



Studia podyplomowe Kłodzko: Organizacja i zarządzanie w ochronie zdrowia Wyższa Szkoła Medyczna w Kłodzku

Numer usługi 2025/11/14/37044/3147863

4 470,00 PLN brutto

4 470,00 PLN netto

26,61 PLN brutto/h

26,61 PLN netto/h

Wyższa Szkoła
Medyczna w
Kłodzku

★★★★☆ 3,8 / 5

2 oceny

📖 Studia podyplomowe

📺 zdalna w czasie rzeczywistym

🕒 168:00 h

📅 22.11.2025 do 30.06.2026

Informacje podstawowe

Kategoria	Zdrowie i medycyna / Zdrowie publiczne
Grupa docelowa usługi	Studia podyplomowe skierowane są do Absolwentów studiów I lub II stopnia zarówno kierunków medycznych jak i niemedycznych.
Minimalna liczba uczestników	20
Maksymalna liczba uczestników	40
Data zakończenia rekrutacji	14-11-2025
Forma prowadzenia usługi	zdalna w czasie rzeczywistym
Liczba godzin usługi	168
Podstawa uzyskania wpisu do BUR	art. 163 ust. 1 ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (t. j. Dz. U. z 2024 r. poz. 1571, z późn. zm.)
Zakres uprawnień	kształcenie na studiach podyplomowych prowadzonych przez uczelnie

Cel

Cel edukacyjny

Podniesienie wiedzy oraz doskonalenie zawodowe osób zatrudnionych w jednostkach realizujących zadania w zakresie zdrowia publicznego: administracji samorządowej, jednostkach ochrony zdrowia oraz stacjach sanitarno-epidemiologicznych. Celem studiów jest przygotowanie do zarządzania podmiotami funkcjonującymi w służbie zdrowia

m.in. poprzez dostarczenie wiedzy z zakresu prawnych podstaw funkcjonowania jednostek sektora ochrony zdrowia, zarządzania finansami.

Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
<p>1) Uwarunkowania historyczne oraz formalno-prawne funkcjonowania i zarządzania ochroną zdrowia.</p> <p>2) Rolę i zadania instytucji publicznych w zarządzaniu zdrowiem publicznym.</p> <p>3) Instytucje ochrony zdrowia i ich struktury.</p> <p>4) Prawne i organizacyjne uwarunkowania funkcjonowania systemów ochrony zdrowia.</p> <p>5) Zakres organizacji i zarządzania w ochronie zdrowia.</p> <p>6) Uwarunkowania ekonomiki ochrony zdrowia.</p> <p>7) Społeczne aspekty działalności medycznej.</p> <p>Absolwent będzie potrafił m.in.:</p> <p>1) Prawdłowo interpretować zjawiska społeczne (kulturowe, polityczne, prawne, ekonomiczne) związane ze zdrowiem publicznym, mające wpływ na działanie organizacji sektora ochrony zdrowia.</p> <p>2) Wykorzystywać zdobytą wiedzę teoretyczną i pozyskiwać dane do analizowania procesów i zjawisk na rzecz ochrony zdrowia.</p> <p>3) Właściwie analizować procesy, formułować poprawnie wnioski oparte na rzeczywistych danych dotyczących funkcjonowania i organizacji ochrony zdrowia.</p> <p>4) Prawdłowo posługiwać się normami, regułami (prawnymi, zawodowymi) w celu rozwiązywania problemów identyfikowanych w sektorze zdrowia publicznego.</p> <p>5) Posługiwać się wskaźnikami ekonomicznymi i finansowymi jednostki ochrony zdrowia oraz dokonuje prawidłowej ich interpretacji.</p>	<p>1. Obecność na zajęciach.</p> <p>2. Aktywność na zajęciach.</p> <p>3. Zaliczanie poszczególnych etapów.</p> <p>4. 60 % prawidłowych odpowiedzi na teście końcowym.</p>	<p>Test teoretyczny</p>

Kwalifikacje

Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

Warunki uznania kompetencji

Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji zawiera opis efektów uczenia się?

TAK

Pytanie 2. Czy dokument potwierdza, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji?

TAK

Pytanie 3. Czy dokument potwierdza zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?

TAK

Program

Stres i mobbing w miejscu pracy

Zarządzanie konfliktem, kołcz zarządzanie zespołem osób kompetencje miękkie

Promocja zdrowia i profilaktyka chorób.

Zapobieganie, przygotowanie, reagowanie na wypadek wystąpienia epidemii

Marketing usług medycznych.

Rola i zadania instytucji publicznych w zarządzaniu ochroną zdrowia.

Uwarunkowania prawne oraz ekonomiczne systemów ochrony zdrowia w Polsce i na świecie.

Nowoczesne technologie medyczne oraz nowe koncepcje zmian w systemie ochrony zdrowia

Wybór terapii. Ustalanie cen leków. Proces refundacyjny

Podstawy epidemiologii i demografii w zdrowiu publicznym.

Zarządzanie jakością usług medycznych, audyt wewnętrzny.

Ochrona danych osobowych w podmiotach leczniczych

Strategie i biznesplany dla jednostek ochrony zdrowia.

Finanse w ochronie zdrowia. Sprzedaż świadczeń zdrowotnych

Kontraktowanie świadczeń zdrowotnych z NFZ.

Rozliczanie świadczeń zdrowotnych z NFZ

Zamówienia publiczne w ochronie zdrowia

Kontraktowanie usług medycznych z pracownikami medycznymi i ich realizacja w trybach ustawy PZP – praktyczne aspekty kontraktowania

Tworzenie i przekształcanie podmiotów leczniczych.

Organizacja i funkcjonowanie ZOZ i SPZOZ

Umowy cywilnoprawne lekarzy, pielęgniarek i ratowników medycznych

Rozkłady czasu w podmiotach leczniczych oraz rodzaje kierownictwa w działalności podmiotu leczniczego

Kontrakty menedżerskie w systemie ochrony zdrowia

Organizacja, funkcjonowanie i finansowanie systemu ubezpieczeń społecznych w Polsce

Prawa i obowiązki ubezpieczonych i płatników składek w zakresie podlegania ubezpieczeniom społecznym, opłacania składek oraz nabywania świadczeń

Kontrola skarbowa w ochronie zdrowia

Wybrane praktyczne aspekty uczestniczenia w postępowaniach przed sądami, błąd medyczny

Podstawy rachunkowości jednostek systemu ochrony zdrowia

Polityka rachunkowości podmiotów leczniczych

Organizacja i zarządzanie w ochronie zdrowia.

Zarządzanie personelem w podmiotach leczniczych

Praktyczne zagadnienia nadzoru nad prawidłowym prowadzeniem dokumentacji medycznej

Regulacje etyczne i odpowiedzialność zawodowa pracowników medycznych

Systemowe i organizacyjne aspekty zapobiegania epidemiom (Covid-19) i praktyczne postępowanie przeciwepidemiczne

Sporządzanie dokumentacji medycznej w wersji papierowej i elektronicznej

Wprowadzenie do zdrowia publicznego i medycyny społecznej

Zasady praktycznej współpracy lekarza rodzinnego z innymi ogniwami współczesnego systemu zabezpieczenia zdrowotnego

Leczenie bólu przewlekłego jako odpowiedź na istotny problem społeczny

Szpitalny plan postępowania w sytuacjach kryzysowych. Zarządzanie ryzykiem w jednostkach systemu ochrony zdrowia.

Bezpieczeństwo zdrowotne w systemie ochrony zdrowia, prawa pacjenta.

Seminarium dyplomowe/ Egzamin dyplomowy

Harmonogram

Liczba pozycji harmonogramu: 26

Przedmiot / temat	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
1 z 26 Podstawy rachunkowości jednostek systemu ochrony zdrowia	Waldemar Dotkuś	22-11-2025	08:00	11:00	03:00
2 z 26 Polityka rachunkowości podmiotów leczniczych	Waldemar Dotkuś	22-11-2025	11:15	14:15	03:00

Przedmiot / temat	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
3 z 26 Wprowadzenie do tematyki badań klinicznych. Pielęgniarka jako główny badacz	-	13-12-2025	08:00	11:00	03:00
4 z 26 Marketing usług medycznych	Jakub Einhorn	13-12-2025	11:15	14:15	03:00
5 z 26 Uwarunkowania prawne oraz ekonomiczne systemów ochrony zdrowia w Polsce i na świecie	-	14-12-2025	08:00	11:00	03:00
6 z 26 Wybór terapii. Ustalanie cen leków. Proces refundacyjny	-	14-12-2025	11:15	14:15	03:00
7 z 26 Zasady praktycznej współpracy lekarza rodzinnego z innymi ogniwami współczesnego systemu zabezpieczenia zdrowotnego	Urszula Teresa Grata-Borkowska	10-01-2026	08:00	11:00	03:00
8 z 26 Leczenie bólu przewlekłego jako odpowiedź na istotny problem społeczny	Urszula Teresa Grata-Borkowska	10-01-2026	11:15	14:15	03:00
9 z 26 Tworzenie i przekształcanie podmiotów leczniczych	-	11-01-2026	08:00	11:00	03:00

Przedmiot / temat	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
10 z 26 Organizacja i funkcjonowanie ZOZ i SPZOZ	-	11-01-2026	11:15	14:15	03:00
11 z 26 Zamówienia publiczne w ochronie zdrowia	Natalia Miłostan	24-01-2026	08:00	11:00	03:00
12 z 26 Rola i zadania instytucji publicznych w zarządzaniu ochroną zdrowia	Jadwiga Radziejewska	24-01-2026	11:15	14:15	03:00
13 z 26 Kontraktowanie usług medycznych z pracownikami medycznymi i ich realizacja w trybach ustawy PZP – praktyczne aspekty kontraktowania	Natalia Miłostan	25-01-2026	08:00	11:00	03:00
14 z 26 Umowy cywilnoprawne lekarzy, pielęgniarek i ratowników medycznych	Zdzisław Kubot	25-01-2026	11:15	14:15	03:00
15 z 26 Organizacja, funkcjonowanie i finansowanie systemu ubezpieczeń społecznych w Polsce	Adam Nowak	07-03-2026	08:00	11:00	03:00
16 z 26 Rozkłady czasu pracy w podmiotach leczniczych oraz rodzaje kierownictwa w działalności podmiotu leczniczego	Zdzisław Kubot	07-03-2026	11:15	14:15	03:00

Przedmiot / temat	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
17 z 26 Prawa i obowiązki ubezpieczonych i płatników składek w zakresie podlegania ubezpieczeniom społecznym, opłacania składek oraz nabywania świadczeń	Adam Nowak	08-03-2026	08:00	11:00	03:00
18 z 26 Kontrakty menedżerskie w systemie ochrony zdrowia	Zdzisław Kubot	08-03-2026	11:15	14:15	03:00
19 z 26 Kontrola skarbowa w ochronie zdrowia	Joanna Szczygielska	21-03-2026	08:00	11:00	03:00
20 z 26 Rola i zadania instytucji publicznych w zarządzaniu ochroną zdrowia	Jadwiga Radziejewska	21-03-2026	11:15	14:15	03:00
21 z 26 Praktyczne zagadnienia nadzoru nad prawidłowym prowadzeniem dokumentacji medycznej	Anna Nowacka-Kapsa	22-03-2026	08:00	11:00	03:00
22 z 26 Sporządzanie dokumentacji medycznej w wersji papierowej i elektronicznej	Anna Nowacka-Kapsa	22-03-2026	11:15	14:15	03:00
23 z 26 Strategie i biznesplany dla jednostek ochrony zdrowia	Mariola Dwornikowska-Dąbrowska	18-04-2026	08:00	11:00	03:00

Przedmiot / temat	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
24 z 26 Finanse w ochronie zdrowia. Sprzedaż świadczeń zdrowotnych	Mariola Dwornikowska-Dąbrowska	18-04-2026	11:15	14:15	03:00
25 z 26 Organizacja i zarządzanie w ochronie zdrowia	Leszek Kozinoga	19-04-2026	08:00	11:00	03:00
26 z 26 Zarządzanie personelem w podmiotach leczniczych	Leszek Kozinoga	19-04-2026	11:15	14:15	03:00

Cennik

Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	4 470,00 PLN
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	4 470,00 PLN
Koszt osobogodziny brutto	26,61 PLN
Koszt osobogodziny netto	26,61 PLN

Prowadzący

Liczba prowadzących: 11



1 z 11

Waldemar Dotkuś

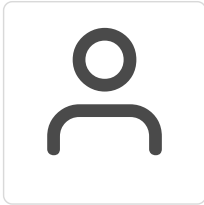
Dr hab. Waldemar Dotkuś, emerytowany prof. Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu. Dyplomowany księgowy, autor i współautor ponad stu trzydziestu publikacji (krajowych i zagranicznych) - obszar tematyczny : rachunkowość, analiza finansowa, procesy transformacji (w tym wyceny przekształcanych podmiotów gospodarczych), rachunkowość zarządcza, controlling.



2 z 11

Jakub Einhorn

dr Jakub Einhorn - wykładowca Wyższej Szkoły Medycznej w Kłodzku



3 z 11

Natalia Miłostan

Ukończyła studia na kierunku administracja na Wydziale Prawa, Administracji i Ekonomii Uniwersytetu Wrocławskiego oraz studia doktoranckie Nauk Prawny na Wydziale Prawa, Administracji i Ekonomii Uniwersytetu Wrocławskiego, gdzie przygotowuje rozprawę doktorską pod tytułem „Publicznoprawne uwarunkowania realizacji obiektu energetyki jądrowej jako zadania publicznego w zakresie bezpieczeństwa energetycznego państwa”.



4 z 11

Urszula Teresa Grata-Borkowska

dr n. med. Urszula Teresa Grata-Borkowska



5 z 11

Zdzisław Kubot

prof. dr hab. Zdzisław Kubot - profesor zwyczajny doktor habilitowany nauk prawnych; pracownik Instytutu Prawa Cywilnego Uniwersytetu Wrocławskiego; autor licznych publikacji z zakresu prawa pracy.



6 z 11

Jadwiga Radziejewska

dr Jadwiga Radziejewska - pielęgniarka, ekspert i szkoleniowiec w obszarze praktycznego zarządzania w ochronie zdrowia.

Aktualnie Dyrektor Zespołu Opieki Zdrowotnej w Kłodzku.



7 z 11

Adam Nowak

mgr Adam Nowak – Zastępca Dyrektora ds. Dochodów w Zakład Ubezpieczeń Społecznych Oddziale we Wrocławiu. W ramach swojej pracy odpowiada za nadzór nad procesami dochodowymi i współpracę z różnymi partnerami instytucjonalnymi w regionie dolnośląskim, m.in. reprezentując ZUS na spotkaniach dotyczących wsparcia dla przedsiębiorców i innych inicjatyw lokalnych.



8 z 11

Joanna Szczygielska

Joanna Szczygielska to wieloletni urzędnik administracji skarbowej z doświadczeniem kierowniczym. Od ponad kilku lat pełni funkcję naczelnika w dużym urzędzie we Wrocławiu, a wcześniej zarządzała mniejszymi jednostkami (np. w Nowej Rudzie). Jej doświadczenie obejmuje przede wszystkim zarządzanie urzędami skarbowymi oraz nadzór nad procesami podatkowymi i kontrolnymi.

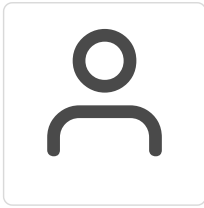


9 z 11

Anna Nowacka-Kapsa



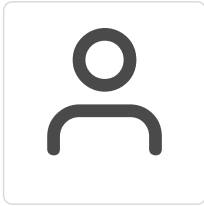
Anna Nowacka-Kapsa to doświadczona pielęgniarka, od wielu lat aktywnie związana z praktyką zawodową oraz kształceniem przyszłych kadr medycznych. Swoją wiedzę i kompetencje rozwija nie tylko w codziennej pracy z pacjentami, lecz także w działalności dydaktycznej jako wieloletnia wykładowczyni w Wyższej Szkole Medycznej w Kłodzku.



10 z 11

Leszek Kozinoga

Leszek Kozinoga to Absolwent Wydziału Nauk o Zdrowiu Wrocławskiego Uniwersytetu Medycznego na kierunku Zdrowie Publiczne oraz Wydziału Nauk Biologicznych na Uniwersytecie Wrocławskim. Menadżer wyspecjalizowany w zarządzaniu jakością, procesami i ryzykiem w podmiotach leczniczych.



11 z 11

Mariola Dwornikowska-Dąbrowska

Mariola Teresa Dwornikowska-Dąbrowska – polska menedżerka branży medycznej i urzędniczka państwowa, w latach 2007–2009 podsekretarz stanu w Ministerstwie Zdrowia.

Informacje dodatkowe

Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Materiały dla uczestników dostępne będą na platformie Teams.

Warunki techniczne

Zajęcia zdalne odbywać się będą na platformie Teams.

Każdy uczestnik otrzyma login oraz hasło przed rozpoczęciem zajęć.

Wymagania sprzętowe:

1. Telefon z aplikacją Teams.
2. Komputer z przeglądarką internetową.

Minimalne wymagania dotyczące sprzętu:

1. Sprzęt powinien posiadać kamerę, mikrofon oraz głośnik.

Kontakt



Natalia Grajek

E-mail studiapodyplomowe@wsm.klodzko.pl

Telefon (+48) 883 600 886