowe - przygotowanie do opracowania projektu końcowego

Łączna liczba godzin dydaktycznych - 248 (są to godziny dydaktyczne; 1 godzina dydaktyczna trwa 45 minut)

Liczba godzin zajęć teoretycznych - 108

Liczba godzin zajęć praktycznych - 140

Usługa przygotowuje do samodzielnego podejmowania strategicznych decyzji biznesowych, efektywnego zarządzania zespołami oraz skutecznego radzenia sobie z wyzwaniami współczesnego rynku.

Studia odbywają się w formule zdalnej w czasie rzeczywistym z wykorzystaniem technik i metod kształcenia na odległość.

Liczba semestrów: 2

Minimalna liczba punktów ECTS: 30

Przerwy są wliczone w czas trwania usługi

Dokument potwierdzający ukończenie studiów: świadectwo ukończenia studiów podyplomowych.

Zajęcia odbywają się w soboty i niedziele, średnio co dwa tygodnie.

Zajęcia na studiach prowadzone są w formie ćwiczeń, warsztatów, case study oraz multimedialnych wykładów z udziałem trenerów.

Warunkiem otrzymania świadectwa/ ukończenia studiów podyplomowych MBA jest:

- 1) obecność na zajęciach w czasie rzeczywistym oraz uzyskanie zaliczeń z poszczególnych przedmiotów;**
- 2) przygotowanie projektu oraz obrona projektu końcowego MBA w czasie rzeczywistym.**

Weryfikacja obecności - potwierdzeniem obecności będzie raport logowań do Platformy Zdalnego Nauczania.

Wymagane jest minimum 80% frekwencja na zajęciach.

Początek II semestru - październik 2026 r.

Walidacja oraz obrona projektu końcowego - luty 2027 r.

Harmonogram

Liczba przedmiotów/zajęć: 45

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
1 z 45 Kompetencje menedżerskie - wykład	mgr Paweł Prokop	28-03-2026	09:30	12:15	02:45
2 z 45 Przerwa	mgr Paweł Prokop	28-03-2026	12:15	12:45	00:30
3 z 45 Kompetencje menedżerskie - wykład	mgr Paweł Prokop	28-03-2026	12:45	16:30	03:45
4 z 45 Marketing - wykład	mgr Szymon Włodarczyk	11-04-2026	09:00	12:15	03:15
5 z 45 Przerwa	mgr Szymon Włodarczyk	11-04-2026	12:15	12:45	00:30
6 z 45 Marketing - wykład	mgr Szymon Włodarczyk	11-04-2026	12:45	16:00	03:15
7 z 45 Marketing - ćwiczenie	mgr Szymon Włodarczyk	12-04-2026	09:00	12:15	03:15
8 z 45 Przerwa	mgr Szymon Włodarczyk	12-04-2026	12:15	12:45	00:30
9 z 45 Marketing - ćwiczenie	mgr Szymon Włodarczyk	12-04-2026	12:45	16:00	03:15
10 z 45 Zarządzanie projektami - wykład	mgr Anna Bielak	25-04-2026	09:00	12:15	03:15
11 z 45 Przerwa	mgr Anna Bielak	25-04-2026	12:15	12:45	00:30
12 z 45 Zarządzanie projektami - ćwiczenie	mgr Anna Bielak	25-04-2026	12:45	16:00	03:15
13 z 45 Zarządzanie projektami - ćwiczenie	mgr Anna Bielak	26-04-2026	09:00	12:15	03:15

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
14 z 45 Rozwój osobisty i zawodowy - wykład	Jarosław Jamroz	09-05-2026	09:00	12:15	03:15
15 z 45 Przerwa	Jarosław Jamroz	09-05-2026	12:15	12:45	00:30
16 z 45 Rozwój osobisty i zawodowy - wykład	Jarosław Jamroz	09-05-2026	12:45	16:00	03:15
17 z 45 Rozwój osobisty i zawodowy - ćwiczenie	Jarosław Jamroz	10-05-2026	09:00	12:15	03:15
18 z 45 Przerwa	Jarosław Jamroz	10-05-2026	12:15	12:45	00:30
19 z 45 Rozwój osobisty i zawodowy - ćwiczenie	Jarosław Jamroz	10-05-2026	12:45	16:00	03:15
20 z 45 Biznes międzynarodowy - wykład	mgr Szymon Włodarczyk	16-05-2026	09:00	12:15	03:15
21 z 45 Przerwa	mgr Szymon Włodarczyk	16-05-2026	12:15	12:45	00:30
22 z 45 Biznes międzynarodowy - wykład	mgr Szymon Włodarczyk	16-05-2026	12:45	16:00	03:15
23 z 45 Biznes międzynarodowy - ćwiczenie	mgr Szymon Włodarczyk	17-05-2026	09:00	12:15	03:15
24 z 45 Przerwa	mgr Szymon Włodarczyk	17-05-2026	12:15	12:45	00:30
25 z 45 Biznes międzynarodowy - ćwiczenie	mgr Szymon Włodarczyk	17-05-2026	12:45	16:00	03:15
26 z 45 Kompetencje menedżerskie - ćwiczenie	mgr Paweł Prokop	30-05-2026	09:00	12:15	03:15

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
27 z 45 Przerwa	mgr Paweł Prokop	30-05-2026	12:15	12:45	00:30
28 z 45 Kompetencje menedżerskie - ćwiczenie	mgr Paweł Prokop	30-05-2026	12:45	16:00	03:15
29 z 45 Zarządzanie kapitałem ludzkim - wykład	dr Andrzej Borowski	31-05-2026	09:00	12:15	03:15
30 z 45 Przerwa	dr Andrzej Borowski	31-05-2026	12:15	12:45	00:30
31 z 45 Zarządzanie kapitałem ludzkim - wykład	dr Andrzej Borowski	31-05-2026	12:45	16:00	03:15
32 z 45 Zarządzanie kapitałem ludzkim - ćwiczenie	dr Andrzej Borowski	13-06-2026	09:00	12:15	03:15
33 z 45 Przerwa	dr Andrzej Borowski	13-06-2026	12:15	12:45	00:30
34 z 45 Zarządzanie kapitałem ludzkim - ćwiczenie	dr Andrzej Borowski	13-06-2026	12:45	16:00	03:15
35 z 45 Kompetencje menedżerskie - ćwiczenie	mgr Paweł Prokop	14-06-2026	09:00	12:15	03:15
36 z 45 Przerwa	mgr Paweł Prokop	14-06-2026	12:15	12:45	00:30
37 z 45 Kompetencje menedżerskie - ćwiczenie	mgr Paweł Prokop	14-06-2026	12:45	16:00	03:15

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
38 z 45 Zarządzanie ryzykiem - ćwiczenie	Marek Świć	20-06-2026	09:00	12:15	03:15
39 z 45 Przerwa	Marek Świć	20-06-2026	12:15	12:45	00:30
40 z 45 Zarządzanie ryzykiem - ćwiczenie	Marek Świć	20-06-2026	12:45	16:00	03:15
41 z 45 Cyberbezpieczeństwo - wykład	dr Waldemar Suszyński	21-06-2026	09:00	12:15	03:15
42 z 45 Przerwa	dr Waldemar Suszyński	21-06-2026	12:15	12:45	00:30
43 z 45 Cyberbezpieczeństwo - wykład	dr Waldemar Suszyński	21-06-2026	12:45	16:00	03:15
44 z 45 Początek II semestru	dr Anna Spoz	17-10-2026	09:00	10:00	01:00
45 z 45 Walidacja	-	20-02-2027	09:00	10:00	01:00

Cennik

Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	7 000,00 PLN
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	7 000,00 PLN
Koszt osobogodziny brutto	28,23 PLN
Koszt osobogodziny netto	28,23 PLN

Prowadzący

Liczba prowadzących: 13



1 z 13

mgr Szymon Włodarczyk

Absolwent Prawa na UMCS Lublin oraz programu Masters of Business Administration organizowanego przez University of Minnesota oraz Politechnikę Lubelską. Prezes oraz współwłaściciel Spółki Hemplab, która ze startup'u przekształciła się w silny podmiot na rynku producentów suplementów diety. Od początku kariery zarządzający procesami internacjonalizacji przedsiębiorstw. Swoim doświadczeniem obejmuje branże suplementów diety, kosmetyków, wyrobów medycznych, FMCG, shopfitting oraz nieruchomościową. Aktualnie wykładowca przedmiotów z zakresu Marketingu i Zarządzania na WSPA w Lublinie. OD 25.02.2020 Prezes Zarządu i wspólnik Lubelskiego Instytutu Rozwoju Chemii Organicznej Sp. z o.o.



2 z 13

mgr inż. arch. Rafał Sadownik

mgr inż. arch. Rafał Sadownik – architekt i wykładowca współpracujący z Wyższą Szkołą Przedsiębiorczości i Administracji w Lublinie (WSPA). Jako wykładowca bierze udział w kształceniu studentów kierunków związanych z projektowaniem architektonicznym i dostępnością przestrzeni, wprowadzając aspekty nowoczesnego podejścia do projektowania uniwersalnego oraz praktyczne zastosowania wiedzy projektowej. W grudniu 2023 r. wygłosił prelekcję pt. „Dostępność architektoniczna – wyobrażenia a rzeczywistość” podczas konferencji „Projektowanie uniwersalne. Współczesne wyzwania” organizowanej przez WSPA, przybliżając uczestnikom zagadnienia dostępności w projektowaniu otoczenia i przestrzeni publicznej. W roku akademickim 2025/2026 Prowadzący przedmiot "Zagadnienia dostępności w zarządzaniu"



3 z 13

mgr Anna Bielak

Dziedzin kierunków Zarządzanie, Absolwentka UMCS w Lublinie. Ukończyła Podyplomowe Studia Administracji i Zarządzania dla kadry kierowniczej w administracji publicznej, Podyplomowe Studia Integracji Europejskiej oraz kilkanaście szkoleń w zakresie zarządzania funduszami europejskimi. Wykładowca Wyższej Szkoły Przedsiębiorczości i Administracji od 2006 roku. Wieloletni trener kluczowy Regionalnego Ośrodka Europejskiego Funduszu Społecznego. Koordynatorka kilkudziesięciu projektów krajowych i międzynarodowych skierowanych do biznesu, administracji publicznej i organizacji pozarządowych. Współautorka kilku projektów innowacyjnych. Jeden z nich otrzymał nagrodę Ministra Rozwoju Regionalnego w konkursie „Najlepsze praktyki EFS”. Konsultantka w dziedzinie wdrażania rozwiązań o charakterze zarządczym i organizatorskim w administracji samorządowej w Polsce, Ukrainie i Gruzji. Zawodowo zajmuje się zarządzaniem projektami, zarządzaniem strategicznym i międzynarodowym marketingiem terytorialnym. Aktualnie pełni funkcję dyrektora biura Fundacji Inicjatyw Menedżerskich. Uczestniczyła w jubileuszowych wydarzeniach, takich jak Lubelski Festiwal Nauki 2024. W latach 2020–2025 koordynowała oraz realizowała liczne projekty krajowe i międzynarodowe dla biznesu. W dalszym ciągu pełni rolę wykładowcy w WSPA w Lublinie.



4 z 13

dr Anna Spoz

Doktor nauk ekonomicznych, absolwentka Uniwersytetu Mikołaja Kopernika w Toruniu, Szkoły Głównej Handlowej w Warszawie oraz Harvard Business School Online. Wieloletni dydaktyk i praktyk biznesu. Specjalizuje się w dziedzinie finansów, w szczególności zrównoważonych finansów,

finansach przedsiębiorstw, rachunkowości i podatkach. Autor i współautor licznych publikacji naukowych i popularnonaukowych z zakresu finansów, rachunkowości, sprawozdawczości i zarządzania. W roku akademickim 2025/2026 wykładowca na kierunku MBA, Rachunkowość budżetowa, Rachunkowość i finanse.



5 z 13

dr Andrzej Borowski

Dziekan kierunku Finanse i rachunkowość

Doktor nauk społecznych w dyscyplinie nauk o zarządzaniu i jakości, absolwent Master of Business Administration w Katolickim Uniwersytecie Lubelskim, absolwent finansów i bankowości w Szkole Głównej Handlowej w Warszawie oraz ekonomii w Katolickim Uniwersytecie Lubelskim, a także studiów doktorskich na Uniwersytecie Marii Curie-Skłodowskiej w Lublinie. Studia podyplomowe z zarządzania zasobami ludzkimi oraz kształcąca trenerów biznesu, odbył w Wyższej Szkole Przedsiębiorczości i Administracji.

Zawodowo związany z administracją samorządową w Lublinie, gdzie piastuje stanowisko Dyrektora Wydziału Komunikacji. Autor licznych publikacji naukowych, w wydawnictwach zarówno krajowych jak i zagranicznych. Prelegent na wielu konferencjach naukowych. Ekspert ds. Wspólnej Metody Samooceny CAF stosowanej w administracji publicznej.

Swoją wiedzę przekazuje studentom od 2009 r. Prowadzi zajęcia na studiach wyższych i podyplomowych, m. in. z zarządzania zasobami ludzkimi, kultury organizacyjnej, zarządzania finansami, w tym publicznymi, ekonomii oraz seminarium dyplomowe na kierunkach administracja oraz zarządzanie.

W 2025 roku, podczas Inauguracji Roku Akademickiego 2025/2026 w Wyższa Szkoła Przedsiębiorczości i Administracji w Lublinie, otrzymał tyt. profesora WSPA.



6 z 13

mgr Bogdan Łukasik

mgr Bogdan Łukasik – przedsiębiorca z ponad 25-letnim doświadczeniem w tworzeniu i rozwoju rozwiązań dla branży handlowej. Absolwent Politechniki Lubelskiej oraz Wyższej Szkoły Przedsiębiorczości i Zarządzania w Warszawie.

Współtwórca Modern Expo Group – holdingu, który stał się liderem w Europie Środkowej i Wschodniej, dostarczając swoje produkty do ponad 65 krajów i współpracując z największymi światowymi detalistami. Pod jego kierownictwem firma rozwinęła zakłady produkcyjne m.in. w Polsce, na Ukrainie i w Niemczech oraz rozszerzyła ofertę od tradycyjnych mebli sklepowych po innowacyjne rozwiązania cyfrowe i smart dla handlu detalicznego.

Doskonały menedżer, wizjoner i organizator, w którego słowniku nie ma słowa „niemożliwe”. Łączy pragmatyzm w działaniu z odwagą biznesową, inspirując współpracowników pasją i zaangażowaniem. Szczególną wagę przykładają do innowacyjności, pracy zespołowej oraz zrównoważonego rozwoju zgodnego z zasadami ESG.

Od 5 grudnia 2022 roku pełni funkcję Konsula Honorowego Republiki Czeskiej w Lublinie, wspierając rozwój współpracy gospodarczej, kulturalnej i naukowej między Polską a Czechami.



7 z 13

mgr Paweł Prokop

Magister prawa. Aktualnie pełni rolę fundatora i prezesa Fundacji Inicjatyw Menedżerskich. Dyrektor przedstawicielstwa Polsko-Ukraińskiej Izby Gospodarczej w Lublinie, trener i konsultant z zakresu

zarządzania instytucjami sektora publicznego, społecznego i biznesowego. Autor wielu programów współpracy międzynarodowej (m.in. z USA, Ukrainą, Mołdawią, Gruzją, Kirgistanem, Tadżykistanem, Włochami i Niemcami), ekspert w programach samorządowych i społecznych, w szczególności w wieloletnich projektach innowacyjnych. Nauczyciel akademicki Wyższej Szkoły Przedsiębiorczości i Administracji od 20 lat; współorganizator wielu konferencji i przedsięwzięć edukacyjnych realizowanych wspólnie z WSPA; opiekun merytoryczny studiów podyplomowych: Zarządzanie kapitałem ludzkim i Menedżer administracji publicznej. Członek zespołu ds. jakości na kierunku Zarządzanie; jest partnerem technologicznym kierunków: Administracja, Zarządzanie i Stosunki Międzynarodowe realizowanych w Wyższej Szkole Przedsiębiorczości i Administracji. Współpraca dotyczy m.in. współtworzenia nowych specjalności, przyjmowania studentów na praktyki, opiniowania programu studiów. Od roku 2023 pełni rolę opiekuna merytorycznego MBA w WSPA w Lublinie. Moderator i aktywny uczestnik wydarzeń MBA na WSPA, np. MBA & Business Networking Event – AI Debate (maj 2025), gdzie pełnił rolę moderatora panelu dyskusyjnego.

W dalszym ciągu pracuje w WSPA jako wykładowca.



8 z 13

dr Waldemar Suszyński

Absolwent UMCS w Lublinie (1998 – fizyka komputerowa) i Politechniki Śląskiej w Gliwicach (2006 – doktor nauk technicznych w zakresie informatyki). Dwudziestoletnie doświadczenie w pracy dydaktyczno-naukowej. Wykładowca UMCS, KUL, PJATK, WSPA, nauczyciel przedmiotów zawodowych w Zespole Szkół Elektronicznych w Lublinie.

Najważniejsze informacje:

Instruktor Akademii Sieciowej CISCO: CCNA (od 2001), CCNA Security i CCNP (od 2009), Pełen zakres szkoleń Akademii sieciowe CISCO od 2010.

Nagrody: Instructor Recognition „Best of Nation” (Najlepszy Instruktor Akademii Sieciowych CISCO w Polsce) Budapeszt 2011.

Nagroda Akademii Sieciowych CISCO Instructor Excellence Award 2015 i 2017

Certyfikaty zawodowe Enterasys (uczestnictwo w sześćo-tygodniowych szkoleniach w USA – 2013-2014: ECE-Networking, ECE-Network_Security, ECE-Switch_Routing, ECS-Advanced_Routing, ECS-IPv6_Networking, ECS-NAC, ECS-Policy, ECS-Routing ECS-Switching_NMS, ECS-Wireless, ECUI – Enterasys University Instructor.

Opiekun merytoryczny i wykładowca na kierunku Specjalista ds. cyberbezpieczeństwa oraz wykładowca przedmiotu "Cyberbezpieczeństwo" na studiach podyplomowych MBA w roku akademickim 2025/2026.



9 z 13

mgr Krzysztof Łątka

Absolwent kierunku Zarządzanie i Marketing na Wydziale Ekonomicznym Uniwersytetu Marii Curie-Skłodowskiej w Lublinie. Ukończył również studia podyplomowe z Administracji i Zarządzania dla kadry kierowniczej w administracji publicznej na Wydziale Prawa i Administracji tej samej uczelni.

Posiada certyfikat menedżera zarządzania projektami – PRINCE2 i programami – MSP. Jest akredytowanym trenerem i egzaminatorem Systemu VCC oraz współautorem podręcznika w zakresie zarządzania projektami grantowymi.

W latach 1996–2005 pracował jako dziennikarz, menedżer projektów medialnych i marketingowych. W latach 2004-2005 był redaktorem naczelnym Radia Centrum 98,2 FM.

W latach 2007–2020 pracował w Urzędzie Miasta Lublin. W 2007 roku objął stanowisko Sekretarza Miasta. W latach 2011–2019 był dyrektorem Wydziału Projektów Nieinwestycyjnych,

odpowiedzialnym za pozyskiwanie środków grantowych i zarządzanie projektami rozwojowymi. Od 2012 roku współtworzył koncepcję i koordynował program Centrum Kompetencji Wschodnioeuropejskich, w ramach którego odbyło się osiem edycji Kongresu Inicjatyw Europy Wschodniej.

W 2003 roku był współzałożycielem spółki ENZO. Od 2012 roku prowadzi działalność gospodarczą w ramach konsorcjum Most Biznesu, wspierającą przedsiębiorców z Europy Wschodniej. Od 2020 roku jest współwłaścicielem i członkiem zarządu spółki Medimost. Wykładowca na kierunku MBA w roku akademickim 2025/2026.



10 z 13

mgr Aneta Fusiara

Doświadczona i certyfikowana Project Managerka z międzynarodowym doświadczeniem w obszarach zrównoważonego rozwoju, innowacji oraz doradztwa strategicznego. Obecnie pełni funkcję Ekspertki ds. ESG w mBanku, specjalizując się w finansach zrównoważonych, gospodarce obiegu zamkniętego (GOZ) oraz taksonomii UE. Absolwentka Szkoły Głównej Handlowej w Warszawie, na kierunkach Finanse i Rachunkowość oraz Zarządzanie Projektami. Posiada praktyczne doświadczenie w pracy w środowisku agile oraz w realizacji projektów w obszarach GOZ i ESG. Wykładowca na kierunku MBA w roku akademickim 2025/2026.

Doświadczenie zawodowe zdobyte w ostatnich 5 latach:

- 1) Ekspert ds. zrównoważonych finansów (Sustainable Finance Expert) od marca 2024 r. - nadal;
- 2) Starszy Konsultant, Doradztwo w zakresie Zrównoważonego Rozwoju – Europa Środkowa Deloitte od lipca 2021 r. do stycznia 2024 r. Project manager i doradca w projektach oraz w obszarach związanych z gospodarką o obiegu zamkniętym i zrównoważonym rozwojem, w tym:

- strategii ESG,
- ekoprojektowanie (opakowań/usług),
- polityki cyrkularne,
- oceny istotności (materiality assessments),
- systemy kaucji zwrotnej,
- rozszerzona odpowiedzialność producenta,
- gospodarka odpadami i strategii cyrkularne,
- ocena inicjatyw cyrkularnych,
- ustalanie KPI i celów.

Licencje i certyfikaty:

- International Project Management Association
IPMA-Student

IPMA: International Project Management Association

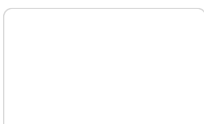
Wydano w lipcu 2020 r.



11 z 13

dr Małgorzata Jedynak

dr Małgorzata Jedynak – psychoterapeutka, certyfikowany coach ICI oraz wykładowczyni akademicka związana z Wyższą Szkołą Przedsiębiorczości i Administracji w Lublinie (WSPA). W swojej działalności dydaktycznej łączy teoretyczną wiedzę z obszaru psychosocjologii, coachingu i rozwoju osobistego z praktycznymi narzędziami wspierającymi rozwój kompetencji studentów. Jest również psychoterapeutką w nurcie psychodynamicznym, oferującą coaching indywidualny i grupowy oraz warsztaty rozwojowe. 23 stycznia 2024 r. prowadziła warsztat/spotkanie pt. „Coaching w edukacji” jako wykładowca i trenerka – co wskazuje, że była aktywna dydaktycznie na uczelni już w roku akademickim 2023/2024. Wykładowca na kierunku MBA w roku akademickim 2025/2026.



12 z 13

Jarosław Jamroz



Trener, konsultant biznesowy, współautor programów rozwojowych dla Menadżerów i Sprzedawców. Certyfikowany coach KontraktOSH.

- Kierownik programowy i wykładowca w Polskiej Szkole Trenerów Biznesu i Polskiej Szkole Coachingu. Autor programów i projektant procesów rozwojowych dla kadry menadżerskiej i trenerskiej. Pomaga menadżerom i trenerom w budowaniu autorytetu, radzeniu sobie z trudnymi sytuacjami zawodowymi, wzbudzaniu wewnętrznej motywacji. Uczy kooperacji i współpracy w zespole. Prowadził szkolenia dla ministerstw i największych firm w Polsce.
- Doświadczenie w sprzedaży i zarządzaniu od 1988 roku. W latach 1993- 95 doświadczenie w międzynarodowym koncernie jako PH, KAM i zarządzaniu sprzedażą (WSR, RKS) w latach 1995-98, oraz Dyrektor Zarządzający siecią hurtowni dystrybucyjnych ACS w latach 1998 - 2000 roku. Od 2000 roku trener, coach, konsultant i sprzedawca w KontraktOSH.
- Przeprowadził ponad 1500 warsztatów co daje w sumie ponad 20 000 godzin na sali szkoleniowej dla grup sprzedawców, pracowników i menedżerów różnych branż.
- Dodatkowo około 180 projektów indywidualnej pracy coachingowej jeden na jeden, zarówno w procesie coaching on the job jak i coachingu rozwojowego oraz spotkań mediacyjnych.
- Prowadził wykłady dla studentów na studiach podyplomowych na Uczelni Łazarskiego, SGH, SWPS.
- W latach 2008 – 2012 prowadził Akademię Trenerów Biznesu i wykształcił ponad 150 trenerów



13 z 13

Marek Świć

Wykładowca WSPA w Lublinie w roku akademickim 2025-2026 na studiach wyższych i podyplomowych.

Wykładowca na kierunkach Zarządzanie, Transport, Informatyka, MBA.

Prawnik (Wydział Prawa i Administracji UMCS), ukończył Podyplomowe Studia Ekonomiczne w Zakresie Menedżerskim, specjalista z zakresu zarządzania projektami i procesami w organizacjach. Praktyk, posiada własną firmę doradczą, współpracuje z przedsiębiorcami, samorządami i organizacjami pozarządowymi. Pomaga w zakładaniu działalności gospodarczej, doradza firmom, które już funkcjonują na rynku. Pracował jako ekspert dla sejmowej Komisji Nadzwyczajnej Przyjazne Państwo.

Od dwudziestu pięciu lat zajmuje się realizacją programów finansowanych ze środków Unii Europejskiej. Pełnił funkcję dyrektora w Instytucji Wdrażającej, przewodniczącego Komisji Oceny Projektów, członka Rady Koordynacyjnej Krajowego Systemu Usług dla MSP, członka Powiatowej Rady Zatrudnienia. Posiada doświadczenie z pracy w administracji, w organizacjach społecznych i w sektorze przedsiębiorstw.

Informacje dodatkowe

Informacje o materiałach dla uczestników usługi

1. Materiały:

Nagrania VOD. Zajęcia odbywają się zdalnie w czasie rzeczywistym i są nagrywane, w związku z czym istnieje możliwość odtworzenia ich w późniejszym czasie.

Materiały zamieszczone w dowolnym formacie na platformie zdalnego nauczania (*poprzez termin materiały dodatkowe należy rozumieć np. prezentacje, pliki pdf., przygotowane przez trenerów dostępne na Platformie, z których Uczestnik może korzystać w trakcie lub po zajęciach*).

2. Oświadczenia i zobowiązania Uczestnika Usługi BUR

1. Uczestnik oświadcza, że przed zawarciem umowy z Dostawcą usługi - WSPA zapoznał się oraz akceptuje treść:

1) Zarządzenia nr 13/R/WSPA/2025-2026 w sprawie ustanowienia "Promocji świątecznej" oraz "Promocji noworocznej" dla kandydatów na studia podyplomowe w roku akademickim 2025/2026 (**WAŻNE! Zniżki na studia nie dotyczą zgłoszeń przez BUR**);

2) Zarządzenia nr 14/R/WSPA/2025-2026 w sprawie wysokości i terminów opłat wpisowego i czesnego dla Słuchaczy studiów podyplomowych, którzy rozpoczęli naukę w semestrze letnim w roku akademickim 2025-2026;

3) Regulaminu Studiów Podyplomowych.

2. Zarządzenia i Regulamin, o których mowa powyżej zostaną przekazane Uczestnikowi do zapoznania się przed zawarciem Umowy z WSPA, w momencie rejestracji poprzez stronę internetową - <https://wspa.pl/rekrutacja/>.

3. Zarządzenia i Regulamin, o których mowa powyżej dostępne są także na stronie internetowej Uczelni WSPA – www.https://wspa.pl/

3. Informacje dodatkowe dot. zajęć w dniu 28.03.2026 r. - zrealizowane zostały zajęcia z przedmiotu "**Jak zmienia się świat - zmiana paradygmatów we współczesnym zarządzaniu**" - prowadzący mgr Paweł Prokop (**w harmonogramie został omyłkowo wskazany przedmiot "Kompetencje menedżerskie"**). Informuję również, że w dniu 28.03.2026 r. wystąpiły problemy techniczne niezależne od Dostawcy (awaria serwera), w wyniku których zajęcia odbyły się w godzinach 9:30–14:00 zamiast planowanych 9:30–16:30. Brakujące 2,5 godziny dydaktyczne zajęć zostaną odrobione w dniu 26.04.2026 r. w godz. 12:45–14:45.

Informacje dodatkowe

Do udziału w usłudze zapraszamy uczestników projektu „Kierunek – Rozwój”, a także uczestników innych projektów i programów. Usługa ma charakter otwarty.

Harmonogram zajęć na II semestr MBA on-line zostanie udostępniony w karcie usługi we wrześniu 2026 r.

Planowany termin walidacji - II połowa lutego 2027 r. Dokładny termin walidacji/obrony projektu końcowego zostanie ustalony w II semestrze (październik 2026 r. - luty 2027 r.).

Warunki techniczne

Platforma e-learningowa WSPA Lublin. Wszystkie zajęcia odbywają się zdalnie w czasie rzeczywistym i są nagrywane, w związku z czym istnieje możliwość odtworzenia ich w późniejszym czasie.

Platforma działa poprawnie w nowych wersjach przeglądarek: Internet Explorer, Mozilla Firefox, Google Chrome, Opera.

W przypadku używania starszych wersji, niektóre funkcjonalności mogą działać nieprawidłowo.

Do wyświetlania niektórych treści multimedialnych potrzebny jest Adobe Flash Player.

System dla smartfonów:

Co najmniej Android 10 lub iOS 14

System dla tabletów:

Co najmniej Android 10 lub iPadOS 14

System i oprogramowanie dla komputerów: co najmniej Windows 10 wraz z przeglądarką nie starszą niż Chrome 85 lub Firefox 85

System dla urządzeń Mac (Apple): co najmniej macOS Catalina (10.15.7)

Procesor minimum 2GHz oraz pamięć RAM minimum 4GB

Łącze internetowe o przepustowości - pobieranie minimum 2Mb/s, wysyłanie minimum 1Mb/s

Kontakt



CENTRUM STUDIÓW PODYPLOMOWYCH I SZKOLEŃ

E-mail spd@wsipa.pl

Telefon (+48) 81 4529 474