



PDCA Group Spółka
z Ograniczoną
Odpowiedzialnością
★★★★★ 4,8 / 5
56 ocen

Warsztat TOC+DNA - Praktyczne Zarządzanie Ograniczeniami w Różnych Obszarach Firmy

Numer usługi 2025/09/09/164563/2996208

📍 Poznań / stacjonarna
🏠 Usługa szkoleniowa
🕒 42 h
📅 01.12.2025 do 14.01.2026

8 523,90 PLN brutto
6 930,00 PLN netto
202,95 PLN brutto/h
165,00 PLN netto/h

Informacje podstawowe

Kategoria

Biznes / Zarządzanie przedsiębiorstwem

Grupa docelowa usługi

Szkolenie adresowane jest do wszystkich, którzy chcą poznać Teorię Ograniczeń w praktyce. W szczególności grupę docelową stanowią:

- Właściciele i kadra zarządzająca, którzy dążą do wykładniczego wzrostu firmy.
- Dyrektorzy i menadżerowie, którzy chcą wykorzystać TOC do rozwoju swojej organizacji.
- Eksperci ds. ciągłego doskonalenia LEAN, KAIZEN czy SIX SIGMA, którzy chcą rozbudować swój warsztat pracy o nowe skuteczne narzędzia usprawniania firmy.
- CAŁE ZESPOŁY MENEDŻERSKIE, które chcą znaleźć wspólną platformę komunikacji i wypracować zwycięską holistyczną strategię.
- Menedżerowie poszukujący czegoś więcej niż mechaniczne bezduszne metody zarządzania i optymalizacji – chcący szukać wizji, takiej wizji z człowiekiem w centrum.

Minimalna liczba uczestników

3

Maksymalna liczba uczestników

16

Data zakończenia rekrutacji

30-11-2025

Forma prowadzenia usługi

stacjonarna

Liczba godzin usługi

42

Podstawa uzyskania wpisu do BUR

Certyfikat systemu zarządzania jakością wg. ISO 9001:2015 (PN-EN ISO 9001:2015) - w zakresie usług szkoleniowych

Cel

Cel edukacyjny

Usługa szkoleniowa pt. Warsztat TOC+DNA - Praktyczne Zarządzanie Ograniczeniami w Różnych Obszarach Firmy przygotowuje uczestników do samodzielnego analizowania otaczających ich procesów pod kątem identyfikacji ograniczeń, a następnie do zaplanowania sposobów zarządzania tymi ograniczeniami.

Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
W1: Charakteryzuje pojęcia związane z TOC	Wykazuje wiedzę o narzędziach TOC	Test teoretyczny
	Dopasowuje narzędzia TOC do specyfiki problemu w organizacji	Test teoretyczny
	Dobiera odpowiednie narzędzia do poszczególnych kroków procesu POOGI	Test teoretyczny
U1: Posługuje się technikami i narzędziami TOC	Rozróżnia techniki i narzędzia TOC i dopasowuje je do charakterystyki procesu	Test teoretyczny
K1: Projektuje i rozwija kulturę organizacji	Kształtuje nawyki wspierające produktywność i myślenie zorientowane na problem	Test teoretyczny
K2: Buduje zespół zdolny do rozwiązywania problemów	Planuje cele i priorytetu zespołu korzystając z techniki POOGI oraz łańcucha krytycznego	Test teoretyczny
W2: Rozróżnia podejścia do doskonalenia procesów zgodne z TOC i Lean Management	Wskazuje różnice pomiędzy procesem POOGI i PDCA	Test teoretyczny
	Dobiera narzędzia TOC i Lean adekwatnie do poruszanego problemu	Test teoretyczny
U2: Projektuje działania mające na celu skuteczną optymalizację procesów	Planuje, kontroluje projekty i wyciąga wnioski z ich wyników	Test teoretyczny

Kwalifikacje

Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

Warunki uznania kompetencji

Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji zawiera opis efektów uczenia się?

TAK

Pytanie 2. Czy dokument potwierdza, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji?

TAK

Pytanie 3. Czy dokument potwierdza zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?

TAK

Program

Program ramowy usługi został opracowany w oparciu o sprawdzone metody i techniki metodyczne wykorzystywane podczas prowadzenia szkoleń i kursów. Szkolenie kończy się walidacją efektów uczenia się. Po ukończeniu szkolenia uczestnicy otrzymują certyfikaty TOC+DNA

Szkolenie adresowane jest do wszystkich, którzy chcą poznać Teorię Ograniczeń w praktyce. W szczególności grupę docelową stanowią:

- Właściciele i kadra zarządzająca, którzy dążą do wykładniczego wzrostu firmy.
- Dyrektorzy i menedżerowie, którzy chcą wykorzystać TOC do rozwoju swojej organizacji.
- Eksperti ds. ciągłego doskonalenia LEAN, KAIZEN czy SIX SIGMA, którzy chcą rozbudować swój warsztat pracy o nowe skuteczne narzędzia usprawniania firmy.
- CAŁE ZESPOŁY MENEDŻERSKIE, które chcą znaleźć wspólną platformę komunikacji i wypracować zwycięską holistyczną strategię.
- Menedżerowie poszukujący czegoś więcej niż mechaniczne bezduszne metody zarządzania i optymalizacji – chcący szukać wizji, takiej wizji z człowiekiem w centrum.

Ramowy program szkolenia:

1. Wstęp do TOC

Co to jest TOC / Teoria Ograniczeń (ang. Theory Of Constraints), Dlaczego to podejście daje tak ogromne korzyści, Podstawowe paradygmaty i logika TOC, 4 Filary TOC, Obszary zastosowania TOC i jakie problemy adresuje, Największe ograniczenie przyszłości.

2. Proces Ciągłego Doskonalenia

Realność przełomowych wyników, 3 Rodzaje ograniczeń, które spotykamy, 5 Kroków ciągłego doskonalenia POOGI (ang. Process Of On-Going Improvement), Usprawnienie ograniczenia

w planowaniu z wykorzystaniem symulatora, Odniesienie TOC do LEAN i jak osiągnąć efekt synergii. Omówienie idei zawartych w książce CEL.

3. Rachunkowość przerobowa i holistyczne mierniki

Paradygmat lokalnych mierników wydajności, 3 Wskaźniki globalne TOC, Mierniki wspierające, Przerobowy model oceny każdego usprawnienia / inwestycji, Wybór optymalnego produkt-miksu, Proces tworzenia holistycznych mierników. Przepracowanie formatki oceny rentowności inwestycji na praktycznym przykładzie.

4. Przebudowa Funkcji Sprzedaży

Kluczowe ograniczenie funkcji sprzedaży, Paradygmaty wymagające zmiany, Wzrost aktywności handlowej, Idea podziału pracy i specjalizacji. Omówienie kilku casów jak stworzyć ofertę nie do odrzucenia.

5. Zarządzanie Projektami

Wielozadaniowość i jej skutki, Największe bolączki zarządzania projektami, Poprawa komunikacji w projekcie, Podstawy łańcucha krytycznego CCPM (ang. Critical Chain Project Management),

Jak szybko przyspieszyć projekt. Przepracowanie karty projektu na praktycznym przykładzie.

6. Zarządzanie Produkcją

Paradygmat „Ciągłej Pracy”, TOC a LEAN a Ford a Tradycyjna produkcja, Podstawy Uproszczonego Werbel Bufor Lina (ang. Simplified Drum Buffer Rope – S-DBR), System 3 kolorów priorytetów,

Jak Zarządzać ograniczeniami na produkcji.

7. Narzędzia Logicznego Myślenia

Omówienie kluczowych narzędzi logicznego myślenia (ang. Thinking Process – TP). Poznanie chmury jako mechanizmu zrozumienia i systemowego rozwiązania kluczowego konfliktu (ang. Evaporationg Cloud – EC).

8. Opór przed zmianą

Dlaczego stawiamy opór do zmian, Jak przekonać kogoś do zmiany, Przygotowanie rozmowy

z wykorzystaniem macierzy przekonywania do zmian (ang. Change Matrix). Przepracowanie Macierzy na praktycznym przykładzie.

9. Praktyczny Projekt

Celem jest przekonanie samych siebie i wszystkich wokół że dzięki TOC można osiągnąć więcej jako firma, jako menadżer, jako człowiek. Dlatego między jednym zjazdem a drugim wymagane jest wykonanie jednego projektu usprawniającego w duchu TOC o zamierzonej skali korzyści co najmniej 50 000 zł na osobę uczestniczącą w warsztatach (kilkukrotnie przewyższającej wartość inwestycji w kurs TOC+ DNA).

10. Podsumowanie najważniejszych punktów szkolenia oraz walidacja efektów uczenia się

Szkolenie odbędzie się w komfortowej sali szkoleniowej na terenie Poznania, w której uczestnicy będą mieć możliwość pracy w mniejszych zespołach. Wszystkie narzędzia oraz materiały potrzebne do wykonania zadań zostaną dostarczone przez organizatora. Szkolenie będzie prowadzone w formie interaktywnych prezentacji, dyskusji grupowych, ćwiczeń praktycznych oraz indywidualnych refleksji. Uczestnicy zostaną zachęeni do dzielenia się swoimi doświadczeniami oraz do aktywnego uczestnictwa we wszystkich etapach szkolenia.

Liczba godzin szkolenia: 40. Są to godziny zegarowe (60min.) Podczas poszczególnych sesji zaplanowane są przerwy, których czas trwania wlicza się w czas trwania usługi.

Harmonogram

Liczba przedmiotów/zajęć: 19

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
1 z 19 Wstęp do TOC	Paweł Schmidt	01-12-2025	10:30	13:00	02:30
2 z 19 Przerwa	Paweł Schmidt	01-12-2025	13:00	14:00	01:00
3 z 19 Proces Ciągłego Doskonalenia	Paweł Schmidt	01-12-2025	14:00	17:30	03:30
4 z 19 Proces Ciągłego Doskonalenia	Paweł Schmidt	02-12-2025	09:00	13:00	04:00
5 z 19 Przerwa	Paweł Schmidt	02-12-2025	13:00	14:00	01:00

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
6 z 19 Rachunkowość przerobowa i holistyczne mierniki	Paweł Schmidt	02-12-2025	14:00	18:00	04:00
7 z 19 Przebudowa Funkcji Sprzedaży	Paweł Schmidt	03-12-2025	09:00	11:30	02:30
8 z 19 Przerwa	Paweł Schmidt	03-12-2025	11:30	12:00	00:30
9 z 19 Zarządzanie Projektami	Paweł Schmidt	03-12-2025	12:00	14:00	02:00
10 z 19 Zarządzanie Projektami	Paweł Schmidt	12-01-2026	10:30	13:00	02:30
11 z 19 Przerwa	Paweł Schmidt	12-01-2026	13:00	14:00	01:00
12 z 19 Zarządzanie Produkcją	Paweł Schmidt	12-01-2026	14:00	17:30	03:30
13 z 19 Zarządzanie Produkcją	Paweł Schmidt	13-01-2026	09:00	13:00	04:00
14 z 19 Przerwa	Paweł Schmidt	13-01-2026	13:00	14:00	01:00
15 z 19 Narzędzia Logicznego Myślenia	Paweł Schmidt	13-01-2026	14:00	18:00	04:00
16 z 19 Opór przed zmianą	Paweł Schmidt	14-01-2026	09:00	11:30	02:30
17 z 19 Przerwa	Paweł Schmidt	14-01-2026	11:30	12:00	00:30
18 z 19 Praktyczny Projekt	Paweł Schmidt	14-01-2026	12:00	13:30	01:30
19 z 19 Walidacja efektów uczenia się	Paweł Schmidt	14-01-2026	13:30	14:00	00:30

Cennik

Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	8 523,90 PLN
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	6 930,00 PLN
Koszt osobogodziny brutto	202,95 PLN
Koszt osobogodziny netto	165,00 PLN

Prowadzący

Liczba prowadzących: 1



1 z 1

Paweł Schmidt

Certyfikowany ekspert, praktyk i prekursor Teorii Ograniczeń Goldratt'a (TOC) w Polsce. Edukator i organizator łącznie 17 Konferencji Praktyków TOC. Dyrektor na Polskę 1Beat – dostawcy najlepszego systemu IT do zarządzania produkcją i dystrybucją wg TOC. Autor pierwszej Polskiej praktycznej książki o TOC „Jak RozpierzTOCić System?”. Prezes Zarządu Instytutu Zarządzania Ograniczeniami TOC+. Certyfikowany Jonasz i ekspert TOCICO w zakresie: Zarządzania Projektami (Łańcuch Krytyczny), Rachunkowości Przerobowej i Narzędzi Logicznego Myślenia. Uczestnik konferencji i warsztatów m.in.: dr E. M. Goldratt, R. Goldratt, E. Schragenheim, A. Schragenheim, dr A. Klarman, O. Cohen, dr A. Barnard, K. Suerken, D. Jacob, J. Roff-Marsh i J. Holt. Audytor, autor strategii optymalizacji i koordynator wdrożeń z branż m.in.: metalowej, poligraficznej, budowlanej, edukacyjnej, FMCG. Obecnie pracuje przy budowaniu strategii rozwoju firm oraz przebudowie funkcji sprzedaży.

Informacje dodatkowe

Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Uczestnicy otrzymują obszernie materiały dla każdego dnia zajęć. Są to konspekty, scenariusze oraz wydrukowana prezentacja ze szkolenia. Dodatkowo są rozdawane materiały przy poszczególnych ćwiczeniach.

Uczestnicy otrzymają również segregator do zebrania i zachowania wszystkich otrzymanych materiałów w jednym miejscu.

Informacje dodatkowe

Istnieje możliwość zorganizowania tego szkolenia w formie zamkniętej dedykowanej konkretnej organizacji. W przypadku zainteresowania taką ofertą, prosimy o kontakt z Edytą Krasieńską - edyta.krasinska@pdca.org.pl, +48 668 050 470.

Ogólne warunki świadczenia usługi

Dokonanie zapisu na usługę jest jednoznaczne z akceptacją ogólnych warunków świadczenia usługi (OWU), które dostępne są pod adresem <https://pdca.org.pl/wp-content/uploads/2024/01/owu.pdf>

Podatek VAT

Usługa szkoleniowa (nd doradztwa) jest zwolniona z podatku VAT w przypadku, kiedy dofinansowanie wynosi co najmniej 70%. W innej sytuacji do ceny netto doliczane jest 23% VAT

Podstawa: §3 ust. 1 pkt. 14 roz. Ministra Finansów z dnia 20.12.2013 r. w spr.zwolnień od podatku od towarów i usług (...) (Dz.U. z 2018 r., poz. 701)

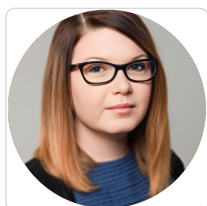
Adres

ul. Polska 13
60-595 Poznań
woj. wielkopolskie

Udogodnienia w miejscu realizacji usługi

- Klimatyzacja
- Wi-fi
- Bufet, parking przy budynku.

Kontakt



Edyta Krasinska

E-mail edyta.krasinska@pdca.org.pl

Telefon (+48) 668 050 470