



Akademia
Controllingu Sp. z
o.o.



Advanced Controlling Business Partner: Moduły: Planowanie, budżetowanie i prognozowanie, Controlling inwestycji, Nowoczesny rachunek kosztów (ZPRK/RPCA), Raportowanie zarządcze, Partnerstwo biznesowe

Numer usługi 2025/03/04/7013/2596659

📍 Warszawa / mieszana (stacjonarna połączona z usługą
zdalną w czasie rzeczywistym)

🏠 Usługa szkoleniowa

🕒 104 h

📅 26.06.2025 do 31.12.2025

5 000,00 PLN brutto
4 065,04 PLN netto
48,08 PLN brutto/h
39,09 PLN netto/h

Informacje podstawowe

Kategoria

Finanse i bankowość / Rachunkowość/księgowość

Sposób dofinansowania

wsparcie dla osób indywidualnych
wsparcie dla pracodawców i ich pracowników

Grupa docelowa usługi

Program ACBP adresowany jest do osób pracujących na stanowiskach:

1. Controlling i rachunkowość zarządcza
2. Księgowość
3. Liderzy w SSC/BPO

W szczególności zapraszamy osoby na stanowiskach:

1. Dyrektorzy / Kierownicy / Szefowie Controllingu
2. Controllerzy finansowi i biznesowi
3. Controllerzy produkcji, sprzedaży, logistyki i inn.
4. Główni Księgowi
5. Specjaliści ds. księgowości
6. Analitycy biznesowi
7. Pozostali pracownicy Działów Controllingu i Księgowości
8. Menedżerowie ds. Rachunkowości Zarządczej
9. Specjaliści ds. Rachunkowości Zarządczej
10. Specjaliści ds. Raportowania Zarządczego
11. Specjaliści ds. Planowania i Analiz Finansowych (FP&A)
12. Specjaliści ds. Budżetowania

13. Wszyscy zainteresowani rozwojem kariery w kierunku stanowisk:
Controlling / Finance – Business Partner

14. Liderzy w SSC/BPO

Minimalna liczba uczestników	8
Maksymalna liczba uczestników	30
Data zakończenia rekrutacji	23-06-2025
Forma prowadzenia usługi	mieszana (stacjonarna połączona z usługą zdalną w czasie rzeczywistym)
Liczba godzin usługi	104
Podstawa uzyskania wpisu do BUR	Standard Usługi Szkoleniowo-Rozwojowej PIFS SUS 2.0

Cel

Cel edukacyjny

Program Advanced Controlling Business Partner kompleksowo przygotowuje do samodzielnego pełnienia roli Partnerów Biznesowych kadry zarządzającej w zakresie projektowania i wdrażania procesów controllingowych takich jak: przygotowanie skutecznych raportów zarządczych, wdrażanie nowoczesnego rachunku kosztów, analiza inwestycji, budżetowanie z wykorzystaniem kompetencji społecznych niezbędnych w pracy controllera m.in. współpracy z menedżerami z różnych działów.

Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Uczestnik współpracuje z menedżerami z różnych działów.	<ul style="list-style-type: none">• radzi sobie w trudnych sytuacjach w prezentacjach• buduje i utrzymuje profesjonalny wizerunek• klarownie się komunikuje	Prezentacja
Uczestnik wdraża nowoczesne rachunki kosztów	<ul style="list-style-type: none">• projektuje i wdraża takie rachunki jak ZPRK/RPCA, GPK i ABC• projektuje Centra Kosztów Zasobów• organizuje spójny i efektywny system rachunku kosztów dla różnych działów firmy	Test teoretyczny

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Uczestnik projektuje raporty finansowe	<ul style="list-style-type: none"> - uczestnik wykorzystuje techniki optymalizacji wizualnej, takie jak eye-tracking - uczestnik zna rekomendacje i międzynarodowe standardy komunikacji biznesowej dotyczące raportów - uczestnik dostosowuje formę i zawartość raportu do konkretnych potrzeb, czy to na poziomie strategicznym, czy operacyjnym - uczestnik dobiera optymalny wykres czy tabelę, dopasowany do charakteru przekazywanych informacji i oczekiwań odbiorcy - 	<p>Test teoretyczny</p> <hr/> <p>Prezentacja</p>
Uczestnik dokonuje analizy przedsięwzięcia inwestycyjnego	<ul style="list-style-type: none"> - stosuje różne metody w obszarze przeglądu i oceny opłacalności inwestycji, takie jak: wartościowy próg rentowności, okres zwrotu, wartość bieżąca netto, wewnętrzna stopa zwrotu, zmodyfikowana wewnętrzna stopa zwrotu, indeks zyskowności, zdyskontowany okres zwrotu i innych - analizuje przepływy pieniężne w ocenie opłacalności inwestycji, w tym kalkulacje przychodów i kosztów projektu, szacowanie zapotrzebowania na kapitał obrotowy, przygotowanie budżetu nakładów inwestycyjnych i budżetu kapitałowego, oraz szacowanie przepływów pieniężnych metodami FCFE i FCFF 	<p>Test teoretyczny</p> <hr/> <p>Prezentacja</p>
Uczestnik skutecznie budżetuje i efektywnie zarządza budżetem	<ul style="list-style-type: none"> - precyzyjnie planuje budżet - wyznacza, analizuje i dostosowuje budżety - identyfikuje, interpretuje i reaguje na odchylenia od założeń budżetowych w różnych obszarach działalności - kalkuluje budżet elastyczny oraz odchylenia kosztu standardowego od kosztu rzeczywistego - stosuje narzędzia i techniki umożliwiające usprawnienie procesów związanych z budżetowaniem 	<p>Test teoretyczny</p> <hr/> <p>Prezentacja</p>

Kwalifikacje

Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

Warunki uznania kompetencji

Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji zawiera opis efektów uczenia się?

Tak, dokument zaświadczenie o zakończeniu udziału w usłudze rozwojowej zawiera informacje jakie efekty osiągnął uczestnik usługi.

Pytanie 2. Czy dokument potwierdza, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji?

Tak, dokument potwierdza zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji.

Pytanie 3. Czy dokument potwierdza zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?

Tak, dokument potwierdza zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji.

Program

Przedmiot:

PARTNERSTWO BIZNESOWE

- Controller jako partner w podejmowaniu decyzji
- Controller jako partner w rozmowie
- Controller jako sparring-partner, czyli kręgosłup wartości
- Controller jako lider
- Co wpływa na wizerunek controllera?
- Dobry początek – dobry koniec
- Planowanie struktury wystąpienia
- Emocje przed i w trakcie prezentacji
- Mój katalog silnych stron
- Sytuacje trudne w trakcie prezentacji

Przedmiot:

RAPORTOWANIE ZARZĄDCZE

Proces raportowania zarządczego w Controlling Process Model 2.0

Doskonałość w projektowaniu raportów – publikacja Międzynarodowego Stowarzyszenia Controllerów (ICV)

Percepcja ludzka, wielomagazynowy model pamięci i przeciążenie informacyjne

Kryteria jakości dotyczące projektowania raportów (skuteczność, efektywność, atrakcyjność)

Optymalizacja projektowania raportów:

- Proces optymalizacji z wykorzystaniem eye-trackingu
- Wybór odpowiedniego rodzaju wizualizacji – tabela czy wykres?
- Projektowanie poszczególnych elementów raportu zoptymalizowane pod kątem percepcji
- Struktura raportu i optymalne rozmieszczenie elementów
- Wykresy liniowe

- Wykresy kołowe
- Wykresy kaskadowe
- Wykresy typu inbar
- Wykresy kombu

Istota i cele raportowania zarządczego

Trendy w „reporting design” - zasady, trafność, wizualizacja i skuteczność raportów

Raportowanie strategiczne – narzędzia, formy i skuteczność prezentacji

Raportowanie operacyjne – narzędzia, formy i skuteczność prezentacji

Rachunkowość finansowa jak centralne źródło informacji zarządczej

Przykłady: rodzaje i zawartość raportów – płynność, RZIS, zapasy, KPIs

Digital Boardroom – process projektowania i wdrożenie - case study

Raportowanie w controllingu inwestycji (investment reporting) – case study

Raportowanie w obszarze controllingu logistyki (logistics reporting) – case study

Organizacja procesu raportowania w controllingu (struktura, częstotliwość, odpowiedzialność, integracja z IT, odbiorcy)

Przedmiot:

Nowoczesny rachunek kosztów (ZPRK/RPCA)

1. Filozofia controllingu według Międzynarodowego Stowarzyszenia Controllerów (ICV)
2. Proces controllingowy i miejsce rachunku kosztów
3. Controller, księgowy i CFO partnerem biznesowym dzięki wykorzystaniu nowoczesnego zasobowo-procesowego rachunku kosztów
4. Model 12 Poziomów Dojrzałości Rachunku Kosztów (IFAC)
5. Struktura Zasobowo-Procesowego Rachunku Kosztów (ZPRK/RPCA)
6. Zasobowo-Procesowy Rachunek Kosztów (ZPRK/RPCA) – istota
7. Centra Kosztów Zasobów – istota, rodzaje i zasady wyodrębniania (ZPRK/GPK)
8. Case: Zasobowo-Procesowy Rachunek Kosztów cz.1
9. Koszty stałe i zmienne – definiowanie stałych i zmiennych bezpośrednich (pierwotnych) elementów kosztowych (ZPRK/GPK)
10. Case: Projektowanie zasobowo-procesowego rachunku kosztów nr 2

Przedmiot

Controlling inwestycji – analiza opłacalności inwestycji

1. Istota oceny projektów inwestycyjnych.
2. Przegląd metod oceny opłacalności inwestycji. Wady i zalety
3. Przepływy pieniężne w ocenie opłacalności inwestycji
4. Koszt kapitału i oczekiwana stopa zwrotu
5. Od założeń do oceny opłacalności inwestycji
6. Zagadnienia szczegółowe w ocenie opłacalności inwestycji. Pytania i odpowiedzi
7. CASE STUDY: kompleksowe badanie opłacalności finansowej, wykonalności i ryzyka projektu inwestycyjnego z wykorzystaniem modelu w Excelu.

Przedmiot

Planowanie, budżetowanie, prognozowanie

1. Wykorzystanie budżetowania w zarządzaniu
2. Budżet kosztów stałych
3. Metody planowania pojedynczych pozycji budżetowych
4. Budżet przychodów i kosztów zmiennych
5. Budżet elastyczny a budżet statyczny (strategiczny)
6. Cele zarządcze oraz istota budżetowania elastycznego z wykorzystaniem zasobowo-procesowego rachunku kosztów (ZPRK/RPCA)
7. Model dostępności i wykorzystania zasobu w koncepcji ZPRK
8. Podejście do wyznaczania poziomów dostępności i wykorzystania zasobów w budżetowaniu elastycznym i statycznym
9. Zasady określania stawek kosztów planowanych dla budżetu elastycznego
10. Wyznaczanie budżetów elastycznych dla centrów kosztów:

11. Odchylenia kosztów rzeczywistych od budżetu elastycznego:
12. Sytuacje problemowe w budżetowaniu elastycznym
13. Case study- budżetowanie elastyczne w obszarze działalności produkcyjnej oraz działalności usługowej
14. Podsumowanie – budżetowanie elastyczne jako narzędzie osiągnięcia doskonałości operacyjnej przedsiębiorstwa

Szkolenie jest adresowane do:

I. Specjalistów finansów i controllingu, którzy chcą rozwijać swoje kompetencje oraz swoją karierę w kierunku strategicznego zarządzania finansami i nowoczesnego controllingu.

Controllerów finansowych i biznesowych

Controllerów operacyjnych

Specjalistów ds. rachunkowości zarządczej

Specjalistów ds. planowania i analiz finansowych (FP&A)

Specjalistów ds. księgowości

Specjalistów ds. raportowania zarządczego

Specjalistów ds. budżetowania

Analityków biznesowych

oraz Tych, którzy wiążą swoją przyszłość z nowoczesnym controllingiem i rachunkowością zarządczą

II. Menedżerów finansów i controllingu, którzy chcą wdrażać nowoczesne procesy controllingowe oraz przeprowadzić transformację swojego obszaru działania w kierunku partnerstwa biznesowego

Menedżerów Controllingu oraz FP&A

Dyrektorów Finansowych (CFO)

Głównych Księgowych

Liderów w Shared Service Centers (CUW)

Informacje organizacyjne:

- usługa prowadzona jest w trybie godzin dydaktycznych (45 min)

- dodatkowo w trakcie szkolenia przewidziane są dwie przerwy 15 minutowe oraz jedna przerwa trwająca 45 minut. Przerwy nie są ujęte w polu Liczba godzin dydaktycznych

- warunki organizacyjne dla przeprowadzonego szkolenia: każdy uczestnik zajmuje samodzielne stanowisko komputerowe, z łączem internetowym, które zapewnia we własnym zakresie, zajęcia prowadzone są z wykorzystaniem aplikacji MS Teams z wykorzystaniem warsztatowych form prowadzenia zajęć (praca w podgrupach, dyskusje, case studies, ćwiczenia w MS Excel, symulacje, testy itp.)

Walidacja:

Walidacja wliczona jest w cenę usługi

Przedmiot Planowanie, budżetowanie, prognozowanie

Przygotowanie przez Uczestnika Projektu / Prezentacji (P2) polegającego na opisie jednego z **elementów systemu budżetowania** na przykładzie własnej firmy Projekt podlega ocenie.

E2 – Egzamin kompetencji zawodowych „Specjalista ds. planowania i budżetowania”

Przedmiot Controlling inwestycji

Przygotowanie przez Uczestnika Projektu / Prezentacji (P3) polegającego na **analizie przedsięwzięcia inwestycyjnego** na przykładzie własnej firmy Projekt podlega ocenie.

Przedmiot Raportowanie zarządcze

Przygotowanie przez Uczestnika Projektu / Prezentacji (P4) polegającego opracowaniu kompleksowego raportu dotyczącego wybranego obszaru controllingowego. Projekt podlega ocenie.

Przedmiot Partnerstwo biznesowe

Przygotowanie oraz zaprezentowanie przez Uczestnika samodzielnie Projektu / Prezentacji (P5). Symulacje biznesowe, wywiady z uczestnikami, obserwacje.

Egzamin dyplomowy (D5) z wszystkich przedmiotów: w formie ustnej przed komisją egzaminacyjną, składa się z II części:

- omówienia jednego z zagadnień merytorycznych
- omówienia jednego z projektów w formie prezentacji, dyskusji merytorycznej (symulacji biznesowej)

Egzamin dyplomowy realizowany jest w odrębnie wyznaczonym terminie po ukończeniu pięciu przedmiotów (modułów), zaliczeniu czterech egzaminów (E1-E4), przygotowaniu i zaliczeniu projektów (P1-P4).

Harmonogram

Liczba przedmiotów/zajęć: 59

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
<div style="background-color: #e91e63; color: white; padding: 2px; border-radius: 5px; display: inline-block;">1 z 59</div> Planowanie, budżetowanie , prognozowanie - współdzielenie ekranu, chat, rozmowa na żywo, ćwiczenia	dr Michał Chalastra	26-06-2025	10:30	12:00	01:30	Nie
<div style="background-color: #e91e63; color: white; padding: 2px; border-radius: 5px; display: inline-block;">2 z 59</div> Planowanie, budżetowanie , prognozowanie - współdzielenie ekranu, chat, rozmowa na żywo, ćwiczenia	dr Michał Chalastra	26-06-2025	12:15	13:45	01:30	Nie

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
<p>3 z 59</p> Planowanie, budżetowanie, prognozowanie - współdzielenie ekranu, chat, rozmowa na żywo, ćwiczenia	dr Michał Chalastra	26-06-2025	14:15	15:45	01:30	Nie
<p>4 z 59</p> Planowanie, budżetowanie, prognozowanie - współdzielenie ekranu, chat, rozmowa na żywo, ćwiczenia	dr Michał Chalastra	26-06-2025	16:00	16:45	00:45	Nie
<p>5 z 59</p> Planowanie, budżetowanie, prognozowanie - współdzielenie ekranu, chat, rozmowa na żywo, ćwiczenia	dr Michał Chalastra	27-06-2025	09:00	10:30	01:30	Nie
<p>6 z 59</p> Planowanie, budżetowanie, prognozowanie - współdzielenie ekranu, chat, rozmowa na żywo, ćwiczenia	dr Michał Chalastra	27-06-2025	10:45	12:15	01:30	Nie

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
<p>7 z 59</p> Planowanie, budżetowanie, prognozowanie - współdzielenie ekranu, chat, rozmowa na żywo, ćwiczenia	dr Michał Chalastra	27-06-2025	12:45	14:15	01:30	Nie
<p>8 z 59</p> Planowanie, budżetowanie, prognozowanie - współdzielenie ekranu, chat, rozmowa na żywo, ćwiczenia	dr Michał Chalastra	27-06-2025	14:30	15:15	00:45	Nie
<p>9 z 59</p> Planowanie, budżetowanie, prognozowanie - współdzielenie ekranu, chat, rozmowa na żywo, ćwiczenia	dr Tomasz M. Zieliński	28-06-2025	09:00	10:30	01:30	Nie
<p>10 z 59</p> Planowanie, budżetowanie, prognozowanie - współdzielenie ekranu, chat, rozmowa na żywo, ćwiczenia	dr Tomasz M. Zieliński	28-06-2025	10:45	12:15	01:30	Nie

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
<p>11 z 59</p> Planowanie, budżetowanie, prognozowanie - współdzielenie ekranu, chat, rozmowa na żywo, ćwiczenia	dr Tomasz M. Zieliński	28-06-2025	12:45	14:15	01:30	Nie
<p>12 z 59</p> Planowanie, budżetowanie, prognozowanie - współdzielenie ekranu, chat, rozmowa na żywo, ćwiczenia	dr Tomasz M. Zieliński	28-06-2025	14:30	15:15	00:45	Nie
<p>13 z 59</p> Walidacja - test teoretyczny Planowanie, budżetowanie, prognozowanie	-	12-09-2025	08:30	10:00	01:30	Nie
<p>14 z 59</p> Controlling inwestycji - rozmowa na żywo, chat, dzielenie na pokoje, ćwiczenia	dr Bartłomiej Cegłowski	12-09-2025	10:30	12:00	01:30	Nie
<p>15 z 59</p> Controlling inwestycji - rozmowa na żywo, chat, dzielenie na pokoje, ćwiczenia	dr Bartłomiej Cegłowski	12-09-2025	12:15	13:45	01:30	Nie

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
16 z 59 Controlling inwestycji - rozmowa na żywo, chat, dzielenie na pokoje, ćwiczenia	dr Bartłomiej Cegłowski	12-09-2025	14:15	15:45	01:30	Nie
17 z 59 Controlling inwestycji - rozmowa na żywo, chat, dzielenie na pokoje, ćwiczenia	dr Bartłomiej Cegłowski	12-09-2025	16:00	16:45	00:45	Nie
18 z 59 Controlling inwestycji - rozmowa na żywo, chat, dzielenie na pokoje, ćwiczenia	dr Bartłomiej Cegłowski	13-09-2025	09:00	10:30	01:30	Nie
19 z 59 Controlling inwestycji - rozmowa na żywo, chat, dzielenie na pokoje, ćwiczenia	dr Bartłomiej Cegłowski	13-09-2025	10:45	12:15	01:30	Nie
20 z 59 Controlling inwestycji - rozmowa na żywo, chat, dzielenie na pokoje, ćwiczenia	dr Bartłomiej Cegłowski	13-09-2025	12:45	14:15	01:30	Nie
21 z 59 Controlling inwestycji - rozmowa na żywo, chat, dzielenie na pokoje, ćwiczenia	dr Bartłomiej Cegłowski	13-09-2025	14:30	15:15	00:45	Nie

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
<p>22 z 59</p> Walidacja - test teoretyczny Controlling inwestycji	-	17-10-2025	08:30	10:00	01:30	Nie
<p>23 z 59</p> Raportowanie zarządcze - rozmowa na żywo, chat, współdzielenie ekranu, ćwiczenia, dzielenie na pokoje	dr Tomasz M. Zieliński	17-10-2025	10:30	12:00	01:30	Nie
<p>24 z 59</p> Raportowanie zarządcze - rozmowa na żywo, chat, współdzielenie ekranu, dzielenie na pokoje, ćwiczenia	dr Tomasz M. Zieliński	17-10-2025	12:15	13:45	01:30	Nie
<p>25 z 59</p> Raportowanie zarządcze - rozmowa na żywo, chat, współdzielenie ekranu, ćwiczenia, dzielenie na pokoje	dr Tomasz M. Zieliński	17-10-2025	14:15	15:45	01:30	Nie
<p>26 z 59</p> Raportowanie zarządcze - rozmowa na żywo, chat, współdzielenie ekranu, ćwiczenia, dzielenie na pokoje	dr Tomasz M. Zieliński	17-10-2025	16:00	16:45	00:45	Nie

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
<p>27 z 59</p> Raportowanie zarządcze - rozmowa na żywo, chat, współdzielenie e ekranu, ćwiczenia, dzielenie na pokoje	Małgorzata Podskarbi	18-10-2025	09:00	10:30	01:30	Nie
<p>28 z 59</p> Raportowanie zarządcze - rozmowa na żywo, chat, współdzielenie e ekranu, ćwiczenia, dzielenie na pokoje	Małgorzata Podskarbi	18-10-2025	10:45	12:15	01:30	Nie
<p>29 z 59</p> Raportowanie zarządcze - rozmowa na żywo, chat, współdzielenie e ekranu, ćwiczenia, dzielenie na pokoje	Małgorzata Podskarbi	18-10-2025	12:45	14:15	01:30	Nie
<p>30 z 59</p> Raportowanie zarządcze - rozmowa na żywo, chat, współdzielenie e ekranu, ćwiczenia, dzielenie na pokoje	Małgorzata Podskarbi	18-10-2025	14:30	15:15	00:45	Nie
<p>31 z 59</p> Partnerstwo biznesowe	dr Tomasz M. Zieliński	13-11-2025	09:00	10:30	01:30	Tak
<p>32 z 59</p> Partnerstwo biznesowe	dr Tomasz M. Zieliński	13-11-2025	10:45	12:15	01:30	Tak

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
33 z 59 Partnerstwo biznesowe	dr Tomasz M. Zieliński	13-11-2025	12:45	14:15	01:30	Tak
34 z 59 Partnerstwo biznesowe	dr Tomasz M. Zieliński	13-11-2025	14:30	15:15	00:45	Tak
35 z 59 Partnerstwo biznesowe	dr Paweł Błaszkwicz	14-11-2025	09:00	10:30	01:30	Tak
36 z 59 Partnerstwo biznesowe	dr Paweł Błaszkwicz	14-11-2025	10:45	12:15	01:30	Tak
37 z 59 Partnerstwo biznesowe	dr Paweł Błaszkwicz	14-11-2025	12:45	14:15	01:30	Tak
38 z 59 Partnerstwo biznesowe	dr Paweł Błaszkwicz	14-11-2025	14:30	15:15	00:45	Tak
39 z 59 Partnerstwo biznesowe	dr Paweł Błaszkwicz	15-11-2025	09:00	10:30	01:30	Tak
40 z 59 Partnerstwo biznesowe	dr Paweł Błaszkwicz	15-11-2025	10:45	12:15	01:30	Tak
41 z 59 Partnerstwo biznesowe	dr Paweł Błaszkwicz	15-11-2025	12:45	14:15	01:30	Tak
42 z 59 Partnerstwo biznesowe	dr Paweł Błaszkwicz	15-11-2025	14:30	15:15	00:45	Tak
43 z 59 Walidacja - test teoretyczny Raportowanie zarządcze	-	21-11-2025	08:30	10:00	01:30	Tak

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
<p>44 z 59</p> Partnerstwo biznesowe - współdzielenie ekranu, chat, rozmowa na żywo, dzielenie na pokoje, ćwiczenia	dr Paweł Błaszkwicz	21-11-2025	10:30	12:00	01:30	Nie
<p>45 z 59</p> Partnerstwo biznesowe - współdzielenie ekranu, chat, rozmowa na żywo, dzielenie na pokoje, ćwiczenia	dr Paweł Błaszkwicz	21-11-2025	12:15	13:45	01:30	Nie
<p>46 z 59</p> Partnerstwo biznesowe - współdzielenie ekranu, chat, rozmowa na żywo, dzielenie na pokoje, ćwiczenia	dr Paweł Błaszkwicz	21-11-2025	14:15	15:45	01:30	Nie
<p>47 z 59</p> Partnerstwo biznesowe - współdzielenie ekranu, chat, rozmowa na żywo, dzielenie na pokoje, ćwiczenia	dr Paweł Błaszkwicz	21-11-2025	16:00	16:45	00:45	Nie

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
<p>48 z 59</p> Partnerstwo biznesowe - współdzielenie ekranu, chat, rozmowa na żywo, dzielenie na pokoje, ćwiczenia	dr Paweł Błaszkwicz	22-11-2025	09:00	10:30	01:30	Nie
<p>49 z 59</p> Partnerstwo biznesowe - współdzielenie ekranu, chat, rozmowa na żywo, dzielenie na pokoje, ćwiczenia	dr Paweł Błaszkwicz	22-11-2025	10:45	12:15	01:30	Nie
<p>50 z 59</p> Partnerstwo biznesowe - współdzielenie ekranu, chat, rozmowa na żywo, dzielenie na pokoje, ćwiczenia	dr Paweł Błaszkwicz	22-11-2025	12:45	14:15	01:30	Nie
<p>51 z 59</p> Partnerstwo biznesowe - współdzielenie ekranu, chat, rozmowa na żywo, dzielenie na pokoje, ćwiczenia	dr Paweł Błaszkwicz	22-11-2025	14:30	15:15	00:45	Nie
<p>52 z 59</p> Nowoczesny rachunek kosztów (ZPRK/RPCA)	dr Tomasz M. Zieliński	12-12-2025	09:00	10:30	01:30	Tak

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
53 z 59 Nowoczesny rachunek kosztów (ZPRK/RPCA)	dr Tomasz M. Zieliński	12-12-2025	10:45	12:15	01:30	Tak
54 z 59 Nowoczesny rachunek kosztów (ZPRK/RPCA)	dr Tomasz M. Zieliński	12-12-2025	12:45	14:15	01:30	Tak
55 z 59 Nowoczesny rachunek kosztów (ZPRK/RPCA)	dr Tomasz M. Zieliński	12-12-2025	14:30	15:15	00:45	Tak
56 z 59 Nowoczesny rachunek kosztów (ZPRK/RPCA)	dr Tomasz M. Zieliński	13-12-2025	09:00	10:30	01:30	Tak
57 z 59 Nowoczesny rachunek kosztów (ZPRK/RPCA)	dr Tomasz M. Zieliński	13-12-2025	10:45	12:15	01:30	Tak
58 z 59 Nowoczesny rachunek kosztów (ZPRK/RPCA)	dr Tomasz M. Zieliński	13-12-2025	12:45	14:15	01:30	Tak
59 z 59 Nowoczesny rachunek kosztów (ZPRK/RPCA)	dr Tomasz M. Zieliński	13-12-2025	14:30	15:15	00:45	Tak

Cennik

Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	5 000,00 PLN

Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	4 065,04 PLN
Koszt osobogodziny brutto	48,08 PLN
Koszt osobogodziny netto	39,09 PLN

Prowadzący

Liczba prowadzących: 5



1 z 5

Małgorzata Podskarbi

Członek Zarządu w International Association of Controllers (ICV)

Head of HR Controlling w Volkswagen Poznań

Wykładowca Akademii Controllingu

Dynamiczna menedżer obszarów finansowych, zakupowych i operacyjnych z ogromnym doświadczeniem w międzynarodowych korporacjach

Małgorzata Podskarbi posiada wieloletnie doświadczenie w obszarze zarządzania i prowadzenia projektów IT w obszarze finansów.

Najważniejsze punkty jej doświadczenia to:

2018 – 2023 – Head of Process Center – Center of Excellence for General Purchasing w Volkswagen Poznań

2012 – 2018 – Kierownik Controllingu Zakładowego w Volkswagen Poznań

2012 – Członek Zarządu Międzynarodowego Stowarzyszenia Controllerów (ICV)

2009 – 2012 Koordynator ds. controllingu inwestycyjnego w Volkswagen Poznań

2011 – Lider Grypy Roboczej ICV Poznań – Berlin Brandenburg

2009 – Członek Międzynarodowego Stowarzyszenia Controllerów

2003 – 2008 – Controller ds. logistyki w Volkswagen Poznań

2001 – 2003 MBA na Uniwersytecie Ekonomicznym w Poznaniu oraz na European Business School ESCP w Berlinie

Biegła w zakresie sprawozdawczości finansowej, budżetowania, rachunkowości zarządczej, analiz i automatyzacji procesów. Zmotywowana i zorientowana na wyniki, z dużym doświadczeniem w zespołowym opracowywaniu i prowadzeniu projektów IT w zakresie controllingu i zakupów. Posiada ponad 5 letnie doświadczenie w zakresie prowadzonego szkolenia.



2 z 5

dr Paweł Błaszkwicz

Konsultant, praktyk zarządzania zasobami ludzkimi. Doktor nauk humanistycznych w zakresie psychologii. W pracy doktorskiej zajmował się problematyką motywacji do pracy pod kierunkiem prof. Janusza Czapińskiego. Absolwent Uniwersytetu Mikołaja Kopernika. Ukończył socjologię, podyplomowe studia z doradztwa personalnego oraz Studium Menedżerów Personalnych w Gdańsku. Wykładowca na studiach podyplomowych z Zarządzania Zasobami Ludzkimi.

Odpowiedzialny za realizację projektów szkoleniowych i doradczych z zakresu:

- sprzedaż i obsługa klienta,
- umiejętności menedżerskie,
- zaawansowana komunikacja,
- kompetencje osobiste,

– współpraca w zespole i wiele innych.

Autor książki

Zanim rozpoczął pracę jako trener-konsultant, zdobył doświadczenie w pracy w działach personalnych dużych firm produkcyjnych: Philips Consumer Electronics Industries w Kwidzynie oraz Flextronics International w Tczewie. Uczestniczył w transferze najlepszych metod zarządzania zasobami ludzkimi na grunt polskiego przedsiębiorstwa (zarządzanie kompetencjami, wycena zwrotu z inwestycji w kapitał ludzki, wskaźniki biznesowe w dziale personalnym). Pełnił role menedżerskie kierując projektami doradczymi i szkoleniowymi. Posiada ponad 5 letnie doświadczenie w zakresie prowadzonego szkolenia.



3 z 5

dr Tomasz M. Zieliński

Dyrektor Zarządzający ICV POLSKA, Delegat na Polskę w International Association of Controllers (ICV) – Internationaler Controller Verein. Odpowiada za przeniesienie zaawansowanego know-how dotyczącego nowoczesnego controllingu na grunt Polski.

Prezes Zarządu i wykładowca w Akademii Controllingu Sp. z o.o.

Opiekun programowy zaawansowanego programu dyplomowego Advanced Controlling Business Partner (ACBP)

Posiadacz prestiżowego certyfikatu Executive Certificate in Strategy and Innovation wydanego przez MIT Sloan Executive Education (MIT Sloan School of Management).

W latach 2019 – 2023 Dyrektor Controllingu w Grupie Kapitałowej VOX.

Ekspert biznesowy, konsultant i wykładowca posiadający praktyczne doświadczenie w obszarze zarządzania kosztami i rentownością, controllingu, zarządzania procesowego oraz Business Intelligence.

Entuzjasta odpowiedzialnego wykorzystania sztucznej inteligencji (AI) oraz uczenia maszynowego (Machine Learning – ML) w finansach i controllingu.

Ekspert obszaru raportowania zarządczego – IBCS® Certified Consultant.

Doktor nauk ekonomicznych Uniwersytetu Ekonomicznego w Poznaniu, dziedzina: finanse, specjalność: controlling, rachunkowość.

Autor zasobowo-procesowego rachunku kosztów (ZPRK/RPCA), który jest wdrażany w dużych grupach kapitałowych oraz w przedsiębiorstwach. Posiada ponad 5 letnie doświadczenie w zakresie prowadzonego szkolenia.



4 z 5

dr Bartłomiej Cegłowski

Doktor nauk ekonomicznych, adiunkt w Katedrze Finansów Akademii Leona Koźmińskiego w Warszawie, partner w firmie doradczej.

Specjalista z zakresu analizy finansowej, planowania i oceny projektów inwestycyjnych oraz zarządzania wartością. Prowadzi zajęcia na studiach magisterskich, podyplomowych i typu MBA oraz na kursach dla dyrektorów finansowych, analityków finansowych i kandydatów na członków rad nadzorczych.

Autor wielu biznesplanów, wycen przedsiębiorstw i projektów doradczych. Współautor kilku monografii i licznych artykułów, które publikował między innymi na łamach periodyków: Controlling – wiedza i narzędzia praktyczne, Doradca Dyrektora Finansowego oraz Analiza finansowa i kontrola w praktyce.

Od ponad 21 lat prowadzi szkolenia otwarte i zamknięte z zakresu: Finanse dla niefinansistów, Wykorzystanie MS Excel w finansach, Analiza finansowa, Controlling, Ocena opłacalności inwestycji,

Wycena przedsiębiorstw, Wizualizacja danych i wiele innych. Posiada ponad 5 letnie doświadczenie w obszarze prowadzonego szkolenia



5 z 5

dr Michał Chalastra

dr Michał Chalastra

dr Michał Chalastra

Konsultant i wdrożeniowiec, wieloletni praktyk controllingu.

Działa od 20 lat, prowadzi wąski profil działalności i koncentruje się na kluczowych obszarach controllingu. Realizuję duże projekty i specjalizuję się w rozwiązaniach ponadstandardowych zgodnych z najlepszymi światowymi wzorcami controllingu.

Uznany w Polsce ekspert z zakresu controllingu, budżetowania, rachunkowości zarządczej i systemów optymalizacyjnych. Wieloletni konsultant wspomagający firmy w praktycznych wdrożeniach controllingu. Pracownik Katedry Rachunkowości na Uniwersytecie Gdańskim. Członek rady Programowej czasopisma „Controlling i Zarządzanie”. Autor wielu artykułów z zakresu rachunkowości i controllingu.

Informacje dodatkowe

Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Każdy uczestnik otrzymuje komplet materiałów szkoleniowych (autorski, opracowany przez prowadzącego, podręcznik do każdego modułu, materiały do ćwiczeń, case studies) oraz piśmiennicze (notesy, długopisy). Po każdym zaliczonym egzaminie kompetencyjnym otrzymuje certyfikat kompetencji zawodowych (4szt.). Po zdaniu egzaminu dyplomowego otrzymuje Dyplom z tytułem Advanced Controlling Business Partner.

Podręczniki:

Autor: Redakcja naukowa: Eisl / Perkhofer / Hofer / Losbichler - Międzynarodowe Stowarzyszenie Controllerów (ICV)

Tytuł: Doskonałość w projektowaniu raportów. Standardy i rekomendacje dotyczące tworzenia skutecznych raportów

Autor: dr Paweł Błaszkiwicz

Tytuł: Partnerstwo biznesowe. Rozwinięcie modelu współpracy controllera z menedżerem.

Autor: Redakcja naukowa: prof. dr Klaus Möller (International Group of Controlling)

Tytuł: Controlling Process Model 2.0

Autor: Tomasz M. Zieliński

Tytuł: Mądrość strategiczna, doskonałość operacyjna i zysk

Warunki uczestnictwa

Wymagania dla Uczestników:

posiadanie min. 3 letniego doświadczenia zawodowego na stanowisku specjalisty lub 2 letniego na stanowisku kierowniczym w dziale controllingu, finansowym, analitycznym lub księgowym. Warunkiem koniecznym do zdobycia dyplomu ACBP jest udokumentowanie tego doświadczenia.

Informacje dodatkowe

Cena uczestnictwa obejmuje:

- wszystkie materiały szkoleniowe w wersji drukowanej i cyfrowej (podręczniki i artykuły, najważniejsze publikacje ICV i IGC dotyczące nowoczesnego controllingu, case studies, narzędzia, testy i ćwiczenia);
- certyfikaty potwierdzające nabycie kompetencji zawodowych (po zaliczeniu egzaminów);
- ocenę przygotowanych praktycznych projektów

Warunki techniczne

Usługa zdalna w czasie rzeczywistym prowadzona będzie za pośrednictwem usługi Microsoft Teams, zawierającej zestaw narzędzi i usług służących współpracy zespołowej.

Minimalnymi wymaganiami sprzętowymi do korzystania z usługi Microsoft Teams jest komputer lub urządzenie przenośne z dostępem do Internetu oraz zainstalowana minimum jedna z przeglądarek:

- Internet Explorer 11
- Microsoft Edge
- Najnowsza wersja przeglądarki Chrome
- Najnowsza wersja przeglądarki Firefox

Minimalne wymagania dotyczące parametrów łącza sieciowego, jakim musi dysponować Uczestnik to przepustowość łącza min. 1 MB/s (z uwagi na typ połączenia: audio + wideo + współdzielenie ekranu) Dostęp Uczestników do prezentowanych treści i materiałów umożliwi posiadanie komputera z systemem operacyjnym Windows, macOS, iOS, GNU Linux lub Android.

Okres ważności linku umożliwiającego uczestnictwo w spotkaniu on-line wynosić będzie 24 godziny licząc od momentu wysłania linku. Okres ważności linku zakończy się w chwili zakończenia spotkania on-line.

Adres

al. Aleje Jerozolimskie 181/b
00-222 Warszawa
woj. mazowieckie

Udogodnienia w miejscu realizacji usługi

- Klimatyzacja
- Wi-fi

Kontakt



Marta Elimer

E-mail info@akademiacontrollingu.pl

Telefon (+48) 618 523 353