



## Zarządzanie w ochronie zdrowia

Numer usługi 2025/06/05/7100/2796434

6 100,00 PLN brutto

6 100,00 PLN netto

34,86 PLN brutto/h

34,86 PLN netto/h

Uniwersytet WSB  
Merito w Gdańsku

★★★★☆ 4,5 / 5

49 ocen

📍 zdalna w czasie rzeczywistym

📖 Studia podyplomowe

🕒 175 h

📅 18.10.2025 do 28.06.2026

## Informacje podstawowe

### Kategoria

Zdrowie i medycyna / Medycyna

### Grupa docelowa usługi

Studia skierowane są do:

- osób spoza branży medycznej zainteresowanych pracą na stanowiskach kierowniczych w jednostkach opieki zdrowotnej
- osób pracujących w sektorze ochrony zdrowia, w tym do osób pracujących samodzielnie (dyrektorzy podmiotów leczniczych, członkowie zarządów spółek szpitalnych, członkowie rad społecznych przy szpitalach, członkowie rad nadzorczych podmiotów leczniczych)
- członków niższej i średniej kadry kierowniczej oraz do pracowników działów medycznych, działów finansowo-księgowych i działów eksploatacyjno-administracyjnych w placówkach ochrony zdrowia.

### Minimalna liczba uczestników

15

### Maksymalna liczba uczestników

36

### Data zakończenia rekrutacji

16-10-2025

### Forma prowadzenia usługi

zdalna w czasie rzeczywistym

### Liczba godzin usługi

175

### Podstawa uzyskania wpisu do BUR

art. 163 ust. 1 ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (t. j. Dz. U. z 2024 r. poz. 1571, z późn. zm.)

### Zakres uprawnień

Studia podyplomowe

# Cel

## Cel edukacyjny

Pozyskasz obszerną wiedzę menedżerską niezbędną w specyficznym obszarze ochrony zdrowia – w zakresie prawnym, administracyjnym, finansowym, inwestycyjnym, kadrowym, budowy marki, marketingu i promocji. Nabędziesz również umiejętności planowania strategicznego i budżetowania podmiotów leczniczych, sprawnego podejmowania decyzji, rozwiązywania problemów organizacyjnych oraz skutecznego zarządzania zespołem.

Jeżeli już pracujesz w podmiocie leczniczym lub nim zarządzasz, studia umożliwią

## Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
<b>WIEDZA</b> Student posiada wiedzę na temat modeli funkcjonowania organizacji i placówek opieki zdrowotnej, technologii zarządzania, aspektów prawnych działalności leczniczej, strategii wpływających na jakość usług oraz zasad funkcjonowania systemu ochrony zdrowia.	Student opisie różne modele funkcjonowania organizacji i placówek opieki zdrowotnej Student rozumie technologie i narzędzia wykorzystywane w zarządzaniu placówkami opieki zdrowotnej Student ma wiedzę na temat prawnych aspektów prowadzenia działalności leczniczej, w tym praw pacjenta ochrony danych osobowych, cyberbezpieczeństwa itp. Student rozumie, jak strategie wykorzystywane w zarządzaniu placówkami opieki zdrowotnej wpływają na jakość świadczonych usług medycznych oraz efektywność działania	Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie
	Posiada wiedzę na temat funkcjonowania systemu ochrony zdrowia, zasad i źródeł finansowania oraz roli i praw wszystkich interesariuszy	Wywiad ustrukturyzowany
	<b>UMIEJĘTNOŚCI</b> Posiada umiejętności zarządzania placówką opieki zdrowotnej, w tym płynnością, efektywnością, zespołem, procesami, strategią oraz komunikacją z otoczeniem.	Umiejętnie zarządza płynnością oraz efektywnością placówki opieki zdrowotnej Identyfikuje elementy procesu zarządzania strategicznego i projektuje strategię placówki opieki zdrowotnej Umiejętność doboru pracowników, zarządzania zespołem oraz rozwiązywania konfliktów Identyfikuje procesy realizowane w placówkach opieki zdrowotnej oraz potrafi je doskonalić Umiejętność wykorzystania narzędzi PR oraz marketingowych w komunikacji z otoczeniem

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Potrafi priorytetyzować, planować, organizować zadania, monitorować postępy, współdziałać w grupie projektowej, pełnić role kierownicze oraz formułować interdyscyplinarne opinie i poglądy.	Formułuje priorytety, planuje i organizuje zadania oraz monitoruje i ocenia postępy	Prezentacja
	Współdziała z członkami grupy projektowej i przyjmuje w niej różne role kierownicze Dyskutuje w grupie na temat zjawisk ekonomicznych oraz formułuje interdyscyplinarne opinie i poglądy w zespole	Wywiad ustrukturyzowany

## Kwalifikacje

### Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

#### Warunki uznania kompetencji

Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji zawiera opis efektów uczenia się?

TAK

Pytanie 2. Czy dokument potwierdza, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji?

TAK

Pytanie 3. Czy dokument potwierdza zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?

TAK

## Program

LP.	NAZWA PRZEDMIOTU	ŁĄCZNA LICZBA GODZIN ZAJĘĆ	ŁĄCZNA LICZBA PUNKTÓW ECTS	Godziny praktyczne	Godziny teoretyczne
I.	USŁUGI MEDYCZNE				
1.	AI w medycynie – zastosowania, kierunki rozwoju, ograniczenia	12	3,0	2	10

2.	Rynek usług medycznych	8	1,0	4	4
II.	ORGANIZACJA I ZARZĄDZANIE PODMIOTAMI LECZNICZYMI				
1.	Organizacja placówek ochrony zdrowia	8	1,0	6	2
2.	Skuteczne negocjacje, mediacje i zarządzanie konfliktem w praktyce menedżerskiej	8	1,0	6	2
3.	Jakość w jednostkach opieki zdrowotnej	8	1,0	6	2
4.	Cyberbezpieczeństwo w ochronie zdrowia	4	0,5	3	1
5.	Podstawy zarządzania procesowego i lean management w jednostkach opieki zdrowotnej	8	1,0	7	1
III.	EKONOMIA I FINANSE PODMIOTÓW LECZNICZYCH				
1.	System ubezpieczeń zdrowotnych w Polsce i na świecie	4	0,5	1	3
2.	Zarządzanie finansami jednostki opieki zdrowotnej	8	1,5	4	4
3.	Restrukturyzacja jednostek opieki zdrowotnej	8	2,0	5	3
4.	Ekonomika funkcjonowania jednostki opieki zdrowotnej	8	2,0	2	6
5.	Tworzenie biznes planu dla przedsięwzięć medycznych	8	2,0	7	1
6.	Zarządzanie strategiczne w placówkach medycznych	8	2,0	3	5
IV.	PRAWO W OCHRONIE ZDROWIA				

1.	Zagadnienia prawne związane z funkcjonowaniem jednostek ochrony zdrowia na rynku	8	2,0	2	6
2.	Zagadnienia prawne związane z działalnością medyczną	8	2,0	2	6
V.	KAPITAŁ LUDZKI				
1.	Zarządzanie personelem w jednostkach opieki zdrowotnej	8	1,0	8	0
2.	Employer branding jednostek opieki zdrowotnej	8	1,0	6	2
VI.	MARKETING & PUBLIC RELATIONS				
1.	E- zdrowie - przyszłość opieki zdrowotnej	8	1,0	5	3
2.	Marketing usług i produktów zdrowotnych z elementami PR	8	1,0	5	3
VII.	LEAN MANAGEMENT W OPIECE ZDROWOTNEJ				
1.	Warsztaty lean management	16	2,0	16	0
VIII.	PROJEKT				
1.	Seminarium projektowe	8	3,0	8	0
	FORMA ZALICZENIA				0
	Test semestralny	1	-	1	0
	Test końcowy	1	-	1	0
	Egzamin końcowy	1	-	1	0
	Razem	175	31,5	111	64

- długość godziny szkoleniowej - 45 minut,
- liczba godzin realizowanych podczas I zjazdu to 8-10 godzin 45 minutowych
- po każdym bloku zajęć, który trwa 90 minut planowana jest przerwa 15 minutowa, która nie wlicza się do programu studiów

# Harmonogram

Liczba przedmiotów/zajęć: 40

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
<b>1 z 40</b> Spotkanie z opiekunem merytorycznym kierunku	Piotr Wiczkowski	18-10-2025	08:00	08:45	00:45
<b>2 z 40</b> Rynek usług medycznych	Piotr Wiczkowski	18-10-2025	08:45	12:15	03:30
<b>3 z 40</b> AI w medycynie – zastosowania, kierunki rozwoju, ograniczenia	Piotr Krysiak	18-10-2025	12:45	16:00	03:15
<b>4 z 40</b> AI w medycynie – zastosowania, kierunki rozwoju, ograniczenia	Piotr Krysiak	19-10-2025	08:00	11:15	03:15
<b>5 z 40</b> Rynek usług medycznych	Piotr Wiczkowski	19-10-2025	11:45	15:00	03:15
<b>6 z 40</b> E- zdrowie - przyszłość opieki zdrowotnej	Lesław Skibiński	08-11-2025	08:00	15:00	07:00
<b>7 z 40</b> AI w medycynie – zastosowania, kierunki rozwoju, ograniczenia	Piotr Krysiak	09-11-2025	08:00	11:15	03:15
<b>8 z 40</b> System ubezpieczeń zdrowotnych w Polsce i na świecie	dr hab. Maria Węgrzyn prof. UE	09-11-2025	11:45	15:00	03:15
<b>9 z 40</b> Seminarium	Piotr Wiczkowski	29-11-2025	08:00	09:30	01:30

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
10 z 40 Organizacja placówek ochrony zdrowia	Piotr Wiczkowski	29-11-2025	09:45	13:15	03:30
11 z 40 Zagadnienia prawne związane z funkcjonowaniem jednostek ochrony zdrowia na rynku	Julita Ursyn Szantyr	29-11-2025	13:30	16:45	03:15
12 z 40 Organizacja placówek ochrony zdrowia	Piotr Wiczkowski	30-11-2025	08:00	11:15	03:15
13 z 40 Zagadnienia prawne związane z funkcjonowaniem jednostek ochrony zdrowia na rynku	Julita Ursyn Szantyr	30-11-2025	11:45	15:00	03:15
14 z 40 Skuteczne negocjacje, mediacje i zarządzanie konfliktem w praktyce menedżerskiej	dr inż. Krzysztof Czerkas	13-12-2025	08:00	11:15	03:15
15 z 40 Zagadnienia prawne związane z działalnością medyczną	Julita Ursyn Szantyr	13-12-2025	11:45	15:00	03:15
16 z 40 Skuteczne negocjacje, mediacje i zarządzanie konfliktem w praktyce menedżerskiej	dr inż. Krzysztof Czerkas	14-12-2025	08:00	11:15	03:15

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
<b>17 z 40</b> Zagadnienia prawne związane z działalnością medyczną	Julita Ursyn Szantyr	14-12-2025	11:45	15:00	03:15
<b>18 z 40</b> test semestralny z wynikiem generowanym automatycznie	Piotr Wiczkowski	10-01-2026	08:00	08:45	00:45
<b>19 z 40</b> Seminarium	Piotr Wiczkowski	10-01-2026	09:00	10:30	01:30
<b>20 z 40</b> Jakość w jednostkach opieki zdrowotnej	Monika Dobska	11-01-2026	08:00	15:00	07:00
<b>21 z 40</b> Podstawy zarządzania procesowego i lean management w jednostkach opieki zdrowotnej	Dariusz Suchłabowicz	07-02-2026	08:00	15:00	07:00
<b>22 z 40</b> Test z wynikiem generowanym automatycznie	Piotr Wiczkowski	07-02-2026	15:15	16:00	00:45
<b>23 z 40</b> Zarządzanie finansami jednostki opieki zdrowotnej	Iwona Mazur	08-02-2026	08:00	15:00	07:00
<b>24 z 40</b> Ekonomika funkcjonowania jednostki opieki zdrowotnej	Iwona Mazur	28-02-2026	08:00	15:00	07:00
<b>25 z 40</b> Zarządzanie strategiczne w placówkach medycznych	dr inż. Krzysztof Czerkas	01-03-2026	08:00	15:00	07:00

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
<b>26 z 40</b> Seminarium	Piotr Wiczkowski	21-03-2026	08:00	09:30	01:30
<b>27 z 40</b> Zarządzanie personelem w jednostkach opieki zdrowotnej	Piotr Wiczkowski	21-03-2026	09:45	13:15	03:30
<b>28 z 40</b> Restrukturyzacja jednostek opieki zdrowotnej	Piotr Wiczkowski	21-03-2026	13:30	16:45	03:15
<b>29 z 40</b> Zarządzanie personelem w jednostkach opieki zdrowotnej	Piotr Wiczkowski	22-03-2026	08:00	11:15	03:15
<b>30 z 40</b> Restrukturyzacja jednostek opieki zdrowotnej	Mariola Dwornikowska-Dąbrowska	22-03-2026	11:45	15:00	03:15
<b>31 z 40</b> Marketing usług i produktów zdrowotnych z elementami PR	Barbara Mróz-Gorgoń	18-04-2026	08:00	11:15	03:15
<b>32 z 40</b> Employer branding jednostek opieki zdrowotnej	Barbara Mróz-Gorgoń	18-04-2026	11:45	15:00	03:15
<b>33 z 40</b> Marketing usług i produktów zdrowotnych z elementami PR	Barbara Mróz-Gorgoń	19-04-2026	08:00	11:15	03:15
<b>34 z 40</b> Employer branding jednostek opieki zdrowotnej	Barbara Mróz-Gorgoń	19-04-2026	11:45	15:00	03:15
<b>35 z 40</b> Warsztaty lean management	Piotr Wiczkowski	09-05-2026	08:00	15:00	07:00

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
<b>36 z 40</b> Warsztaty lean management	Piotr Bielawski	10-05-2026	08:00	15:00	07:00
<b>37 z 40</b> Seminarium	Piotr Wiczkowski	30-05-2026	08:00	09:30	01:30
<b>38 z 40</b> Tworzenie biznesplanu dla przedsiębiorstw medycznych	dr hab. Maria Węgrzyn prof. UE	30-05-2026	09:45	16:45	07:00
<b>39 z 40</b> test semestralny z wynikiem generowanym automatycznie	Piotr Wiczkowski	31-05-2026	08:00	08:45	00:45
<b>40 z 40</b> Egzamin końcowy - walidacja	-	06-06-2026	08:00	16:00	08:00

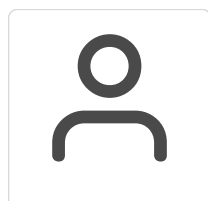
## Cennik

### Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	6 100,00 PLN
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	6 100,00 PLN
Koszt osobogodziny brutto	34,86 PLN
Koszt osobogodziny netto	34,86 PLN

## Prowadzący

Liczba prowadzących: 13



**1 z 13**

**Piotr Wiczkowski**

Doświadczenie

Prezes Zarządu DCM Dolmed SA we Wrocławiu 2020-2024.

Wykładowca - Wrocławska Akademia Biznesu w Naukach Stosowanych 2023-obecnie, Uniwersytet WSB Merito w Gdańsku i Wrocławiu, Politechnika Wroclawska - 2024-2024.

Menedżer o wieloletnim stażu na różnych stanowiskach kierowniczych. Odnosił sukcesy zarówno kierując bezpośrednio niewielkimi zespołami, jak i zarządzając całą strukturą sprzedaży PKO Banku Polskiego. Swoje sukcesy zawdzięcza zorientowaniu na rozwój ludzi i odpowiedni ich dobór. Brał udział w wielu zespołach kierujących projektami rozwojowymi kadry menedżerskiej oraz pracowników sprzedaży w szczególności w Akademii Menedżera PKO Banku Polskiego, m.in. w projekcie, którego celem było globalne podniesienie kompetencji menedżerów wszystkich szczebli PKO Banku Polskiego. Inicjował i współtworzył nowe rozwiązania w zakresie zarządzania strukturami sprzedażowymi.

Dyplomowany coach. Z powodzeniem realizuje również działania dydaktyczne. Prowadzi zajęcia dla studentów studiów podyplomowych oraz MBA z zakresu zarządzania sprzedażą, przywództwa, zarządzania sobą w czasie, „turkusowych” organizacji oraz trudnych sytuacji menadżerskich. Jest autorem i organizatorem kierunku studiów podyplomowych pod nazwą Akademia Menedżera oraz Menadżer e-biznesu. Kwalifikacje nabyte nie wcześniej niż 5 lat przed tą samą datą.



2 z 13

### Piotr Krysiak

specjalista w obszarze AI w medycynie – zastosowania, kierunki rozwoju, ograniczeni. Kwalifikacje nabyte nie wcześniej niż 5 lat przed tą samą datą.



3 z 13

### Lesław Skibiński

Z ponad piętnastoletnim doświadczeniem w sektorze ubezpieczeniowym oraz ponad dziesięcioletnim doświadczeniem w sektorze usług medycznych Lesław Skibiński wyznacza standardy innowacji i efektywności w branży. Jako twórca i lider organizacji Third Party Administrator SANEO S.A. (Meedy), zrewolucjonizował podejście do integracji systemów medycznych, tworząc zaawansowane portale dla pacjentów oraz kompleksowe serwisy internetowe.

Jego praca nad systemami informatycznymi klasy EDM (Electronic Document Management) i innymi rozwiązaniami technologicznymi została wielokrotnie doceniona w prestiżowych konkursach.

Lesław Skibiński ma znaczący wkład w łączenie rynku świadczeniodawców, ubezpieczycieli i instytucji komercyjnych poprzez innowacyjne rozwiązania technologiczne. Jego działania doprowadziły do udostępnienia ponad 25 000 kalendarzy i usług świadczeniodawców, integrując operatorów rynku zdrowia od dużych korporacji po indywidualne gabinety lekarskie.

W swojej roli skupia się na tworzeniu produktów, które odpowiadają na dynamicznie zmieniające się potrzeby rynku medycznego. Zarządzając zespołami deweloperskimi, przyczynił się do realizacji projektów dla firm takich jak Lux Med, Gemini, Polmed, Wirtualna Polska, Alab laboratoria, projektując i dostarczając im zaawansowane rozwiązania technologiczne. Kwalifikacje nabyte nie wcześniej niż 5 lat przed tą samą datą.

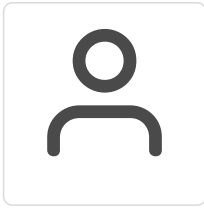


4 z 13

### dr hab. Maria Węgrzyn prof. UE

Profesor Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu dr hab. pracująca w Katedrze Finansów, pełniąc wiele różnych funkcji, w tym prodziekana Wydziału Nauk Ekonomicznych ds. nauki i stypendiów (2015-2016), Kierownika Studiów Doktoranckich na Wydziale Nauk Ekonomicznych (2015-2016), czy aktualnie przewodniczącej Komisji ds. weryfikacji prac dyplomowych. Jest także od 2000r kierownikiem Studiów Podyplomowych „Zarządzanie i Finanse w ochronie zdrowia” na Uniwersytecie Ekonomicznym we Wrocławiu. Jest Autorką ponad 200 interesujących publikacji naukowych. Posiada bardzo bogate doświadczenie szkoleniowe z zakresu szeroko rozumianego

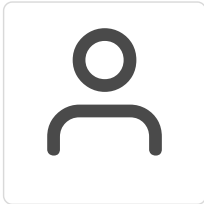
zarządzania i finansów w ochronie zdrowia (kilkaset szkoleń prowadzonych w całej Polsce- w podmiotach leczniczych, dla różnych organizacji na zamówienie, ale także na różnych Uniwersytetach i uczelniach wyższych). Kwalifikacje nabyte nie wcześniej niż 5 lat przed tą samą datą.



5 z 13

### **Julita Ursyn Szantyr**

radca prawny specjalizujący się w uwarunkowaniach prawnych funkcjonowania systemu ochrony zdrowia w Polsce ze szczególnym uwzględnieniem tworzenia i funkcjonowania podmiotów leczniczych działających zarówno w sferze samorządowej jak i niepublicznej. Doświadczony praktyk od ponad 20 lat prowadzący obsługę prawną podmiotów leczniczych i jednostek samorządu terytorialnego. Kwalifikacje nabyte nie wcześniej niż 5 lat przed tą samą datą.



6 z 13

### **dr inż. Krzysztof Czerkas**

Członek Rady Naczelnej Polskiej Federacji Szpitali w Warszawie , partner w Formedis Medical Management & Consulting w Poznaniu, wykładowca i ekspert Uniwersytetu WSB Merito w Gdańsku, specjalista w zakresie zarządzania, lider, były nauczyciel akademicki w Politechnice Gdańskiej, autor prac naukowo-badawczych oraz publikacji w specjalistycznych czasopismach branżowych (m.in. „Menedżer Zdrowia”). Posiada ponad 26-cio letnie doświadczenie w zakresie zarządzania przedsiębiorstwami w warunkach gospodarki rynkowej oraz w zarządzaniu podmiotami leczniczymi. W części swojej kariery zawodowej w branży związanej z ochroną zdrowia pracował m.in. na stanowisku Prezesa Zarządu Szpitala Specjalistycznego w Kościerzynie Sp. z o.o., który z sukcesem zrestrukturyzował i oddłużył, i Prezesa Zarządu Szpitala Powiatu Bytowskiego Sp. z o.o., był również Pełnomocnikiem Zarządu ds. wdrożeń programów naprawczych w prywatnej sieci EMC Instytut Medyczny S.A. we Wrocławiu. Pracę doktorską obronił w 1983 roku na Politechnice Gdańskiej. W 1999 r. ukończył prestiżowy kierunek międzynarodowych podyplomowych studiów menadżerskich Master of Business Administration (Uniwersytet Gdański, Copenhagen Business School, Antwerp University i FHTW Berlin). Dzięki umiejętnościom wnikliwej analizy rynku i otoczenia konkurencyjnego oraz znajomości zasad marketingu, promocji, sprzedaży i public relations. Kwalifikacje nabyte nie wcześniej niż 5 lat przed tą samą datą.



7 z 13

### **Monika Dobska**

profesor at the University of Economicsprofesor at the University of Economics  
University of EconomicsUniversity of Economics cze 2016 –obecnie  
150 publications, scientific scholarships: Massachusetts, Warwick School of Business,  
Uniweversitet Karlsstadt, participation in scientific projects, numerous scientific studies prepared,  
promoter of over 500 bachelor, master, diploma theses, participant of over 100 training projects for  
medical staff, member of the board of the Polish Economic Society , a branch in Poznań, editor-in-  
chief of Przegląd Gospodarczy, head of the Postgraduate Study in Healthcare Management, health  
care manager. Author of quality implementation projects for medical entities.150 publications,  
scientific scholarships: Massachusetts, Warwick School of Business, Uniweversitet Karlsstadt,  
participation in scientific projects, numerous scientific studies prepared, promoter of over 500  
bachelor, master, diploma theses, participant of over 100 training projects for medical staff, member  
of the board of the Polish Economic Society , a branch in Poznań, editor-in-chief of Przegląd  
Gospodarczy, head of the Postgraduate Study in Healthcare Management, health care manager.  
Author of quality implementation projects for medical entities. Kwalifikacje nabyte nie wcześniej niż  
5 lat przed tą samą datą.



8 z 13



## Joanna Czierska

Absolwentka Wydziału Zarządzania i Ekonomii Politechniki Gdańskiej, doktor nauk ekonomicznych. Prezes zarządu, dyrektor merytoryczny i konsultant w zespole LeanQ Team. Zrealizowała kilkaset szkoleń oraz warsztatów z zakresu World Class Management (WCM). Posiada doświadczenie doradcze w obszarze logistyki, usług oraz przemyśle m.in. meblarskim, spożywczym, farmaceutycznym, elektromechanicznym, motoryzacyjnym, chłodniczym, obróbki tworzyw sztucznych. Specjalizuje się w kompleksowym wdrażaniu narzędzi Lean Management (LM) i Theory of Constraints (TOC), przede wszystkim w zakresie budowania wizji zmian oraz dążenia firm do doskonałości operacyjnej. W ciągu ostatnich 15 lat lider i konsultant kilkudziesięciu projektów w zakresie zarządzania produkcją i realizacją programów LM; wcześniej Dyrektor Produkcji oraz twórca programu Lean na PG. Współtwórczyni międzynarodowej sieci firm wdrożeniowych SPINetwork, pomysłodawczyni programu edukacyjnego dla młodzieży szkolnej LeanEducation oraz autorka książek m.in. „Doskonalenie strumienia wartości”, „Pozwól płynąć swojemu produktowi” i „Zarządzanie zapasami dla praktyków”. Kwalifikacje nabyte nie wcześniej niż 5 lat przed tą samą datą.



9 z 13

## Iwona Mazur

dr Iwona Mazur

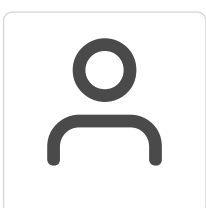
Doktor nauk ekonomicznych w dyscyplinie nauki o zarządzaniu, specjalista zdrowia publicznego; absolwentka studiów w zakresie organizacji zarządzania ochroną zdrowia na Université Paris 13 – Sorbonne Cite i Université du Littoral Côte d’Opale w Dunkierce i podyplomowych studiów w zakresie zdrowia publicznego w Instytucie Medycyny Pracy w Łodzi.

Adiunkt w Zakładzie Zdrowia Publicznego, Katedrze Zdrowia Populacyjnego Uniwersytetu Medycznego we Wrocławiu. Była dyrektor samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej, ekspert w dziedzinie zarządzania, finansów w ochronie zdrowia i rachunkowości. Wykładowca i trener licznych programów studiów przed- i podyplomowych w zakresie ochrony zdrowia i zdrowia publicznego, m.in. Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu i Krakowie. Ekspert oceniający projekty współfinansowane ze środków Unii Europejskiej, dla których Instytucją Pośredniczącą jest Samorząd Województwa Dolnośląskiego i Ministerstwo Rozwoju i Technologii.

Liderka polskiego zespołu badawczego realizującego międzynarodowy projekt „UPRIGHT” (H2020) - program promocji zdrowia psychicznego dla dzieci i młodzieży oraz projektu „Profil zawodowy dla ekspertów poprzez doświadczenie” (ERASMUS+).

Prezes Zarządu Oddziału Dolnośląskiego Stowarzyszenia Menedżerów Opieki Zdrowotnej, członek Polskiego Towarzystwa Zdrowia Publicznego, European Public Health Association, Towarzystwa Ekonomistów Polskich.

Kwalifikacje nabyte nie wcześniej niż 5 lat przed tą samą datą.



10 z 13

## Barbara Mróz-Gorgoń

Profesorka UEW, Prezeska Fundacji Marka Polska Think Tank, doradca Prezesa PRACODAWCY RP, przewodnicząca Rady Doradczej Kotler Impact Poland, wiceprzewodnicząca Rady Zachodniej Izby Gospodarczej, doradca ds. współpracy z uczelniami Związku Przedsiębiorstw Finansowych w Polsce – ZPF, doradca wielu polskich i międzynarodowych firm i korporacji w zakresie marketingu, strategii rozwoju i PR. Kwalifikacje nabyte nie wcześniej niż 5 lat przed tą samą datą.



11 z 13



## Dariusz Suchłabowicz

Specjalista



12 z 13

## Piotr Bielawski

- w ciągu ostatnich kilkunastu lat project manager w projektach z zakresu doskonalenia efektywności procesów oraz budowy kultury ciągłego doskonalenia, Szef Działu Lean, Szef Działu Planowania, Dyrektor produkcji, Dyrektor Operacyjny
  - doświadczenie w firmach produkcyjnych, usługowych oraz w edukacji.
  - od kilku lat prowadzi warsztaty wdrożeniowe z zakresu Lean Leadership, Lean Management
  - specjalizuje się w analizie i doskonaleniu procesów, wizualnym zarządzaniu wynikami, zarządzaniu projektami.
  - wyjątkową uwagę w ostatnich latach poświęcił matrycy kompetencji opartej o wypracowane systemowo szkolenia pracowników, realizowane na zasadach TWI i sformalizowane egzaminy weryfikujące ich poziom. Na tej płaszczyźnie może pochwalić się wieloma sprawnie działającymi systemami w Polsce.
- Kwalifikacje nabyte nie wcześniej niż 5 lat przed tą samą datą.



13 z 13

## Mariola Dwornikowska-Dąbrowska

Specjalista

## Informacje dodatkowe

### Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Dodatkowo wymagany jest zapis przez formularz rekrutacyjny uczelni

<https://www.merito.pl/rekrutacja/krok1>

Szczegółowe informacje o kierunku: <https://www.merito.pl/gdansk/studia-i-szkolenia/studia-podyplomowe/kierunki/zarzadzanie-w-ochronie-zdrowia>

W zależności od projektu, w którym uczestnik bierze udział wymagana jest obecność na zajęciach min 80% oraz potwierdzenie listy logowań do usługi.

Przedstawiona powyżej cena obejmuje obecnie obowiązującą promocję w czesnym oraz obejmuje system płatności 10 rat.

Istnieje możliwość dodania ceny na życzenie - w systemie płatności 1, 2 i 12 rat.

W tym celu prosimy o kontakt z biurem rekrutacji wskazanym powyżej [rekrutacjasp@gdansk.merito.pl](mailto:rekrutacjasp@gdansk.merito.pl)

Zwolnienie z VAT na podstawie art.43 Ustawy o Podatku od towarów i usług 1. pkt 26.

**Uniwersytet WSB Merito zastrzega sobie prawo do zmiany terminów zjazdów.**

### Warunki uczestnictwa

Dodatkowo wymagany jest zapis przez formularz rekrutacyjny uczelni

<https://www.merito.pl/rekrutacja/krok1>

# Warunki techniczne

Wymagania: posiadanie sprzętu elektronicznego z dostępem do internetu co najmniej 5 Mb/s, monitor, kamera.

Uczelnia zapewnia dostęp do platformy TEAMS i Ms Office.

## Kontakt



**Agata Szczęsna**

**E-mail** [rekrutacjasp@gdansk.merito.pl](mailto:rekrutacjasp@gdansk.merito.pl)

**Telefon** (+48) 583 502 075