

altkomALTKOM AKADEMIA  
SPÓŁKA AKCYJNA**Zarządzanie ryzykiem w projektach - forma  
zdalna w czasie rzeczywistym**

Numer usługi 2025/03/12/120967/2618440

 zdalna w czasie rzeczywistym Usługa szkoleniowa 18 h 28.08.2025 do 29.08.2025**1 968,00 PLN** brutto

1 600,00 PLN netto

109,33 PLN brutto/h

88,89 PLN netto/h

## Informacje podstawowe

|                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Kategoria</b>                       | Biznes / Organizacja                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Sposób dofinansowania</b>           | wsparcie dla osób indywidualnych<br>wsparcie dla pracodawców i ich pracowników                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Grupa docelowa usługi</b>           | <p>Szkolenie przeznaczone dla osób odpowiedzialnych za planowanie i zarządzanie realizacją projektów, w szczególności dla kierowników projektów, członków zespołu projektowego, sponsorów i członków komitetów sterujących projektów, a także członków zarządu przedsiębiorstw i organizacji.</p> <p><b>Oczekiwane przygotowanie słuchaczy:</b></p> <p>Wskazane jest posiadanie wiedzy z zakresu zarządzania projektami na co najmniej podstawowym poziomie. Pomocne będzie również doświadczenie w kierowaniu projektami oraz uczestnictwo w kursach dotyczących szeroko pojętego zarządzania projektami.</p> |
| <b>Minimalna liczba uczestników</b>    | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Maksymalna liczba uczestników</b>   | 15                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Data zakończenia rekrutacji</b>     | 21-08-2025                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Forma prowadzenia usługi</b>        | zdalna w czasie rzeczywistym                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Liczba godzin usługi</b>            | 18                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Podstawa uzyskania wpisu do BUR</b> | Standard Usługi Szkoleniowo-Rozwojowej PIFS SUS 2.0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

# Cel

## Cel edukacyjny

Usługa potwierdza przygotowanie Uczestnika do monitorowania i kontrolowania ryzyk w trakcie realizacji projektu, planowania i wdrażania reakcji na ryzyka, identyfikacji i analizy ryzyk z wykorzystaniem najlepszych praktyk i najczęściej stosowanych metod i narzędzi oraz określania sposobu i stopnia formalizacji zarządzania ryzykiem w projekcie.

## Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

| Efekty uczenia się                                                                 | Kryteria weryfikacji                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Metoda walidacji |
|------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| Charakteryzuje podstawowe pojęcia i podejścia do zarządzania ryzykiem w projektach | <ul style="list-style-type: none"><li>- Definiuje pojęcie ryzyka i zarządzania ryzykiem w projektach,</li><li>- charakteryzuje wpływ ryzyka na projekt i sposoby budowania jego odporności,</li><li>- Porównuje podejścia do zarządzania ryzykiem wg PMBOK®, PRINCE2® i M_o_R®</li></ul>                        | Test teoretyczny |
| Identyfikuje ryzyka w projekcie za pomocą wybranych metod i narzędzi               | <ul style="list-style-type: none"><li>- Wymienia główne zasady identyfikacji ryzyk,</li><li>- charakteryzuje techniki identyfikacji ryzyk, takie jak analiza SWOT, diagram Ishikawy czy burza mózgów,</li><li>- Wskazuje dobre praktyki opisywania ryzyk i typowe błędy w tym procesie</li></ul>                | Test teoretyczny |
| Analizuje ryzyka w projekcie przy użyciu metod jakościowych i ilościowych          | <ul style="list-style-type: none"><li>- charakteryzuje cele i zasady jakościowej oraz ilościowej analizy ryzyka,</li><li>- charakteryzuje macierz prawdopodobieństwa,</li><li>- charakteryzuje techniki analizy ilościowej, takie jak symulacje Monte Carlo, analiza wrażliwości czy drzewa decyzyjne</li></ul> | Test teoretyczny |
| Planuje i wdraża reakcje na ryzyka                                                 | <ul style="list-style-type: none"><li>- Wskazuje kluczowe elementy planowania reakcji na ryzyka,</li><li>- Rozróżnia strategie reakcji na zagrożenia i szanse w projekcie,</li><li>- charakteryzuje sposoby monitorowania ryzyk</li></ul>                                                                       | Test teoretyczny |
| Monitoruje i kontroluje ryzyka w trakcie realizacji projektu                       | <ul style="list-style-type: none"><li>- Wyjaśnia cele monitorowania i kontroli ryzyk,</li><li>- Wymienia podstawowe techniki monitorowania ryzyk,</li><li>- charakteryzuje typowe błędy w zarządzaniu ryzykiem i wskazuje czynniki krytyczne sukcesu</li></ul>                                                  | Test teoretyczny |

# Kwalifikacje

## Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

### Warunki uznania kompetencji

**Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji zawiera opis efektów uczenia się?**

tak

**Pytanie 2. Czy dokument potwierdza, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji?**

tak

**Pytanie 3. Czy dokument potwierdza zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?**

tak

## Program

### AGENDA SZKOLENIA

1. Wprowadzenie do zarządzania ryzykiem
  - Ryzyko – podstawowe definicje
  - Czym jest zarządzanie ryzykiem w projekcie?
  - Znane i nieznane ryzyka. Budowanie odporności projektu
  - Wpływ ryzyka na aspekty projektu
  - Cel zarządzania ryzykiem w projekcie
  - Nastawienie wobec ryzyka
2. Procesy zarządzania ryzykiem
  - Procesy zarządzania ryzykiem wg PMBOK® Guide
  - Podejście do zarządzania ryzykiem wg PRINCE2® i M\_o\_R® – porównanie
3. Zarządzanie ryzykiem w podejściu zwinnym (agile)
  - Jak podejście zwinne ogranicza typowe ryzyka projektu
  - Główne źródła ryzyka w projektach zarządzanych zwinnie
4. Planowanie zarządzania ryzykiem
  - Określanie ogólnego poziomu ryzyka w projekcie
  - Plan zarządzania ryzykiem i jego elementy
  - Główne kategorie ryzyk (przykłady)
  - Struktura podziału ryzyk (przykłady)
  - Definiowanie skal prawdopodobieństwa i wpływu
5. Identyfikacja ryzyk w projekcie
  - Główne zasady identyfikacji ryzyk
  - Narzędzia i techniki identyfikacji ryzyk (analiza SWOT, diagram Ishikawy, burza mózgów)
  - Dobre praktyki opisywania ryzyk
  - Identyfikowanie ryzyk – wskazówki praktyczne i typowe błędy
6. Analiza jakościowa ryzyk w projekcie
  - Cele i zasady jakościowej analizy ryzyk
  - Określanie prawdopodobieństwa i wpływu – techniki i narzędzia
  - Macierz prawdopodobieństwa i wpływu
  - Rezultaty analizy jakościowej ryzyk

#### 7. Analiza ilościowa ryzyka w projekcie

- Cele i zasady ilościowej analizy ryzyk
- Narzędzia i techniki analizy ilościowej (analiza wrażliwości, symulacje Monte Carlo, oczekiwana wartość pieniężna, drzewa decyzyjne)
- Porównanie analizy jakościowej i ilościowej
- Rezultaty analizy ilościowej ryzyk

#### 8. Planowanie reakcji na ryzyka

- Planowanie reakcji – kluczowe elementy i wskazówki praktyczne
- Reakcje na zagrożenia
- Reakcje na szanse
- Reakcje na całościowe ryzyko projektu
- Efektywność reakcji na ryzyka
- Planowanie reakcji na ryzyka – rezultaty

#### 9. Wdrażanie reakcji na ryzyka i monitorowanie ryzyk

- Cele i zasady wdrażania reakcji i monitorowania ryzyk
- Podstawowe techniki i narzędzia
- Rezultaty procesu monitorowania ryzyk

#### 10. Podsumowanie

- Typowe błędy w zarządzaniu ryzykiem
- Czynniki krytyczne zarządzania ryzykiem

#### Szkolenie liczy 18 godzin dydaktycznych (1 h dydaktyczna = 45 minut)

Przerwy są wliczone w czas szkolenia.

Trener podczas szkolenia będzie organizował krótkie przerwy. Informacja o przerwach będzie umieszczona na slajdzie.

Efekty uczenia zostaną zweryfikowane na koniec szkolenia poprzez post test w formie testu teoretycznego zamkniętego.

#### Oczekiwane przygotowanie słuchaczy:

Wskazane jest posiadanie wiedzy z zakresu zarządzania projektami na co najmniej podstawowym poziomie. Pomocne będzie również doświadczenie w kierowaniu projektami oraz uczestnictwo w kursach dotyczących szeroko pojętego zarządzania projektami.

## Harmonogram

Liczba przedmiotów/zajęć: 11

| Przedmiot / temat zajęć                                        | Prowadzący     | Data realizacji zajęć | Godzina rozpoczęcia | Godzina zakończenia | Liczba godzin |
|----------------------------------------------------------------|----------------|-----------------------|---------------------|---------------------|---------------|
| <b>1 z 11</b><br>Wprowadzenie do zarządzania ryzykiem - wykład | Łukasz Krajnik | 28-08-2025            | 09:00               | 11:00               | 02:00         |
| <b>2 z 11</b> Procesy zarządzania ryzykiem - wykład            | Łukasz Krajnik | 28-08-2025            | 11:00               | 12:00               | 01:00         |

| Przedmiot / temat zajęć                                                     | Prowadzący     | Data realizacji zajęć | Godzina rozpoczęcia | Godzina zakończenia | Liczba godzin |
|-----------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------------|---------------------|---------------------|---------------|
| <b>3 z 11</b><br>Zarządzanie ryzykiem w podejściu zwinnym (agile) - wykład  | Łukasz Krajnik | 28-08-2025            | 12:00               | 14:00               | 02:00         |
| <b>4 z 11</b><br>Planowanie zarządzania ryzykiem - ćwiczenia                | Łukasz Krajnik | 28-08-2025            | 14:00               | 15:00               | 01:00         |
| <b>5 z 11</b><br>Planowanie zarządzania ryzykiem - ćwiczenia                | Łukasz Krajnik | 28-08-2025            | 15:00               | 16:00               | 01:00         |
| <b>6 z 11</b> Analiza jakościowa ryzyk w projekcie - wykład                 | Łukasz Krajnik | 29-08-2025            | 09:00               | 11:00               | 02:00         |
| <b>7 z 11</b> Analiza ilościowa ryzyka w projekcie - wykład                 | Łukasz Krajnik | 29-08-2025            | 11:00               | 12:00               | 01:00         |
| <b>8 z 11</b><br>Planowanie reakcji na ryzyka - ćwiczenia                   | Łukasz Krajnik | 29-08-2025            | 12:00               | 13:00               | 01:00         |
| <b>9 z 11</b> Wdrażanie reakcji na ryzyka i monitorowanie ryzyk - ćwiczenia | Łukasz Krajnik | 29-08-2025            | 13:00               | 14:00               | 01:00         |
| <b>10 z 11</b><br>Podsumowanie - wykład                                     | Łukasz Krajnik | 29-08-2025            | 14:00               | 14:45               | 00:45         |
| <b>11 z 11</b> Walidacja                                                    | -              | 29-08-2025            | 14:45               | 15:30               | 00:45         |

## Cennik

### Cennik

| Rodzaj ceny                               | Cena         |
|-------------------------------------------|--------------|
| Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto | 1 968,00 PLN |
| Koszt przypadający na 1 uczestnika netto  | 1 600,00 PLN |
| Koszt osobogodziny brutto                 | 109,33 PLN   |
| Koszt osobogodziny netto                  | 88,89 PLN    |

## Prowadzący

Liczba prowadzących: 1



1 z 1

### Łukasz Krajnik

Wykształcenie: Politechnika Gdańska (2012-2013) Lean Six Sigma - Poprawa jakości poprzez podejście Six Sigma, analitykę matematyczną, statystyki, - Zarządzanie projektami, zarządzanie ryzykiem, - Zarządzanie zmianą, techniki coachingowe. • UTP Bydgoszcz Ochrona środowiska - studia magisterskie Doświadczenie trenerskie: Obecnie trener Altkom Akademii od 2019r.  
Specjalizacja: • Lean Six Sigma • Lean Management • SCRUM • PMP • Agile Project Management • Traditional Project Management • Change Management • Process Management • Facilitation

## Informacje dodatkowe

### Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Na platformie Wirtualna Klasa Altkom Akademii udostępnione zostaną bezterminowo materiały szkoleniowe (tj. np. podręczniki/prezentacje/materiały dydaktyczne niezbędne do odbycia szkolenia/ebooki itp.), zasoby bazy wiedzy portalu oraz dodatkowe informacje od trenera. Uczestnicy zachowują bezterminowy dostęp do zasobów Mojej Akademii i materiałów szkoleniowych zgromadzonych w Wirtualnej Klasie szkolenia. Platforma do kontaktu z trenerami, grupą i całą społecznością absolwentów jest portal Moja Akademia.

### Warunki uczestnictwa

Niezbędnym warunkiem uczestnictwa w szkoleniach dofinansowanych z funduszy europejskich jest założenie konta w Bazie Usług Rozwojowych, zapis na szkolenie za pośrednictwem Bazy oraz spełnienie warunków przedstawionych przez danego Operatora, dysponenta funduszy publicznych, do którego składają Państwo dokumenty o dofinansowanie do usługi rozwojowej.

Ogólne warunki uczestnictwa w zajęciach zostały zamieszczone na stronie:

<https://www.altkomakademia.pl/ogolne-warunki-uczestnictwa-w-szkoleniach/>

### Informacje dodatkowe

Po szkoleniu Uczestnik otrzyma zaświadczenie o ukończeniu szkolenia.

**Szkolenie liczy 18 godzin dydaktycznych (1 h dydaktyczna = 45 minut)**

# Warunki techniczne

Wymagania ogólne realizacji szkolenia w formule distance learning (online): Komputer stacjonarny lub notebook wyposażony w mikrofon, głośniki i kamerę internetową z przeglądarką internetową z obsługą HTML 5. Monitor o rozdzielczości FullHD. Szerokopasmowy dostęp do Internetu o przepustowości co najmniej 25/5 (download/upload) Mb/s. W przypadku szkoleń z laboratoriami zalecamy: sprzęt wyposażony w dwa ekrany o rozdzielczości minimum HD (lub dwa komputery), kamerę internetową USB, zewnętrzne głośniki lub słuchawki.

Platforma komunikacji – ZOOM

Oprogramowanie – zdalny pulpit, aplikacja ZOOM

Link do szkolenia zgodnie z regulaminem zostanie wysłany na 2 dni przed rozpoczęciem usługi.

Link do szkolenia jest ważny w trakcie trwania całej usługi szkoleniowej.

## Kontakt



**Agnieszka Sipura**

**E-mail** [agnieszka.sipura@altkom.pl](mailto:agnieszka.sipura@altkom.pl)

**Telefon** (+48) 609 191 281