

SGH

Szkoła Główna
Handlowa w
Warszawie



STUDIA PODYPLOMOWE Zarządzanie i strategię finansowania publicznych projektów inwestycyjnych, Edycja I

Numer usługi 2025/04/07/15499/2673955

📍 Warszawa / mieszana (stacjonarna połączona z usługą zdalną w czasie rzeczywistym)

📖 Studia podyplomowe

🕒 171 h

📅 04.10.2025 do 30.11.2026

5 550,00 PLN brutto

5 550,00 PLN netto

32,46 PLN brutto/h

32,46 PLN netto/h

Informacje podstawowe

Kategoria	Biznes / Zarządzanie przedsiębiorstwem
Identyfikator projektu	Kierunek - Rozwój
Sposób dofinansowania	wsparcie dla osób indywidualnych
Grupa docelowa usługi	Studia adresowane są do menedżerów przedsiębiorstw w sektorze publicznym zajmujących się zawodowo planowaniem i realizacją inwestycji publicznych, kadry pełniącej funkcje decyzyjne w administracji rządowej i samorządowej odpowiadającej za inwestycyjną alokację zasobów publicznych, pracowników podmiotów i jednostek organizacyjnych sektora publicznego planujących podniesienie kwalifikacji zawodowych, absolwentów studiów magisterskich kierunków ekonomicznych i technicznych, zainteresowanych rozszerzeniem kwalifikacji zawodowych w zakresie zarządzania zasobami publicznymi.
Minimalna liczba uczestników	18
Maksymalna liczba uczestników	30
Data zakończenia rekrutacji	30-09-2025
Forma prowadzenia usługi	mieszana (stacjonarna połączona z usługą zdalną w czasie rzeczywistym)
Liczba godzin usługi	171
Podstawa uzyskania wpisu do BUR	art. 163 ust. 1 ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (t.j. Dz. U. z 2023 r. poz. 742, z późn. zm.)

Cel

Cel edukacyjny

Celem studiów jest przekazanie słuchaczom wiedzy z zakresu zarządzania i długookresowego finansowania inwestycji realizowanych w różnicowanych podmiotach i jednostkach organizacyjnych sektora publicznego w warunkach gospodarki rynkowej. Studenci studiów będą mogli wykorzystać zdobytą wiedzę i kompetencje w zarządzaniu bieżącym oraz w sferze strategicznego zarządzania zasobami publicznymi, a także w sferze strategicznego zarządzania zasobami publicznymi.

Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Wiedza: Po zrealizowaniu Studiów Słuchacz zna i rozumie: •uwarunkowania rozwoju społeczno-gospodarczego w gospodarce rynkowej, •znaczenie infrastruktury gospodarczej i społecznej w procesie rozwoju oraz zasady gospodarowania w sektorze publicznym, •mechanizmy wyłaniania potrzeb publicznych na poziomie administracji rządowej i samorządowej oraz zasady definiowania i finansowania publicznych projektów inwestycyjnych, •problematykę zarządzania organizacjami i podmiotami gospodarczymi, •mechanizmy zarządzania bieżącego oraz zarządzania strategicznego w podmiotach sektora publicznego funkcjonujących w warunkach deficytu budżetowego oraz nadmiernego długu publicznego, •zasady i metody oceny projektów inwestycyjnych oraz różnice w ocenie projektów sektora prywatnego i publicznego, • normy prawne i procedury administracyjne regulujące procesy inwestycyjne w sektorze publicznym.	Narzędzia weryfikacji efektów kształcenia: •Obecność na zajęciach •Aktywność na zajęciach •Praca końcowa •Egzaminy cząstkowe obejmujące program studiów •Obrona pracy końcowej	Test teoretyczny
		Prezentacja
		Debata swobodna
		Debata ustrukturyzowana

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Umiejętności: Po zrealizowaniu programu Studiów Słuchacz potrafi: •wyłonić, przygotować i przeprowadzić proces analizy i oceny publicznego projektu inwestycyjnego z wykorzystaniem metod dedykowanych do zróżnicowanych typów projektów inwestycyjnych, •zarządzać środkami finansowymi w ramach budżetu oraz środkami zewnętrznymi wobec zróżnicowanych powiązań finansowych projektu inwestycyjnego z otoczeniem zewnętrznym, ocenić i dokonać doboru źródeł finansowania, •zarządzać operacyjnie strumieniami pieniężnymi w ramach posiadanych zasobów w odniesieniu do realizowanego publicznego projektu inwestycyjnego, •zaplanować, przygotować i wdrożyć proces zarządzania strategicznego z uwzględnieniem równoległej i sekwencyjnej realizacji projektów inwestycyjnych, •analizować, oceniać i podejmować decyzje we współpracy z podmiotami rynku finansowego oferującego zróżnicowane możliwości pozyskania kapitału inwestycyjnego, •zidentyfikować i ocenić możliwe zagrożenia dla podejmowanych publicznych projektów inwestycyjnych z wykorzystaniem metod analizy i oceny ryzyka, •ocenić długookresowe efekty gospodarcze i społeczne publicznych projektów inwestycyjnych.	Narzędzia weryfikacji efektów kształcenia: •Obecność na zajęciach •Aktywność na zajęciach •Praca końcowa •Egzaminy cząstkowe obejmujące program studiów •Obrona pracy końcowej	Debata ustrukturyzowana
		Debata swobodna Prezentacja
		Test teoretyczny

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Kompetencje społeczne: Po zrealizowaniu programu Studiów słuchacz gotów jest do: •trwałej współpracy w zespołach odpowiedzialnych za przygotowanie i realizację publicznych projektów inwestycyjnych i pełnienia funkcji kierowniczych i wykonawczych, •samodzielnego i zespołowego działania na rzecz identyfikowania potrzeb społecznych, •prezentowania własnych koncepcji działania i argumentowania odnośnie do zasadności wypracowanego stanowiska w danej sprawie, •wykorzystania wiedzy i umiejętności w celu zapewnienia racjonalności wyboru i osiągnięcia wysokiego poziomu efektywności projektów finansowanych w ramach zasobów publicznych.	Narzędzia weryfikacji efektów kształcenia: •Obecność na zajęciach •Aktywność na zajęciach •Praca końcowa •Egzaminy cząstkowe obejmujące program studiów •Obrona pracy końcowej	Test teoretyczny
		Prezentacja
		Deбата swobodna
		Deбата ustrukturyzowana

Kwalifikacje

Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

Warunki uznania kompetencji

Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji zawiera opis efektów uczenia się?

Tak, zawiera. Po zakończeniu kształcenia, absolwent otrzymuje świadectwo ukończenia studiów podyplomowych. Świadectwo wydawane jest po zaliczeniu przedmiotów przewidzianych w toku studiów oraz po pozytywnej obronie samodzielnie przygotowanej pracy końcowej.

Pytanie 2. Czy dokument potwierdza, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji?

Tak, potwierdza. Po ukończeniu kształcenia, słuchacz otrzymuje świadectwo ukończenia studiów podyplomowych, które stanowi potwierdzenie przeprowadzonej walidacji.

Pytanie 3. Czy dokument potwierdza zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?

Tak, potwierdza. Świadectwo ukończenia studiów podyplomowych zawiera klauzulę potwierdzającą przeprowadzone procesy kształcenia, szkolenia praktycznego oraz walidacji.

Program

Program będzie realizowany hybrydowo w czasie rzeczywistym w formie wykładów, zajęć o charakterze warsztatowym, ćwiczeń praktycznych, konwersacji oraz pracy w grupach. Studia Podyplomowe Zarządzanie i Strategie Finansowania Publicznych Projektów Inwestycyjnych oferują unikatowe podejście do problematyki inwestycji publicznych w zmieniających się warunkach gospodarki rynkowej i niestabilnym otoczeniu makroekonomicznym oraz zapewnią możliwość podniesienia kwalifikacji osobom zajmującym się przygotowywaniem oraz realizacją inwestycji w sektorze publicznym.

Program:

Nazwa przedmiotu/bloku tematycznego	Liczba godzin	ECTS
1. 1.Kształtowanie polityki rozwoju w gospodarce rynkowej oraz istota i cele gospodarowania w sektorze publicznym	14	2,5
1. 2.Sektor finansów publicznych w warunkach gospodarki rynkowej	10	1,5
1. 3.Projekty rozwojowe i innowacje w sektorze publicznym w warunkach integracji europejskiej	16	4
1. 4.Prawne i organizacyjne procedury administracyjne procesu inwestycyjnego	18	4
1. 5.Zarządzanie strategiczne i zarządzanie operacyjne w podmiotach sektora publicznego	18	4
1. 6.Instrumenty planowania strategicznego i mechanizmy wylaniania publicznych projektów inwestycyjnych	12	2
1. 7.Kosztorysowanie projektów inwestycyjnych	10	2
1. 8.Uwarunkowania, możliwości i metody analizy i oceny projektów inwestycyjnych	18	3
1. 9.Zasady i źródła finansowania publicznych projektów inwestycyjnych, w tym w ramach PPP	14	3
1. 10.Rachunkowość budżetowa i zarządcza w podmiotach i jednostkach organizacyjnych sektora publicznego	12	2
1. 11.Sprawozdawczość finansowa w zarządzaniu projektami	12	3
1. 12.Publiczne projekty inwestycyjne - analiza wybranych przykładów rozwiązań	12	2
1. 13.Seminarium	5	1

Czas trwania: 2 semestry

Dni zajęć: sobota (w godz. 8.00 - 15:00), niedziela (w godz. 8.00 - 15.00)

Łączna liczba godzin: 171

Łączna liczba punktów ECTS: 34

Warunki zdobycia świadectwa ukończenia studiów:

- obecność na zajęciach

- przygotowanie i ustana obrona pracy dyplomowej,
- uzyskanie pozytywnej oceny z egzaminów cząstkowych

Dodatkową osobą do kontaktu jest dr hab. Krzysztof Jarosiński, prof. SGH, który pełni funkcję kierownika studiów; e-mail: kjarosi@sgh.waw.pl; tel. 697 910 382.

Harmonogram

Liczba przedmiotów/zajęć: 10

Przedmiot / temat zajęć	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
1 z 10 Dzień 1; semestr I	04-10-2025	08:00	15:00	07:00	Tak
2 z 10 Dzień 2	05-10-2025	08:00	15:00	07:00	Tak
3 z 10 Dzień 3	18-10-2025	08:00	15:00	07:00	Tak
4 z 10 Dzień 4	19-10-2025	08:00	15:00	07:00	Tak
5 z 10 Dzień 5	22-11-2025	08:00	16:00	08:00	Tak
6 z 10 Dzień 6	23-11-2025	08:00	15:00	07:00	Tak
7 z 10 Dzień 7	06-12-2025	08:00	15:00	07:00	Tak
8 z 10 Dzień 8	07-12-2025	08:00	15:00	07:00	Tak
9 z 10 Dzień 9	17-01-2026	08:00	15:00	07:00	Tak
10 z 10 Dzień 10	18-01-2026	08:00	15:00	07:00	Tak

Cennik

Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	5 550,00 PLN
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	5 550,00 PLN
Koszt osobogodziny brutto	32,46 PLN

Prowadzący

Liczba prowadzących: 3



1 z 3

Ryszard Bartkowiak

- obszar specjalizacji: ekonomia
- doświadczenie zawodowe: współpraca z przedsiębiorstwami; ekspertyzy dla przedsiębiorstw
- doświadczenie w świadczeniu tego typu usług: wieloletni wykładowca na studiach podyplomowych
- wykształcenie: stopień doktora habilitowanego nauk społecznych w dyscyplinie ekonomia i finanse



2 z 3

Krzysztof Jarosiński

- obszar specjalizacji: zarządzanie strategiczne, finanse przedsiębiorstw, gospodarka budżetowa, ocena projektów inwestycyjnych
- doświadczenie zawodowe: współpraca z firmami konsultingowymi oraz szkoleniowymi; ekspertyzy dla przedsiębiorstw
- doświadczenie w świadczeniu tego typu usług: wieloletni wykładowca na studiach podyplomowych
- wykształcenie: stopień doktora habilitowanego nauk społecznych w dyscyplinie ekonomia i finanse



3 z 3

Elżbieta Malinowska-Misiąg

- obszar specjalizacji: finanse, finanse przedsiębiorstw
- doświadczenie zawodowe: współpraca z biznesem
- doświadczenie w świadczeniu tego typu usług: wieloletni wykładowca na studiach podyplomowych, kursach specjalistycznych, szkoleniach dla przedsiębiorstw
- wykształcenie: stopień doktora nauk społecznych w dyscyplinie ekonomia i finanse

Informacje dodatkowe

Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Uczestnik otrzymuje:

- książki dotyczące omawianej problematyki na zajęciach (w wersji papierowej lub elektronicznej),
- materiały wykładowe, formularze ćwiczeń i studia przypadków w wersji elektronicznej.

Warunki techniczne

- Zajęcia w formie zdalnej realizowane są w aplikacji MS Teams. Dostęp do MS Teams oraz całej platformy Microsoft 360 gwarantuje SGH.

Minimalne wymagania sprzętowe:

- komputer (PC/Mac) lub urządzenie mobilne (tablet/smartfon; szczegółowe wymagania sprzętowe: <https://docs.microsoft.com/en-us/microsoftteams/hardware-requirements-for-the-teams-app>)
- kamera wideo, mikrofon i urządzenie wyjściowe audio
- Internet: minimalna prędko pobierania 8 Mb/s, prędkość wysyłania 512 kb/s

Adres

al. Aleja Niepodległości 162

02-554 Warszawa

woj. mazowieckie

Szkoła Główna Handlowa w Warszawie

Al. Niepodległości 162,

02- 554 Warszawa

Obiekty należące lub wynajmowane przez Szkołę Główną Handlową w Warszawie

Udogodnienia w miejscu realizacji usługi

- Sale dydaktyczne • Biblioteka i księgarnia • Punkty gastronomiczne

Kontakt



dr Benedykt Opałka

E-mail bopalk@sgh.waw.pl

Telefon (+48) 571 038 325