



Uniwersytet WSB
Merito w Poznaniu

★★★★☆ 4,4 / 5

451 ocen

Controlling w biznesie

Numer usługi 2025/05/17/7405/2753522

📍 zdalna w czasie rzeczywistym

📄 Studia podyplomowe

🕒 171 h

📅 18.10.2025 do 28.06.2026

6 450,00 PLN brutto

6 450,00 PLN netto

37,72 PLN brutto/h

37,72 PLN netto/h

Informacje podstawowe

Kategoria

Biznes / Zarządzanie przedsiębiorstwem

Grupa docelowa usługi

Studia przeznaczone są głównie dla osób pracujących lub zamierzających pracować w działach ekonomiczno-finansowych uczestniczących w procesach zarządzania lub te procesy wspierające. Pomogą opanować kompetencje menedżerów różnych szczebli kierowniczych, controllerów, analityków finansowych, służb finansowo-księgowych. Zakres zdobytych umiejętności pozwoli także na wsparcie efektywnego zarządzania własnym przedsiębiorstwem oraz sprawowania nadzoru właścicielskiego.

Minimalna liczba uczestników

18

Maksymalna liczba uczestników

35

Data zakończenia rekrutacji

12-10-2025

Forma prowadzenia usługi

zdalna w czasie rzeczywistym

Liczba godzin usługi

171

Podstawa uzyskania wpisu do BUR

art. 163 ust. 1 ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (t.j. Dz. U. z 2023 r. poz. 742, z późn. zm.)

Zakres uprawnień

Studia podyplomowe

Cel

Cel edukacyjny

Studia zapewnią zdobycie praktycznej wiedzy i umiejętności z zakresu controllingu, umożliwiającej wsparcie procesów związanych z efektywnym zarządzaniem przedsiębiorstwem.

Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
WIEDZA: - Opisuje rozwiązania controllingowe w zależności od typu biznesu (controlling strategiczny i operatywny, controlling finansowy i operacyjny, projektowanie rozwiązania controllingowego w zależności od rodzaju biznesu i skomplikowania procesów) i dostosowane do danej struktury organizacyjnej. - Wskazuje narzędzia w zakresie rachunkowości zarządczej i finansów przedsiębiorstw (analiza wskaźnikowa, analiza ekonomiczno-techniczna, BEP, NPV, dźwignia finansowa i operacyjna, wycena spółek) właściwe do wsparcia w rozwiązaniu danego problemu. - Rozróżnia budżety całościowe i częściowe (obszarowo lub tematycznie) i główne techniki budżetowania (od dołu do góry i od góry do dołu, budżet ekspercki, budżety; przychodowy, kosztowy i wynikowy). - Charakteryzuje cele działalności przedsiębiorstwa i sposoby ich pomiaru. - Opisuje narzędzia zarządzania strategicznego i operacyjnego przedsiębiorstwa.	Dostosowuje controlling strategiczny do celów długoterminowych przedsiębiorstwa.	Test teoretyczny
	Wspiera optymalizację procesów i redukcję kosztów operacyjnych za pomocą controllingu operacyjnego. Dobiera odpowiednie narzędzie do analizy danego problemu finansowego lub zarządczego. Opracowuje kompletne budżety całościowe obejmujące wszystkie kluczowe obszary działalności przedsiębiorstwa.	Prezentacja
	Wykorzystuje narzędzia zarządzania strategicznego do wspierania długoterminowego planowania i rozwoju.	Wywiad swobodny

Pytanie 3. Czy dokument potwierdza zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?

TAK

Program

PROGRAM STUDIÓW PODYPLOMOWYCH:

1. Zarządzanie strategiczne (8 godz.)
2. Ład korporacyjny (4 godz.)
3. Zarządzanie projektami (12 godz.)
4. Miejsce controllingu w strukturze organizacyjnej i jego wdrażanie (4 godz.)
5. Systemy kontroli wewnętrznej (8 godz.)
6. Komunikacja w biznesie (8 godz.)
7. Podstawy rachunkowości i sprawozdawczości finansowej (12 godz.)
8. Zastosowanie MS Excel w raportowaniu i analizach (12 godz.)
9. Rachunkowość zarządcza (12 godz.)
10. Rachunek kosztów (8 godz.)
11. Budżetowanie jako plan finansowy oraz metoda zarządzania controllingowego (12 godz.)
12. Controlling sprzedaży i marketingu (6 godz.)
13. Controlling produkcyjny (4 godz.)
14. Ocena sytuacji finansowej przedsiębiorstwa (8 godz.)
15. Zarządzanie kapitałem obrotowym (12 godz.)
16. Ocena opłacalności inwestycji (8 godz.)
17. Warsztaty z planowania i modelowania finansowego w przedsiębiorstwie (8 godz.)
18. Wycena i kreowanie wartości przedsiębiorstwa (8 godz.)
19. Warsztaty koncepcyjne – opracowanie opisowej części studium przypadku (8 godz.)
20. Konsultacje metodyczne dotyczące studium przypadku (6 godz.)
21. Zaliczenie (3 godz.)

INFORMACJE DODATKOWE:

- **Czas trwania studiów (liczbę semestrów):** 2 semestry
- **Liczbę możliwych do zdobycia punktów ECTS:** 30 pkt. ECTS
- **Liczbę godzin:** 171 godzin (lekcyjnych), w tym 92 godziny praktyczne oraz 79 godzin teoretycznych.
- **Harmonogram uwzględnia przerwy.**
- **Informację o sposobie walidacji:** Test w II semestrze oraz na koniec studiów prezentacja indywidualnie opracowanego studium przypadku
- **Rodzaj dokumentu potwierdzającego ukończenie studiów:** Świadectwo ukończenia studiów podyplomowych
- Szczegółowy harmonogram zajęć **może ulec modyfikacjom** w zakresie realizowanych przedmiotów oraz osób realizujących zajęcia. Zmianie nie ulegają: terminy zjazdów oraz łączna liczba godzin dydaktycznych w ramach studiów podyplomowych.
- **Harmonogram zjazdów zostanie opublikowany** na stronie internetowej uczelni i w Bazie Usług Rozwojowych (BUR) **co najmniej 2 tygodnie przed rozpoczęciem zajęć.**
- Godziny zajęć w harmonogramie podawane są jako godziny zegarowe. **Liczba godzin w programie podawana jest w godzinach dydaktycznych.** Przelicznik: 171 godzin dydaktycznych = 128,25 godzin zegarowych.

ORGANIZACJA ZJAZDÓW:

Zjazdy odbywają się średnio jeden lub dwa razy w miesiącu:

- **sobota** w godzinach **8:00–18:00**,
- **niedziela** w godzinach **8:00–18:00**,
- **w wyjątkowych sytuacjach** zajęcia mogą odbyć się również w **piątek** w godzinach **16:00-21:00**.

Harmonogram

Liczba przedmiotów/zajęć: 0

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
Brak wyników.					

Cennik

Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	6 450,00 PLN
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	6 450,00 PLN
Koszt osobogodziny brutto	37,72 PLN
Koszt osobogodziny netto	37,72 PLN

Prowadzący

Liczba prowadzących: 2



1 z 2

Bogdan Koczorowski

Wieloletni praktyk biznesu oraz ekspert w zakresie przygotowania i wdrażania strategii. Lider projektów strategicznych m.in. w mBanku, HDI Asekuracja, Grupa Poczta Polska, KRD BIG.

Praca na stanowiskach:
Prezes Zarządu TUW Pocztowe, Konzeption S.A.,
Wiceprezes Zarządu HDI Asekuracja /Tryg S.A.,
Dyrektor Sprzedaży mBank oraz Wiener TU,
Dyrektor Rozwoju Biznesu w KRD BIG.
Tytuł MBA Oxford Brookes University i magister zarządzania strategicznego przedsiębiorstwem WSZ/POU w Warszawie.

Prowadzi zajęcia na kierunkach MBA z zarządzania strategicznego i internacjonalizacji biznesu na UE, a także (na przestrzeni ostatnich lat) na Uniwersytecie WSB Merito w Poznaniu oraz Wyższej Szkole Humanitas MBA dla Firm Rodzinnych.
Obecnie od 2016 roku jako właściciel Koczorowski Biznes Consulting wspiera rozwój biznesowy firm produkcyjno- handlowych w różnych branżach, w tym place zabaw, akcesoria budowlane, okna,

meble, transport i logistyka, automatyka przemysłowa, a także usługowe w tym branża IT, HoReCa i inne.



2 z 2

Krzysztof Simon

Doktor nauk ekonomicznych Uniwersytetu Ekonomicznego w Poznaniu, prawnik, uczestnik szkoleń i studiów podyplomowe z zakresu analizy ekonomicznej i controllingu. Od 2010 roku trener i wykładowca w zakresie bankowości, analizy finansowej, zarządzania ryzykiem kredytowym, restrukturyzacji finansowej i strategicznej przedsiębiorstw. Na przestrzeni ostatnich lat kluczowy wykładowca na studiach podyplomowych Uniwersytetu WSB Merito w Poznaniu na kierunkach finansowych. Autor wielu artykułów poświęconych zarządzaniu ryzykiem kredytowym i restrukturyzacją finansową przedsiębiorstw. Pracownik międzynarodowej instytucji finansowej, mający wieloletnie doświadczenie w zakresie zarządzania ryzykiem kredytowym bankowości przedsiębiorstw.

Informacje dodatkowe

Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Podczas każdego zjazdu uczestnicy programu otrzymują zestaw materiałów dydaktycznych udostępnionych na platformie Microsoft Teams. Treści te są przygotowywane przez wykładowców i dostosowywane do tematyki prowadzonych zajęć.

Platforma Microsoft Teams stanowi główne narzędzie komunikacji Uczelni WSB Merito. Jej celem jest uproszczenie formalności oraz usprawnienie przepływu informacji między studentami a uczelnią. Dzięki niej uczestnicy studiów mają całodobowy dostęp – z dowolnego miejsca na świecie – do:

- harmonogramu zajęć,
- materiałów dydaktycznych,
- informacji o zmianach w planie zajęć, ogłoszeń i bieżących aktualności.

Warunki uczestnictwa

Zapisów na studia podyplomowe można dokonać zgodnie z obowiązującym regulaminem za pośrednictwem strony internetowej Uniwersytetu WSB Merito, wybierając jedną z dostępnych filii:

- Chorzów
- Poznań
- Szczecin
- Warszawa

Rejestracja odbywa się poprzez formularz online dostępny pod adresem: <https://www.merito.pl/rekrutacja/krok1>, a także poprzez osobiste dostarczenie kompletu wymaganych dokumentów do Biura Rekrutacji wybranej filii uczelni.

Kryteria kwalifikacyjne do udziału w programie:

- ukończone studia wyższe I lub II stopnia,
- spełnienie warunków określonych w procedurze rekrutacyjnej.

Informacje dodatkowe

- Cena usługi **nie obejmuje opłaty wpisowej oraz opłaty końcowej.**
- **Usługa kształcenia świadczona przez Uniwersytet WSB Merito jest zwolniona z podatku VAT zgodnie z art. 43 ust. 1 pkt 26 ustawy z dnia 11 marca 2004 r. o podatku od towarów i usług (Dz.U. 2023 poz. 1570). Zwolnienie obejmuje usługi edukacyjne realizowane przez uczelnie wyższe na podstawie przepisów ustawy Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce.**

REALIZACJA PROJEKTÓW:

Uniwersytet WSB Merito w Poznaniu realizuje projekty szkoleniowe w ramach współpracy z instytucjami rynku pracy tj.:

- Wojewódzki Urząd Pracy w Toruniu – **Kierunek Rozwój**,
- Wojewódzki Urząd Pracy w Krakowie – **Małopolski Pociąg do Kariery**,
- Wojewódzki Urząd Pracy w Szczecinie – **Zachodniopomorskie Bony Szkoleniowe**,
- Projekt „**Zawodowa reaktywacja**” – realizowany w Łodzi.

Warunki techniczne

Uczestnik programu zdobywa nową wiedzę oraz praktyczne umiejętności dzięki zajęciom prowadzonym na platformie **Microsoft Teams**.

Komunikuje się z wykładowcami i pozostałymi uczestnikami studiów w czasie rzeczywistym (w trybie synchronicznym), co umożliwia aktywne uczestnictwo i bieżącą interakcję.

Wymagania techniczne:

Aby uczestniczyć w zajęciach online, potrzebne są:

- minimalne wymagania sprzętowe: 2 GB RAM, procesor i5, niezbędne oprogramowanie: system operacyjny: windows min. 7, iOS, linux.
- komputer wyposażony w głośniki i mikrofon (wbudowane lub zewnętrzne),
- stabilne połączenie z Internetem, minimalne wymagania dot. parametrów łącza sieciowego: 30 Mbit/s
- słuchawki (zalecane, choć opcjonalne),
- kamera internetowa (opcjonalna, lecz przydatna podczas aktywnych form zajęć).

Kontakt



Monika Plewa

E-mail rekrutacja-sp@poznan.merito.pl

Telefon (+48) 616 553 300