



Platforma Wiedzy
Stanisław Woźniak

★★★★★ 4,5 / 5

7 ocen

Rachunek marżowy – zarządzanie rentownością i wartością przedsiębiorstwa – szkolenie on-line

Numer usługi 2025/07/14/157246/2878591

📍 zdalna w czasie rzeczywistym

🏠 Usługa szkoleniowa

🕒 7 h

📅 20.03.2026 do 20.03.2026

885,60 PLN brutto

720,00 PLN netto

126,51 PLN brutto/h

102,86 PLN netto/h

Informacje podstawowe

Kategoria	Finanse i bankowość / Finanse i doradztwo finansowe
Grupa docelowa usługi	Właściciele, członkowie zarządów, dyrektorzy finansowi, główni i samodzielni księgowi, specjaliści ds. controllingu.
Minimalna liczba uczestników	1
Maksymalna liczba uczestników	20
Data zakończenia rekrutacji	19-03-2026
Forma prowadzenia usługi	zdalna w czasie rzeczywistym
Liczba godzin usługi	7
Podstawa uzyskania wpisu do BUR	Certyfikat systemu zarządzania jakością wg. ISO 9001:2015 (PN-EN ISO 9001:2015) - w zakresie usług szkoleniowych

Cel

Cel edukacyjny

Celem szkolenia jest przedstawienie metodyki rachunku marżowego jako narzędzia zarządzania rentownością i wartością przedsiębiorstwa oraz jego możliwości w zakresie optymalizacji kosztów, kształtowaniu polityki cenowej, wykorzystania w procesowym rachunku kosztów oraz premiowania obszarów wsparcia.

Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Nabycie kwalifikacji pozwalających na: 1. Samodzielne przygotowanie rachunku marżowego w przedsiębiorstwie oraz jego wykorzystanie do zarządzania tym przedsiębiorstwem. 2. Podział przedsiębiorstwa na jednostki biznesowe (MPK). 3. Dokonywanie odpowiednio wczesnej diagnozy niekorzystnych zmian w kosztach struktury przedsiębiorstwa.	Bieżąca analiza odpowiedzi udzielanych przez Uczestników oraz weryfikowanie ich poprawności. Ewentualne wprowadzanie działań usprawniających.	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie

Kwalifikacje

Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

Warunki uznania kompetencji

Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji zawiera opis efektów uczenia się?

TAK

Pytanie 2. Czy dokument potwierdza, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji?

TAK

Pytanie 3. Czy dokument potwierdza zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?

TAK

Program

1. Pokrycie finansowe (marża brutto) – logika i znaczenie w ocenie rentowności całego przedsiębiorstwa oraz rentowności częściowych: produktów, klientów, linii produkcyjnych, gniazd, oddziałów, zespołów itp.

2. Klasyfikacja kosztów wykorzystywana w rachunku marżowym: koszty bezpośrednie i pośrednie, zmienne i stałe, krótko- i długoterminowe

3. Odniesienie pokrycia finansowego (marży brutto) do analiz portfelowych

4. Odniesienie pokrycia finansowego (marży brutto) do „wąskich gardeł”

5. Syntetyczne ujęcie rachunku marżowego – Główne zasady projektowania – Możliwości wykorzystania w zarządzaniu przedsiębiorstwem

6. Budżety elastyczne – Ujęcie analityczne rachunku marżowego – Wykorzystanie do optymalizacji kosztów

7. Wykorzystanie rachunku marżowego jako nośnika dla procesowego rachunku kosztów oraz wyliczenia dolnej granicy ceny

- 8. Definiowanie jednostek biznesowych na potrzeby rachunku marżowego
- 9. Mierniki procesowe jednostek biznesowych – Przykłady definiowania mierników procesowych
- 10. Wykorzystanie rachunku marżowego do rozliczania świadczeń wewnętrznych – Koszty i przychody kalkulacyjne;
- 11. Przykłady rachunków marżowych – analizy przypadków
- 12. Ćwiczenie – definiowanie jednostek biznesowych i mierników procesowych w logice rachunku marżowego

Harmonogram

Liczba przedmiotów/zajęć: 2

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
1 z 2 Rachunek marżowy – zarządzanie rentownością i wartością przedsiębiorstwa – szkolenie on-line	Piotr Skrzyniarz	20-03-2026	09:00	15:45	06:45
2 z 2 Walidacja	-	20-03-2026	15:45	16:00	00:15

Cennik

Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	885,60 PLN
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	720,00 PLN
Koszt osobogodziny brutto	126,51 PLN
Koszt osobogodziny netto	102,86 PLN

Prowadzący

Liczba prowadzących: 1

1 z 1



Piotr Skrzyniarz

Doświadczony menedżer m.in. jako Dyrektor Departamentu Strategii, a następnie Doradca Prezesa Zarządu w Polskiej Spółce Gazownictwa (GK PGNiG), odpowiedzialny za obszary: strategii i analiz strategicznych, zarządzania procesami, zarządzania ryzykiem i zarządzania projektami; współautor Strategii na lata 2016-2022; uhonorowany Medalem za zasługi dla Polskiej Spółki Gazownictwa. Doradca przedsiębiorstw w ponad 50 projektach opracowania i wdrożenia systemów informacji zarządczej, w tym controllingu i Balanced Scorecard, m.in. jako Prezes Polskiego Stowarzyszenia Doradców Organizacji. Wykładowca i trener biznesowy z 25-letnim doświadczeniem w zakresie controllingu, w ponad 600 projektach szkoleniowych (m.in. dla: Budimex, PGNiG, PKO BP, PESA, Play, Daimler Automotive, Generali, Stocznia Remontowa, Impel, KGHM). Autor blisko 30 publikacji naukowych i popularno-naukowych w obszarze zarządzania przedsiębiorstwami. Wykładowca na studiach podyplomowych w zakresie controllingu i zarządzania finansami oraz psychologii przywództwa (m.in. Uniwersytet Gdański, Politechnika Gdańska, Uniwersytet Warmińsko-Mazurski, Wyższa Szkoła Bankowa). Przewodniczący Rady Pomorskiego Oddziału NFZ w latach 2009-2013.

Informacje dodatkowe

Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Materiały na szkolenie przekazujemy mailowo w formie PDF. Jest to prezentacja, którą krok po kroku trener analizuje podczas szkolenia.

Warunki techniczne

Zajęcia są prowadzone na najbardziej powszechnej platformie do komunikacji szkoleniowej ZOOM. Nie ma konieczności ściągania aplikacji ZOOM na swój komputer, jeśli Uczestnik sobie tego nie życzy. Wystarczy kliknąć na przesłany link do spotkania, wpisać swoje imię i nazwisko – tak byśmy mogli łatwo zidentyfikować Państwa na liście szkoleniowej – i już można korzystać ze szkolenia. Pytania do trenera prowadzącego można zadawać poprzez czat lub włączenie mikrofonu.

Kontakt



STANISŁAW WOŹNIAK

E-mail biuro@platformawiedzy.com.pl

Telefon (+48) 511 003 137