

**LEAN W MAGAZYNIE I LOGISTYCE**

Numer usługi 2025/10/07/7829/3063404

2 212,77 PLN brutto
1 799,00 PLN netto
184,40 PLN brutto/h
149,92 PLN netto/h

OŚRODEK SZKOLEŃ
I INFORMACJI
"EFFECT" JOANNA
JAROSZ-OPOLKA

📍 Ustroń
🏠 Usługa szkoleniowa
📄 stacjonarna
🕒 12:00 h
📅 21.05.2026 do 22.05.2026

★★★★☆ 4,5 / 5

575 ocen

Informacje podstawowe

Kategoria

Biznes / Zarządzanie przedsiębiorstwem

Szkolenie jest skierowane menedżerów średniego i wyższego szczebla oraz specjalistów zajmujących się logistyką i zaopatrzeniem.

Grupa docelowa usługi**W szczególności:**

- Kierowników magazynów, magazynierów
- Szefów ekip logistycznych magazynu
- Kierowników działów zaopatrzenia
- Pracowników pionów lub działów logistyki
- Pracowników działów produkcji

Minimalna liczba uczestników

10

Maksymalna liczba uczestników

16

Data zakończenia rekrutacji

15-05-2026

Forma prowadzenia usługi

stacjonarna

Liczba godzin usługi

12

Podstawa uzyskania wpisu do BUR

Certyfikat systemu zarządzania jakością wg. ISO 9001:2015 (PN-EN ISO 9001:2015) - w zakresie usług szkoleniowych

Cel

Cel edukacyjny

Usługa "Lean w magazynie i logistyce" przygotowuje do wykorzystania elementów Lean Management w zarządzaniu gospodarką magazynową

Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Uczestnik omawia zasady Lean Management w magazynie	<ul style="list-style-type: none">- definiuje zasady Lean i Kaizen w przedsiębiorstwie- charakteryzuje narzędzia Lean i ich rolę w magazynie	Test teoretyczny
Uczestnik omawia zasady organizacji 5S w magazynie	<ul style="list-style-type: none">-omawia jak selekcjonować niepotrzebne towary, materiały i części w magazynie-objaśnia jak aranżować przestrzeń składowania- omawia systemy zarządzania sprzętami magazynu-objaśnia jak standaryzować procedury i wzorce	Test teoretyczny
Uczestnik omawia zasady optymalizacji przestrzeni magazynowej wg zasad Lean	<ul style="list-style-type: none">- analizuje dotychczasowy layoutu w magazynie-określa jak lokalizować zapasy w magazynie według obrotu-omawia sposób wykorzystania w magazynie regałów- charakteryzuje zasady projektowania nowego layoutu	Test teoretyczny
Uczestnik omawia zasady zarządzania zapasami	<ul style="list-style-type: none">- analizuje zapasy- omawia klasyfikację zapasów- omawia jak kategoryzować zapasy metodą ABC- omawia jak kategoryzować zapasy metodą XYZ- omawia stosowanie metody sterowania zapasem ROP, EOQ i MSOZ-definiuje jak określać czynniki ryzyka związanego z utrzymaniem zapasu-wyjaśnia sposoby controllingu zapasów- omawia w jaki sposób w oparciu o metodę MRP zarządzać zapasem i optymalizować jego strukturę	Test teoretyczny

Kwalifikacje

Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

Warunki uznania kompetencji

Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji zawiera opis efektów uczenia się?

TAK

Pytanie 2. Czy dokument potwierdza, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji?

TAK

Pytanie 3. Czy dokument potwierdza zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?

TAK

Program

Usługa skierowana do osób zarządzających magazynami, kierowników logistyki, specjalistów ds. zaopatrzenia oraz pracowników odpowiedzialnych za procesy magazynowe

Usługa stacjonarna realizowana w ramach 1 grupy szkoleniowej.

1 godzina szkolenia = 45 minut

Przerwy nie wliczają się w czas trwania usługi: I dzień - dwie przerwy 15min , przerwa obiadowa 45 min, II dzień - jedna przerwa kawowa 15 min.

WALIDACJA - test teoretyczny przeprowadzony na zakończenie szkolenia

<https://effect.edu.pl/szkolenia-ur-produkcja-bhp/lean-w-magazynie-i-logistyce-5s-gospodarka-magazynowa-metoda-kanban?date=79610>

Lean Management w magazynie. Koncepcja 7 rodzajów Muda oraz powiązane z nią narzędzia Lean przydatne w magazynie

- Lean i Kaizen w przedsiębiorstwie
- Założenia Lean w magazynie
- 7 MUDA w magazynie, różne rodzaje strat w magazynie
- Narzędzia Lean i ich rola w magazynie

Zasady organizacji 5S w magazynie

- Metodyka wdrażania i częstotliwość audytów 5 S
- Selekcja – eliminacja niepotrzebnych towarów, materiałów i części w magazynie
 - – Eliminacja nierotów
 - – Analiza wizualna i systemowa
 - – Raport materiał – urządzenie
 - – Raport nierotów
 - – Program czerwonej etykiety
- Systematyka – organizacja przestrzeni magazynowej
 - – Analiza ABC przestrzeni magazynowej
 - – Dostosowanie objętości składowania do składowanych opakowań
 - – Wykorzystanie wizualnych metod kontroli przestrzeni magazynu
- Sprzątanie
 - – Autonomiczne sprzątanie czy też zewnętrzna firma?
 - – Organizacja „kącików czystości”

- – Harmonogramowanie sprzątnia
- – Ocena wizualna wyposażenie
- Standaryzacja – budowa procedur i instrukcji
- Samodyscyplina – przestrzeganie 5 S w magazynie

Organizacji przestrzeni magazynowej z wykorzystaniem 5S.

Case study: na bazie dokumentacji zdjęciowej z przeprowadzonych audytów magazynowych zostaną omówione rzeczywiste przypadki dotyczące m.in. eliminacji zbędnych zapasów, organizacji regałów i optymalizacji składowania.

Wizualizacja w magazynie

- Etykiety a szybkość kompletacji
- Organizacja przestrzeni magazynowej przy pomocy znaków poziomych – oznaczenie miejsc ruchu i składowania
- Zarządzanie poziomem zapasu przy pomocy znaków poziomych – wizualne KANBANY
- Kody kolorystyczne
- Tablice cieni w magazynie

Metody wizualnego zarządzania magazynem

Lean przestrzeni magazynowej – analiza i projektowanie wykorzystania przestrzeni magazynowej

- Analiza dotychczasowego layoutu w magazynie
- Analiza analizowanie dotychczasowej lokalizacji wg rotacji
- Projektowanie nowego layoutu

Na podstawie dostarczonych danych bazujących na rozwiązaniach w zakresie zaprojektowania istniejącego magazynu, uczestnicy w grupach projektują layout magazynu. Na podstawie tych projektów zostaną omówione wady i zalety poszczególnych rozwiązań.

Zasady podwyższania efektywności zagospodarowania magazynu

- Metody zwiększające efektywność wykorzystania przestrzeni magazynowej, zagęszczanie regałów
- Automatyzacja magazynowania – podwyższenie efektywności czy też nie?
- Regały przesuwne
- Regały przepływowe, pełnopaletowe i do składowania jednostkowego
- Urządzenia wspomagające magazynowanie
- Antresole
- Podwyższanie efektywności pracy wózków widłowych

Zapewnienie efektywnego zarządzania magazynem, sprawnego przepływu wymaga zastosowania rozwiązań optymalizujących objętość magazynu. Na bazie dokumentacji zdjęciowej i filmów przedstawimy różne rozwiązania m.in. regały przepływowe, przesuwne, wózki systemowe, automatyczne układnice i sortery, itd.

Na bazie doświadczeń prowadzącego, zostaną omówione wady i zalety każdego z tych rozwiązań.

Automatyczna identyfikacja i jej wpływ na efektywność pracy magazynu

- Kody EAN
- Kody QR
- Kody RFID
- Kody RFID a poprawa bezpieczeństwa i efektywności działania wyposażenia magazynowego

RFID nie tylko jako narzędzie identyfikacji przepływu materiału, ale również sterowanie magazynem i poprawy bezpieczeństwa pracy przy ręcznych kompletacjach

Przyczyny powstawania zapasu

- Miejsca i przyczyny powstawania zapasu w przedsiębiorstwie
- Zapasy w magazynach
- Składowanie rozproszone na produkcji
- Zapas jako produkcja w toku
- Zapasy nieewidencjonowane

Utrzymanie i gospodarowanie zapasem w magazynie. Czy zapas to rzeczywista MUDA czy też nie?

- Funkcjonalna klasyfikacja zapasów
- Wyznaczanie optymalnego poziomu zapasu dla każdej z grup

- Zapas bezpieczeństwa, sposoby ustalania
- Kategoryzacja zapasów metodą ABC
- Kategoryzacja zapasu metoda XYZ
- Macierz ABC-XYZ
- Wielowymiarowa analiza zapasu
- Metody sterowania zapasem ROP, EOQ i MSOZ

Ćwiczenie, w którym uczestnicy planują lokalizację zapasu

Kategoryzacja zapasu metoda XYZ

Macierz ABC-XYZ

Wielowymiarowa analiza zapasu

Ćwiczenie: Uczestnicy będą określać poziom istotności poszczególnych grup zapasów ze względu na ich wartość oraz odchylenie od średniego zapotrzebowania. Ta sama analiza przypadków pozwoli im określić również poziom minimalny i maksymalny zapasu.

Wszystkie przypadki będą obliczane przy pomocy dedykowanych narzędzi opracowanych w MS Excel.

Controlling zapasów

- Kalkulacja kosztów utrzymania zapasu
- Wskaźniki związane z utrzymaniem zapasu
- Logistyczne KPI w obszarze zapasów i ich pomiar

Ćwiczenie: wpływ kosztów zapasów na decyzje zakupowe

Sposób kalkulacji kosztów utrzymania zapasu. Przedstawione zostaną także KPI dotyczące efektywności zarządzania magazynem i zapasem. Wszystkie analizowane przykłady operacją się o gotowe autorskie narzędzia opracowane w MS Excel.

Logistyczne planowanie potrzeb – LRP

- Planowanie Potrzeb Materiałowych – MRP
- Zrównoważanie przepływów w ramach LRP

Ćwiczenie: Planowanie zapasu przy pomocy MRP.

W jaki sposób w oparciu o metodę MRP zarządzać zapasem i optymalizować jego strukturę?

Na bazie przygotowanego przypadku przedstawione zostanie sterowanie zapasem z uwzględnieniem takich parametrów jak minimalna partia dostawy, liczba sztuk w opakowaniu i inne.

Just in Time.

KANBAN. A może działać bez zapasu i bez magazynu?

- Rola magazynu w KANBAN – zmiana przestrzeni magazynu i zakresu obowiązków pracowników magazynowych
- Karty KANBAN i ich przepływ
- Organizacja dostaw materiałów i kitów w KANBAN

Na bazie dokumentacji zdjęciowej i filmów odpowiemy na pytanie jak funkcjonują przedsiębiorstwa pracujące na minimalnym poziomie zapasu w magazynach – JIT i w magazynach międzyoperacyjnych KANBAN. W ramach tego ostatniego systemu zostanie omówiona zmiana w sposobie pracy organizacji i wyposażeniu magazynu pracującego na potrzeby KANBAN.

Harmonogram

Liczba pozycji harmonogramu: 11

Przedmiot / temat	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
1 z 11 Lean w magazynie i logistyce-część I-wykład	Trener Effectu	21-05-2026	09:00	10:30	01:30
2 z 11 Lean w magazynie i logistyce-przerwa	Trener Effectu	21-05-2026	10:30	10:45	00:15
3 z 11 Lean w magazynie i logistyce-część II-wykład	Trener Effectu	21-05-2026	10:45	12:15	01:30
4 z 11 Lean w magazynie i logistyce-przerwa	Trener Effectu	21-05-2026	12:15	12:30	00:15
5 z 11 Lean w magazynie i logistyce-część III-wykład	Trener Effectu	21-05-2026	12:30	13:45	01:15
6 z 11 Lean w magazynie i logistyce-przerwa	Trener Effectu	21-05-2026	13:45	14:30	00:45
7 z 11 Lean w magazynie i logistyce-część IV-wykład	Trener Effectu	21-05-2026	14:30	16:15	01:45
8 z 11 Lean w magazynie i logistyce-część I-wykład+ćwiczenia	Trener Effectu	22-05-2026	09:00	10:30	01:30
9 z 11 Lean w magazynie i logistyce-przerwa	Trener Effectu	22-05-2026	10:30	10:45	00:15
10 z 11 Lean w magazynie i logistyce-część II-wykład+ćwiczenia	Trener Effectu	22-05-2026	10:45	12:15	01:30

Przedmiot / temat	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
11 z 11 Lean w magazynie i logistyce- WALIDACJA-test	-	22-05-2026	12:15	12:30	00:15

Cennik

Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	2 212,77 PLN
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	1 799,00 PLN
Koszt osobogodziny brutto	184,40 PLN
Koszt osobogodziny netto	149,92 PLN

Prowadzący

Liczba prowadzących: 1



1 z 1

Trener Effectu

Doktor zarządzania, pracownik Katedry Logistyki Akademii Ekonomicznej, ze specjalizacją logistyczna obsługa klienta, sieci logistyczne, infrastruktura logistyczna, zarządzanie projektem w logistyce, optymalizacja kosztów logistyki. Kierownik studiów Zarządzanie Projektem Europejskim. Kierownik programowy Polskiego Stowarzyszenia Zaopatrzenia i Logistyki. Autor ponad 90 artykułów, 5 książek współautor poradników i wielu praktycznych opracowań z zakresu redukcji kosztów zakupów, składania i realizacji zamówień, zarządzania łańcuchem dostaw. Współpracownik czasopisma Gospodarka Materiałowa & Logistyka. Doświadczony trener i twórca szkoleń, od 1996 roku prowadzi wysoko oceniane warsztaty szkoleniowe. Konsultant, odpowiedzialny za zaprojektowanie i wdrożenie rozwiązań z zakresu organizacji zakupów i logistyki w wielu polskich przedsiębiorstwach produkcyjnych i usługowych. Zaangażowany w realizację programu Tempus w zakresie zarządzania logistycznego w gospodarce polskiej. Odbýwał staże w brytyjskich przedsiębiorstwach w zakresie logistyki transportu.

Informacje dodatkowe

Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Materiały w formie papierowej.

Informacje dodatkowe

Usługa w formie stacjonarnej.

Podana liczba godzin usługi dotyczy godzin lekcyjnych.

Cena szkolenia zawiera: udział w szkoleniu, materiały szkoleniowe i pomocnicze, konsultacje indywidualne z wykładowcą, certyfikat o podwyższeniu kwalifikacji zawodowych, dwa lunchy, przerwy kawowe, opłatę parkingową.

Zwolnienie z podatku VAT zgodnie z § 3 ust. 1 pkt. 14 Rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 20.12.2013r. w sprawie zwolnień od podatku od towarów i usług oraz warunków stosowania tych zwolnień/ Dz. U. z 2013r. poz. 1722 z późn. zm.

Zwolnienie dotyczy tylko w przypadku dofinansowania w min. 70%

Adres

ul. dr Michała Grażyńskiego 10

43-450 Ustroń

woj. śląskie

Hotel OLYMPIC****Wellness&SPA – najlepiej oceniany czterogwiazdkowy hotel w Ustroniu z przepięknym nowo otwartym Centrum Wellness (basen, jacuzzi, sauny, siłownia). Luksusowy, urokliwie położony nad rzeką Wisłą, w samym centrum uzdrowiska. Wyróżnia wyśmienitą kuchnią, która zadowoli najbardziej wymagających Gości.

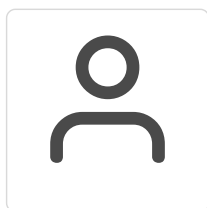
Możliwe jest zakwaterowanie w hotelu na dzień przed rozpoczęciem szkolenia od godziny 16:00 bez dodatkowych opłat.

Kolacja w tym dniu w godz. 19:00 – 21:00.

Udogodnienia w miejscu realizacji usługi

- Klimatyzacja
- Wi-fi

Kontakt



Joanna Kuś

E-mail effect@effect.edu.pl

Telefon (+48) 662 297 689