



Zarządzanie w podmiotach leczniczych

Numer usługi 2025/05/23/7405/2768188

5 750,00 PLN brutto

5 750,00 PLN netto

32,49 PLN brutto/h

32,49 PLN netto/h

Uniwersytet WSB
Merito w Poznaniu

📍 zdalna w czasie rzeczywistym

📖 Studia podyplomowe

★★★★☆ 4,4 / 5

🕒 177 h

537 ocen

📅 25.10.2025 do 14.06.2026

Informacje podstawowe

Kategoria	Zdrowie i medycyna / Psychologia i rozwój osobisty
Grupa docelowa usługi	Studia adresowane są do pracowników podmiotów leczniczych zainteresowanych możliwością zdobycia wiedzy m.in. na temat zarządzania oddziałem, zespołem, prowadzenia dokumentacji oraz formalno-prawnych aspektów funkcjonowania oddziału.
Minimalna liczba uczestników	18
Maksymalna liczba uczestników	35
Data zakończenia rekrutacji	12-10-2025
Forma prowadzenia usługi	zdalna w czasie rzeczywistym
Liczba godzin usługi	177
Podstawa uzyskania wpisu do BUR	art. 163 ust. 1 ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (t. j. Dz. U. z 2024 r. poz. 1571, z późn. zm.)
Zakres uprawnień	Studia podyplomowe

Cel

Cel edukacyjny

Celem studiów jest zdobycie praktycznych umiejętności niezbędnych w reformowanym obecnie systemie służby zdrowia. Udział w studiach pozwoli na efektywne zarządzania placówkami zdrowia, a także zwiększy wiedzę i

kwalifikacje m.in. w zakresie prawnym i finansowym z uwzględnieniem zagadnień dotyczących przekształceń SPZOZ w spółki kapitałowe.

Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
1. Prawno-ekonomiczne aspekty funkcjonowania podmiotu leczniczego 2. Gospodarowanie finansami w podmiotach opieki zdrowotnej 3. Problematyka zarządzania w organizacjach ochrony zdrowia	Opisywanie kluczowych aspektów zarządzania w organizacjach ochrony zdrowia. Rozróżnianie podstawowych zagadnień prawno-ekonomicznych związanych z funkcjonowaniem podmiotu leczniczego.	Test teoretyczny
1. Kompetencje interpersonalne menedżera 2. Budowanie zespołu w ochronie zdrowia 3. Etyka w zarządzaniu opieką zdrowotną	Prowadzenie efektywnej komunikacji oraz budowanie relacji interpersonalnych w zespole opieki zdrowotnej.	Test teoretyczny

Kwalifikacje

Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

Warunki uznania kompetencji

Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji zawiera opis efektów uczenia się?

TAK

Pytanie 2. Czy dokument potwierdza, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji?

TAK

Pytanie 3. Czy dokument potwierdza zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?

TAK

Program

1. PODSTAWY ZDROWIA PUBLICZNEGO (8 godz.)
2. SYSTEM OCHRONY ZDROWIA W POLSCE I INNYCH KRAJACH UE (8 godz.)
3. PODSTAWY PRAWA MEDYCZNEGO I OCHRONY DANYCH OSOBOWYCH (16 godz.)
4. KOMUNIKACJA Z PACJENTEM I TRUDNYM KLIENTEM (16 godz.)
5. ZARZĄDZANIE WIZERUNKIEM W PODMIOTACH LECZNICZYCH (16 godz.)
6. ZARZĄDZANIE JAKOŚCIĄ I AUDIT W PLACÓWKACH LECZNICZYCH (12 godz.)
7. ZARZĄDZANIE PERSONELEM W PODMIOTACH LECZNICZYCH (16 godz.)

8. PRAWNE ASPEKTY FUNKCJONOWANIA PLACÓWEK LECZNICZYCH (8 godz.)
9. SPRZEDAŻ USŁUG MEDYCZNYCH I NEGOCJACJE BIZNESOWE (8 godz.)
10. UBEZPIECZENIA W PODMIOTACH LECZNICZYCH (8 godz.)
11. BUDOWANIE DOŚWIADCZEŃ KLIENTÓW (8 godz.)
12. ZARZĄDZANIE FINANSAMI (8 godz.)
13. ZASADY ZARZĄDZANIA PLACÓWKĄ MEDYCZNĄ W OPARCIU O MODEL VBHC – VALUE-BASED HEALTHCARE. LEAN MANAGEMENT HEALTHCARE (8 godz.)
14. ORGANIZACJA I ZARZĄDZANIE PLACÓWKĄ LECZNICZĄ (16 godz.)
15. UMIEJĘTNOŚCI MENEDŻERSKIE (16 godz.)
16. KONTROLA ZARZĄDCZA (4 godz.)
17. ZALICZENIE (1 godz.)

INFORMACJE DODATKOWE:

- **Czas trwania studiów (liczbę semestrów):** 2 semestry
- **Liczbę możliwych do zdobycia punktów ECTS:** 30 pkt. ECTS
- **Liczbę godzin:** 177 godzin (lekcyjnych)
- **Harmonogram uwzględnia przerwy.**
- **Informację o sposobie walidacji:** Test końcowy
- **Rodzaj dokumentu potwierdzającego ukończenie studiów:** Świadectwo ukończenia studiów podyplomowych
- Szczegółowy harmonogram zajęć **może ulec modyfikacjom** w zakresie realizowanych przedmiotów oraz osób realizujących zajęcia. Zmianie nie ulegają: terminy zjazdów oraz łączna liczba godzin dydaktycznych w ramach studiów podyplomowych.
- **Harmonogram zjazdów zostanie opublikowany** na stronie internetowej uczelni i w Bazie Usług Rozwojowych (BUR) **co najmniej 2 tygodnie przed rozpoczęciem zajęć.**
- Godziny zajęć w harmonogramie podawane są jako godziny zegarowe. **Liczba godzin w programie podawana jest w godzinach dydaktycznych.** Przelicznik: 177 godzin dydaktycznych = 132,75 godzin zegarowych.

ORGANIZACJA ZJAZDÓW:

Zjazdy odbywają się średnio jeden lub dwa razy w miesiącu:

- **sobota** w godzinach **8:00–18:00**,
- **niedziela** w godzinach **8:00–18:00**,
- w **wyjątkowych sytuacjach** zajęcia mogą odbyć się również w **piątek** w godzinach **16:00-21:00**.

Harmonogram

Liczba przedmiotów/zajęć: 23

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
1 z 23 Komunikacja z pacjentem i trudnym klientem	Wykładowca	25-10-2025	09:00	15:50	06:50
2 z 23 Komunikacja z pacjentem i trudnym klientem	Wykładowca	26-10-2025	09:00	15:50	06:50
3 z 23 System ochrony zdrowia w Polsce i innych krajach UE	Wykładowca	15-11-2025	09:00	15:50	06:50

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
4 z 23 Prawne aspekty funkcjonowania placówek leczniczych	Wykładowca	16-11-2025	09:00	15:50	06:50
5 z 23 Umiejętności menedżerskie	Wykładowca	13-12-2025	09:00	15:50	06:50
6 z 23 Umiejętności menedżerskie	Wykładowca	14-12-2025	09:00	15:50	06:50
7 z 23 Podstawy prawa medycznego	Wykładowca	17-01-2026	09:00	15:50	06:50
8 z 23 Podstawy prawa medycznego	Wykładowca	18-01-2026	09:00	15:50	06:50
9 z 23 Zarządzanie wizerunkiem w podmiotach leczniczych	Wykładowca	07-02-2026	09:00	15:50	06:50
10 z 23 Zarządzanie wizerunkiem w podmiotach leczniczych	Wykładowca	08-02-2026	09:00	15:50	06:50
11 z 23 Podstawy zdrowia publicznego	Wykładowca	07-03-2026	09:00	15:50	06:50
12 z 23 Ubezpieczenia w podmiotach leczniczych	Wykładowca	08-03-2026	09:00	15:50	06:50
13 z 23 Sprzedaż usług medycznych i negocjacje biznesowe	Wykładowca	28-03-2026	09:00	15:50	06:50

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
14 z 23 Zarządzanie finansami w podmiotach leczniczych	Wykładowca	29-03-2026	09:00	15:50	06:50
15 z 23 Zarządzanie personelem w podmiotach leczniczych	Wykładowca	18-04-2026	09:00	15:50	06:50
16 z 23 Zarządzanie personelem w podmiotach leczniczych	Wykładowca	19-04-2026	09:00	15:50	06:50
17 z 23 Zarządzanie jakością w ochronie zdrowia i audit w placówkach leczniczych	Wykładowca	09-05-2026	09:00	15:50	06:50
18 z 23 Zarządzanie jakością w ochronie zdrowia i audit w placówkach leczniczych	Wykładowca	10-05-2026	09:00	15:50	06:50
19 z 23 Organizacja i zarządzanie placówką leczniczą	Wykładowca	23-05-2026	09:00	15:50	06:50
20 z 23 Organizacja i zarządzanie placówką leczniczą	Wykładowca	24-05-2026	09:00	15:50	06:50
21 z 23 Innowacje w podmiotach leczniczych i wellbeing	Wykładowca	13-06-2026	09:00	15:50	06:50

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
22 z 23 Zasady zarządzania placówką medyczną w oparciu o model VBHC – Value-Based Healthcare. Lean Management Healthcare	Wykładowca	14-06-2026	09:00	15:50	06:50
23 z 23 Egzamin	Wykładowca	14-06-2026	16:00	16:45	00:45

Cennik

Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	5 750,00 PLN
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	5 750,00 PLN
Koszt osobogodziny brutto	32,49 PLN
Koszt osobogodziny netto	32,49 PLN

Prowadzący

Liczba prowadzących: 3



1 z 3

Piotr Juchniewicz

Wiceprezes Zarządu Largo Business Solutions Sp. z o.o., odpowiedzialny za obszar rozwoju i polityki ubezpieczeniowej oraz kierownik ds. komunikacji w Pelplińskim Centrum Zdrowia. Absolwent studiów MBA w ochronie zdrowia. Członek International Engineering and Technology Institute, Hong Kong i Sekretarz Generalny tej Organizacji w Polsce. Absolwent Wydziału Prawa i Administracji Uniwersytetu Warszawskiego oraz absolwent studiów doktoranckich na Wydziale Prawa i Administracji Uniwersytetu Gdańskiego. Ukończył studia podyplomowe z zakresu ubezpieczeń gospodarczych i oceny ryzyka oraz dwukrotnie studia podyplomowe z obszaru zamówień publicznych, a także uzyskał uprawnienia brokera ubezpieczeniowego. Biegły sądowy z zakresu ubezpieczeń gospodarczych i zamówień publicznych oraz stały mediator przy Sądzie Okręgowym w Gdańsku. Wykładowca akademicki (prowadzi zajęcia na studiach podyplomowych dedykowanych kadrcze medycznej na Uniwersytecie WSB Merito w Toruniu i w Bydgoszczy oraz na Gdańskim

Uniwersytecie Medycznych w zakresie kształtowania i rozwijania umiejętności menedżerskich dla kadry międzynarodowej - pracowników, studentów i doktorantów GUMED). Posiada w swoim dorobku liczne publikacje naukowe oraz angażuje się w działalność doradczą, szkoleniową i dydaktyczną



2 z 3

Joanna Nieżurawska

Doktor nauk ekonomicznych w dyscyplinie zarządzania. Prezes Fundacji MIERO, dyplomowany trener biznesu NGO (Certyfikat w 2012 rok nadany przez Departament Pożytku Publicznego MPiPS w Warszawie), międzynarodowy trener z zakresu nauczania międzykulturowego (certyfikat uzyskany w CREFT Institution w Lisbonie w 2015), specjalista z zakresu międzynarodowych projektów edukacyjnych (certyfikat uzyskany w Rzymie 2015) oraz trener w zakresie nauczania młodych (certyfikat uzyskany w Instytucji Mine Vaganti na Sardynii w 2015).

Prowadzi szkolenia z zakresu zarządzania, zarządzania projektami, zarządzania zasobami ludzkimi, zarządzania różnorodnością oraz umiejętności menedżerskich. Ma na swoim koncie ponad 2000 godzin szkoleniowych dla różnych Fundacji, Instytucji oraz Uczelni Wyższych.

Autorka książki dotyczącej elastycznych systemów wynagradzania oraz ok. 50 artykułów naukowych z dziedziny zarządzania w j. polskim i j. angielskim.

Była uczestnikiem wielu staży oraz wizyt studyjnych na międzynarodowych uczelniach takich jak: Belgium University Liege (Belgia), Normandy Business School Le Havre (Francja), Polytechnic Institute of Setubal (Portugalia), Politechnika Porto (Portugalia), Uniwersytecie Laurea w Helskinkach (Finlandia) czy w Said Business School w Wielkiej Brytanii. Brała również udział w szkoleniach i job – shadowing w ramach Erasmus Plus: na Sardynii, w Lisbonie czy w Rzymie.



3 z 3

Wykładowca

posiada doświadczenie i kwalifikacje w prowadzeniu przedmiotu

Informacje dodatkowe

Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Podczas każdego zjazdu uczestnicy programu otrzymują zestaw materiałów dydaktycznych udostępnionych na platformie Microsoft Teams. Treści te są przygotowywane przez wykładowców i dostosowywane do tematyki prowadzonych zajęć.

Platforma Microsoft Teams stanowi główne narzędzie komunikacji Uczelni WSB Merito. Jej celem jest uproszczenie formalności oraz usprawnienie przepływu informacji między studentami a uczelnią. Dzięki niej uczestnicy studiów mają całodobowy dostęp – z dowolnego miejsca na świecie – do:

- harmonogramu zajęć,
- materiałów dydaktycznych,
- informacji o zmianach w planie zajęć, ogłoszeń i bieżących aktualności.

Warunki uczestnictwa

Zapisów na studia podyplomowe można dokonać zgodnie z obowiązującym regulaminem za pośrednictwem strony internetowej Uniwersytetu WSB Merito, wybierając jedną z dostępnych filii:

- Chorzów
- Poznań
- Szczecin
- Warszawa

Rejestracja odbywa się poprzez formularz online dostępny pod adresem: <https://www.merito.pl/rekrutacja/krok1>, a także poprzez osobiste dostarczenie kompletu wymaganych dokumentów do Biura Rekrutacji wybranej filii uczelni.

Kryteria kwalifikacyjne do udziału w programie:

- ukończone studia wyższe I lub II stopnia,
- spełnienie warunków określonych w procedurze rekrutacyjnej.

Informacje dodatkowe

- Cena usługi **nie obejmuje opłaty wpisowej oraz opłaty końcowej**.
- **Usługa kształcenia świadczona przez Uniwersytet WSB Merito jest zwolniona z podatku VAT zgodnie z art. 43 ust. 1 pkt 26 ustawy z dnia 11 marca 2004 r. o podatku od towarów i usług (Dz.U. 2023 poz. 1570). Zwolnienie obejmuje usługi edukacyjne realizowane przez uczelnie wyższe na podstawie przepisów ustawy Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce.**

REALIZACJA PROJEKTÓW:

Uniwersytet WSB Merito w Poznaniu realizuje projekty szkoleniowe w ramach współpracy z instytucjami rynku pracy tj.:

- Wojewódzki Urząd Pracy w Toruniu – **Kierunek Rozwój**,
- Wojewódzki Urząd Pracy w Krakowie – **Małopolski Pociąg do Kariery**,
- Wojewódzki Urząd Pracy w Szczecinie – **Zachodniopomorskie Bony Szkoleniowe**,
- Projekt „**Zawodowa reaktywacja**” – realizowany w Łodzi.

Warunki techniczne

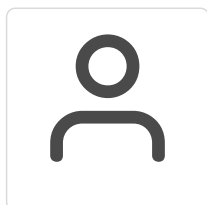
Uczestnik programu zdobywa nową wiedzę oraz praktyczne umiejętności dzięki zajęciom prowadzonym na platformie **Microsoft Teams**. Komunikuje się z wykładowcami i pozostałymi uczestnikami studiów w czasie rzeczywistym (w trybie synchronicznym), co umożliwia aktywne uczestnictwo i bieżącą interakcję.

Wymagania techniczne:

Aby uczestniczyć w zajęciach online, potrzebne są:

- minimalne wymagania sprzętowe: 2 GB RAM, procesor i5, niezbędne oprogramowanie: system operacyjny: windows min. 7, iOS, linux.
- komputer wyposażony w głośniki i mikrofon (wbudowane lub zewnętrzne),
- stabilne połączenie z Internetem, minimalne wymagania dot. parametrów łącza sieciowego: 30 Mbit/s
- słuchawki (zalecane, choć opcjonalne),
- kamera internetowa (opcjonalna, lecz przydatna podczas aktywnych form zajęć).

Kontakt



Dział Studiów Podyplomowych i Szkoleń

E-mail dsp@warszawa.merito.pl

Telefon (+48) 22 2562 317