



Uniwersytet WSB
Merito w Gdańsku



Lean Management

Numer usługi 2025/03/25/7100/2648079

📍 Gdańsk / stacjonarna

📖 Studia podyplomowe

🕒 168 h

📅 24.10.2025 do 28.06.2026

7 600,00 PLN brutto

7 600,00 PLN netto

45,24 PLN brutto/h

45,24 PLN netto/h

Informacje podstawowe

Kategoria	Biznes / Zarządzanie przedsiębiorstwem
Sposób dofinansowania	wsparcie dla osób indywidualnych wsparcie dla pracodawców i ich pracowników
Grupa docelowa usługi	• Studia skierowane są do osób pragnących zwiększyć swoją atrakcyjność na rynku pracy poprzez nabycie kompetencji w zakresie doskonalenia firm. • Dla pracowników firm produkcyjnych, logistycznych i usługowych pragnących zbudować przewagę konkurencyjną firmy w zakresie jakości, efektywności i poziomu kosztów. • Dla menedżerów poszczególnych działów firm, którzy są zainteresowani poprawą jakości i produktywności oraz terminowości realizacji zleceń. • Dla pracowników zajmujących się planowaniem i koordynowaniem wdrożeń działań doskonalących. • Dla właścicieli małych i średnich przedsiębiorstw zainteresowanych samodzielnym zwiększeniem efektywności działań własnych firm.
Minimalna liczba uczestników	18
Maksymalna liczba uczestników	30
Data zakończenia rekrutacji	20-10-2025
Forma prowadzenia usługi	stacjonarna
Liczba godzin usługi	168
Podstawa uzyskania wpisu do BUR	art. 163 ust. 1 ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (t.j. Dz. U. z 2023 r. poz. 742, z późn. zm.)

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
WIEDZA Zna przebieg wdrożenia koncepcji lean management i jej kluczowe narzędzia Zna zasady diagnozy finansowej wg koncepcji Throughput Accounting i Ameba Zna zasady organizacji spotkań Daily Management Zna zasady skutecznego rozwiązywania problemów Zna techniki angażowania pracowników w proces ciągłego doskonalenia i rozumie ich wpływ na motywację pracowników do uczestnictwa w działaniach doskonalących Zna zasady zarządzania rozwojem kompetencji pracowników wg TWI Zna techniki optymalizacji poziomu zapasów w procesie produkcji Zna zasady analizy i doskonalenia procesów metodą Value Stream Mapping i Makigami	pozytywny wynik a obrony projektu końcowego	Wywiad ustrukturyzowany Prezentacja

Program

LP.	NAZWA PRZEDMIOTU	ŁĄCZNA LICZBA GODZIN ZAJĘĆ
I.	FUNDAMENTY LEAN MANAGEMENT – WARSZTAT Z GRĄ SYMULACYJNĄ	
1.	Wprowadzenie do Lean Management	8
2.	Przegląd narzędzi doskonalenia przepływu	8
II.	WSPARCIE W REALIZACJI STRATEGII	
1.	Obeya room - projektowanie miejsca współpracy managerów	8
2.	Hoshin Kanri – jak przełożyć strategię firmy na działania i wskaźniki	8
III.	WIZUALNE ZARZĄDZANIE WYNIKAMI/DAILY MANAGEMENT	
1.	Daily management	8
2.	Projektowanie Programu Pomysłów Pracowniczych	8
IV.	SKUTECZNE ROZWIĄZYWANIE PROBLEMÓW – PROBLEM SOLVING	
1.	Rozwiązywanie problemów metodą Problem Solving	14
2.	Zarządzanie Ameba	2
V.	MAPOWANIE STRUMIENIA WARTOŚCI PROCESÓW USŁUGOWYCH I ZARZĄDZANIE POSTĘPEM ZMIANY	
1.	Mapowanie procesów metodą VMS	16
VI.	MAPOWANIE STRUMIENIA WARTOŚCI METODĄ MAKIGAMI I ZARZĄDZANIE POSTĘPEM ZMIANY	

1.	Mapowanie procesów usługowych metodą Makigami	12
2.	Zarządzanie postępem zmiany z wykorzystaniem Scrum	4
VII.	MOTYWOWANIE PRACOWNIKÓW DO ELIMINACJI MARNOTRAWSTWA	
1.	5S jako narzędzie identyfikacji i eliminacji marnotrawstwa	8
2.	Kamishibai jako narzędzie audytowania i monitorowania standardów	8
VIII.	ZARZĄDZANIE ROZWOJEM PRACOWNIKÓW	
1.	Zarządzanie rozwojem pracowników z wykorzystaniem matryc kompetencji	6
2.	Projektowanie standardów pracy i instruktażu stanowiskowego wg zasad TWI	10
IX.	MANAGER. LIDER. ZARZĄDZANIE W DUCHU LEAN	
1.	Wyzwania managerów i liderów zarządzających w duchu Lean	8
2.	Style myślenia i działania w procesie doskonalenia	8
X.	ZARZĄDZANIE PROCESEM ZMIANY	
1.	Przygotowanie zespołu na zmiany	8
2.	Przeprowadzanie zespołu przez zmianę	8
XI.	PROJEKT	
1.	Seminarium projektowe	8

Harmonogram

Liczba przedmiotów/zajęć: 1

Przedmiot / temat zajęć	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
1 z 1 Spotkanie z opiekunem merytorycznym	24-10-2025	16:30	20:00	03:30

Cennik

Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	7 600,00 PLN
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	7 600,00 PLN
Koszt osobogodziny brutto	45,24 PLN
Koszt osobogodziny netto	45,24 PLN

Prowadzący

Liczba prowadzących: 1



1 z 1

Joanna czerska

Absolwentka Wydziału Zarządzania i Ekonomii Politechniki Gdańskiej, doktor nauk ekonomicznych. Prezes zarządu, dyrektor merytoryczny i konsultant w zespole LeanQ Team. Zrealizowała kilkaset szkoleń oraz warsztatów z zakresu World Class Management (WCM). Posiada doświadczenie doradcze w obszarze logistyki, usług oraz przemyśle m.in. meblarskim, spożywczym, farmaceutycznym, elektromechanicznym, motoryzacyjnym, chłodniczym, obróbki tworzyw sztucznych. Specjalizuje się w kompleksowym wdrażaniu narzędzi Lean Management (LM) i Theory of Constraints (TOC), przede wszystkim w zakresie budowania wizji zmian oraz dążenia firm do doskonałości operacyjnej. W ciągu ostatnich 15 lat lider i konsultant kilkudziesięciu projektów w zakresie zarządzania produkcją i realizacją programów LM; wcześniej Dyrektor Produkcji oraz twórca programu Lean na PG. Współtwórczyni międzynarodowej sieci firm wdrożeniowych SPINetwork, pomysłodawczyni programu edukacyjnego dla młodzieży szkolnej LeanEducation oraz autorka książek m.in. „Doskonalenie strumienia wartości”, „Pozwól płynąć swojemu produktowi” i „Zarządzanie zapasami dla praktyków”.

Informacje dodatkowe

Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Warunki uczestnictwa

Szczegóły pod linkiem <https://www.merito.pl/gdansk/studia-i-szkolenia/studia-podyplomowe/zasady-rekrutacji>

Informacje dodatkowe

Zjazdy realizowane co 3 tygodnie w piątki od 16.30 do 20:00, w sobotę i niedzielę od 7.45 do 14.30.

<https://www.merito.pl/gdansk/studia-i-szkolenia/studia-podyplomowe/kierunki/lean-management/ceny>

Adres

al. Grunwaldzka 238A

80-266 Gdańsk

woj. pomorskie

Siedziba uczelni lub hotel w Gdańsku

Udogodnienia w miejscu realizacji usługi

- Wi-fi
- Laboratorium komputerowe

Kontakt



Agata Orlich

E-mail rekrutacjasp@gdansk.merito.pl

Telefon (+48) 585 227 513