



Budowanie zrównoważonych modeli biznesowych

Numer usługi 2025/11/17/40363/3152686

9 643,20 PLN brutto
7 840,00 PLN netto
275,52 PLN brutto/h
224,00 PLN netto/h

Instytut

Doskonałości

Strategicznej Sp. z
o.o.

★★★★★ 5,0 / 5

1 087 ocen

📍 Toruń / stacjonarna

🏠 Usługa szkoleniowa

🕒 35 h

📅 16.12.2025 do 19.12.2025

Informacje podstawowe

Kategoria

Biznes / Zarządzanie przedsiębiorstwem

Grupa docelowa usługi

Przedsiębiorcy i pracownicy operacyjni przedsiębiorstw sektora MŚP wspierający zarządzających w projektowaniu i doskonaleniu modeli biznesowych przedsiębiorstwa, którzy mają potrzebę pozyskać wiedzę i umiejętności oraz praktyczne narzędzia wykorzystywane w zakresie kształtowania, wdrażania i oceny zrównoważonych modeli biznesowych, uwzględniających aspekty ekonomiczne, środowiskowe i społeczne działalności oraz zasady ESG i gospodarki obiegu zamkniętego.

Minimalna liczba uczestników

1

Maksymalna liczba uczestników

10

Data zakończenia rekrutacji

15-12-2025

Forma prowadzenia usługi

stacjonarna

Liczba godzin usługi

35

Podstawa uzyskania wpisu do BUR

Znak Jakości Małopolskich Standardów Usług Edukacyjno-Szkoleniowych (MSUES) - wersja 2.0

Cel

Cel edukacyjny

Szkolenie „Budowanie zrównoważonych modeli biznesowych” przygotowuje uczestników do samodzielnego projektowania, analizy i wdrażania modeli biznesowych uwzględniających zasady zrównoważonego rozwoju (ESG). Uczestnicy poznają narzędzia identyfikowania i integrowania aspektów ekonomicznych, środowiskowych i społecznych w strukturze modelu biznesowego, a także nauczą się doskonalić jego elementy w kontekście odpowiedzialności organizacyjnej i efektywności rynkowej.

Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Uczestnik po zakończonej usłudze rozumie koncepcję zrównoważonego rozwoju i jej znaczenie dla modeli biznesowych.	- charakteryzuje kluczowe zasady zrównoważonego rozwoju (ekonomiczne, środowiskowe, społeczne);	Test teoretyczny
	- identyfikuje znaczenie zrównoważonego podejścia w strategiach przedsiębiorstw.	Test teoretyczny
Uczestnik po zakończonej usłudze analizuje modele biznesowe pod kątem ich zrównoważenia.	- ocenia istniejące modele biznesowe w kontekście zrównoważenia;	Test teoretyczny
	- wskazuje mocne i słabe strony modeli w odniesieniu do aspektów ESG.	Test teoretyczny
Uczestnik projektuje elementy modelu biznesowego z uwzględnieniem zasad ESG.	-wskazuje propozycję zrównoważonego modelu biznesowego;	Test teoretyczny
	- stosuje narzędzia, takie jak Business Model Canvas for Sustainability.	Test teoretyczny
Uczestnik ocenia wpływ działalności przedsiębiorstwa na środowisko i społeczeństwo.	- identyfikuje obszary wpływu organizacji;	Test teoretyczny
	- proponuje działania redukujące negatywne oddziaływanie	Test teoretyczny
Uczestnik planuje zmiany w modelu biznesowym w kierunku zrównoważenia.	- proponuje elementy planu zmian w zrównoważonym modelu biznesowym;	Test teoretyczny
	- proponuje mierniki efektywności (KPI ESG).	Test teoretyczny

Kwalifikacje

Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

Warunki uznania kompetencji

Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji zawiera opis efektów uczenia się?

TAK

Pytanie 2. Czy dokument potwierdza, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji?

TAK

Pytanie 3. Czy dokument potwierdza zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?

TAK

Program

Program

Szkolenie adresowane jest do przedsiębiorców i pracowników operacyjnych przedsiębiorstw sektora MŚP wspierających zarządzających w projektowaniu i doskonaleniu modeli biznesowych przedsiębiorstw, którzy mają potrzebę pozyskać wiedzę, umiejętności oraz praktyczne narzędzia umożliwiające projektowanie, wdrażanie i ocenę zrównoważonych modeli biznesowych, uwzględniających zasady ESG i gospodarki obiegu zamkniętego.

W trakcie usługi szkoleniowej zostaną podjęte następujące zagadnienia umożliwiające zdobycie i usystematyzowanie przewidzianych w usłudze zasobów wiedzy, umiejętności i społecznych kompetencji w zakresie kształtowania zrównoważonych modeli biznesowych przedsiębiorstw sektora MŚP:

- istota i znaczenie zrównoważonego rozwoju w działalności przedsiębiorstw,
- struktura i elementy modelu biznesowego w kontekście zrównoważonego rozwoju,
- zastosowanie narzędzi projektowania modeli biznesowych (Business Model Canvas, Value Proposition Design),
- identyfikacja interesariuszy i ich wpływu na zrównoważony model biznesowy,
- mapowanie wartości i przepływów w przedsiębiorstwie z uwzględnieniem zasad gospodarki obiegu zamkniętego,
- diagnoza poziomu zrównoważenia przedsiębiorstwa i określenie wyzwań ESG,
- projektowanie planu wdrożenia i mierników efektywności (KPI ESG),
- zrównoważony rozwój jako czynnik przewagi konkurencyjnej przedsiębiorstwa,
- projektowanie innowacyjnych rozwiązań wspierających zrównoważony model biznesowy,
- walidujący test teoretyczny.

Usługa szkoleniowa odpowiada na konieczną potrzebę zwiększenia przez przedsiębiorców i ich pracowników zdolności do planowania, realizacji i oceny modeli biznesowych zgodnych z zasadami zrównoważonego rozwoju, pozwalających zwiększyć efektywność ekonomiczną i społeczną przedsiębiorstwa.

Usługa jest realizowana w godzinach dydaktycznych.

Rodzaj zajęć	Liczba godzin lekcyjnych
Teoretyczne	12
Praktyczne (warsztatowe i walidacja)	23
Łącznie	35

Przewidziane w harmonogramie przerwy nie wliczają się do czasu trwania usługi.

Harmonogram

Liczba przedmiotów/zajęć: 32

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
1 z 32 Wprowadzenie do szkolenia. Koncepcja zrównoważonego rozwoju i jej znaczenie dla modeli biznesowych - teoria	Waldemar Glabiszewski	16-12-2025	08:00	09:30	01:30
2 z 32 Przerwa	Waldemar Glabiszewski	16-12-2025	09:30	09:35	00:05
3 z 32 Model biznesowy – istota, struktura, znaczenie w kontekście konkurencyjności i zrównoważenia - teoria	Waldemar Glabiszewski	16-12-2025	09:35	11:05	01:30
4 z 32 Przerwa	Waldemar Glabiszewski	16-12-2025	11:05	11:10	00:05
5 z 32 Zrównoważony model biznesowy – koncepcje, struktury, standardy (Triple Bottom Line, ESG, Circular Economy) - teoria	Waldemar Glabiszewski	16-12-2025	11:10	12:40	01:30
6 z 32 Przerwa	Waldemar Glabiszewski	16-12-2025	12:40	12:55	00:15
7 z 32 Warsztat 1: Analiza istniejących modeli biznesowych pod kątem zrównoważenia - praktyka	Waldemar Glabiszewski	16-12-2025	12:55	14:25	01:30

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
8 z 32 Przerwa	Waldemar Glabiszewski	16-12-2025	14:25	14:30	00:05
9 z 32 Warsztat 2: Identyfikacja interesariuszy i ich wpływu na zrównoważony model biznesowy -praktyka	Waldemar Glabiszewski	16-12-2025	14:30	16:00	01:30
10 z 32 Narzędzia projektowania modeli biznesowych (Business Model Canvas, Value Proposition Design) - teoria	Waldemar Glabiszewski	17-12-2025	08:00	09:30	01:30
11 z 32 Przerwa	Waldemar Glabiszewski	17-12-2025	09:30	09:35	00:05
12 z 32 Warsztat 3: Tworzenie modelu biznesowego przy użyciu Business Model Canvas for Sustainability - praktyka	Waldemar Glabiszewski	17-12-2025	09:35	11:05	01:30
13 z 32 Przerwa	Waldemar Glabiszewski	17-12-2025	11:05	11:10	00:05
14 z 32 Warsztat 4: Mapowanie wartości i przepływów w kontekście gospodarki obiegu zamkniętego - praktyka	Waldemar Glabiszewski	17-12-2025	11:10	12:40	01:30
15 z 32 Przerwa	Waldemar Glabiszewski	17-12-2025	12:40	12:55	00:15

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
16 z 32 Warsztat 5: Analiza studiów przypadków – przykłady wdrożeń modeli ESG - praktyka	Waldemar Glabiszewski	17-12-2025	12:55	14:25	01:30
17 z 32 Przerwa	Waldemar Glabiszewski	17-12-2025	14:25	14:30	00:05
18 z 32 Warsztat 6: Diagnoza własnego przedsiębiorstwa – poziom zrównoważenia i wyzwania ESG - praktyka	Waldemar Glabiszewski	17-12-2025	14:30	16:00	01:30
19 z 32 Zarządzanie zmianą w organizacji – wdrażanie zrównoważonego modelu biznesowego - teoria	Waldemar Glabiszewski	18-12-2025	08:00	09:30	01:30
20 z 32 Przerwa	Waldemar Glabiszewski	18-12-2025	09:30	09:35	00:05
21 z 32 Warsztat 7: Opracowanie planu wdrożenia i ocena ryzyk transformacji modelu biznesowego - praktyka	Waldemar Glabiszewski	18-12-2025	09:35	11:05	01:30
22 z 32 Przerwa	Waldemar Glabiszewski	18-12-2025	11:05	11:10	00:05
23 z 32 Warsztat 8: Mierniki efektywności zrównoważonego modelu - praktyka	Waldemar Glabiszewski	18-12-2025	11:10	12:40	01:30

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
24 z 32 Przerwa	Waldemar Glabiszewski	18-12-2025	12:40	12:55	00:15
25 z 32 Warsztat 9: Opracowanie własnego projektu modelu – praca zespołowa - praktyka	Waldemar Glabiszewski	18-12-2025	12:55	14:25	01:30
26 z 32 Przerwa	Waldemar Glabiszewski	18-12-2025	14:25	14:30	00:05
27 z 32 Zrównoważony rozwój jako czynnik przewagi konkurencyjnej przedsiębiorstwa się - teoria	Waldemar Glabiszewski	18-12-2025	14:30	16:00	01:30
28 z 32 Warsztat 10: Projektowanie innowacyjnych rozwiązań wspierających zrównoważony model biznesowy - praktyka	Waldemar Glabiszewski	19-12-2025	08:00	09:30	01:30
29 z 32 Przerwa	Waldemar Glabiszewski	19-12-2025	09:30	09:35	00:05
30 z 32 Warsztat 11: Konsultacje indywidualne, podsumowanie, feedback i plan działań po szkoleniu - praktyka	Waldemar Glabiszewski	19-12-2025	09:35	11:20	01:45
31 z 32 Przerwa	Waldemar Glabiszewski	19-12-2025	11:20	11:30	00:10
32 z 32 Test wiedzy – walidacja efektów uczenia się	-	19-12-2025	11:30	12:00	00:30

Cennik

Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	9 643,20 PLN
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	7 840,00 PLN
Koszt osobogodziny brutto	275,52 PLN
Koszt osobogodziny netto	224,00 PLN

Prowadzący

Liczba prowadzących: 1



1 z 1

Waldemar Glabiszewski

Doktor habilitowany nauk ekonomicznych w dyscyplinie nauki o zarządzaniu, profesor Uniwersytetu Mikołaja Kopernika w Toruniu. Posiada kwalifikacje i doświadczenie zawodowe zdobyte w ciągu ostatnich 5 lat zgodnie z zakresem tematycznym usługi. Autor kilkudziesięciu publikacji naukowych w zakresie kształtowania konkurencyjności i innowacyjności przedsiębiorstw, transferu i absorpcji technologii, innowacji oraz wiedzy, zarządzania procesami i zarządzania działalnością usługową, budowania relacji i kreowania wizerunku organizacji. Uczestniczył – pełniąc również funkcję kierownika – w wielu projektach naukowobadawczych, konsultingowych i szkoleniowych zamawianych przez Ministerstwo Nauki i Szkolnictwa Wyższego, Narodowe Centrum Nauki, Narodowe Centrum Badań i Rozwoju, a także organizacje komercyjne, instytucje okołobiznesowe i władze samorządowe. Jest ekspertem w instytucjach okołobiznesowych dokonującym ocen innowacyjnych przedsięwzięć i projektów badawczo-rozwojowych. W latach 2014-2018 odbył staże naukowe, badawcze i zawodowe w Stanach Zjednoczonych, Wielkiej Brytanii i na Litwie. Jest członkiem European Academy of Management, Polskiego Towarzystwa Ekonomicznego, Towarzystwa Naukowego Współczesnego Zarządzania w Krakowie, Stowarzyszenia Organizatorów Ośrodków Innowacji i Przedsiębiorczości w Polsce SOOIPP, a także prowadzonego przez Uniwersytet St. Gallen w Szwajcarii międzynarodowego konsorcjum badawczego realizującego projekt Global University Entrepreneurial Spirit Students’

Informacje dodatkowe

Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Uczestnicy będą na bieżąco wyposażani w materiały dydaktyczne w formie elektronicznej i drukowanej: prezentacje PowerPoint, arkusze analityczne, formularze do projektowania modeli biznesowych oraz scenariusze warsztatowe.

Warunki uczestnictwa

Warunkiem uczestnictwa w usłudze szkoleniowej jest poprawne zarejestrowanie przez uczestnika usługi poprzez system Bazy Usług Rozwojowych.

Po zakończeniu szkolenia uczestnicy wypełniają ankietę ewaluacyjną i otrzymują certyfikat potwierdzający nabycie kompetencji.

Informacje dodatkowe

Ankieta oceniająca szkolenie na koniec usługi (element obligatoryjny).

Forma wsparcia po zakończonej usłudze: możliwość dodatkowych konsultacji w formie mailowej i telefonicznej.

Adres

ul. Jurija Gagarina 13A
87-100 Toruń
woj. kujawsko-pomorskie

ul. Jurija Gagarina 13a, pok.33A, 87-100 Toruń

Udogodnienia w miejscu realizacji usługi

- Klimatyzacja
- Wi-fi

Kontakt



Waldemar Glabiszewski

E-mail w.g@umk.pl

Telefon (+48) 604 235 663