

SGH

**PODYPLOMOWE STUDIA AKADEMIA
CONTROLLINGU FINANSOWEGO W
GRUPACH KAPITAŁOWYCH – 18 edycja**

Numer usługi 2025/05/13/15499/2741774

8 000,00 PLN brutto
8 000,00 PLN netto
40,82 PLN brutto/h
40,82 PLN netto/h

Szkoła Główna
Handlowa w
Warszawie

★★★★★ 4,6 / 5

164 oceny

- 📍 Warszawa
- 🏠 Studia podyplomowe
- 📖 mieszana (stacjonarna połączona z usługą zdalną w czasie rzeczywistym)
- 👥 Zajęcia grupowe
- 🕒 196:00 h
- 📅 22.11.2025 do 30.09.2026

Informacje podstawowe

Kategoria	Finanse i bankowość / Rachunkowość/księgowość
Identyfikatory projektów	Kierunek - Rozwój
Grupa docelowa usługi	Studia te skierowane są do kadry średniego i wyższego szczebla pionów finansowych zarówno w organizacjach transnarodowych, jak i lokalnych przedsiębiorstwach - osób, które posiadają już dyplom szkoły wyższej i zamierzają poszerzyć swoją wiedzę w zakresie controllingu finansowego. Rekomendowane Studia są efektem współpracy pomiędzy Szkołą Główną Handlową w Warszawie a Międzynarodowym Stowarzyszeniem Controllerów ICV (Internationaler Controller Verein) z siedzibą w Monachium, firmą ABC Akademia Sp. z o.o. z Poznania oraz Controlling Systems sp. zo.o. Owocem tej współpracy będą urozmaicone zajęcia dydaktyczne prowadzone przez praktyków – przedstawicieli Partnerów oraz ich wkład merytoryczny w program Studiów.
Minimalna liczba uczestników	25
Maksymalna liczba uczestników	30
Data zakończenia rekrutacji	21-11-2025
Forma prowadzenia usługi	mieszana (stacjonarna połączona z usługą zdalną w czasie rzeczywistym)
Liczba godzin usługi	196
Podstawa uzyskania wpisu do BUR	art. 163 ust. 1 ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (t. j. Dz. U. z 2024 r. poz. 1571, z późn. zm.)

Cel

Cel edukacyjny

Celem jest przekazanie wiedzy i umiejętności, które pozwolą uczestnikom praktycznie realizować proces operacyjnego jak i strategicznego controllingu finansowego w przedsiębiorstwie oraz w grupie kapitałowej poprzez wybór właściwych narzędzi analitycznych rachunku kosztów, przygotowanie budżetów finansowych, monitorowanie ich wykonania oraz przygotowanie informacji finansowych na potrzeby decyzyjne. Po studiach słuchacz potrafi pracować w zespole realizującym obowiązki kontrolera finansowego

Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
--------------------	----------------------	------------------

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
<p>Wiedza:</p> <p>Po zrealizowaniu Studiów słuchacz:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Zna istotę, rodzaje, funkcje i umiejscowienie controllingu finansowego w przedsiębiorstwie. 2. Posiada wiedzę odnośnie różnic i podobieństw pomiędzy rachunkowością zarządczą a finansową. 3. Posiada wiedzę i umiejętność czytania ze zrozumieniem sprawozdań finansowych zarówno jednostkowych jak i skonsolidowanych. 4. Posiada poszerzoną wiedzę w zakresie zarządczych rachunków kosztów. 5. Posiada szeroką wiedzę w obszarze rozliczania i alokowania kosztów. 6. Posiada umiejętność wykorzystania rachunku kosztów rachunkowości finansowej na potrzeby informacji zarządczej. 7. Posiada szeroką wiedzę w zakresie zarządzania finansami. 8. Posiada umiejętność wykorzystania instrumentów controllingu w proces zarządzania finansami przedsiębiorstwa. 9. Zna zasady konsolidacji sprawozdań finansowych oraz aspekty rachunkowe połączeń jednostek. 10. Posiada wiedzę z zakresu generowania informacji zarządczej w grupie kapitałowej 11. Posiada wiedzę w zakresie rozliczeń finansowych w grupie kapitałowej. 12. Posiada wiedzę i umiejętność konstruowania budżetu finansowego w przedsiębiorstwie i grupie kapitałowej. 13. Posiada wiedzę w zakresie konstruowania planu przychodów. 14. Posiada wiedzę w zakresie konstruowania planu kosztów. 15. Zna ryzyka towarzyszące planowaniu finansowemu oraz instrumenty ograniczające te ryzyka. 16. Posiada wiedzę z obszaru pomiaru rentowności produktów/usług/towarów oraz efektywności działania przedsiębiorstwa. 17. Zna zasady budowania zrównoważonej karty osiągnięć. 18. Zna metody ustalania cen minimalnych. 19. Posiada wiedzę w zakresie roli i zadań controllingu w okresach spowolnienia gospodarczego. 20. Posiada wiedzę dotyczącą możliwości wykorzystania statystyki w controllingu finansowym. 	<ul style="list-style-type: none"> •obecność na zajęciach (co najmniej 80% godzin zajęć) •aktywność na zajęciach •dwa egzaminy cząstkowe obejmujące swoim zakresem wybrane przedmioty •napisanie pracy końcowej •obrona pracy końcowej 	<p>Test teoretyczny</p>

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
<p>21. Posiada wiedzę dotyczącą możliwości wykorzystania narzędzi i aplikacji informatycznych w controllingu finansowym.</p> <p>22. Posiada wiedzę z zakresu budowy systemów informacji zarządczych (MIS).</p>		<p>Prezentacja</p>

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
<p>Umiejętności: Po zrealizowaniu programu Studiów słuchacz:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Potrafi prawidłowo usytuować controlling finansowy w przedsiębiorstwie. 2. Potrafi skonstruować system informacji zarządczej w przedsiębiorstwie. 3. Potrafi wykorzystać system rachunkowości finansowej na potrzeby generowania informacji zarządczej. 4. Potrafi dobrać i zastosować rachunek kosztów do specyfiki działalności przedsiębiorstwa. 5. Potrafi rozliczyć i zaalokować koszty przedsiębiorstwa na odpowiednie nośniki kosztów. 6. Potrafi czytać ze zrozumieniem jednostkowe i skonsolidowane sprawozdania finansowe. 7. Potrafi przeprowadzić zaawansowaną analizę finansową jednostki; 8. Potrafi wykorzystać controlling finansowy w procesie zarządzania przedsiębiorstwem. 9. Potrafi opracować i wdrożyć proces planowania w przedsiębiorstwie i grupie kapitałowej. 10. Potrafi przygotować plan rzeczowo-finansowy w przedsiębiorstwie i finansowy dla grupy kapitałowej. 11. Potrafi wygenerować i wizualizować informację zarządczą dla kierownictwa jednostki. 12. Potrafi ocenić prawidłowość i przydatność dla realizacji zadań controllingu finansowego aplikacji informatycznych 	<ul style="list-style-type: none"> •obecność na zajęciach (co najmniej 80% godzin zajęć) •aktywność na zajęciach •dwa egzaminy cząstkowe obejmujące swoim zakresem wybrane przedmioty •napisanie pracy końcowej •obrona pracy końcowej 	<p>Test teoretyczny</p> <hr/> <p>Prezentacja</p>

Kwalifikacje

Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

Warunki uznania kompetencji

Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji zawiera opis efektów uczenia się?

TAK

Pytanie 2. Czy dokument potwierdza, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji?

TAK

Pytanie 3. Czy dokument potwierdza zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?

TAK

Program

PROGRAM STUDIÓW			
Lp.	Nazwa przedmiotu	Wymiar godzin	Punkty ECTS
1.	Miejsce i rola grup kapitałowych w nowoczesnej gospodarce	8	4
2.	Wyzwania rynkowe w nowoczesnym zarządzaniu grupą kapitałową	4	2
3.	Istota i rodzaje controllingu	8	3
4.	Rachunkowość finansowa i zarządcza w grupie kapitałowej	30	15
5.	Wykorzystanie controllingu finansowego w zarządzaniu grupą kapitałową	26	12
6.	Ceny transferowe w grupie kapitałowej	8	4
7.	Analiza ekonomiczna-finansowa spółek grupy	8	4
8.	Budżetowanie finansowe jako podstawa współczesnego controllingu grupy kapitałowej	18	9
9.	Strategiczny i operacyjny controlling finansowy	12	5
10.	Prawne aspekty funkcjonowania grup kapitałowych	8	4
11.	Rola i zadania controllingu finansowego w okresie kryzysów gospodarczych	4	3
12.	Wizualizacja informacji - aspekty psychologiczne i merytoryczne	4	3
13.	Przegląd narzędzi controllingowych (informatycznych)	4	2

14.	Kuźnia praktyków - zajęcia praktyczne dla controllerów finansowych z wykorzystaniem laboratorium komputerowego	48	19
15.	Seminarium	6	3
	Ogółem	196	92

Czas trwania: 2 semestry

Dni zajęć: sobota i niedziela od 9:00 do 16:00

Łączna liczba godzin: 196

Łączna liczba punktów ECTS: 92

W trakcie trwania zajęć przewidziane są przerwy:

1. 10:30 - 10:45
2. 12:15 - 12:45
3. 14:15 - 14:30

Przerwy nie doliczają się do czasu trwania zajęć dydaktycznych.

Lista obecności - uzupełniona i podpisana

Zajęcia prowadzone są w formie wykładów, ćwiczeń, warsztatów, case study w formie zdalnej i stacjonarnej. Wykładowcami studiów podyplomowych są pracownicy naukowcy SGH oraz praktycy gospodarczy zajmujący się controllingiem finansowym.

Warunkiem ukończenia studiów jest obecność na zajęciach (co najmniej 80% godzin zajęć), zdanie dwóch egzaminów cząstkowych oraz napisanie i obrona pracy końcowej. Na zakończenie Słuchacze otrzymują świadectwo ukończenia Podyplomowych Studiów Akademia Controllingu Finansowego w Grupach Kapitałowych i certyfikat ICV.

Harmonogram

Liczba pozycji harmonogramu: 26

Przedmiot / temat	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
1 z 26 Dzień 1; semestr 1	-	22-11-2025	09:00	16:00	07:00	Tak
2 z 26 Dzień 2	-	23-11-2025	09:00	16:00	07:00	Tak
3 z 26 Dzień 3	Małgorzata Krysik	13-12-2025	09:00	16:00	07:00	Tak
4 z 26 Dzień 4	Małgorzata Krysik	14-12-2025	09:00	16:00	07:00	Tak
5 z 26 Dzień 5	-	10-01-2026	09:00	16:00	07:00	Tak
6 z 26 Dzień 6	-	11-01-2026	09:00	16:00	07:00	Tak

Przedmiot / temat	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
7 z 26 Dzień 7	-	07-02-2026	09:00	16:00	07:00	Tak
8 z 26 Dzień 8	-	08-02-2026	09:00	16:00	07:00	Tak
9 z 26 Dzień 9	-	21-02-2026	09:00	16:00	07:00	Tak
10 z 26 Dzień 10	-	22-02-2026	09:00	16:00	07:00	Tak
11 z 26 Dzień 11; semestr II	-	07-03-2026	09:00	16:00	07:00	Tak
12 z 26 Dzień 12	-	08-03-2026	09:00	16:00	07:00	Tak
13 z 26 Dzień 13	-	21-03-2026	09:00	16:00	07:00	Tak
14 z 26 Dzień 14	-	22-03-2026	09:00	16:00	07:00	Tak
15 z 26 Dzień 15	-	11-04-2026	09:00	16:00	07:00	Tak
16 z 26 Dzień 16	-	12-04-2026	09:00	16:00	07:00	Tak
17 z 26 Dzień 17	-	25-04-2026	09:00	16:00	07:00	Tak
18 z 26 Dzień 18	-	26-04-2026	09:00	16:00	07:00	Tak
19 z 26 Dzień 19	-	16-05-2026	09:00	16:00	07:00	Tak
20 z 26 Dzień 20	-	17-05-2026	09:00	16:00	07:00	Tak
21 z 26 Dzień 21	-	06-06-2026	09:00	16:00	07:00	Tak
22 z 26 Dzień 22	-	07-06-2026	09:00	16:00	07:00	Tak
23 z 26 Dzień 23	-	20-06-2026	09:00	16:00	07:00	Tak

Przedmiot / temat	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
24 z 26 Dzień 24	-	21-06-2026	09:00	16:00	07:00	Tak
25 z 26 Dzień 25	-	04-07-2026	09:00	16:00	07:00	Tak
26 z 26 Dzień 26	-	05-07-2026	09:00	16:00	07:00	Tak

Cennik

Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	8 000,00 PLN
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	8 000,00 PLN
Koszt osobogodziny brutto	40,82 PLN
Koszt osobogodziny netto	40,82 PLN

Prowadzący

Liczba prowadzących: 4



1 z 4

prof. dr hab. Anna Karmańska

Obszar specjalizacji:

- Rachunkowość finansowa pojedynczych podmiotów gospodarczych (w tym zakładów ubezpieczeń).
- Rachunkowość grup kapitałowych.
- Pomiar wartości ekonomicznej w rachunkowości.
- Sprawozdawczość finansowa w kontekście metod wyceny i roli w systemie informacyjnym wspomagającym zarządzanie.
- Rachunkowość zarządcza.
- Rachunek kosztów przedsiębiorstw i instytucji (w szczególności: zarządzanie kosztami i podejście działaniowe).
- Identyfikowanie i pomiar ryzyka związanego z prowadzeniem rachunkowości.
- Paradygmaty i teorie w nauce rachunkowości.
- Aspekty behawioralne w rachunkowości finansowej i zarządczej.

Doświadczenie zawodowe - Dyrektor Instytutu Rachunkowości SGH, Przewodnicząca Komisji

Egzaminacyjnej dla kandydatów na biegłych rewidentów,
Doświadczenie w świadczeniu tego typu usług: w ciągu ostatnich pięciu lat, tj. 2020 – 2025
Pracownik badawczo-dydaktyczny, Kierownik Podyplomowych Studiów Rachunkowości według Standardów Krajowych, Koordynator programu SGH-ACCA, Członek Grupy Roboczej Koalicji Rzeczników Etyki w ramach Programu Biznes a Prawa Człowieka 2014-2020, The Global Compact Network Poland,
wykształcenie:
Profesor nauk ekonomicznych



2 z 4

Małgorzata Krysik

Obszar specjalizacji:

- nowoczesne rozwiązania controllingu, rachunkowości zarządczej, rachunku kosztów - kierunki rozwoju i możliwości aplikacji w różnych sektorach gospodarki,
- analiza możliwości wykorzystania narzędzi rachunkowości zarządczej dla potrzeb sprawozdawczości finansowej, wpływ rachunkowości zarządczej na cechy jakościowe sprawozdania finansowego,
- analiza systemów rachunkowości i sprawozdawczości przedsiębiorstw z punktu widzenia zaspakajania potrzeb informacyjnych inwestorów,
- problematyka budżetowania działalności jednostek gospodarczych; rozliczanie kontraktów długoterminowych.

Doświadczenie

- Wykłady, konwersatoria, ćwiczenia na studiach stacjonarnych, niestacjonarnych, podyplomowych z zakresu rachunkowości finansowej, rachunkowości zarządczej i rachunku kosztów, seminaria magisterskie i licencjackie,
- Udział w projektach naukowo-badawczych z zakresu rachunku kosztów i rachunkowości zarządczej.
- Szkolenia z zakresu rachunkowości finansowej, rachunkowości zarządczej rachunku kosztów, controllingu.
- Udział w pracach związanych z wdrożeniami rozwiązań rachunku kosztów i rachunkowości zarządczej.
- Członek Rady Naukowej Kolegium Nauk o Przedsiębiorstwie SGH,
- Koordynator egzaminów z przedmiotów rachunkowość zarządcza i rachunek kosztów uznawanych w ramach porozumienia między SGH a Krajową Izbą Biegłych Rewidentów,
- Egzaminator przy Krajowej Izbie Biegłych Rewidentów.

Doświadczenie w prowadzeniu tego typu usług w ciągu ostatnich pięciu lat



3 z 4

dr hab. Tomasz Cicirko, prof. SGH

Obszar specjalizacji:

- pracownik badawczo-dydaktyczny, pracuje w SGH od 1996 r. autor ponad 70-ciu publikacji i opracowań naukowych z zakresu płynności finansowej przedsiębiorstw, leasingu i zarządzania kapitałem w banku.

Doświadczenie w świadczeniu tego typu usług: w ciągu ostatnich pięciu lat, tj. 2020 – 2025

Od kilkunastu lat wykorzystuje w praktyce wiedzę z zakresu finansów i rachunkowości (współpraca z firmami doradczymi, członek rad nadzorczych, kierownicze stanowiska w instytucjach finansowych i przedsiębiorstwach). Prowadzi szkolenia z zakresu finansów przedsiębiorstwa i controllingu, kierownik studiów podyplomowych Akademia Controllingu Finansowego w Grupach Kapitałowych;

Doświadczenie w prowadzeniu tego typu usług:

Wieloletni ceniony i doświadczony wykładowca na studiach podyplomowych, licencjackich i magisterskich



4 z 4

Edyta Szarska

Obszar specjalizacji:

Koncentruje się na wprowadzeniu standardów IBCS® na polskim rynku. Jej zawodowa wizja to praca nad ciągłym podwyższaniem poziomu świadomości na temat controllingu poprzez dzielenie się praktycznymi rozwiązaniami dla top menedżerów. Uczestniczy w tworzeniu kultury szybkiej i jasnej informacji dla podejmowania decyzji. Wie, że najwięcej można dostać dając i dzieląc się. Doświadczenie w świadczeniu tego typu usług: w ciągu ostatnich pięciu lat, tj. 2020 – 2025 Uczestniczyła w procesach tworzenia i rozwoju controllingu firm przygotowujących się do zmian właścicielskich. Jest członkiem kilkunastoosobowego zespołu międzynarodowej grupy projektowej ICV, która wspiera rozwój controllingu firm w różnych krajach. W pracy doradczej proponuje rozwiązania oparte na własnych doświadczeniach praktycznych controllera, stale rozwijanych o wiedzę zdobywaną w ramach IBCS Institute, ICV i Controller Akademii.

Doświadczenie w prowadzeniu tego typu usług:

Ekspert w dziedzinie finansów i controllingu z kilkunastoletnim doświadczeniem zawodowym w controllingu. Członek Stowarzyszenia IBCS i ICV. Posiada tytuł ICC (certyfikowany konsultant IBCS®, International Business Communication Standards) i jest członkiem kilkuosobowego zespołu trenerów IBCS® Institute.

wykształcenie:

Studia doktoranckie w SGH

Informacje dodatkowe

Informacje o materiałach dla uczestników usługi

- Publikacje książkowe wskazane przez wykładowców,
- Wydrukowane materiały wykładowe przygotowane przez wykładowców,
- Dostęp do wskazanych stron internetowych

Warunki uczestnictwa

Posiadanie dyplomu potwierdzającego ukończenie przynajmniej studiów pierwszego stopnia

Informacje dodatkowe

Zwolnienie z podatku VAT na podstawie art. 43 ust. 1 pkt 26 lit. b Ustawa z dnia 11.03.2004 o podatku od towarów i usług

Godzina lekcyjna trwa 45 minut. Przerwy nie doliczają się do czasu trwania zajęć dydaktycznych.

Warunki techniczne

Zajęcia w formie zdalnej realizowane są w aplikacji MS Teams. Dostęp do MS Teams oraz całej platformy Microsoft 360 gwarantuje SGH.

Minimalne wymagania sprzętowe:

- komputer (PC/Mac) lub urządzenie mobilne (tablet/smartfon; szczegółowe wymagania sprzętowe: <https://docs.microsoft.com/en-us/microsoftteams/hardware-requirements-for-the-teams-app>)
- kamera wideo, mikrofon i urządzenie wyjściowe audio
- Internet: minimalna prędkość pobierania 8 Mb/s, prędkość wysyłania 512 kb/s

Adres

al. Aleja Niepodległości 162

02-554 Warszawa

woj. mazowieckie

Stacjonarnie i on-line; Szkoła Główna Handlowa w Warszawie

Al. Niepodległości 162

02-554 Warszawa

Udogodnienia w miejscu realizacji usługi

- Sale dydaktyczne
- Biblioteka i księgarnia
- Punkty gastronomiczne

Kontakt



Renata Pajewska-Kwaśny

E-mail rpajew@sgh.waw.pl

Telefon (+48) 602 589 808