



Lean Practitioner poziom kompetencji Green Belt

Numer usługi 2025/10/06/37338/3059776

6 394,77 PLN brutto

5 199,00 PLN netto

193,78 PLN brutto/h

157,55 PLN netto/h

Lean Enterprise
Institute Polska Sp z
o.o.

★★★★★ 4,5 / 5

143 oceny

📍 Wrocław / mieszana (stacjonarna połączona z usługą zdalną w czasie rzeczywistym)

🏠 Usługa szkoleniowa

🕒 33 h

📅 19.11.2025 do 20.03.2026

Informacje podstawowe

Kategoria	Biznes / Zarządzanie przedsiębiorstwem
Identyfikatory projektów	Kierunek - Rozwój
Grupa docelowa usługi	• Eksperci ds. Lean lub optymalizacji • Kadra menadżerska • Liderzy zespołów
Minimalna liczba uczestników	10
Maksymalna liczba uczestników	24
Data zakończenia rekrutacji	18-11-2025
Forma prowadzenia usługi	mieszana (stacjonarna połączona z usługą zdalną w czasie rzeczywistym)
Liczba godzin usługi	33
Podstawa uzyskania wpisu do BUR	Standard Usługi Szkoleniowo-Rozwojowej PIFS SUS 2.0

Cel

Cel edukacyjny

Usługa przygotowuje do samodzielnego przeprowadzenia skutecznych działań doskonalących w firmie. Uczestnik pod okiem ekspertów zrealizuje własny projekt, który na bieżąco będzie dokumentowany w zwięzłej i wizualnej formie raportu A3. Uczestnik zostanie przygotowany do prawidłowego diagnozowania oraz analizowania przyczyn źródłowych

problemów, a także na podstawie ww. działań do zaproponowania czynności doskonalących w celu skutecznego wdrażania ich.

Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Samodzielne przeprowadzenie skutecznych działań doskonalących w firmie z wykorzystaniem raportu A3	Realizacja projektu doskonalącego, udokumentowanego w formie Raportu A3 wraz z potwierdzonymi uzyskanymi wynikami, a także pozytywnie zaopiniowanego przez eksperta konsultującego projekt	Prezentacja
		Wywiad swobodny
	Uzyskanie pozytywnego wyniku z egzaminu w formie testu	Test teoretyczny

Kwalifikacje

Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

Warunki uznania kompetencji

Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji zawiera opis efektów uczenia się?

TAK

Pytanie 2. Czy dokument potwierdza, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji?

TAK

Pytanie 3. Czy dokument potwierdza zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?

TAK

Program

Przebieg programu

Program realizowany jest przez 16 tygodni*, w ramach których sesje wykładowe przeplatają się z realizacją własnego projektu przez uczestnika i sesjami poświęconymi omówieniu postępów w projekcie (sesje indywidualne oraz w małych grupach).

Pierwsza sesja wykładowa odbywa się stacjonarnie na terenie Zakładu produkcyjnego ZF we Wrocławiu, pozostałe spotkania zdalnie w czasie rzeczywistym.

Uczestnicy otrzymują także dostęp do platformy, która umożliwia im wymianę doświadczeń pomiędzy sobą. Oprócz materiałów otrzymywanych przy okazji kolejnych sesji **dostają dostęp do dodatkowych materiałów w formie opracowań, raportów, artykułów i nagrań video**. W czasie trwania programu zrealizowanych zostanie **1 sesja wykładowa stacjonarnie** (całodniowa), **7 sesji wykładowych zdalnych w czasie rzeczywistym** (po 3 h każda) oraz **3 sesje będące konsultacją własnego projektu** (1 grupowa i 2 indywidualne) .

Jeśli chcesz wziąć udział w programie jako osoba prywatna i nie masz pewności, czy będziesz mógł zrealizować projekt doskonalący w firmie, w której pracujesz – skontaktuj się z nami.

**Czas trwania programu może ulec wydłużeniu ze względu na konieczność uwzględnienia w harmonogramie dni ustawowo wolnych od pracy.*

Uczestnicy w ramach poszczególnych etapów programu będą pod okiem eksperta realizować krok po kroku własny projekt doskonalący, co będzie na bieżąco dokumentowane w zwięzłej i wizualnej formie Raportu A3. Dzięki temu nauczą się zbierać i oceniać dane oraz fakty w kontekście celów stawianych dla obszaru czy procesu, wyodrębniać problemy do rozwiązania lub projekty doskonalące, które prowadzą do istotnej poprawy wyników, prawidłowo dokonywać analizy oraz szukać przyczyn źródłowych problemów i na tej podstawie proponować działania doskonalące, a także wdrażać i utrzymywać zmiany. Program kończy się realizacją projektu potwierdzonego osiągnięciem założonych wyników i zweryfikowanego przez czołowych polskich ekspertów Lean, prowadzących program.

Forma zajęć

W trakcie realizacji programu uczestnicy spotkają się z 6 formami aktywności:

- **Wykłady stacjonarnie i online LIVE**, zawierające zarówno interakcję z uczestnikami, jak i prezentację przykładów z różnych branż (produkcyjnych i usługowych) w formie studiów przypadku, zdjęć bądź filmów
- **Realizacja własnego projektu doskonalącego**
- **Konsultacje online w małych grupach**, które umożliwiają wymianę doświadczeń z prowadzącymi i pomiędzy uczestnikami odnośnie realizowanych własnych projektów
- **Konsultacje indywidualne online** z prowadzącymi odnośnie realizowanego własnego projektu
- **Zapoznanie się z dodatkowymi materiałami**, np. artykułami lub nagraniami video
- **Komunikacja zdalna z innymi uczestnikami i prowadzącymi** za pośrednictwem udostępnionej platformy Teams

Harmonogram

Liczba przedmiotów/zajęć: 11

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
1 z 11 Fundamenty Lean Management	Agnieszka Fonfara	19-11-2025	09:00	16:30	07:30	Tak
2 z 11 Angażowanie zespołu i zarządzanie projektem (rozmowa na żywo, dyskusja, ćwiczenia w grupach, współdzielenie ekranu)	Sławomir Kubiak	21-11-2025	08:30	11:45	03:15	Nie

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
3 z 11 Diagnoza stanu obecnego cz1 (rozmowa na żywo, dyskusja, ćwiczenia w grupach, współdzieleni e ekranu)	Sławomir Kubiak	28-11-2025	08:30	11:45	03:15	Nie
4 z 11 Diagnoza stanu obecnego cz2 (rozmowa na żywo, dyskusja, ćwiczenia w grupach)	Sławomir Kubiak	05-12-2025	08:30	11:45	03:15	Nie
5 z 11 Konsultacje grupowe (rozmowa na żywo, współdzieleni e ekranu)	Agnieszka Fonfara	19-12-2025	12:00	13:30	01:30	Nie
6 z 11 Analiza i projektowanie zmian cz.1 (rozmowa na żywo, dyskusja, ćwiczenia w grupach, współdzieleni e ekranu)	Agnieszka Fonfara	16-01-2026	08:30	11:45	03:15	Nie
7 z 11 Analiza i projektowanie zmian cz.2 (rozmowa na żywo, dyskusja, ćwiczenia w grupach, współdzieleni e ekranu)	Agnieszka Fonfara	23-01-2026	08:30	11:45	03:15	Nie

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
8 z 11 Konsultacje indywidualne (rozmowa na żywo, współdzielenie ekranu)	Sławomir Kubiak	06-02-2026	12:00	12:45	00:45	Nie
9 z 11 Wdrażanie zmian cz.1 (rozmowa na żywo, dyskusja, ćwiczenia w grupach, współdzielenie ekranu)	Agnieszka Fonfara	13-02-2026	08:30	11:45	03:15	Nie
10 z 11 Wdrażanie zmian cz.2 (rozmowa na żywo, dyskusja, ćwiczenia w grupach, współdzielenie ekranu)	Agnieszka Fonfara	20-02-2026	08:30	11:45	03:15	Nie
11 z 11 Podsumowanie własnego projektu i wnioski. Konsultacje indywidualne" (rozmowa na żywo, współdzielenie ekranu)	Sławomir Kubiak	20-03-2026	12:00	12:45	00:45	Nie

Cennik

Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	6 394,77 PLN

Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	5 199,00 PLN
Koszt osobogodziny brutto	193,78 PLN
Koszt osobogodziny netto	157,55 PLN

Prowadzący

Liczba prowadzących: 2



1 z 2

Sławomir Kubiak

Doświadczenie menadżerskie

Sławek to doświadczony menedżer z ponad 17-letnią praktyką w biznesie. Pracował na stanowiskach kierowniczych na wielu poziomach organizacji – od operacji do członka zarządu, w firmach zarówno usługowych, jak i produkcyjnych. Zarządzał dużymi zespołami oraz prowadził strategiczne projekty optymalizacyjne, transformacyjne i restrukturyzacyjne. Jest ekspertem z dziedziny poprawy efektywności i doskonalenia firm. Jeden z pionierów wdrażania Lean Management w obszarze usług w Polsce. Wdrażał Lean Management w m.in. obszarze strategii, sprzedaży, obsługi klientów oraz łańcucha dostaw. Prowadzi projekty, warsztaty oraz wspiera menedżerów w stosowaniu metod i narzędzi Lean, zarówno w zarządzaniu jak i doskonaleniu firmy. Jest skutecznym konsultantem i przekonującym trenerem. Łączy Lean Management z innymi dobrymi praktykami osiągając bardzo dobre wyniki biznesowe. Obecnie pracuje z czołowymi firmami w Polsce wdrażając Lean Management oraz realizując projekty usprawniające i transformacyjne. Specjalizuje się w szczególności w:

projektach transformacyjnych w obszarze strategii, operacji, sprzedaży i obsługi klientów, doskonaleniu i poprawie efektywności firm, wdrażaniu metody zarządzania strategicznego Hoshin Kanri, zarządzaniu i doskonaleniu procesów biznesowych z wykorzystaniem Lean, BPM i innych dobrych praktyk.

Doświadczenie doradcze

Współpracował m.in. z: mBank, Credit Agricole, KRUK SA., Randstad, Decathlon, Jeronimo Martins, ZIBI SA, Neuca, Balluf



2 z 2

Agnieszka Fonfara

Kilkanaście lat pracowała w przedsiębiorstwach sektora spożywczego takich jak: Terravita, Lisner i Nestle Polska. Doświadczenie zdobywała w działach jakości, BHP, HR i ciągłego doskonalenia. Współtworzyła strategię organizacji, strukturę celów, system audytów i rozwiązywania problemów. Odpowiedzialna była za wdrożenie struktury spotkań operacyjnych, TPM oraz wielu standardów i narzędzi korporacyjnych. Zarządzała portfelem projektów dbając o to, aby każdy z nich przebiegał zgodnie z ustalonym planem i nadanymi priorytetami. Przez kilka lat koordynowała wdrożenie Nestle Continuous Excellence dla dziewięciu fabryk koncernu, będąc jednocześnie członkiem europejskiego zespołu wdrożeniowego. To co najbardziej ją interesuje to zintegrowane doskonalenie uwzględniające wzajemne relacje pomiędzy narzędziami ciągłego doskonalenia a systemami zapewnienia jakości i bezpieczeństwa pracowników.

Specjalizuje się w szczególności w: skracaniu czasów przebrojeń z wykorzystaniem metody SMED, rozwiązywaniu problemów w relacjach z pracownikami wg TWI, budowaniu systemu codziennego rozwiązywania problemów, TPM, Gemba Walk.

Doświadczenie doradcze

Współpracowała m.in. z: Electrolux, ZF Automotive Systems, Tauron Ciepło, Japan Tobacco International, Bridgestone, Kompania Piwowarska, Coroplast, Diehl, Nidec, Neapco, Mayr, Filplast, Fabryka Mebli Forte, MEYN, Georg Utz, JMP Flowers, System-Barosz Gwimet.

Informacje dodatkowe

Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Uczestnicy otrzymają wszystkie materiały w wersji elektronicznej: materiały w formie opracowań, raportów, artykułów i nagrań

3 książki: "Cztery typy rozwiązywania problemów i sposoby ich rozwiązywania", "Podręcznik TWI", "Zarządzać znaczy uczyć" z wydawnictwa **Lean Enterprise Institute Polska**

Warunki uczestnictwa

- Realizacja projektu doskonalącego, udokumentowanego w formie Raportu A3 wraz z potwierdzonymi uzyskanymi wynikami, a także pozytywnie zaopiniowanego przez eksperta konsultującego projekt
- Uzyskanie pozytywnego wyniku z egzaminu w formie testu
- Uczestnictwo we wszystkich zajęciach prowadzonych na żywo (w wyjątkowej sytuacji, w razie niemożliwości uczestniczenia w sesji wykładowej na żywo, konieczne jest obejrzenie nagrania z sesji).

Warunki techniczne

WYMAGANIA SPRZĘTOWE DLA APLIKACJI TEAMS NA KOMPUTERZE Z SYSTEMEM WINDOWS Składnik	Wymaganie
Komputer i procesor	Minimum 1,6 GHz (lub więcej), 2 rdzenie
Pamięć	4,0 GB pamięci RAM
Dysk twardy	3,0 GB dostępnego miejsca na dysku
Pokaz	Rozdzielczość ekranu 1024 x 768
Sprzęt graficzny	System operacyjny Windows: akceleracja sprzętowa grafiki wymaga DirectX 9 lub nowszego, z WDDM 2.0 lub nowszym dla Windows 10 (lub WDDM 1.3 lub nowszym dla Windows 10 Fall Creators Update)
System operacyjny	Windows 10, Windows 10 na ARM, Windows 8.1, Windows Server 2019, Windows Server 2016
Wersja .NET	Wymaga środowiska .NET 4.5 CLR lub nowszego

Wideo	Kamera wideo USB 2.0
Urządzenia	Standardowa kamera laptopa, mikrofon i głośniki

Użyj najnowszych wersji poniższych przeglądarek, aby uzyskać najlepsze środowisko pracy z Office dla sieci Web.

- **Windows 10:** nowa Microsoft Edge, Microsoft Edge starsze, Internet Explorer 11, Mozilla Firefox lub Google Chrome
- **Windows 8, 8.1 lub 7 (SP1):** Nowa Microsoft Edge, Internet Explorer 11, Firefox lub Chrome
- **Windows Vista (z dodatkiem SP2):** Firefox lub Chrome, ale niektóre funkcje mogą być niedostępne. Zalecamy aktualizację przynajmniej do systemu Windows 7 (z dodatkiem SP1)
- **System Mac OS X (10.10 lub nowszy):** nowy Microsoft Edge, Apple Safari 10 + lub Chrome
- **Linux:** Office dla sieci Web działa w przeglądarce Firefox lub Chrome w systemie Linux, ale niektóre funkcje mogą być niedostępne.

Okres ważności linku umożliwiającego uczestnictwo w spotkaniu on-line: linki są udostępniane osobno do każdej sesji z wyprzedzeniem min. 7 dni przed wydarzeniem i wygasają w momencie zakończenia danej sesji.

Adres

ul. Aleksandra Ostrowskiego 34
53-238 Wrocław
woj. dolnośląskie

1 dzień stacjonarnie Zakład produkcyjny ZF we Wrocławiu, pozostałe spotkania zdalnie w czasie rzeczywistym.

Kontakt



Kamila Prałat

E-mail kamila.pralat@lean.org.pl

Telefon (+48) 665 006 297