



Effect Group Sp. z  
o.o.

★★★★☆ 4,4 / 5

510 ocen

## Sterowanie zapasami w przedsiębiorstwie i optymalizacja poziomów zapasów

Numer usługi 2025/07/30/5339/2912125

📍 Gdańsk / stacjonarna

🏠 Usługa szkoleniowa

🕒 14 h

📅 16.10.2025 do 17.10.2025

2 324,70 PLN brutto

1 890,00 PLN netto

166,05 PLN brutto/h

135,00 PLN netto/h

## Informacje podstawowe

|                                        |                                                                                                                                                                                                                          |
|----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Kategoria</b>                       | Transport i motoryzacja / Transport i logistyka                                                                                                                                                                          |
| <b>Grupa docelowa usługi</b>           | Pracownicy wszystkich komórek organizacyjnych łańcucha logistycznego (szczególnie zakupów, zaopatrzenia, dystrybucji i planowania) uczestniczących w zarządzaniu zapasami (zarówno surowcowymi, jak i wyrobów gotowych). |
| <b>Minimalna liczba uczestników</b>    | 5                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Maksymalna liczba uczestników</b>   | 14                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Data zakończenia rekrutacji</b>     | 09-10-2025                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Forma prowadzenia usługi</b>        | stacjonarna                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Liczba godzin usługi</b>            | 14                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Podstawa uzyskania wpisu do BUR</b> | Certyfikat systemu zarządzania jakością wg. ISO 9001:2015 (PN-EN ISO 9001:2015) - w zakresie usług szkoleniowych                                                                                                         |

## Cel

### Cel edukacyjny

Zasadniczym celem szkolenia jest szczegółowa analiza zapasów w przedsiębiorstwie, określenie optymalnych ilości zapasów dostosowanych do potrzeb produkcyjnych i rynkowych, określenie zapasów maksymalnych, zapasów bezpieczeństwa, kosztów zamrożonych kapitałów oraz analiza i wykorzystanie różnych systemów zarządzania zapasami.

## Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

| Efekty uczenia się                                                   | Kryteria weryfikacji                                                                                                                                                                                                                                                                    | Metoda walidacji                                      |
|----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
| Wyjaśnia znaczenie i rolę zapasów w przedsiębiorstwie.               | <ul style="list-style-type: none"><li>• Wymienia rodzaje zapasów i przyczyny ich utrzymywania.</li><li>• Opisuje wpływ popytu i obsługi klienta na wielkość zapasów.</li><li>• Rozróżnia zapasy zalegające, nierotacyjne i bieżące.</li></ul>                                           | Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie |
| Stosuje metody klasyfikacji i oceny zapasów.                         | <ul style="list-style-type: none"><li>• Posługuje się analizą ABC, XYZ oraz miernikami rotacji.</li><li>• Wskazuje metody wyceny zapasów.</li><li>• Dobiera odpowiednie wskaźniki do oceny struktury zapasów.</li></ul>                                                                 | Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie |
| Planuje potrzeby materiałowe w oparciu o dane operacyjne i prognozy. | <ul style="list-style-type: none"><li>• Wyjaśnia miejsce planowania potrzeb materiałowych w logistyce.</li><li>• Dobiera metody prognozowania zapotrzebowania (krótkoterminowe, sezonowe).</li><li>• Określa wielkość zapasów bezpieczeństwa i maksymalnych.</li></ul>                  | Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie |
| Stosuje zasady optymalizacji dostaw i ekonomiki zamawiania.          | <ul style="list-style-type: none"><li>• Oblicza ekonomiczną wielkość zamówienia (EOQ).</li><li>• Dobiera częstotliwość i wielkość dostaw przy zmiennej cenie i partii.</li><li>• Analizuje wpływ lokalizacji i cyklu życia produktu na decyzje zakupowe.</li></ul>                      | Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie |
| Kontroluje i usprawnia przepływ zapasów w łańcuchu logistycznym.     | <ul style="list-style-type: none"><li>• Określa zasady zarządzania zapasami na poziomie całego łańcucha dostaw.</li><li>• Wskazuje sposoby zagospodarowania zapasów nierotacyjnych.</li><li>• Identyfikuje usprawnienia i warianty działań optymalizacyjnych.</li></ul>                 | Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie |
| Dokonyuje analizy kosztów związanych z utrzymywaniem zapasów.        | <ul style="list-style-type: none"><li>• Wskazuje kategorie kosztów zapasów (utrzymania, niedoboru, zdarzeń nadzwyczajnych).</li><li>• Określa wpływ zapasów na zamrożenie kapitału.</li><li>• Analizuje strukturę kosztów w odniesieniu do decyzji zakupowych i magazynowych.</li></ul> | Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie |

## Kwalifikacje

### Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

## Warunki uznania kompetencji

Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji zawiera opis efektów uczenia się?

TAK

Pytanie 2. Czy dokument potwierdza, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji?

TAK

Pytanie 3. Czy dokument potwierdza zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?

TAK

# Program

## I dzień

### Czynniki kształtowania zapasów

- czynniki wewnętrzne i zewnętrzne kształtujące zapasy,
- przyczyny gromadzenia zapasów,
- podział zapasów według kryteriów ważności, zamrożonych kapitałów (ABC),
- inne metody podziału zapasów (np. XYZ),
- metody sterowania zapasami.

### Popyt i jego wpływ na wielkość i strukturę zapasów

- rodzaje popytu,
- cykl życia produktu,
- metody wyceny zapasów.

### Zagospodarowanie zapasów zalegających i nierotacyjnych

- wielkość zapasów zalegających i nierotacyjnych,
- sposoby postępowania z zapasami zalegającymi i nierotacyjnymi.

### Obsługa klienta i jej wpływ na strukturę i poziomy zapasów

- standardy obsługi klienta,
- poziomy obsługi klienta w odniesieniu do wielkości zapasów,
- wpływ przyjętych poziomów obsługi na wielkość poszczególnych grup zapasów.

### Planowanie potrzeb materiałowych

- miejsce planowania potrzeb materiałowych w logistyce przedsiębiorstwa,
- metody planowania potrzeb materiałowych.

### Analiza poziomów (wielkości) zapasów

- kalkulacja czasu składania zamówień,
- czynniki wpływające na wielkość zapasów poszczególnych pozycji asortymentowych,
- wielkość zapasów bieżących,
- poziom zapasów bezpieczeństwa,
- wielkość zapasów bezpieczeństwa w odniesieniu do miejsc składowania,
- ocena punktu złożenia zamówienia (kiedy zamówić?),
- wpływ poziomu obsługi klienta na wielkość utrzymywanych zapasów.

## II dzień

### Prognozowanie wielkości zapasów

- cele i zadania prognozowania,
- metody wykorzystywane w prognozowaniu potrzeb wielkości zapasów,
- prognozowanie krótkoterminowe, średnio- i długoterminowe,
- prognozowanie sezonowe.

#### Koszty zapasów

- koszty gromadzenia zapasów,
- koszty utrzymania zapasów,
- koszty zdarzeń nadzwyczajnych,
- utracone przychody.

#### Ekonomika dostaw

- ekonomiczna wielkość zamówienia (EWD) optymalizacja dostaw dla poszczególnych pozycji zapasów (ile zamówić?),
- optymalizacja dostaw grup towarowych,
- inwestowanie w zapasy,
- wielkość zapasów maksymalnych,
- ekonomika dostaw przy zmiennej wielkości partii dostaw i zmiennej cenie zamawianych towarów.

#### Mierniki i wskaźniki zapasów

- podział mierników i wskaźników wykorzystywanych w ocenie zapasów,
- wskaźniki rotacji zapasów magazynowych,
- możliwości i potrzeby oceny struktury i poziomów zapasów.

#### Analiza i ocena wariantów rozwiązań w zakresie gospodarowania zapasami

- usprawnienie procesu przepływu zapasów,
- wdrożenie wariantów rozwiązań w zarządzaniu zapasami,
- analiza i ocena usprawnień.

#### Podsumowanie szkolenia.

## Harmonogram

Liczba przedmiotów/zajęć: 3

| Przedmiot / temat zajęć                                                        | Prowadzący      | Data realizacji zajęć | Godzina rozpoczęcia | Godzina zakończenia | Liczba godzin |
|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------------|---------------------|---------------------|---------------|
| 1 z 3 Sterowanie zapasami w przedsiębiorstwie i optymalizacja poziomów zapasów | Sławomir Kempka | 16-10-2025            | 10:00               | 17:00               | 07:00         |
| 2 z 3 Sterowanie zapasami w przedsiębiorstwie i optymalizacja poziomów zapasów | Sławomir Kempka | 17-10-2025            | 09:00               | 15:50               | 06:50         |

| Przedmiot / temat zajęć                                                        | Prowadzący      | Data realizacji zajęć | Godzina rozpoczęcia | Godzina zakończenia | Liczba godzin |
|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------------|---------------------|---------------------|---------------|
| 3 z 3 Sterowanie zapasami w przedsiębiorstwie i optymalizacja poziomów zapasów | Sławomir Kempka | 17-10-2025            | 15:50               | 16:00               | 00:10         |

## Cennik

### Cennik

| Rodzaj ceny                               | Cena         |
|-------------------------------------------|--------------|
| Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto | 2 324,70 PLN |
| Koszt przypadający na 1 uczestnika netto  | 1 890,00 PLN |
| Koszt osobogodziny brutto                 | 166,05 PLN   |
| Koszt osobogodziny netto                  | 135,00 PLN   |

## Prowadzący

Liczba prowadzących: 1



1 z 1

### Sławomir Kempka

Obszar specjalizacji

Zarządzanie logistyczne przedsiębiorstw, zarządzanie zapasami, koszty logistyczne, łańcuch dostaw, procesy logistyczne, gospodarka materiałowa oraz organizacja funkcjonowania i projektowania magazynów.

Doświadczenie zawodowe

Na początku swojej działalności współpracował między innymi z Instytutem Logistyki i Magazynowania w Poznaniu. Dziś jest niezależnym trenerem i doradcą z zakresu logistyki i restrukturyzacji przedsiębiorstw, współpracującym od 8 lat ściśle z firmą szkoleniową Effect Group. Doświadczenie zawodowe zdobywał w przedsiębiorstwach produkcyjnych i logistycznych zarówno w Polsce, jak również; w Belgii, Holandii i Niemczech. Prowadził szkolenia i warsztaty doskonalące umiejętności kierownicze i zarządcze osób funkcyjnych, pracujących w logistyce i związanych z organizacją funkcjonowania łańcuchów dostaw wielu przedsiębiorstw.

Autor programów kształcenia i różnorodnych materiałów szkoleniowych.

Doświadczenie w świadczeniu tego typu usług

Od 19 lat zajmuje się działalnością szkoleniową i doradczą z zakresu logistyki i zarządzania. W dotychczasowej działalności szkoleniowej i wdrożeniowej, realizował szereg zadań: konferencje, szkolenia, opracowania z zakresu logistyki, wdrożenia nowych metod zarządzania i funkcjonowania

przedsiębiorstw. Większość z wymienionych były to szkolenia i treningi menedżerskie, organizowane przez wyspecjalizowane firmy szkoleniowe. Od 5 lat prowadzi szkolenia z zakresu zarządzania zapasami.

## Informacje dodatkowe

### Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Materiały rozdawane podczas szkolenia

### Informacje dodatkowe

**Cena udziału w szkoleniu wynosi: 1890 + 23% VAT**

**Cena szkolenia** dotyczy udziału 1 osoby i zawiera: udział w zajęciach, komplet materiałów, dyplom ukończenia, możliwość indywidualnych konsultacji podczas szkolenia, przerwy kawowe oraz obiad.

**Warunkiem uczestnictwa w szkoleniu jest:** przesłanie do nas formularza zgłoszenia na e-mail. Nie wymagamy przedpłaty, płatność realizowana jest po szkoleniu.

**Rezerwacja noclegów:** pomagamy przy rezerwacji noclegów na preferencyjnych warunkach w hotelu, w którym odbywa się szkolenie.

**Szkolenia zamknięte:**

Jeśli są Państwo zainteresowani realizacją szkolenia wewnętrznego z przedstawionego tematu prosimy o kontakt.

## Adres

ul. Kapliczna 30  
80-341 Gdańsk  
woj. pomorskie

Hotel Mercure Posejdon

### Udogodnienia w miejscu realizacji usługi

- Klimatyzacja
- Wi-fi

## Kontakt



**Ewelina Paniec**

**E-mail** szkolenia@effectgroup.pl

**Telefon** (+48) 224 165 555