



LEAN IDEA ALICJA  
DOMACHOWSKA

Brak ocen dla tego dostawcy

## Akademia Menadżera PEAK- PODEJMOWANIE DECYZJI

Numer usługi 2025/05/06/183534/2726381

📍 Gdańsk / stacjonarna

🏠 Usługa szkoleniowa

🕒 12 h

📅 13.02.2026 do 14.02.2026

4 200,00 PLN brutto

4 200,00 PLN netto

350,00 PLN brutto/h

350,00 PLN netto/h

## Informacje podstawowe

|                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Kategoria</b>                       | Biznes / Zarządzanie przedsiębiorstwem                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Sposób dofinansowania</b>           | wsparcie dla osób indywidualnych<br>wsparcie dla pracodawców i ich pracowników                                                                                                                                                                                        |
| <b>Grupa docelowa usługi</b>           | Szkolenie skierowane jest do kadry zarządzającej, zespołów menedżerskich pracujących razem w danej firmie – zapraszamy do kontaktu: liderów, kierowników, dyrektorów, członków zarządu, HR oraz do osób, które zamierzają podnieść swoje kompetencje w tym zakresie . |
| <b>Minimalna liczba uczestników</b>    | 3                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Maksymalna liczba uczestników</b>   | 6                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Data zakończenia rekrutacji</b>     | 12-02-2026                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Forma prowadzenia usługi</b>        | stacjonarna                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Liczba godzin usługi</b>            | 12                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Podstawa uzyskania wpisu do BUR</b> | Certyfikat systemu zarządzania jakością wg. ISO 9001:2015 (PN-EN ISO 9001:2015) - w zakresie usług szkoleniowych                                                                                                                                                      |

## Cel

### Cel edukacyjny

Szkolenie przygotowuje do:

Świadomego i skutecznego podejmowania decyzji w kontekście zmian, działania zespołowego oraz sytuacji

wymagających argumentacji i negocjacji. Uczestnicy poznają praktyczne modele decyzyjne, uczą się analizy sytuacji problemowych oraz rozumieją wpływ komunikacji na jakość decyzji i atmosferę w zespole.

**Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji**

| Efekty uczenia się                                                                       | Kryteria weryfikacji                                                                                                                | Metoda walidacji                                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
| Uczestnik wskazuje etapy procesu podejmowania decyzji w kontekście zmiany.               | Układa etapy procesu decyzyjnego w poprawnej kolejności.                                                                            | Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie |
| Uczestnik rozpoznaje modele podejmowania decyzji i ich zastosowanie w praktyce.          | Łączy model decyzyjny (np. model racjonalny, heurystyczny, Vrooma–Yettona) z opisem sytuacji, w której najlepiej go użyć.           | Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie |
| Uczestnik rozpoznaje techniki argumentacji i negocjacji stosowane w procesie decyzyjnym. | Wybiera skuteczne techniki przekonywania z listy (np. opieranie się na faktach, odwołanie do wspólnych celów, ustępstwa warunkowe). | Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie |
| Uczestnik analizuje przypadki trudnych decyzji i formułuje możliwe rozwiązania.          | Dobiera najbardziej racjonalną decyzję dla przedstawionego scenariusza.                                                             | Test teoretyczny z wynikiem generowanym automatycznie |

**Kwalifikacje**

**Kompetencje**

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

**Warunki uznania kompetencji**

Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji zawiera opis efektów uczenia się?

tak, zaświadczenie z opisem efektów uczenia się.

Pytanie 2. Czy dokument potwierdza, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji?

tak

Pytanie 3. Czy dokument potwierdza zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?

tak

**Program**

Szkolenie realizowane jest w godzinach zegarowych.

Przerwy oraz walidacja wliczana jest wliczana do sumy godzin szkolenia.

Walidacja przeprowadzona będzie w formie testu z wynikiem generowanym automatycznie (bez udziału człowieka, warunek rozdzielności funkcji będzie zachowany)

Zajęcia będą realizowane metodami interaktywnymi i aktywizującymi, rozumianymi jako metody umożliwiające uczenie się w oparciu o doświadczenie i pozwalające uczestnikom/-czkom na ćwiczenie umiejętności

Zajęcia odbywają się w piątki i soboty od godz. 9.00- 16.00

PROGRAM SZKOLENIA

PODEJMOWANIE DECYZJI

- **Omówienie:** Jak zmiana łączy się z decyzjami i ich konsekwencjami.
- **Prezentowanie:** Poznasz proces podejmowania decyzji oraz sposoby argumentacji.
- **Ćwiczenie:** Praktyka skutecznej komunikacji i negocjacji w kontekście decyzji.
- **Rezultat:** Większa pewność w działaniu i skuteczniejsze decyzje w zespole.

Omówienie zasad Lean w kontekście pracy biurowej

Ćwiczenie zespołowe: symulacja wspólnej pracy i współdziałania

Prezentowanie roli lidera i jego wpływu na efektywność zespołu

Poznanie podstawowych rodzajów marnotrawstwa w biurze

Wskazanie metod organizacji przestrzeni pracy zgodnie z Lean

Dyskusja: lider a zespół – jak budować relacje i odpowiedzialność

Harmonogram

Liczba przedmiotów/zajęć: 0

| Przedmiot / temat zajęć | Prowadzący | Data realizacji zajęć | Godzina rozpoczęcia | Godzina zakończenia | Liczba godzin |
|-------------------------|------------|-----------------------|---------------------|---------------------|---------------|
| Brak wyników.           |            |                       |                     |                     |               |

Cennik

Cennik

| Rodzaj ceny                               | Cena         |
|-------------------------------------------|--------------|
| Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto | 4 200,00 PLN |
| Koszt przypadający na 1 uczestnika netto  | 4 200,00 PLN |
| Koszt osobogodziny brutto                 | 350,00 PLN   |
| Koszt osobogodziny netto                  | 350,00 PLN   |

# Prowadzący

Liczba prowadzących: 1



1 z 1

## Alicja Domachowska

Alicja Domachowska, Senior Lean Coach

- od ponad 20 lat prowadzi warsztaty wdrożeniowe na liniach produkcyjnych i w firmach usługowych
- doskonała swoją wiedzę i umiejętności z zakresu Lean Management w zespole Yoshinobu Yamady, światowego konsultanta ds. usprawnień procesów, znanego między innymi z 25-letniej pracy w Toyocie przy nadzorowaniu projektów Kaizen
- jej doświadczenie obejmuje prowadzenie projektów doskonalących systemy produkcji dla firm w przemyśle motoryzacyjnym, spożywczym, elektronicznym, stoczniowym, spawalniczym, poligraficznym i opakowań a także w branżach związanych z usługami transportowymi i logistycznymi
- prowadziła kilkaset szkoleń i warsztatów; tworzyła wizje rozwoju przedsiębiorstw, strategię długofalowe LM, w tym również nowe działy przedsiębiorstw
- pracowała w środowisku międzynarodowym w Polsce i w Europie Zachodniej (Francja, Niemcy, Hiszpania, Portugalia), w różnorodnych zespołach projektowych

## Informacje dodatkowe

### Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Uczestnicy otrzymują skrypt materiałów prezentowanych podczas szkolenia, notes z długopisem potrzebny do ćwiczeń

### Informacje dodatkowe

W przypadku dofinansowania mniejszego niż 70% wartości netto szkolenia, Dostawca Usługi naliczy VAT do kwoty netto. Usługa szkoleniowa zwolniona z VAT tylko w przypadku gdy dofinansowanie ze środków publicznych wynosi co najmniej 70%.

Usługa rozwojowa nie jest świadczona przez podmiot pełniący funkcję Operatora lub Partnera Operatora w danym projekcie PSF lub w którymkolwiek Regionalnym Programie lub FERS albo przez podmiot powiązany z Operatorem lub Partnerem kapitałowo lub osobowo.

Walidacja przeprowadzona będzie w formie testu z wynikiem generowanym automatycznie (bez udziału człowieka, warunek rozdzielności funkcji będzie zachowany)

Kontakt w sprawie pozyskania dofinansowania do szkolenia [patrycja@forbiz.com.pl](mailto:patrycja@forbiz.com.pl)

## Adres

ul. Trzy Lipy 3  
80-172 Gdańsk  
woj. pomorskie  
GPNT Gdańsk

### Udogodnienia w miejscu realizacji usługi

- Wi-fi

# Kontakt



**Alicja Domachowska**

**E-mail** [a.domachowska@leanidea.pl](mailto:a.domachowska@leanidea.pl)

**Telefon** (+48) 607 864 985