



Uniwersytet WSB
Merito w Poznaniu



Lean Six Sigma Lider

Numer usługi 2025/05/11/7405/2737907

📍 Szczecin / stacjonarna

📖 Studia podyplomowe

🕒 170 h

📅 18.10.2025 do 28.06.2026

6 150,00 PLN brutto

6 150,00 PLN netto

36,18 PLN brutto/h

36,18 PLN netto/h

Informacje podstawowe

Kategoria	Biznes / Zarządzanie przedsiębiorstwem
Sposób dofinansowania	wsparcie dla osób indywidualnych wsparcie dla pracodawców i ich pracowników
Grupa docelowa usługi	- Osoby uczestniczące, bądź chcące uczestniczyć w sterowaniu i ciągłym doskonaleniu procesów na takich stanowiskach jak inżynier procesów, inżynier jakości, specjalista ds. ciągłego doskonalenia, lidera i kierownika produkcji, lidera procesów usługowych. - Przygotowany przez praktyków materiał teoretyczny i ćwiczeniowy jest dostosowany dla osób bez doświadczenia, jak i dla osób chcących poszerzyć swój zakres wiedzy i umiejętności w organizowaniu i zarządzaniu pracy zgodnie z podejściem procesowym
Minimalna liczba uczestników	18
Maksymalna liczba uczestników	33
Data zakończenia rekrutacji	12-10-2025
Forma prowadzenia usługi	stacjonarna
Liczba godzin usługi	170
Podstawa uzyskania wpisu do BUR	art. 163 ust. 1 ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (t.j. Dz. U. z 2023 r. poz. 742, z późn. zm.)
Zakres uprawnień	Studia podyplomowe

Cel

Cel edukacyjny

Wyposażenie uczestników w kompleksową wiedzę i umiejętności niezbędne do efektywnego zarządzania procesami biznesowymi oraz doskonalenia organizacji poprzez zastosowania narzędzi Lean Six Sigma
Przekazanie praktycznej wiedzy z zakresu metodologii DMAIC (Define, Measure, Analyze, Improve, Control).
Organizowanie i zarządzanie procesów operacyjnych minimalizujących marnotrawstwo i redukujących ich zmienność, tak jak mapowanie procesów, narzędzi

Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
WIEDZA: - Wymienia i definiuje techniki Lean Six Sigma, w tym metodologię DMAIC (Define, Measure, Analyze, Improve, Control) - Charakteryzuje narzędzia i techniki są stosowane do identyfikacji, analizy i eliminacji problemów - Definiuje narzędzia FIFO, Supermarket, Kanban, Heijunka oraz koncepcję szczupłego łańcucha dostaw - Definiuje na czym polega oprogramowanie MiniTab	Udzielenie 50% poprawnych odpowiedzi w teście wielokrotnego wyboru	Test teoretyczny
Umiejętności: - identyfikuje, analizuje i eliminuje marnotrawstw w procesach biznesowych - identyfikacje obszary do doskonalenia - analizuje dane za pomocą narzędzi statystycznych, w tym MiniTab, i podejmuje decyzje opartych na faktach - skutecznie zarządza zespołem oraz prowadzi procesy ciągłego doskonalenia	Ocena projektów grupowych lub indywidualnych zadań praktycznych zawierająca: - analizę procesów biznesowych, - identyfikacja obszarów wymagających poprawy w danym procesie lub systemie biznesowym - analiza raportów z audytów procesów - analiza i interpretacja danych przy użyciu narzędzi statystycznych, takich jak MiniTab.	Prezentacja Wywiad swobodny
Kompetencje społeczne: - współpraca w zespole - świadomość znaczenia etyki w biznesie, w tym uczciwości, transparentności i odpowiedzialności społecznej.	- zbudowanie zespołów projektowych - podział ról i zadań w zespole - okazywanie szacunku i akceptacji do innych członków zespołu	Obserwacja w warunkach rzeczywistych Obserwacja w warunkach rzeczywistych

Kwalifikacje

Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

Warunki uznania kompetencji

Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji zawiera opis efektów uczenia się?

Tak. Świadectwo studiów podyplomowych zawiera program kierunku wraz ze zrealizowanymi godzinami i punktami ECTS. Absolwent uzyskuje zaświadczenie potwierdzające zdobyte efekty kształcenia.

Pytanie 2. Czy dokument potwierdza, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji?

Tak. Świadectwo ukończenia studiów podyplomowych jest wydawane na podstawie uzyskania pozytywnej oceny z każdego semestru zgodnie z Regulaminem Studiów Podyplomowych. Studia kończą się zaliczeniem na ocenę określonym w karcie kierunku.

Pytanie 3. Czy dokument potwierdza zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?

tak. Świadectwo ukończenia studiów podyplomowych jest potwierdzeniem uzyskania pozytywnego wyniku z testu semestralnego i egzaminu końcowego.

Program

PROGRAM STUDIÓW PODYPLOMOWYCH:

WPROWADZENIE DO LEAN SIX SIGMA (8 godz.)

- Metodologia DMAIC
- SIPOC / Definicja problemu i SMART
- QFD /VoC / Kano

MAPOWANIE STRUMIENI WARTOŚCI (VSM) (8 godz.)

- TPS. System Produkcyjny Toyota
- Mapa stanu obecnego
- Mapa stanu przyszłego
- Narzędzia: FIFO, Supermarket, Kanban, Heijunka
- Szczupły łańcuch dostaw

SIX SIGMA DEFINE I MEASURE (8 godz.)

- Kryteria wyboru projektu
- Wprowadzenie do Minitaba
- Lean Six Sigma w praktyce - Wizyta w firmie Molex
- Six Sigma Measure z MiniTab
- Analiza Systemów Pomiarowych
- Plany zbierania danych

SIX SIGMA ANALYSE (8 godz.)

- Six Sigma Analyse z MiniTab
- Statystyka opisowa
- Weryfikacja hipotez / Anova
- Multi Vari
- SPC

ROZWIĄZYWANIE PROBLEMÓW (8 godz.)

- Wprowadzenie biznesowego używania metodologii DMAIC
- Rozwiązywanie problemów za pomocą analizy przyczyn źródłowych
- Użycie karty A3
- Narzędzia w karcie A3

PRACA STANDARYZOWANA I TWI - DOSKONALENIE SZKOLENIA (8 godz.)

- Efektywne sposoby szkolenia
- Struktura podziału pracy
- System rozwoju kompetencji pracowników
- Kompetencje lidera i trenera na linii
- Karty pracy standaryzowanej

SIX SIGMA IMPROVE/CONTROL (16 godz.)

- DoE - Ćwiczenie z katapultą
- System jakości a ciągłe doskonalenie
- Korzysci finansowe
- Analiza przyczyn problemów biznesowych
- Weryfikacja rozwiązań problemów biznesowych
- Kontrola wdrożeń

PODEJMOWANIE DECYZJI W WARUNKACH PEWNOŚCI I NIEPEWNOŚCI (8 godz.)

- Procesy poznawcze w podejmowaniu decyzji
- Narzędzia w podejmowaniu decyzji (drzewo decyzyjne, tabela decyzyjna)

LEAN OFFICE (8 godz.)

- Mapowanie procesów administracyjnych
- Marnotrawstwa w procesach administracyjnych
- Projektowanie i doskonalenie procesów administracyjnych

ZARZĄDZANIE WIZUALNE (8 godz.)

- Shop Floor Management
- Informacja wizualna a zarządzanie wizualne
- Wizualizacja efektywności za pomocą wskaźników (KPI's)

SYSTEM SSACY (8 godz.)

- Lean w logistyce produkcyjnej i zakupach.
- Plan dla każdej części. Milk run
- Kanban, Supermarket

5S. ORGANIZACJA MIEJSCA PRACY (8 godz.)

- Praktyka kroków 5S
- Audyty 5S
- Utrzymanie i doskonalenie programu 5S

KAIZEN. CIĄGŁE DOSKONALENIE PROCESÓW (8 godz.)

- Metodologia Kaizen
- System sugestii pracowniczych - Kaizen Procesu
- Toyota Kaizen
- Kaizen Przepływu

ZARZĄDZANIE PROJEKTAMI (8 godz.)

- Karta Projektu
- WBS (Work Breakdown Structure)
- Ścieżka krytyczna

TPM. ZARZĄDZANIE SPRAWNOŚCIĄ MASZYN I URZĄDZEŃ (8 godz.)

- Cele i filary TPM
- Autonomiczne utrzymanie ruchu
- Lekcje jednopunktowe
- Wskaźniki OE i OEE

SMED. SZYBKIE PRZEBROJENIE MASZYN (8 godz.)

- Czynności wewnętrzne

- Czynności zewnętrzne
- Obserwacje procesu

KOMUNIKACJA W ZESPOŁACH (8 godz.)

- Komunikacja w grupie
- Prowadzenie spotkań
- Dawanie informacji zwrotnej

CASE DAY (8 godz.)

- Synchroniczne wykonanie projektu w zespole

SEMINARIUM (8 godz.)

- Projekty Six Sigma

ZALICZENIE (10 godz.)

- Prezentacje projektów

INFORMACJE DODATKOWE:

- **Czas trwania studiów (liczbę semestrów):** 2 semestry
- **Liczbę możliwych do zdobycia punktów ECTS:** 30 pkt. ECTS
- **Liczbę godzin:** 170 godzin (lekcyjnych)
- **Harmonogram uwzględnia przerwy.**
- **Informację o sposobie walidacji:** Test semestralny, projekt oraz jego obrona
- **Rodzaj dokumentu potwierdzającego ukończenie studiów:** Świadectwo ukończenia studiów podyplomowych
- Szczegółowy harmonogram zajęć **może ulec modyfikacjom** w zakresie realizowanych przedmiotów oraz osób realizujących zajęcia. Zmianie nie ulegają: terminy zjazdów oraz łączna liczba godzin dydaktycznych w ramach studiów podyplomowych.
- **Harmonogram zjazdów zostanie opublikowany** na stronie internetowej uczelni i w Bazie Usług Rozwojowych (BUR) **co najmniej 2 tygodnie przed rozpoczęciem zajęć.**
- Godziny zajęć w harmonogramie podawane są jako godziny zegarowe. **Liczba godzin w programie podawana jest w godzinach dydaktycznych.** Przelicznik: 170 godzin dydaktycznych = 127,5 godzin zegarowych.

ORGANIZACJA ZJAZDÓW:

Zjazdy odbywają się średnio jeden lub dwa razy w miesiącu:

- **sobota** w godzinach **8:00–18:00**,
- **niedziela** w godzinach **8:00–18:00**.

Harmonogram

Liczba przedmiotów/zajęć: 0

Przedmiot / temat zajęć	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
Brak wyników.				

Cennik

Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	6 150,00 PLN
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	6 150,00 PLN
Koszt osobogodziny brutto	36,18 PLN
Koszt osobogodziny netto	36,18 PLN

Prowadzący

Liczba prowadzących: 1



1 z 1

Krzysztof Kowalski

Swoje doświadczenie zdobywał pracując w Stoczni Szczecińskiej (1992-1998) jako kontroler jakości, a następnie w Sonion Polska (1998-2007) na stanowiskach takich jak: inżynier zapewnienia jakości, szef zapewnienia jakości, szef operacyjny oraz dyrektor operacyjny, a także w DGS Poland (2007-2017) na stanowisku dyrektora generalnego. Jest również właścicielem firmy doradczej, szkoleniowej i mentoringowej Krzysztof Kowalski Doradztwo. Rozpoczął pracę w obszarze jakości, po czym kontynuował ją w obszarze operacyjnym. Przez 10 lat zarządzał firmą DGS Poland (2200 pracowników). Specjalizował się w zarządzaniu produkcją i zarządzaniu organizacjami w Polsce i w Danii. Prywatnie interesuje się turystyką, jazdą na rowerze, czytaniem książek i filmem.

Informacje dodatkowe

Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Podczas każdego zjazdu uczestnicy programu otrzymują zestaw materiałów dydaktycznych udostępnionych na platformie Microsoft Teams lub Moodle. Treści te są przygotowywane przez wykładowców i dostosowywane do tematyki prowadzonych zajęć.

Uczestnicy studiów mają dostęp do platformy Extranet, to wewnętrzna platforma komunikacyjna Uczelni WSB Merito, stworzona w celu ograniczenia formalności oraz ułatwienia przepływu informacji między uczestnikami a uczelnią. Za jej pomocą przez całą dobę i z każdego miejsca na świecie uczestnicy mają dostęp do:

- harmonogramu zajęć,
- informacji na temat płatności,
- materiałów dydaktycznych,
- katalogu bibliotecznego,
- informacji dotyczących zmian w planach zajęć, ogłoszeń i aktualności.

Warunki uczestnictwa

Rekrutacja na studia podyplomowe na Uniwersytecie WSB Merito w Poznaniu odbywa się poprzez wypełnienie formularza online dostępnego na stronie: <https://www.merito.pl/rekrutacja/krok1>, a następnie dostarczenie kompletu dokumentów do Biura Rekrutacji w Szczecinie.

Kryteria kwalifikacyjne do udziału w programie:

- ukończone studia wyższe I lub II stopnia,
- spełnienie warunków określonych w procedurze rekrutacyjnej.

Informacje dodatkowe

- Cena usługi **nie obejmuje opłaty wpisowej oraz opłaty końcowej**.
- **Usługa kształcenia świadczona przez Uniwersytet WSB Merito jest zwolniona z podatku VAT zgodnie z art. 43 ust. 1 pkt 26 ustawy z dnia 11 marca 2004 r. o podatku od towarów i usług (Dz.U. 2023 poz. 1570). Zwolnienie obejmuje usługi edukacyjne realizowane przez uczelnie wyższe na podstawie przepisów ustawy Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce.**

REALIZACJA PROJEKTÓW:

Uniwersytet WSB Merito w Poznaniu realizuje projekty szkoleniowe w ramach współpracy z instytucjami rynku pracy tj.:

- Wojewódzki Urząd Pracy w Toruniu – **Kierunek Rozwój**,
- Wojewódzki Urząd Pracy w Krakowie – **Małopolski Pociąg do Kariery**,
- Wojewódzki Urząd Pracy w Szczecinie – **Zachodniopomorskie Bony Szkoleniowe**,
- Projekt „**Zawodowa reaktywacja**” – realizowany w Łodzi.

Adres

ul. Jana i Jędrzeja Śniadeckich 3

Szczecin

woj. zachodniopomorskie

Zajęcia mogą być realizowane w różnych lokalizacjach:

1. Uniwersytet WSB Merito w Poznaniu Filia w Szczecinie ul. Jana i Jędrzeja Śniadeckich 3
2. Zespół Szkół Nr 6 im. Mikołaja Reja ul. Sowińskiego 3, 70-236 Szczecin
3. Szkoła Podstawowa nr 61 im. Michała Kmiecika w Szczecinie ul. 3 Maja 4, 70-214 Szczecin

Udogodnienia w miejscu realizacji usługi

- Wi-fi
- Laboratorium komputerowe

Kontakt



Rekrutacja

E-mail rekrutacja@szczecin.merito.pl

Telefon (+91) 914 225 858