



AKADEMIA
FINANSÓW I
BIZNESU VISTULA
Brak ocen dla tego dostawcy

Zarządzanie w ochronie zdrowia

Numer usługi 2025/06/11/166375/2809350

6 000,00 PLN brutto

6 000,00 PLN netto

31,25 PLN brutto/h

31,25 PLN netto/h

📍 Gdańsk / mieszana (stacjonarna połączona z usługą zdalną w czasie rzeczywistym)

📖 Studia podyplomowe

🕒 192 h

📅 18.10.2025 do 30.06.2026

Informacje podstawowe

Kategoria

Prawo i administracja / Administracja publiczna

Grupa docelowa usługi

Studia adresowane są do:

- osób z wyższym wykształceniem pracujących w placówkach ochrony zdrowia (np. szpitalach, przychodniach, instytucjach zarządzających opieką zdrowotną),
- pracowników administracji publicznej i sektora prywatnego, którzy chcą lepiej rozumieć zasady funkcjonowania systemu ochrony zdrowia,
- menedżerów i osób planujących objęcie stanowisk kierowniczych w podmiotach leczniczych lub powiązanych z sektorem zdrowia,
- osób zainteresowanych interdyscyplinarnym podejściem do zarządzania w ochronie zdrowia – łączącym wiedzę z zakresu ekonomii, prawa, zarządzania i bezpieczeństwa,
- osób chcących poszerzyć swoje kompetencje w zakresie prawa pacjenta, ekonomiki zdrowia, organizacji systemu ochrony zdrowia oraz praktycznych aspektów zarządzania zespołami i instytucjami zdrowotnymi.

Minimalna liczba uczestników

5

Maksymalna liczba uczestników

25

Data zakończenia rekrutacji

13-10-2025

Forma prowadzenia usługi

mieszana (stacjonarna połączona z usługą zdalną w czasie rzeczywistym)

Liczba godzin usługi

192

Podstawa uzyskania wpisu do BUR

art. 163 ust. 1 ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (t.j. Dz. U. z 2023 r. poz. 742, z późn. zm.)

Cel

Cel edukacyjny

Celem studiów „Zarządzanie w ochronie zdrowia” jest przygotowanie kadry menedżerskiej do skutecznego zarządzania podmiotami w systemie ochrony zdrowia. Program łączy wiedzę z zarządzania, prawa, ekonomii i nauk o bezpieczeństwie. Uczestnicy zdobędą zarówno podstawy teoretyczne, jak i praktyczne umiejętności w zakresie zarządzania personelem, finansami oraz ochrony praw pacjenta.

Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
WIEDZA Absolwent posiada pogłębioną i interdyscyplinarną wiedzę z zakresu prawa, ekonomii, zarządzania i bezpieczeństwa zdrowotnego, odnoszącą się do funkcjonowania systemu ochrony zdrowia. Zna aktualne regulacje prawne dotyczące prawa pacjenta, ubezpieczeń zdrowotnych, prawa pracy oraz odpowiedzialności zawodowej personelu medycznego. Rozumie zasady finansowania świadczeń zdrowotnych, mechanizmy zarządzania jakością, standardy akredytacyjne i zasady działania instytucji ochrony zdrowia w warunkach stabilnych i kryzysowych.	• analiza przypadków (case study) z zakresu prawa medycznego, finansów placówki i zarządzania kryzysowego, • ocena aktywności na zajęciach opartych na konwersatoriach i analizie przepisów.	Test teoretyczny
UMIEJĘTNOŚCI Absolwent potrafi wykorzystać zdobytą wiedzę w praktyce zarządzania podmiotami leczniczymi, zarówno w zakresie operacyjnym, jak i strategicznym. Umie analizować dane finansowe, planować i kontrolować budżet, a także skutecznie kierować zespołem z uwzględnieniem psychologii zarządzania i polityki personalnej. Posiada umiejętność prowadzenia skutecznej komunikacji, negocjacji oraz rozwiązywania konfliktów z zachowaniem standardów etycznych i organizacyjnych.	• udział w ćwiczeniach symulacyjnych z zakresu zarządzania zespołem, komunikacji i negocjacji, • przygotowanie dokumentów np. projektu polityki personalnej, pism procesowych lub elementów dokumentacji zarządczej.	Obserwacja w warunkach symulowanych

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
KOMPETENCJE SPOŁECZNE Absolwent jest świadomy roli społecznej i odpowiedzialności zawodowej osoby zarządzającej w ochronie zdrowia. Potrafi działać w sposób etyczny, z poszanowaniem praw pacjenta i zasad profesjonalizmu, jednocześnie podejmując decyzje w sposób świadomy i odpowiedzialny. Jest przygotowany do pracy w zespole interdyscyplinarnym oraz otwarty na zmiany, innowacje i doskonalenie organizacji ochrony zdrowia.	• obserwacja postawy i zaangażowania w pracy zespołowej oraz w działaniach symulacyjnych, • samoocena i ocena wzajemna w ramach pracy grupowej i dyskusji problemowych, • ocena końcowa przygotowanego projektu lub prezentacji uwzględniającej etykę zawodową, odpowiedzialność społeczną i profesjonalizm.	Prezentacja

Kwalifikacje

Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

Warunki uznania kompetencji

Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji zawiera opis efektów uczenia się?

TAK

Pytanie 2. Czy dokument potwierdza, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji?

TAK

Pytanie 3. Czy dokument potwierdza zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?

TAK

Program

Prawne uwarunkowania systemu opieki zdrowotnej w Polsce (6 godz.):
• Podstawowe założenia prawa do ochrony zdrowia • Prawo do zdrowia a prawo do ochrony zdrowia • Konstytucyjne uwarunkowania prawa do ochrony zdrowia • Ochrona zdrowia w stosunkach międzynarodowych
Administracja ochrony zdrowia w Polsce (6 godz.):

- Organy i instytucje administracji rządowej odpowiedzialne za realizację zadań z zakresu ochrony zdrowia
- Rola jednostek samorządu terytorialnego w ochronie zdrowia
- Zadania i uprawnienia wybranych instytucji funkcjonujących w obszarze zdrowia m.in. GIF, PIS, PURPL i WM
- System ochrony praw pacjenta
- Jednostki lecznicze w warunkach zagrożeń
- Telemedycyna i e-zdrowie
- Bezpieczeństwo zdrowotne

Finansowanie świadczeń opieki zdrowotnej i zasady ich udzielania (16 godz.):

- Podmioty uprawnione do korzystania ze świadczeń opieki zdrowotnej
- Zakres i rodzaje świadczeń opieki zdrowotnej
- Zasady finansowania świadczeń opieki zdrowotnej

Prawne aspekty systemu ubezpieczenia zdrowotnego (6 godz.)

Odpowiedzialność prawna personelu medycznego (8 godz.)

Reklama w ochronie zdrowia (6 godz.)

Elementy prawa pracy (8 godz.):

- Prawne aspekty związane z pracą i zatrudnieniem
- Zawieranie umów kontraktowych z podwykonawcami wykonującymi świadczenia medyczne
- Wybrane elementy polskiego i unijnego prawa pracy w kontekście ochrony zdrowia

Podstawy zarządzania finansami; rachunek kosztów i analizy w zarządzaniu podmiotami medycznymi (26 godz.):

- Podstawy rachunkowości
- Budowa i czytanie rachunku zysków i strat, bilansu, rachunku przepływów itp.
- Idea rachunkowości zarządczej
- Podstawy zarządzania finansami
- Nadzór i kontrola nad finansami
- Sprawozdawczość finansowa
- Pojęcie płynności finansowej
- Analiza wskaźnikowa
- Istota rachunku kosztów
- Zarządzanie długiem
- Próg rentowności

Polityka personalna i psychologia zarządzania ludźmi (10 godz.):

- Zasoby ludzkie jako kapitał
- Rola polityki personalnej
- Uwarunkowania zatrudnienia personelu medycznego
- Rola psychologii w zarządzaniu ludźmi
- Motywacja pracowników i satysfakcja z pracy
- Emocjonalny obraz pracownika
- Dysfunkcje psychologiczne w zarządzaniu

Kompetencje interpersonalne i menedżerskie (10 godz.):

• Komunikacja interpersonalna: zarządzania przekazem niewerbalnym i werbalnym • Efektywne negocjacje • Zachowania asertywne
Elementy zachowań organizacyjnych (8 godz.):
• Podstawy zachowania jednostki • Elementy zachowań grupowych • Wpływ kultury organizacji na zachowanie pracowników
Etyka zawodowa (6 godz.)
Zarządzanie placówkami i w placówkach ochrony zdrowia (26 godz.):
• Podstawy organizacji i zarządzania • Funkcje kierownicze • Zarządzanie operacyjne w podmiotach medycznych • Zarządzanie zmianą • Zarządzanie strategiczne w podmiotach medycznych • Metody analizy strategicznej • Zarządzanie zasobami • Nowoczesne metody zarządzania
Zarządzanie jakością w działalności medycznej (12 godz.):
• Zarządzanie jakością • Ocena jakości
Systemy zarządzania bhp w ochronie zdrowia (6 godz.)
Standardy akredytacyjne w ochronie zdrowia (3 godz.)
Systemy informatyczne w ochronie zdrowia (6 godz.)
Zarządzanie odpadami w placówkach leczniczych (6 godz.)
Public relations w podmiotach leczniczych (8 godz.)
System ochrony praw pacjenta (6 godz.)
Bezpieczeństwo zdrowotne (3 godz.)

Harmonogram

Liczba przedmiotów/zajęć: 0

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
Brak wyników.						

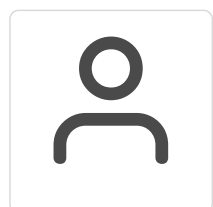
Cennik

Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	6 000,00 PLN
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	6 000,00 PLN
Koszt osobogodziny brutto	31,25 PLN
Koszt osobogodziny netto	31,25 PLN

Prowadzący

Liczba prowadzących: 1



1 z 1

Mirosław Borkowski

Mirosław Borkowski dr nauk prawnych, specjalista w dziedzinie: zdrowie publiczne (CEM), nauczyciel akademicki z wieloletnim doświadczeniem, właściciel kancelarii doradztwa gospodarczego i prawnego (jednostka szkoleniowa), zajmuje się doradztwem personalnym, autor wielu prac m.in z zakresu prawa medycznego, bezpieczeństwa zdrowotnego, praw człowieka i prawa administracyjnego; organizator i wykładowca studiów podyplomowych m.in. z zakresu zarządzania podmiotami leczniczymi. Ekspert w projektach współfinansowanych przez samorząd wojewódzki, UE, autor projektów ustaw z zakresu zdrowia, doradca Wiceprzewodniczącego Parlamentarnego Zespołu ds. Onkologii (Sejm IX kadencji).

Informacje dodatkowe

Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Materiały w wersji elektronicznej zamieszczane będą na MS Teams.

Warunki uczestnictwa

Wymagany jest dodatkowy kontakt z rekrutacją uczelni poprzez e-mail: rekrutacja.gdansk@vistula.edu.pl lub telefonicznie: 600 011 672

Warunki techniczne

Wymagania: posiadanie sprzętu elektronicznego z dostępem do Internetu,

Uczelnia zapewnia dostęp do platformy MS Teams

Adres

ul. Biskupia 24b
80-875 Gdańsk
woj. pomorskie

Kontakt



Rekrutacja

E-mail rekrutacja.gdansk@vistula.edu.pl

Telefon (+48) 600 011 672