



## Badanie i normowanie czasu pracy - szkolenie REFA Bundesverband e.V.

Numer usługi 2025/08/29/49375/2971435

8 487,00 PLN brutto  
6 900,00 PLN netto  
106,09 PLN brutto/h  
86,25 PLN netto/h

Stowarzyszenie  
REFA Wielkopolska

★★★★☆ 3,8 / 5  
5 ocen

📍 Poznań / stacjonarna

🏠 Usługa szkoleniowa

🕒 80 h

📅 16.09.2026 do 28.10.2026

## Informacje podstawowe

<b>Kategoria</b>	Techniczne / Inżynieria i metrologia
<b>Grupa docelowa usługi</b>	Kierownicy zakładów, technolodzy, specjaliści i kadra zarządzająca z obszaru produkcji i kontrolingu produkcji, pracownicy działów przygotowana produkcji, działów Industrial Engineering, mistrzowie produkcji.
<b>Minimalna liczba uczestników</b>	5
<b>Maksymalna liczba uczestników</b>	16
<b>Data zakończenia rekrutacji</b>	15-09-2026
<b>Forma prowadzenia usługi</b>	stacjonarna
<b>Liczba godzin usługi</b>	80
<b>Podstawa uzyskania wpisu do BUR</b>	Standard Usług Szkoleniowo– Rozwojowych PIFS SUS 3.0

## Cel

### Cel edukacyjny

Umożliwia podniesienie kompetencji w zakresie organizacji pracy i ustalania czasów. Poza tym uczy, jak wykorzystać zebrane dane do ustalania wynagrodzeń i kalkulacji kosztów.

Szkolenie kończy się egzaminem. Uczestnicy otrzymują certyfikat REFA Bundesverband e.V. potwierdzający ich umiejętności w zakresie m.in. normowania czasu pracy.

### Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
<ul style="list-style-type: none"> <li>☒ Poznajesz zasady ergonomicznego kształtowania stanowisk pracy</li> <li>☒ Poznajesz sprawdzone w praktyce metody ustalania i stosowania danych</li> <li>☒ Potrafisz oceniać tempo pracy</li> <li>☒ Umiesz ustalać, analizować i oceniać dane zakładowe, w tym czasy według standardu REFA</li> <li>☒ Potrafisz określić i zmniejszyć czas przebrojeń</li> <li>☒ Potrafisz wykonać fotografię dnia roboczego</li> <li>☒ Ustalisz interesujące Cię dane zakładowe obserwacją migawkową</li> <li>☒ Wiesz, jak ustalać czasy pracy zespołowej i wielostanowiskowej</li> <li>☒ Umiesz tworzyć normatywy i wykorzystywać je w standardowych zadaniach</li> <li>☒ Wiesz, jak wartościować pracę i znasz modele różnicowania wynagrodzeń w zakładzie</li> <li>☒ Potrafisz wykorzystać dane w kalkulacji kosztów</li> </ul>	<p>Egzamin końcowy</p>	<p style="text-align: center;">Wywiad ustrukturyzowany</p> <hr/> <p style="text-align: center;">Obserwacja w warunkach symulowanych</p>

# Kwalifikacje

## Kwalifikacje niewłączone do ZSK

### Uznane kwalifikacje

Pytanie 4. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kwalifikacji jest rozpoznawalny i uznawalny w danej branży/sektorze (czy certyfikat otrzymał pozytywne rekomendacje od co najmniej 5 pracodawców danej branży/ sektorów lub związku branżowego, zrzeszającego pracodawców danej branży/sektorów)?

TAK

### Informacje

**Podstawa prawna dla Podmiotów / kategorii Podmiotów**

uprawnionych do wydawania dokumentów potwierdzających uzyskanie kwalifikacji, w tym w zawodzie

<b>Nazwa Podmiotu prowadzącego walidację</b>	Stowarzyszenie REFA Wielkopolska
<b>Podmiot prowadzący walidację jest zarejestrowany w BUR</b>	Nie
<b>Nazwa Podmiotu certyfikującego</b>	REFA Bundesverband e.V.
<b>Podmiot certyfikujący jest zarejestrowany w BUR</b>	Nie

## Program

Program

TWOJE ZAGADNIENIA - PROGRAM SZKOLENIA

Zajęcia trwają 8 godzin dydaktycznych (45 min.)/dzień. W ciągu jednego dnia przewidziane są 3 przerwy 15 minut + jedna 30 minut. Przerwy nie są ujęte w poniższym harmonogramie.

I. BLOK (3 dni / 24 godziny)

- Podstawy kształtowania pracy
- Kształtowanie systemów pracy
- Ocena tempa pracy
- Chronometraż według REFA
- Praca zespołowa i wielostanowiskowa

II BLOK (3 dni / 24 godziny)

- Porównanie i szacowanie
- Normatywy czasu
- Systemy czasów wstępnie ustalonych
- Czas uzupełniający
- Obserwacja migawkowa
- Czas przygotowawczo - zakończeniowy

III BLOK (3 dni / 24 godziny)

- Kalkulacja kosztów oparta o dane systemów pracy
- Podstawy wynagrodzeń, wartościowania pracy i oceny wydajności
- Egzamin

## Harmonogram

Liczba przedmiotów/zajęć: 14

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
<b>1 z 14</b> Podstawy kształtowania pracy	BEATA NOWACZYK	16-09-2026	08:00	14:00	06:00

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
<b>2 z 14</b> Kształtowanie systemów pracy	BEATA NOWACZYK	16-09-2026	14:00	16:00	02:00
<b>3 z 14</b> Ocena tempa pracy	BEATA NOWACZYK	17-09-2026	08:00	11:00	03:00
<b>4 z 14</b> Praca zespołowa i wielostanowisko wa	BEATA NOWACZYK	17-09-2026	11:00	16:00	05:00
<b>5 z 14</b> Chronometraż według REFA	BEATA NOWACZYK	18-09-2026	08:00	16:00	08:00
<b>6 z 14</b> Porównanie i szacowanie	Leszek Nowaczyk	07-10-2026	08:00	13:00	05:00
<b>7 z 14</b> Normatywy czasu	Leszek Nowaczyk	07-10-2026	13:00	16:00	03:00
<b>8 z 14</b> Systemy czasów wstępnie ustalonych	Leszek Nowaczyk	08-10-2026	08:00	11:00	03:00
<b>9 z 14</b> Czas uzupełniający	Leszek Nowaczyk	08-10-2026	11:00	16:00	05:00
<b>10 z 14</b> Obserwacja migawkowa	Leszek Nowaczyk	09-10-2026	08:00	11:00	03:00
<b>11 z 14</b> Czas przygotowawczo-zakończeniowy	Leszek Nowaczyk	09-10-2026	11:00	16:00	05:00
<b>12 z 14</b> Kalkulacja kosztów oparta o dane systemów pracy	BEATA NOWACZYK	26-10-2026	08:00	16:00	08:00
<b>13 z 14</b> Podstawy wynagrodzeń, wartościowania pracy i oceny wydajności	BEATA NOWACZYK	27-10-2026	08:00	16:00	08:00
<b>14 z 14</b> Egzamin	BEATA NOWACZYK	28-10-2026	08:00	16:00	08:00

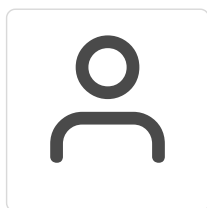
# Cennik

## Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	8 487,00 PLN
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	6 900,00 PLN
Koszt osobogodziny brutto	106,09 PLN
Koszt osobogodziny netto	86,25 PLN
W tym koszt walidacji brutto	123,00 PLN
W tym koszt walidacji netto	100,00 PLN
W tym koszt certyfikowania brutto	307,50 PLN
W tym koszt certyfikowania netto	250,00 PLN

## Prowadzący

Liczba prowadzących: 2



1 z 2

### Leszek Nowaczyk

Manager wyższego szczebla w przedsiębiorstwach z kapitałem polskim i zagranicznym (kierownik działu, dyrektor departamentu, prezes zarządu, dyrektor zarządzający - przemysł, bankowość, handel/usługi).

Szkolenia:

Szkolenie trenerskie REFA

Szkolenia MTM 1 i MTM UAS

LearnCoaching (Master Educator)

Ponad 3000 godzin szkoleniowych i doradczych; zakończone sukcesem projekty o łącznym budżecie kilkunastu milionów złotych w obszarze IT, szkoleń oraz organizacji pracy (w tym międzynarodowe).

Specjalizacje:

Kierowanie

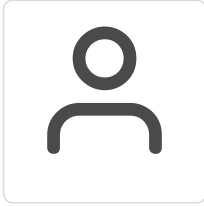
Komunikacja

Motywacja

Zarządzanie projektami

Zarządzanie zmianą

Normowanie pracy  
Train the trainer



2 z 2

## BEATA NOWACZYK

Od 1991r. trener i doradca z zakresu organizacji pracy (organizacja stanowisk, normowanie czasu pracy, rachunek kosztów, planowanie i sterowanie produkcją) w zakładach produkcyjnych i administracji.

## Informacje dodatkowe

### Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Uczestnicy otrzymują autorskie materiały REFA Bundesverband e.V. Materiały liczą ok. 1000 stron i zawierają liczne praktyczne przykłady oraz formularze do natychmiastowego zastosowania.

### Warunki uczestnictwa

Należy wypełnić zgłoszenie na szkolenie REFA i przesłać je na adres [biuro@refa.pl](mailto:biuro@refa.pl)

### Informacje dodatkowe

Informacje o szkoleniu oraz karta zgłoszenia dostępne są również na stronie [refa.pl](http://refa.pl)

## Adres

ul. Rubież 46/A1/A17  
61-612 Poznań  
woj. wielkopolskie

Szkolenie realizowane jest na terenie PPNT [Poznański Park Naukowo-Technologiczny]. Na terenie parku istnieje możliwość zaparkowania samochodu.

Najbliższe hotele to FairPalyce i Forzza.

### Udogodnienia w miejscu realizacji usługi

- Klimatyzacja
- Wi-fi

## Kontakt



**Beata Nowaczyk**

**E-mail** [beata.nowaczyk@refa.pl](mailto:beata.nowaczyk@refa.pl)

**Telefon** (+48) 602 718 555