



Studia Podyplomowe Menedżerskie

Numer usługi 2025/09/26/13798/3035956

4 800,00 PLN brutto

4 800,00 PLN netto

30,38 PLN brutto/h

30,38 PLN netto/h

Uniwersytet w

Białymstoku;

Wydział Ekonomii i
Finansów

★★★★★ 4,6 / 5

166 ocen

📍 Białystok

🏠 Studia podyplomowe

📖 stacjonarna

🕒 158:00 h

📅 15.11.2025 do 30.06.2026

Informacje podstawowe

Kategoria

Biznes / Zarządzanie przedsiębiorstwem

Grupa docelowa usługi

Studia przeznaczone są dla absolwentów szkół wyższych, różnych specjalności. SPM są wyjątkową ofertą skierowaną do osób obecnie zajmujących stanowiska kierownicze, lub do takich stanowisk aspirujące. Program studiów został ułożony w taki sposób, aby każdy mógł rozwijać swój potencjał związany z kompetencjami menedżerskimi. Skuteczny menedżer to przede wszystkim szeroka wiedza i specyficzne umiejętności, oba te obszary są jednakowo ważne i tak są traktowane w czasie zajęć, prowadzonych przez doświadczonych i zaangażowanych reprezentantów zarówno sfery nauki, jak również praktyków. Zakres studiów obejmuje takie obszary jak: ludzie (zarządzanie kadrami, przywództwo), zasoby (zarządzanie finansami), funkcje (marketing, logistyka, PR, rachunkowość zarządcza), procesy (biznes plan, finansowanie projektów UE, negocjacje w biznesie) i otoczenie (prawo pracy, system podatkowy, rynek kapitałowy, rynek nieruchomości, zamówienia publiczne).

Minimalna liczba uczestników

12

Maksymalna liczba uczestników

40

Data zakończenia rekrutacji

06-11-2025

Forma prowadzenia usługi

stacjonarna

Liczba godzin usługi

158

Podstawa uzyskania wpisu do BUR

art. 163 ust. 1 ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (t. j. Dz. U. z 2024 r. poz. 1571, z późn. zm.)

Cel

Cel edukacyjny

Usługa Studia Podyplomowe Menedżerskie potwierdza przygotowanie do: kierowania zespołami i procesami w organizacji, analizy i interpretacji sprawozdań finansowych, planowania i realizacji projektów (w tym UE), stosowania prawa pracy i zamówień publicznych oraz prowadzenia negocjacji i działań PR w środowisku biznesowym.

Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Absolwent charakteryzuje metody i techniki zarządzania oraz organizuje pracę zespołu, przyjmując rolę lidera w organizacji.	Wskazuje i dobiera metody i techniki do kontekstu zadania i uzasadnia wybór. Opracowuje plan pracy zespołu. Deleguje zadania i monitoruje postęp. Osoba walidująca: dr Aneta Kargol-Wasiluk.	Wywiad swobodny
Absolwent analizuje mechanizmy rynku finansowego i kapitałowego oraz stosuje narzędzia rachunkowości zarządczej w procesie podejmowania decyzji.	Wyjaśnia rolę i zależności na rynku finansowym/kapitałowym oraz wskazuje ich wpływ na decyzje firmy. Ocenia instrumenty finansowe (np. kredyt vs. leasing, obligacje vs. akcje) pod kątem kosztu, ryzyka i wpływu na wskaźniki – rekomenduje wybór. Osoba walidująca: dr Aneta Kargol-Wasiluk.	Test teoretyczny
Absolwent identyfikuje i interpretuje przepisy prawa podatkowego oraz zamówień publicznych w kontekście prowadzenia działalności gospodarczej.	Wskazuje właściwe akty i jednostki redakcyjne (nazwa ustawy, art./ust./pkt) z zakresu podatków oraz PZP; interpretuje ich zastosowanie; określa tryb udzielenia zamówienia; formułuje uzasadnioną rekomendację działań zgodną z przepisami. Osoba walidująca: dr Aneta Kargol-Wasiluk.	Wywiad swobodny
Absolwent charakteryzuje prawne i ekonomiczne uwarunkowania rynku nieruchomości w Polsce.	Wskazuje konkretne podstawy prawne i wymagania (MPZP/WZ, status gruntu i księgi wieczystej, obciążenia, potrzebne pozwolenia/procedury, VAT/PCC i podatek od nieruchomości) i krótko uzasadnia ich zastosowanie, opisuje najważniejsze uwarunkowania ekonomiczne rynku w Polsce (np. popyt/podaż, czynsze, pustostany, stopy kapitalizacji, koszty finansowania) oraz wyjaśnia, jak wpływają na decyzję, formułuje końcową rekomendację zgodną z przepisami. Osoba walidująca: dr Aneta Kargol-Wasiluk.	Wywiad swobodny

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
<p>Absolwent charakteryzuje zasady logistyki oraz analizuje procesy transportowe, produkcyjne i dystrybucyjne w organizacji.</p> <p>Absolwent opracowuje biznesplan oraz ocenia jego efektywność ekonomiczno-finansową.</p>	<p>Realizuje zasady logistyki oraz analizuje procesy transportu, produkcji i dystrybucji w organizacji, wskazując ich przebieg, koszty i miejsca do usprawnienia. Osoba walidująca: dr Aneta Kargol-Wasiluk.</p> <p>Tworzy kompletny biznesplan i ocenia jego opłacalność, formułując wnioski i rekomendacje. Osoba walidująca: dr Aneta Kargol-Wasiluk.</p>	<p>Wywiad swobodny</p> <p>Prezentacja</p>
<p>Absolwent prowadzi negocjacje biznesowe, stosując odpowiednie strategie i techniki komunikacyjne.</p> <p>Absolwent identyfikuje i rozwiązuje problemy menedżerskie z wykorzystaniem metod analizy ekonomiczno-finansowej.</p>	<p>Negocjuje, dobiera strategię do sytuacji, stosuje skuteczne techniki komunikacji i argumentacji, a następnie podsumowuje ustalenia i domyka porozumienie. Osoba walidująca: dr Aneta Kargol-Wasiluk.</p> <p>Stosuje poznane metody rozwiązania konfliktów w organizacji. Osoba walidująca: dr Aneta Kargol-Wasiluk.</p>	<p>Wywiad swobodny</p> <p>Test teoretyczny</p>
<p>Absolwent kieruje pracą zespołu, motywuje pracowników oraz stosuje instrumenty zarządzania zasobami ludzkimi.</p>	<p>W symulacji pracy zespołu ustala cele i role oraz deleguje zadania; stosuje instrumenty HR do motywowania; monitoruje i dokumentuje działania korygujące z krótkim uzasadnieniem. Osoba walidująca: dr Aneta Kargol-Wasiluk.</p>	<p>Test teoretyczny</p>
<p>Absolwent pozyskuje finansowanie zewnętrzne, w tym ze środków strukturalnych UE, oraz planuje i realizuje projekty europejskie</p> <p>Absolwent kształtuje pozytywny wizerunek organizacji, stosując narzędzia marketingu i public relations.</p>	<p>Identyfikuje właściwy program (w tym UE) i warunki (kwalifikowalność, wkład własny), przygotowuje zarys wniosku, kompletuje i składa wniosek (symulacja) oraz przedstawia plan realizacji i rozliczenia (procedury, raportowanie, kwalifikowalność kosztów) z decyzją i krótkim uzasadnieniem. Osoba walidująca: dr Aneta Kargol-Wasiluk.</p> <p>Opracowuje plan PR/marketing (cel SMART, grupa docelowa, kluczowy przekaz), dobiera narzędzia/kanały z uzasadnieniem i harmonogramem, przygotowuje materiał oraz definiuje i raportuje z krótką rekomendacją usprawnień. Osoba walidująca: dr Aneta Kargol-Wasiluk.</p>	<p>Prezentacja</p> <p>Test teoretyczny</p>

1	Biznes plan	330-SPM-1BP	4	Zal.	14	10	4						
2	Lider w biznesie	330-SPM-1LWB	4	Zal.	14	6	8						
3	Marketing	330-SPM-1MAR	7	Egz.	24	16	8						
4	Negocjacje w biznesie	330-SPM-1NWB	6	Zal.	20	12	8						
5	Organizacja i zarządzanie	330-SPM-1OIZ	3	Egz.	10	6	4						
6	Prawo pracy	330-SPM-1PP	3	Zal.	10	10							
7	Public relations	330-SPM-1PR	4	Zal.	14	8	6						
8	Rynek nieruchomości	330-SPM-1RN	3	Zal.	10	10							
9	Rachunkowość zarządcza	330-SPM-1RZ	4	Zal.	14	8	6						
10	System podatkowy	330-SPM-1SP	5	Zal.	18	18							
11	Finanse i rynek kapitałowy	330-SPM-1FRK	5	Egz.	20	14	6						
12	Zamówienia publiczne	330-SPM-1ZP	3	Zal.	10	6	4						
13	Finansowanie projektów europejskich	330-SPM-1FPE	3	Zal.	12			12					
14	Zarządzanie zasobami pracy	330-SPM-1ZSP	3	Zal.	10	6	4						
15	Logistyka	330-SPM-1LOG	2	Zal.	8	8							
16	Bezpieczne i higieniczne warunki kształcenia				2	2							
OGÓŁEM			59		210	140	58	12	0	0	0		

Ramowy program (godziny dydaktyczne, 1h=45 min): OGÓŁEM 210 h (teoria 140 h, praktyka 70 h).

Liczba godzin usługi (zegarowe): 158 h. Zgodność: 210 h dydaktycznych = 158 h zegarowych (106 bloków × 90 min + inauguracja 30 min). Przerwy nie są wliczane do „Liczby godzin usługi”.

Walidacja

Weryfikacja postępów oraz ocenę osiągnięcia efektów uczenia się odbywać się będzie na podstawie testów, prezentacji oraz wywiadów swobodnych.

Rozdzielność ról: Walidację efektów uczenia się przeprowadza **dr Aneta Kargol-Wasiluk (nieprowadząca zajęć)**. Prowadzący pełnią wyłącznie funkcję dydaktyczną i nie uczestniczą w walidacji.

Czas trwania: 2 semestry. Punkty ECTS: 59. Forma kształcenia: studia prowadzone są w trybie stacjonarnym. Zajęcia odbywają się w soboty i niedziele. Metody dydaktyczne: Program obejmuje wykłady, ćwiczenia, case studies oraz projekty praktyczne. **1 godzina dydaktyczna = 45 min.** Zajęcia teoretyczne: 140 godzin. Zajęcia praktyczne: 70 godzin. Studia kończą się uzyskaniem świadectwa ukończenie studiów podyplomowych.

Wykładowcami studiów podyplomowych są w większości praktycy. Aktywizującą formą prowadzenia zajęć pozwoli uczestnikom na wyćwiczenie umiejętności rozwiązywania problemów zarówno przedstawianych przez wykładowcę jak i podnoszonych na bieżąco przez uczestników.

Harmonogram

Liczba pozycji harmonogramu: 106

Przedmiot / temat	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
1 z 106 Inauguracja	Tadeusz Truskolaski	15-11-2025	09:00	09:30	00:30
2 z 106 Marketing	Marek Kruk	15-11-2025	09:35	11:05	01:30
3 z 106 Marketing	Marek Kruk	15-11-2025	11:10	12:40	01:30
4 z 106 Public relations	Marcin Tomkiel	15-11-2025	13:10	14:40	01:30
5 z 106 Public relations	Marcin Tomkiel	15-11-2025	14:45	16:15	01:30
6 z 106 Finanse i rynek kapitałowy	Wojciech Tarasiuk	16-11-2025	09:00	10:30	01:30
7 z 106 Finanse i rynek kapitałowy	Wojciech Tarasiuk	16-11-2025	10:35	12:05	01:30
8 z 106 Biznes plan	Tomasz Dębowski	16-11-2025	12:35	14:05	01:30
9 z 106 Biznes plan	Tomasz Dębowski	16-11-2025	14:10	15:40	01:30
10 z 106 Biznes plan	Tomasz Dębowski	29-11-2025	09:00	10:30	01:30
11 z 106 Biznes plan	Tomasz Dębowski	29-11-2025	10:35	12:05	01:30
12 z 106 Zarządzanie zasobami pracy	Urszula Gołaszewska-Kaczan	29-11-2025	12:35	14:05	01:30

Przedmiot / temat	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
13 z 106 Zarządzanie zasobami pracy	Urszula Gołaszewska-Kaczan	29-11-2025	14:10	15:40	01:30
14 z 106 Public relations	Marcin Tomkiel	29-11-2025	15:45	17:15	01:30
15 z 106 Marketing	Marek Kruk	30-11-2025	09:00	10:30	01:30
16 z 106 Marketing	Marek Kruk	30-11-2025	10:35	12:05	01:30
17 z 106 Lider w biznesie	Marek Kruk	30-11-2025	12:30	14:00	01:30
18 z 106 Lider w biznesie	Marek Kruk	30-11-2025	14:05	15:35	01:30
19 z 106 Biznes plan	Tomasz Dębowski	13-12-2025	09:00	10:30	01:30
20 z 106 Biznes plan	Tomasz Dębowski	13-12-2025	10:35	12:05	01:30
21 z 106 Marketing	Marek Kruk	13-12-2025	12:30	14:00	01:30
22 z 106 Marketing	Marek Kruk	13-12-2025	14:05	15:35	01:30
23 z 106 Marketing	Marek Kruk	13-12-2025	15:40	17:10	01:30
24 z 106 Zarządzanie zasobami pracy	Urszula Gołaszewska-Kaczan	14-12-2025	09:00	10:30	01:30
25 z 106 Zarządzanie zasobami pracy	Urszula Gołaszewska-Kaczan	14-12-2025	10:35	12:05	01:30
26 z 106 Finansowanie projektów europejskich	Tadeusz Truskolaski	14-12-2025	12:35	14:05	01:30
27 z 106 Biznes plan walidacja prezentacja	-	14-12-2025	14:10	15:40	01:30

Przedmiot / temat	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
28 z 106 Rynek nieruchomości	Hanna Stankiewicz	10-01-2026	09:00	10:30	01:30
29 z 106 Rynek nieruchomości	Hanna Stankiewicz	10-01-2026	10:35	12:05	01:30
30 z 106 Public relations	Marcin Tomkiel	10-01-2026	12:35	14:05	01:30
31 z 106 Public relations	Marcin Tomkiel	10-01-2026	14:10	15:40	01:30
32 z 106 Finanse i rynek kapitałowy	Wojciech Tarasiuk	11-01-2026	09:00	10:30	01:30
33 z 106 Finanse i rynek kapitałowy	Wojciech Tarasiuk	11-01-2026	10:35	12:05	01:30
34 z 106 Bezpieczne i higieniczne warunki kształcenia	Wiaczesław Kuźma	11-01-2026	12:35	14:05	01:30
35 z 106 Prawo pracy	Wiaczesław Kuźma	11-01-2026	14:10	15:40	01:30
36 z 106 Finanse i rynek kapitałowy	Wojciech Tarasiuk	24-01-2026	09:00	10:30	01:30
37 z 106 Finanse i rynek kapitałowy	Wojciech Tarasiuk	24-01-2026	10:35	12:05	01:30
38 z 106 Public relations	Marcin Tomkiel	24-01-2026	12:35	14:05	01:30
39 z 106 Public relations walidacja wywiad swobodny	-	24-01-2026	14:10	15:40	01:30
40 z 106 Marketing	Marek Kruk	25-01-2026	09:00	10:30	01:30
41 z 106 Marketing	Marek Kruk	25-01-2026	10:35	12:05	01:30

Przedmiot / temat	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
42 z 106 Finansowanie projektów europejskich	Tadeusz Truskolaski	25-01-2026	12:35	14:05	01:30
43 z 106 Zarządzanie zasobami pracy walidacja wywiad swobodny	-	25-01-2026	14:10	15:40	01:30
44 z 106 Marketing	Marek Kruk	07-02-2026	09:00	10:30	01:30
45 z 106 Marketing	Marek Kruk	07-02-2026	10:35	12:05	01:30
46 z 106 Lider w biznesie	Marek Kruk	07-02-2026	12:35	14:05	01:30
47 z 106 Lider w biznesie	Marek Kruk	07-02-2026	14:10	15:40	01:30
48 z 106 Lider w biznesie	Marek Kruk	07-02-2026	15:45	17:15	01:30
49 z 106 Rynek nieruchomości	Hanna Stankiewicz	08-02-2026	09:00	10:30	01:30
50 z 106 Rynek nieruchomości	Hanna Stankiewicz	08-02-2026	10:35	12:05	01:30
51 z 106 Finanse i rynek kapitałowy	Wojciech Tarasiuk	08-02-2026	12:35	14:05	01:30
52 z 106 Finanse i rynek kapitałowy	Wojciech Tarasiuk	08-02-2026	14:10	15:40	01:30
53 z 106 Logistyka	Szymon Wądołowski	21-02-2026	09:00	10:30	01:30
54 z 106 Logistyka	Szymon Wądołowski	21-02-2026	10:35	12:05	01:30
55 z 106 Lider w biznesie	Marek Kruk	21-02-2026	12:35	14:05	01:30

Przedmiot / temat	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
56 z 106 Lider w biznesie - walidacja wywiad swobodny	-	21-02-2026	14:10	15:40	01:30
57 z 106 Marketing - walidacja test teoretyczny	-	21-02-2026	15:45	17:15	01:30
58 z 106 Finanse i rynek kapitałowy	Wojciech Tarasiuk	22-02-2026	09:00	10:30	01:30
59 z 106 Finanse i rynek kapitałowy - walidacja - test teoretyczny	-	22-02-2026	10:35	12:05	01:30
60 z 106 Finansowanie projektów europejskich	Tadeusz Truskolaski	22-02-2026	12:35	14:05	01:30
61 z 106 Rynek nieruchomości walidacja wywiad swobodny	-	22-02-2026	14:10	15:40	01:30
62 z 106 Negocjacje w biznesie	Andrzej Dakowicz	07-03-2026	09:00	10:30	01:30
63 z 106 Negocjacje w biznesie	Andrzej Dakowicz	07-03-2026	10:35	12:05	01:30
64 z 106 Negocjacje w biznesie	Andrzej Dakowicz	07-03-2026	12:35	14:05	01:30
65 z 106 Finansowanie projektów europejskich	Tadeusz Truskolaski	07-03-2026	14:10	15:40	01:30
66 z 106 System podatkowy	Łukasz Presnarowicz	07-03-2026	15:45	17:15	01:30
67 z 106 Logistyka	Szymon Wądołowski	08-03-2026	09:00	10:30	01:30

Przedmiot / temat	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
68 z 106 Logistyka - walidacja - wywiad swobodny	-	08-03-2026	10:35	12:05	01:30
69 z 106 System podatkowy	Łukasz Presnarowicz	08-03-2026	12:35	14:05	01:30
70 z 106 System podatkowy	Łukasz Presnarowicz	08-03-2026	14:10	15:40	01:30
71 z 106 Negocjacje w biznesie	Andrzej Dakowicz	21-03-2026	09:00	10:30	01:30
72 z 106 Negocjacje w biznesie	Andrzej Dakowicz	21-03-2026	10:35	12:05	01:30
73 z 106 Negocjacje w biznesie	Andrzej Dakowicz	21-03-2026	12:35	14:05	01:30
74 z 106 Prawo pracy	Wiaczesław Kuźma	21-03-2026	14:10	15:40	01:30
75 z 106 Prawo pracy	Wiaczesław Kuźma	21-03-2026	15:45	17:15	01:30
76 z 106 Finansowanie projektów europejskich	Tadeusz Truskolaski	22-03-2026	09:00	10:30	01:30
77 z 106 Rachunkowość zarządcza	Teresa Mikulska	22-03-2026	10:35	12:05	01:30
78 z 106 Prawo pracy	Wiaczesław Kuźma	22-03-2026	12:35	14:05	01:30
79 z 106 Prawo pracy - walidacja	-	22-03-2026	14:10	15:40	01:30
80 z 106 Negocjacje w biznesie	Andrzej Dakowicz	18-04-2026	09:00	10:30	01:30

Przedmiot / temat	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
81 z 106 Negocjacje w biznesie	Andrzej Dakowicz	18-04-2026	10:35	12:05	01:30
82 z 106 System podatkowy	Łukasz Presnarowicz	18-04-2026	12:35	14:05	01:30
83 z 106 System podatkowy	Łukasz Presnarowicz	18-04-2026	14:10	15:40	01:30
84 z 106 System podatkowy	Łukasz Presnarowicz	18-04-2026	15:45	17:15	01:30
85 z 106 Finansowanie projektów europejskich - walidacja	-	19-04-2026	09:00	10:30	01:30
86 z 106 Rachunkowość zarządcza	Teresa Mikulska	19-04-2026	10:35	12:05	01:30
87 z 106 Rachunkowość zarządcza	Teresa Mikulska	19-04-2026	12:35	14:05	01:30
88 z 106 Zamówienia publiczne	Agnieszka Sołtyszewska	19-04-2026	14:10	15:40	01:30
89 z 106 Negocjacje w biznesie	Andrzej Dakowicz	09-05-2026	09:00	10:30	01:30
90 z 106 Negocjacje w biznesie walidacja - wywiad swobodny	-	09-05-2026	10:35	12:05	01:30
91 z 106 System podatkowy	Łukasz Presnarowicz	09-05-2026	12:35	14:05	01:30
92 z 106 System podatkowy	Łukasz Presnarowicz	09-05-2026	14:10	15:40	01:30
93 z 106 System podatkowy - walidacja test	-	09-05-2026	15:45	17:15	01:30

Przedmiot / temat	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
94 z 106 Rachunkowość zarządcza	Teresa Mikulska	10-05-2026	09:00	10:30	01:30
95 z 106 Rachunkowość zarządcza	Teresa Mikulska	10-05-2026	10:35	12:05	01:30
96 z 106 Zamówienia publiczne	Agnieszka Sołtyszewska	10-05-2026	12:35	14:05	01:30
97 z 106 Zamówienia publiczne	Agnieszka Sołtyszewska	10-05-2026	14:10	15:40	01:30
98 z 106 Organizacja i zarządzanie	Adam Tomanek	30-05-2026	09:00	10:30	01:30
99 z 106 Organizacja i zarządzanie	Adam Tomanek	30-05-2026	10:35	12:05	01:30
100 z 106 Organizacja i zarządzanie	Adam Tomanek	30-05-2026	12:35	14:05	01:30
101 z 106 Organizacja i zarządzanie	Adam Tomanek	30-05-2026	14:10	15:40	01:30
102 z 106 Organizacja i zarządzanie walidacja test teoretyczny	-	30-05-2026	15:45	17:15	01:30
103 z 106 Rachunkowość zarządcza	Teresa Mikulska	31-05-2026	09:00	10:30	01:30
104 z 106 Rachunkowość zarządcza - walidacja test	-	31-05-2026	10:35	12:05	01:30
105 z 106 Zamówienia publiczne	Agnieszka Sołtyszewska	31-05-2026	12:35	14:05	01:30

Przedmiot / temat	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
106 z 106 Zamówienia publiczne walidacja test	-	31-05-2026	14:10	15:40	01:30

Cennik

Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	4 800,00 PLN
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	4 800,00 PLN
Koszt osobogodziny brutto	30,38 PLN
Koszt osobogodziny netto	30,38 PLN

Prowadzący

Liczba prowadzących: 14



1 z 14

Wiaczesław Kuźma

Posiada ponad 20-letnie doświadczenie w obszarze prawa pracy, ze szczególnym uwzględnieniem zagadnień dotyczących czasu pracy, wynagrodzeń, prawnej ochrony pracy oraz regulacji związanych z czasem pracy kierowców. Od wielu lat pełni funkcję starszego inspektora pracy oraz głównego specjalisty w strukturach Państwowej Inspekcji Pracy.

Absolwent Wydziału Prawa Filii Uniwersytetu Warszawskiego w Białymstoku. Ukończył aplikację sądową przy Sądzie Apelacyjnym w Białymstoku (1997) oraz aplikację inspektora pracy we Wrocławiu (2000). W 2011 roku uzyskał w Głównej Inspekcji Pracy w Warszawie tytuł specjalisty w zakresie czasu pracy kierowców.

Od 2000 roku prowadzi szkolenia i zajęcia dydaktyczne z zakresu prawa pracy dla instytucji publicznych, organizacji branżowych i uczelni wyższych. Współpracował m.in. z Regionalnym Centrum Szkoleniowym, Stowarzyszeniem Księgowych w Polsce, Podlaskim Ośrodkiem Doskonalenia Kadr Administracji Publicznej, Państwową Inspekcją Pracy, Izbą Przemysłowo-Handlową, a także ze Stowarzyszeniem Inżynierów i Techników.

Prowadzący posiada ponad 5 letnie doświadczenie. Doświadczenie 2020–2025: starszy inspektor pracy PIP (obecnie), szkolenia z prawa pracy dla JST i firm (2020–2025), wykładowca prawa pracy na studiach podyplomowych (UwB/uczelnie regionu), konsultacje w zakresie czasu pracy i wynagrodzeń.

2 z 14



Szymon Wądołowski

Szymon Wądołowski jest specjalistą w obszarze logistyki, transportu i spedycji, z wieloletnim doświadczeniem zarówno w praktyce gospodarczej, jak i dydaktyce. Absolwent Uniwersytetu w Białymstoku na kierunku ekonomia (2006), a także Podyplomowych Studiów Transportu i Spedycji w Szkole Głównej Handlowej w Warszawie (2012). Ukończył także Zespół Szkół Ekonomicznych im. Macieja Rataja w Suwałkach, uzyskując tytuł technika ekonomisty (2001).

Od 2006 roku związany z firmą Adampol S.A., gdzie stopniowo obejmował coraz bardziej odpowiedzialne stanowiska – od dyspozytora w Dziale Logistyki, poprzez koordynatora transportu, aż do zastępcy dyrektora logistyki ds. taboru własnego. Odpowiada za zarządzanie flotą liczącą 200 samochodów ciężarowych oraz 260 kierowców.

Od 2009 roku pełni funkcję członka Komisji Egzaminacyjnej przy Podlaskim Urzędzie Wojewódzkim, uczestnicząc w przeprowadzaniu testów kwalifikacyjnych w zakresie kwalifikacji wstępnej zawodowej kierowców wykonujących przewozy drogowe.

W latach 2013–2017 prowadził zajęcia dydaktyczne.

Prowadzący posiada ponad 5 letnie doświadczenie. Doświadczenie 2020–2025: zastępca dyrektora logistyki ds. taboru (Adampol S.A., zarządzanie flotą i kierowcami), członek Komisji Egzaminacyjnej przy PUW (kwalifikacje kierowców), szkolenia branżowe z logistyki/transportu, zajęcia na studiach podyplomowych w obszarze TSL.



3 z 14

Wojciech Tarasiuk

Zarządzanie finansami, bankowość.

Od 1998 roku praktyk bankowy; pełnione stanowiska: dyrektor oddziału, dyrektor zarządzający, dyrektor departamentu, dyrektor makroregionu bankowości detalicznej.

dr nauk ekonomicznych

Od ponad 25 lat prowadzi pracę dydaktyczną na wielu uczelniach.

Prowadzący posiada ponad 5 letnie doświadczenie. Doświadczenie 2020–2025: menedżer wyższego szczebla w bankowości detalicznej (dyrektor/zarządzający), prowadzenie zajęć z finansów i bankowości (studia podyplomowe), doradztwo w projektach finansowych/controllerskich, praca dydaktyczna (ponad 25 lat – ciągłość 2020–2025).



4 z 14

Agnieszka Sołtyszewska

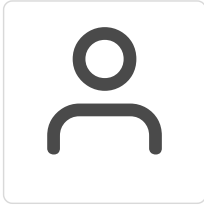
Ponad 20-letnie doświadczenie zawodowe w administracji publicznej, ze specjalizacją w prawie i zamówieniach publicznych. Obecnie pełni funkcję głównego specjalisty ds. prawnych w Zarządzie Dróg Miejskich Urzędu Miejskiego w Białymstoku. Wcześniej, przez osiem lat, pracował w Biurze Zamówień Publicznych Urzędu Miejskiego w Białymstoku jako inspektor, prowadząc postępowania przetargowe zgodnie z ustawą Prawo zamówień publicznych, przygotowując specyfikacje, umowy i dokumentację przetargową.

Doświadczenie zawodowe obejmuje także pracę w Krajowym Ośrodku Rolniczego Ubezpieczenia Społecznego, Zakładzie Ubezpieczeń Społecznych, Pierwszym Urzędzie Skarbowym w Gdyni oraz Pomorskim Centrum Traumatologii w Gdańsku, gdzie zajmował się obsługą prawną, zamówieniami publicznymi oraz sprawami podatkowymi. Karierę rozpoczął od stażu w Powiatowym Urzędzie Pracy w Pile.

Ukończona aplikacja radcowska przy Okręgowej Izbie Radców Prawnych w Białymstoku (2010–2013) oraz wieloletnie kształcenie ustawiczne w zakresie zamówień publicznych stanowią

fundament specjalistycznej wiedzy i kompetencji zawodowych.

Prowadzący posiada ponad 5 letnie doświadczenie. Doświadczenie 2020–2025: główny specjalista ds. prawnych w ZDM UM Białystok (obecnie), prowadzenie postępowań w trybie PZP (2020–2025), szkolenia/consulting dla administracji w obszarze zamówień publicznych, obsługa prawna jednostek sektora publicznego.



5 z 14

Hanna Stankiewicz

Ponad 31-letnie doświadczenie zawodowe w administracji publicznej, ze specjalizacją w gospodarce nieruchomościami jednostek samorządu terytorialnego i Skarbu Państwa. Od grudnia 2015 roku pełni funkcję Dyrektora Departamentu Skarbu Urzędu Miejskiego w Białymstoku, odpowiadając za kompleksowe zarządzanie mieniem komunalnym, nadzór nad nieruchomościami Skarbu Państwa oraz prowadzenie procesów związanych z obrotem i użytkowaniem majątku jednostki samorządowej.

W latach 1996–2015 pracował w Wydziale Mienia Urzędu Miejskiego w Białymstoku, później w Departamencie Skarbu, zajmując się gospodarką nieruchomościami Skarbu Państwa.

Doświadczenie zawodowe obejmuje pełen zakres działań administracyjnych związanych z zarządzaniem mieniem publicznym, w tym ewidencję, wycenę, sprzedaż, wynajem i nadzór nad nieruchomościami.

Długoletnia praktyka w sektorze publicznym oraz rozległa wiedza w zakresie prawa nieruchomości i procedur administracyjnych stanowią podstawę skutecznego zarządzania majątkiem jednostki samorządowej.

Prowadzący posiada ponad 5 letnie doświadczenie. Doświadczenie 2020–2025: dyrektor Departamentu Skarbu UM Białystok (zarządzanie mieniem gminy i SP), nadzór nad transakcjami i gospodarowaniem nieruchomościami (2020–2025), współpraca międzywydziałowa i z podmiotami zewnętrznymi, wdrażanie procedur dot. obrotu mieniem.



6 z 14

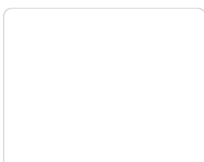
Marcin Tomkiel

Ponad 25-letnie doświadczenie w mediach, public relations i edukacji menedżerskiej. Od 2024 roku pełni funkcję redaktora naczelnego Polskiego Radia Białystok. W 2022 roku objął stanowisko wiceprezesa Fundacji Technotalenty, wspierając współpracę nauki z biznesem.

Od 2018 roku wykładowca PR na studiach MBA i studiach menedżerskich, autor strategii komunikacji dla firm i instytucji oraz specjalista w zarządzaniu sytuacjami kryzysowymi. W 2016 roku był redaktorem naczelnym „Medyka Białostockiego”, kierownikiem biura prasowego i internetu oraz rzecznikiem prasowym Uniwersytetu Medycznego w Białymstoku.

W latach 2003–2016 pracował jako dziennikarz i prezenter w TVP3 Oddział Białystok, a w Polskim Radiu Białystok (1997–2016) pełnił funkcje dziennikarza, publicysty i kierownika redakcji, w tym przez sześć lat kierownika Redakcji Aktualności i Internetu. Dodatkowo realizował projekty lektorskie, w tym filmy promocyjne, radiowe i audiobooki, oraz prowadził konferencje, gale biznesu i wydarzenia naukowe jako konferansjer i moderator.

Prowadzący posiada ponad 5 letnie doświadczenie. Doświadczenie 2020–2025: red. naczelny PR Białystok (od 2024), wiceprezes Fundacji Technotalenty (od 2022), wykładowca PR na MBA/SPM (2018–).



7 z 14

Tadeusz Truskolaski



Tadeusz Truskolaski z wykształcenia jest ekonomistą. Ukończył studia na Uniwersytecie Gdańskim, po czym rozpoczął pracę jako nauczyciel akademicki, kontynuując równoległe działalność naukową. Jego dorobek obejmuje ponad 100 publikacji z zakresu ekonomii, transportu i rozwoju regionalnego.

Jest ekspertem w pozyskiwaniu i zarządzaniu funduszami europejskimi, z doświadczeniem w realizacji projektów krajowych i międzynarodowych. Uczestniczył we wdrażaniu programu PHARE, a także kierował przedsięwzięciami finansowanymi ze środków UE.

Od 2006 roku pełni funkcję Prezydenta Miasta Białegostoku, odpowiadając za rozwój miasta, zarządzanie finansami, politykę przestrzenną i współpracę międzynarodową. Od 2011 roku aktywnie uczestniczy w pracach Komitetu Regionów Unii Europejskiej – organu doradczego zajmującego się polityką regionalną.

Jest Prezesem Zarządu Stowarzyszenia Białostockiego Obszaru Funkcjonalnego, a od marca 2019 roku także Prezesem Zarządu Unii Metropolii Polskich, skupiającej dwanaście największych polskich miast.

Prowadzący posiada ponad 5 letnie doświadczenie. Doświadczenie 2020–2025: Prezydent Miasta Białegostoku (zarządzanie finansami/rozwojem miasta), prace w Komitecie Regionów UE (polityka regionalna), prezes UMP (współpraca 12 miast), nadzór nad projektami finansowanymi ze środków UE.



8 z 14

Marek Kruk

Dr Marek Kruk jest ekonomistą, związanym zawodowo i naukowo z UwB. Studia ukończył na Filii Uniwersytetu Warszawskiego w Białymstoku, a swoje zainteresowania badawcze skoncentrował na problematyce marketingu. W efekcie uzyskał stopień doktora nauk ekonomicznych w zakresie nauk o zarządzaniu na Wydziale Zarządzania Uniwersytetu Warszawskiego.

Jest członkiem Polskiego Naukowego Towarzystwa Marketingu. W działalności dydaktycznej i naukowej koncentruje się na zagadnieniach marketingu oraz przywództwa w biznesie. Od kilku lat intensywnie rozwija badania i popularyzuje ideę przywództwa, czego efektem są liczne publikacje oraz inicjatywy dydaktyczne.

W latach 2008–2012 pełnił funkcję Prodziekana ds. Dydaktyki WEiZ, przyczyniając się do podnoszenia jakości kształcenia i rozwoju programów studiów. Posiada doświadczenie we wspieraniu menedżerów w rozwoju kompetencji marketingowych i przywódczych.

W pracy dydaktycznej, m.in. w ramach studiów podyplomowych i menedżerskich, kładzie nacisk na ukazywanie marketingu jako strategicznego elementu zarządzania oraz na odkrywanie i rozwijanie potencjału przywódczego uczestników.

Prowadzący posiada ponad 5 letnie doświadczenie. Doświadczenie 2020–2025: wykładowca marketingu i przywództwa (UwB/SPM), publikacje i inicjatywy dydaktyczne w obszarze przywództwa, wsparcie menedżerów w rozwoju kompetencji marketingowych, członek Polskiego Naukowego Towarzystwa Marketingu.



9 z 14

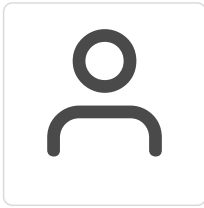
Andrzej Dakowicz

Dr Andrzej Dakowicz jest psychologiem, absolwentem Wydziału Nauk Społecznych Katolickiego Uniwersytetu Lubelskiego Jana Pawła II. Zawodowo związany jest z Uniwersytetem w Białymstoku, gdzie pracuje w Katedrze Studiów Społecznych i Edukacyjnych na Wydziale Nauk o Edukacji.

Jest autorem licznych publikacji naukowych, w tym poświęconych problematyce sztuki prowadzenia negocjacji. Łączy działalność akademicką z praktyką zawodową – prowadzi prywatną praktykę

psychologiczną oraz pełni funkcję biegłego sądowego z zakresu psychologii przy Sądzie Okręgowym w Białymstoku.

Prowadzący posiada ponad 5 letnie doświadczenie. Doświadczenie 2020–2025: adiunkt (UwB, WNoE) – zajęcia z negocjacji i psychologii w biznesie, biegły sądowy z zakresu psychologii (SO w Białymstoku), praktyka psychologiczna, publikacje i szkolenia z komunikacji/negocjacji.



10 z 14

Tomasz Dębowski

Dr Tomasz Dębowski jest ekonomistą, pracownikiem naukowym Uniwersytetu w Białymstoku, specjalizującym się w dziedzinie finansów przedsiębiorstw. Łączy działalność akademicką z praktyką gospodarczą, pełniąc funkcje menedżerskie i nadzorcze w spółkach komunalnych oraz instytucjach związanych z rozwojem infrastruktury miejskiej.

Od 1997 roku związany jest z WEiF, gdzie pracuje na stanowisku adiunkta. Prowadzi zajęcia z zakresu gospodarki przestrzennej, biznesplanu, rynku finansowego i kapitałowego, rachunkowości finansowej i zarządczej, ekonomiki nieruchomości, polityki regionalnej UE oraz zarządzania projektami. Swoje doświadczenie praktyczne zdobywał w spółkach komunalnych Miasta Białegostoku. W latach 2007–2013 był członkiem Rady Nadzorczej Komunalnego Przedsiębiorstwa Komunikacyjnego Sp. z o.o. Następnie, w latach 2013–2024, pełnił funkcję Przewodniczącego Rady Nadzorczej Stadionu Miejskiego Sp. z o.o., a w 2024 roku objął stanowisko Prezesa Zarządu tej spółki. Obecnie (od 2024 roku) ponownie pełni funkcję Przewodniczącego Rady Nadzorczej Komunalnego Przedsiębiorstwa Komunikacyjnego Sp. z o.o. w Białymstoku.

Prowadzący posiada ponad 5 letnie doświadczenie. Doświadczenie 2020–2025: funkcje menedżerskie/nadzorcze w spółkach komunalnych (Przew. RN Stadion Miejski 2013–2024; Prezes 2024; Przew. RN KPK od 2024), zajęcia z biznesplanu/finansów na UwB, projekty z zakresu finansów przedsiębiorstw.



11 z 14

Teresa Mikulska

Obszar zainteresowania obejmuje zagadnienia związane z zarządzaniem kosztami we współczesnym przedsiębiorstwie, ze szczególnym uwzględnieniem wykorzystania narzędzi rachunkowości.

Doświadczenie dydaktyczne i praktyczne:

1. Wykaz prowadzonych zajęć:

- Rachunkowość finansowa, podstawy rachunkowości, rachunkowość podatkowa, sprawozdawczość, Państwowa Uczelnia Zawodowa w Suwałkach
- Rachunkowość finansowa i sprawozdawczość, Uniwersytet w Białymstoku
- Rachunkowość - prowadzenie zajęć na Kursie dla Samodzielnych Księgowych w Stowarzyszeniu Księgowych w Suwałkach
- Rachunek kosztów -prowadzenie zajęć na Kursie Głównego Księgowego w Stowarzyszeniu Księgowych w Suwałkach
- Rachunek kosztów - Podyplomowe Studia Finansów i Rachunkowości - Uniwersytet w Białymstoku
- Elementy planowania i kalkulacji kosztów oraz Elementy rachunkowości Politechnika Białostocka - Podyplomowe Studia Zarządzania Nieruchomościami – Politechnika
- Rachunkowość zarządcza – Podyplomowe Studia Menedżerskie - Uniwersytet w Białymstoku
- Rachunek kosztów dla inżynierów – wykłady i ćwiczenia - Państwowa Uczelnia Zawodowa w Suwałkach

2. Księgowa – Kolnex sc. Białystok 1993-1996, Białostockie Przedsiębiorstwo Handlu Opalem i Materiałami Budowlanymi w Białymstoku 1989-1993

Prowadzący posiada ponad 5 letnie doświadczenie. Doświadczenie 2020–2025: zajęcia z rachunkowości finansowej/zarządczej i rachunku kosztów (UwB, PUZ Suwałki).



12 z 14



Urszula Gołaszewska-Kaczan

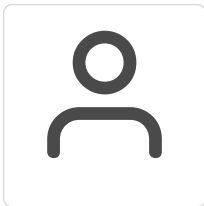
Dr hab. Urszula Gołaszewska-Kaczan jest specjalistką z zakresu zarządzania zasobami ludzkimi. Szczególnie interesują ją miękkie aspekty zarządzania ludźmi. Jest autorką ponad 120 publikacji naukowych. Od 35 lat związana jest zawodowo z Uniwersytetem w Białymstoku. Pełni funkcję kierownika Zakładu Zarządzania Operacyjnego na Wydziale Zarządzania UwB. Współpracowała także, jako konsultant, z podlaskimi przedsiębiorstwami. Od ponad ośmiu lat jest członkiem Grupy roboczej ds. społecznej odpowiedzialności uczelni przy Ministrze Funduszy i Polityki Regionalnej. Prowadzący posiada ponad 5 letnie doświadczenie. Doświadczenie 2020–2025: kierownik Zakładu Zarządzania Operacyjnego (UwB), projekty/ekspertyzy z HR i miękkich aspektów ZZL, prace w grupie ds. społecznej odpowiedzialności uczelni (MFIPR), publikacje i zajęcia w obszarze HR/przywództwa.



13 z 14

Łukasz Presnarowicz

Doktor nauk prawnych; specjalista ds. prawno-legislacyjnych w Krajowej Izbie Doradców Podatkowych; asystent badawczo-dydaktyczny w Katedrze Prawa Podatkowego na Wydziale Prawa Uniwersytetu w Białymstoku; członek Zarządu Międzynarodowego Centrum Badań Finansów Publicznych i Prawa Podatkowego; autor monografii „Kara porządkowa w polskim postępowaniu podatkowym” (2025) oraz artykułów naukowych z tematyki podatkowej; prelegent na konferencjach o zasięgu krajowym oraz międzynarodowym; specjalizuje się w prawie podatkowym, w szczególności w zagadnieniach związanych z procedurami podatkowymi.



14 z 14

Adam Tomanek

Dr Adam Tomanek jest wykładowcą akademickim Uniwersytetu w Białymstoku oraz Burmistrzem Miasta i Gminy Zabłudów. Łączy doświadczenie dydaktyczne z praktyką zarządzania jednostką samorządu terytorialnego: kieruje pracą urzędu i współpracuje z organami gminy, odpowiada za organizację realizacji zadań publicznych oraz nadzór nad procesami administracyjnymi, finansowymi i organizacyjnymi w gminie. W pracy koncentruje się na efektywnym zarządzaniu zasobami publicznymi, koordynacji współpracy z interesariuszami (mieszkańcy, organizacje, instytucje) oraz podejmowaniu decyzji w oparciu o przepisy i procedury administracji. W działalności dydaktycznej wykorzystuje doświadczenie samorządowe, wzmacniając u uczestników kompetencje z obszaru zarządzania w sektorze publicznym, odpowiedzialności menedżerskiej, komunikacji i pracy w środowisku wielopodmiotowym.

Informacje dodatkowe

Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Materiały dydaktyczne przekazywane są przez prowadzących poszczególnych przedmiotów.

Informacje dodatkowe

Czas trwania: 2 semestry.

Punkty ECTS: 59.

Forma kształcenia: studia prowadzone są w trybie stacjonarnym.

Zajęcia odbywają się w soboty i niedziele.

Wymagana jest co najmniej 80% obecność na zajęciach; na każdych zajęciach będzie prowadzona lista obecności.

Program obejmuje wykłady, ćwiczenia, case studies oraz projekty praktyczne.

Ocena efektów uczenia się odbywa się na podstawie **testów teoretycznych, prezentacji projektów oraz wywiadów swobodnych**. Ocenia osoba walidująca (dr Aneta Kargol-Wasiluk).

Dla każdego efektu uczenia się określono mierzalne progi i metody walidacji w karcie usługi (testy/projekty). Szczegółowy zakres zadań opisują także sylabusy.

Zajęcia praktyczne: 70 h, teoretyczne: 140 h (godziny dydaktyczne). Łącznie: 210 h dydaktycznych = 158 h zegarowych (liczba godzin usługi).

Harmonogram oraz terminy walidacji mogą ulec zmianie.

Adres

ul. Konstantego Ciołkowskiego 1J/2060
15-245 Białystok
woj. podlaskie

Udogodnienia w miejscu realizacji usługi

- Wi-fi
- Laboratorium komputerowe

Kontakt



Agata Płusa

E-mail a.plusa@uwb.edu.pl

Telefon (+48) 692 118 542