



BDO SOLUTIONS  
Sp. z o.o.



## Szkolenie: Controlling produkcji - zaawansowane techniki. Usługa zdalna w czasie rzeczywistym

Numer usługi 2025/03/17/8353/2628675

📍 zdalna w czasie rzeczywistym

🏠 Usługa szkoleniowa

🕒 24 h

📅 15.05.2025 do 30.05.2025

2 656,80 PLN brutto

2 160,00 PLN netto

110,70 PLN brutto/h

90,00 PLN netto/h

## Informacje podstawowe

<b>Kategoria</b>	Finanse i bankowość / Rachunkowość/księgowość
<b>Sposób dofinansowania</b>	wsparcie dla osób indywidualnych wsparcie dla pracodawców i ich pracowników
<b>Grupa docelowa usługi</b>	Pracownicy działów controllingu, najwyższa kadra zarządzająca, kierownicy centrów odpowiedzialności w przedsiębiorstwach produkcyjnych.
<b>Minimalna liczba uczestników</b>	7
<b>Maksymalna liczba uczestników</b>	15
<b>Data zakończenia rekrutacji</b>	14-05-2025
<b>Forma prowadzenia usługi</b>	zdalna w czasie rzeczywistym
<b>Liczba godzin usługi</b>	24
<b>Podstawa uzyskania wpisu do BUR</b>	Standard Usługi Szkoleniowo-Rozwojowej PIFS SUS 2.0

## Cel

### Cel edukacyjny

Zdobycie szerokiej wiedzy w stopniu umożliwiającym samodzielne zaprojektowanie i obsługę systemu controllingu w przedsiębiorstwach produkcyjnych.

### Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
<p>Zdobycie szerokiej wiedzy w stopniu umożliwiającym samodzielne zaprojektowanie i obsługę systemu controllingu w przedsiębiorstwach produkcyjnych.</p> <p>Kompetencje społeczne: Zdobycie kwalifikacji podnoszących konkurencyjność uczestników szkolenia na rynku E-pracy.</p>	<p>Zdobycie szerokiej wiedzy w stopniu umożliwiającym samodzielne zaprojektowanie i obsługę systemu controllingu w przedsiębiorstwach produkcyjnych.</p> <p>Kompetencje społeczne: Zdobycie kwalifikacji podnoszących konkurencyjność uczestników szkolenia na rynku E-pracy.</p>	<p>Test teoretyczny</p>

# Kwalifikacje

## Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

### Warunki uznania kompetencji

Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji zawiera opis efektów uczenia się?

tak

Pytanie 2. Czy dokument potwierdza, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji?

tak

Pytanie 3. Czy dokument potwierdza zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?

tak

# Program

15 - 16.05.2025 - Część 1 Rachunek kosztów dla controllera produkcji:

**Identyfikacji centów kosztów spełniające wymogi rachunkowości finansowej i zarządczej:**

- Różnice w regułach identyfikacji MPK pomiędzy controllingiem a rachunkowością finansową
- MPK stopnia 1 dla pojedynczych zasobów produkcyjnych
- MPK stopnia 2 dla kosztów ogólnowydziałowych

**Projektowanie planu kont na potrzeby controllingu w przedsiębiorstwie produkcyjnym.**

**Techniczne metody rozliczeń kosztów świadczeń wewnętrznych uwzględniające zasady istotności i szczegółowości:**

- Automatyczne a ewidencyjne metody rozliczeń kosztów
- Zasady doboru techniki rozliczeń kosztów uwzględniającej ich istotność
- Metody rozliczeń kosztów preferujące stabilizację stawek w fazach planowania, zamawiania usługi i rozliczania kosztów

- Rozliczenie kosztów według ilości wykonanych czynności lub poprzez świadczenie usługi gotowości
- Ustalenie zakresu rozliczeń świadczeń wewnętrznych według wymogów controllingu

#### **Wzorcowe zasady rozliczeń kosztów działalności pomocniczej na przykładach:**

- Utrzymanie ruchu
- Nieruchomości
- Transport – baza sprzętowa
- Media

#### **Projektowanie kolejności faz rozliczeń kosztów świadczeń wewnętrznych:**

- Bez świadczeń wzajemnych
- Ze świadczeniami wzajemnymi
- Projektowanie wielofazowych scenariuszy rozliczeń kosztów świadczeń wewnętrznych

#### **Koszty działalności podstawowej:**

- Rozliczanie kosztów gniazd produkcyjnych
- Rozliczanie kosztów pracowników produkcyjnych
- Rozliczanie kosztów ogólnowydziałowych
- Koszty wydziałowe stałe i zmienne oraz zasady ich rozliczeń
- Rozliczanie kosztów pośrednich według reguły normalnej zdolności produkcyjnej

#### **Podstawowe metody kalkulacji:**

- Kalkulacja podziałowa prosta i współczynnikowa
- Kalkulacja dla produkcji zakończonej i niezakończonej
- Kalkulacja doliczeniowa
- Wady i zalety prostych metod kalkulacji

#### **Kalkulacja fazowa:**

- Zasady przeprowadzenia kalkulacji fazowej
- Metody rozliczeń kosztów kolejnych faz i poziomów
- Rozliczenie kosztów zmiennych i stałych według reguły normalnej zdolności produkcyjnej
- Metody ustalania kosztów wyrobów gotowych i produkcji niezakończonej
- Doliczenie kosztów ponad poziom ustalania kosztów wytworzenia na potrzeby kalkulacji ceny

#### **Koszty niewykorzystanego potencjału:**

- Obszary identyfikacji kosztów niewykorzystanego potencjału według reguł rachunkowości finansowej i zarządczej
- Metody techniczne identyfikacji kosztów niewykorzystanego potencjału
- Klasyfikacja kosztów niewykorzystanego potencjału na zwiększające standard działalności, związane z utrzymaniem gotowości oraz rzeczywiście wynikające z niewykorzystanego potencjału
- Zasady identyfikacji kosztów niewykorzystanego potencjału na kontach księgowych według reguł rachunkowości finansowej i zarządczej
- Prezentacja kosztów niewykorzystanego potencjału w rachunku zysków i strat według zasad rachunkowości zarządczej
- Wskaźniki określające stopień wykorzystania potencjału

## **Kalkulacja ceny według zasad stopnia wykorzystania potencjału.**

### **Ustalenie dwóch poziomów kosztów oraz ceny:**

- według uzasadnionego wykorzystania potencjału
- z nadwyżką na pokrycie kosztów niewykorzystanego potencjału

### **Zasady tworzenia rachunków marżowych:**

- Identyfikacji wymiarów analizy
- Ustalenie poziomów raportu marżowego
- Zasady kolejności ujmowania kosztów w rachunku marżowych
- Wpływ metod rozliczeń kosztów w ramach kalkulacji kosztów wytworzenia na rachunek marżowy

## **29 - 30.05.2025 - Część 2 Budżetowanie dla controllera produkcji:**

### **Budżet produkcji:**

- Ustalenie struktury budżetu działalności operacyjnej: plan przychodów, produkcji, zaopatrzenia oraz kosztów stałych
- Relacja planu produkcji względem innych budżetów
- Struktura szczegółowa planu produkcji według faz procesu produkcyjnego
- Planowanie kosztów zmiennych i stałych dla produkcji
- Tworzenia planu produkcji w jednostkach wartościowych i ilościowych
- Planowanie wykorzystania posiadanych zdolności produkcyjnych na poziomie pojedynczych zasobów
- Planowanie zaopatrzenia

### **Dynamiczna metoda planowania uwzględniająca przesunięcia w czasie pomiędzy budżetami zależnymi:**

- Wpływ czasów logistycznych na przesunięcia w czasie planów sprzedaży, produkcji i zaopatrzenia
- Wpływ wydajności zasobów na planowanie ilościowe produkcji i zaopatrzenia
- Planowanie przepływów finansowych metodą kasową
- Planowanie rachunku zysków i strat metodą memoriałową

### **Analiza odchyleń w budżecie kosztów produkcji:**

- **Klasyfikacja odchyleń z tytułu zmian ilości produkcji, norm zużycia surowców, cen surowców**
- **Budżetowanie elastyczne w zakresie kosztów zmiennych – dopasowanie budżetu kosztów do rzeczywistej wielkości produkcji**
- **Zarządzanie odchyleńmi w zakresie kosztów stałych**
- **Zasady ustalenia dopuszczalnych odchyleń w budżecie**

### **Zasady konstrukcji struktury budżetów dla pojedynczych centrów kosztowych:**

- Wady klasycznych metod tworzenia struktur budżetowych w układach MPK – rodzaj kosztu
- Wielowymiarowe struktury budżetu MPK prezentujące dane według:
  - Centrum kosztów – jednostki na rzecz, której poniesiono koszty
  - Centrum odpowiedzialności – jednostki jaka jest odpowiedzialna za koszt
- Istotnych procesów zarządczych
- Pojedynczych zadań - projektów
- Rodzaju kosztów

- Zasady wydziałanie ilości perspektyw analizy danych w budżecie MPK
- Reguły konstrukcji tabel budżetowych mpk według idei budżetów dysponentów kosztów i istotności kosztów
- Przystosowanie planu kont księgowych do wielowymiarowych struktur budżetu MPK

#### Zasady ustalania zakresów odpowiedzialności za koszty:

1. Odpowiedzialność jednostek centralnych
2. Odpowiedzialność kierowników mpk
3. Szczegółowe obowiązki pracowników z tytułu sprawowania odpowiedzialności za koszty

#### Metody planowania pojedynczych pozycji budżetowych

- Ekstrapolacji historycznych trendów (rodzaje ekstrapolacji)
- Zorientowana na cele (na bazie zerowej)
- Zasady konstrukcji tabel budżetowych przystosowane do różnych metod planowania
- Zasady i techniki planowania wybranych pozycji budżetowych
- Reguły doboru techniki planowania do specyfiki kosztu

#### Wykorzystanie metod i narzędzi controllingu w optymalizacji procesów gospodarczych:

- Zasady identyfikowania obszarów wymagających optymalizacji
- Reguły przystosowania systemu controllingu do optymalizacji procesów
- Metody działań mających na celu optymalizację procesów gospodarczych
- Zadania controllerów i kierowników centrów odpowiedzialności w zakresie optymalizacji procesów
- Reguły Lean Management, Kaizen i innych metod optymalizacji procesów

## Harmonogram

Liczba przedmiotów/zajęć: 5

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
<b>1 z 5</b> Część 1 Rachunek kosztów dla controllera produkcji:	Michał Chalastra	15-05-2025	09:00	15:00	06:00
<b>2 z 5</b> Część 1 Rachunek kosztów dla controllera produkcji:	Michał Chalastra	16-05-2025	09:00	15:00	06:00
<b>3 z 5</b> Część 2 Budżetowanie dla controllera produkcji	Michał Chalastra	29-05-2025	09:00	15:00	06:00

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
<b>4 z 5</b> Część 2 Budżetowanie dla controllera produkcji	Michał Chalastra	30-05-2025	09:00	14:30	05:30
<b>5 z 5</b> walidacja	Michał Chalastra	30-05-2025	14:30	15:00	00:30

## Cennik

### Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	2 656,80 PLN
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	2 160,00 PLN
Koszt osobogodziny brutto	110,70 PLN
Koszt osobogodziny netto	90,00 PLN

## Prowadzący

Liczba prowadzących: 1



**1 z 1**

### Michał Chalastra

controlling produkcji

Specjalista z zakresu controllingu, budżetowania, rachunkowości zarządczej i zintegrowanych systemów informacyjnych. Wykładowca controllingu, i finansów przedsiębiorstw - studia podyplomowe na Uniwersytecie Gdańskim, pracownik Katedry Rachunkowości tej uczelni. Członek komisji w konkursie Controllera roku oraz Rady Programowej czasopisma "Controlling i Rachunkowość Zarządcza" - Wydawnictwa INFOR PL Warszawa, autor wielu artykułów prezentowanych w tym czasopiśmie oraz licznych referatów z dziedziny controllingu. Autor materiałów i prowadzący szkolenia z zakresu controllingu i rachunkowości zarządczej doktor

wieloletnie doświadczenie w prowadzeniu szkoleń i kursów

## Informacje dodatkowe

### Informacje o materiałach dla uczestników usługi

- Autorskie materiały wykładowcy w formie pdf - Prezentacja multimedialna w wersji elektronicznej
- Certyfikat szkolenia

## Warunki uczestnictwa

- Szkolenie odbywa się w czasie rzeczywistym, online.
- W celu dokonania zgłoszenia należy wypełnić formularz zgłoszeniowy na stronie [www.uslugirozwojowe.parp.gov.pl](http://www.uslugirozwojowe.parp.gov.pl) (warunkiem koniecznym jest wpisanie id WSPARCIA - nr uzyskany od OPERATORA)
- Na około 3 – 5 dni przed terminem rozpoczęcia szkolenia, wysyłamy do Państwa indywidualny **kod dostępu i link do zajęć**
- Mailowo przesyłamy Państwu również materiały szkoleniowe
- Logujecie się Państwo zgodnie z wskazanymi dniami i godzinami szkoleń na podane w mailu dane

## Informacje dodatkowe

Szkolenie będzie rejestrowane w celu umożliwienia monitoringu i weryfikacji przez instytucję nadzorującą realizację usługi z dofinansowaniem.

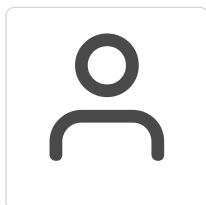
**Cena obejmuje:** uczestnictwo w zajęciach, materiały szkoleniowe w formacie pdf oraz certyfikat BDO

- Istnieje możliwość zwolnienia Podatku VAT usługi szkolenia nabytej od BDO Solutions Sp. z o.o. w przypadku:
- Dla opłacających szkolenie w co najmniej 70% ze środków publicznych szkolenia zwolnione są z VAT-u.
- Uczestników, których dot. zwolnienie z VAT prosimy o przesłanie podpisanego oświadczenia dostępnego na stronie [szkolenia-bdo.pl](http://szkolenia-bdo.pl) oraz certyfikat BDO

## Warunki techniczne

- Do udziału w szkoleniu online potrzebny jest jedynie **komputer** lub inne urządzenie mobilne z wbudowaną kamerą i mikrofonem oraz **dostępem do Internetu**.
- Zajęcia prowadzone są w **trybie niestacjonarnym** (zdalnym) za pomocą **platformy ZOOM**, lub **Clickmeeting**
- minimalne wymagania sprzętowe - laptop/komputer PC, MAC z najnowszą wersją przeglądarek internetowych (Chrome, Edge, Firefox), podstawowa kamera internetowa i mikrofon, dostęp do sieci internet
- minimalne wymagania dotyczące parametrów łącza sieciowego - **Minimalna przepustowość łącza internetowego odbiorcy to 10 mb/s**.
- niezbędne oprogramowanie umożliwiające Uczestnikom - **nie potrzebujecie Państwo żadnych dodatkowych programów**,
- okres ważności linku umożliwiającego uczestnictwo w spotkaniu on-line - w czasie rzeczywistym.
- sposób walidacji usługi - (test / quiz końcowy poprzez platformę Clickmeeting)

## Kontakt



**Urszula Lompart**

**E-mail** [urszula.lompart@bdo.pl](mailto:urszula.lompart@bdo.pl)

**Telefon** (+48) 22 5431 682