

&lt;pm2pm&gt;

2be good  
manager**Warsztaty zarządzania projektami  
przygotowujące do certyfikacji IPMA®  
poziom D, C - forma zdalna w czasie  
rzeczywistym wraz z egzaminem IPMA D**

Numer usługi 2025/02/12/23098/2556762

**6 820,00 PLN** brutto

6 820,00 PLN netto

106,56 PLN brutto/h

106,56 PLN netto/h

PM2PM SPÓŁKA Z  
OGRANICZONĄ  
ODPOWIEDZIALNOŚ  
CIĄ

zdalna w czasie rzeczywistym

Usługa szkoleniowa

64 h

08.05.2025 do 13.06.2025

## Informacje podstawowe

<b>Kategoria</b>	Biznes / Organizacja
<b>Sposób dofinansowania</b>	wsparcie dla osób indywidualnych wsparcie dla pracodawców i ich pracowników
<b>Grupa docelowa usługi</b>	Szkolenie dedykowane jest dla osób, które ukończyły 18 rok życia, w szczególności: <ul style="list-style-type: none"><li>• Kierowników i kandydatów na kierowników projektów,</li><li>• Członków zespołów projektowych,</li><li>• Osób zainteresowanych podniesieniem swoich kompetencji w zakresie zarządzania projektami,</li><li>• Osób chcących przystąpić do certyfikacji IPMA na poziomie D, C</li><li>• Osób chcących usystematyzować swoją wiedzę i umiejętności w zakresie efektywnego i skutecznego zarządzania przedsiębiorstwami,</li><li>• Osób chcących nabyć kwalifikacje w zawodzie kierownika projektu (kod 121904 klasyfikacji zawodów).</li></ul>
<b>Minimalna liczba uczestników</b>	8
<b>Maksymalna liczba uczestników</b>	15
<b>Data zakończenia rekrutacji</b>	05-05-2025
<b>Forma prowadzenia usługi</b>	zdalna w czasie rzeczywistym
<b>Liczba godzin usługi</b>	64
<b>Podstawa uzyskania wpisu do BUR</b>	Standard Usługi Szkoleniowo-Rozwojowej PIFS SUS 2.0

# Cel

## Cel edukacyjny

Celem głównym jest przygotowanie uczestników do pracy w zespołach projektowych poprzez zdobycie wiedzy i umiejętności w zakresie praktycznego wykorzystania zasad zarządzania projektami oraz stosowania narzędzi i technik umożliwiających skuteczną realizację przedsięwzięć w organizacji. Przygotowuje do międzynarodowej certyfikacji IPMA-D, C. Efektem udziału w warsztatach jest podniesienie kompetencji osobistych z zakresu umiejętności technicznych i behawioralnych w zarządzaniu przedsięwzięciem.

## Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Stosuje wiedzę i umiejętności niezbędne do osiągnięcia pozytywnego wyniku na egzaminie certyfikacyjnym IPMA poziom D, C.	Podczas szkolenia zostanie przeprowadzony egzamin wewnętrzny oceniający zdobytą przez uczestników wiedzę i umiejętności w zakresie zarządzania projektami.	Test teoretyczny
	Po zakończonym szkoleniu, uczestnik przystąpi do zewnętrznego egzaminu certyfikacyjnego IPMA na poziomie D,C	Test teoretyczny
Przyswaja i utrwala wiedzę z zakresu wykorzystania metod i narzędzi zarządzania projektami, niezbędnych do realizacji projektu w optymalnych warunkach, zapewniając najlepsze możliwe rezultaty.	Podczas szkolenia zostanie przeprowadzony egzamin wewnętrzny oceniający zdobytą przez uczestników wiedzę i umiejętności w zakresie zarządzania projektami.	Test teoretyczny
	Po zakończonym szkoleniu, uczestnik przystąpi do zewnętrznego egzaminu certyfikacyjnego IPMA na poziomie D, C	Test teoretyczny
Stosuje zasady zarządzania projektem zgodnie z międzynarodowymi standardami, co ułatwia realizację projektów wielonarodowych.	Podczas szkolenia zostanie przeprowadzony egzamin wewnętrzny oceniający zdobytą przez uczestników wiedzę i umiejętności w zakresie zarządzania projektami.	Test teoretyczny
	Po zakończonym szkoleniu, uczestnik przystąpi do zewnętrznego egzaminu certyfikacyjnego IPMA na poziomie D, C	Test teoretyczny
Poznaje zasady profesjonalnego planowania, realizowania, kontrolowania i zamykania projektu.	Podczas szkolenia zostanie przeprowadzony egzamin wewnętrzny oceniający zdobytą przez uczestników wiedzę i umiejętności w zakresie zarządzania projektami.	Test teoretyczny
	Po zakończonym szkoleniu, uczestnik przystąpi do zewnętrznego egzaminu certyfikacyjnego IPMA na poziomie D, C	Test teoretyczny

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Rozwija kompetencje osobiste, w tym umiejętności interpersonalne oraz techniczne w zakresie zarządzania projektami.	Podczas szkolenia zostanie przeprowadzony egzamin wewnętrzny oceniający zdobytą przez uczestników wiedzę i umiejętności w zakresie zarządzania projektami.	Test teoretyczny
	Po zakończonym szkoleniu, uczestnik przystąpi do zewnętrznego egzaminu certyfikacyjnego IPMA na poziomie D, C	Test teoretyczny
Przystępuje do egzaminu certyfikacyjnego IPMA po ukończonych warsztatach, co umożliwi zdobycie kwalifikacji w zawodzie Kierownika Projektu (zawód wpisany do klasyfikacji zawodów pod kodem 121904).	Podczas szkolenia zostanie przeprowadzony egzamin wewnętrzny oceniający zdobytą przez uczestników wiedzę i umiejętności w zakresie zarządzania projektami.	Test teoretyczny
	Po zakończonym szkoleniu, uczestnik przystąpi do zewnętrznego egzaminu certyfikacyjnego IPMA na poziomie D, C	Test teoretyczny

## Kwalifikacje

### Inne kwalifikacje

#### Uznane kwalifikacje

Pytanie 1. Czy wydany dokument jest potwierdzeniem uzyskania kwalifikacji w zawodzie?

Po pozytywnym wyniku egzaminu certyfikacyjnego IPMA poziom D, C uczestnik otrzymuje certyfikat potwierdzający uzyskanie kwalifikacji w zawodzie kierownika projektu, uznany międzynarodowo.

Pytanie 5. Czy dokument jest certyfikatem, dla którego wypracowano system walidacji i certyfikowania efektów uczenia się na poziomie międzynarodowym?

Certyfikat International Project Management Association na poziomie D - Project Management Associate

#### Informacje

<b>Podstawa prawna dla Podmiotów / kategorii Podmiotów</b>	uprawnione do realizacji procesów walidacji i certyfikowania na mocy innych przepisów prawa
<b>Nazwa/Kategoria Podmiotu prowadzącego walidację</b>	International Project Management Association Polska
<b>Podmiot prowadzący walidację jest zarejestrowany w BUR</b>	Nie
<b>Nazwa/Kategoria Podmiotu certyfikującego</b>	International Project Management Association Polska
<b>Podmiot certyfikujący jest zarejestrowany w BUR</b>	Nie

# Program

## **Wprowadzenie do zarządzania projektami**

Zarządzanie projektami – wprowadzenie do modelu kompetencji IPMA®

Projekty, programy, portfele

Wprowadzenie do zrównoważonego rozwoju

Uzasadnienie biznesowe projektu

Kryteria sukcesu projektu

Cykl życia projektu

- Formuła realizacji projektu

- Model fazowy projektu

Struktura zarządzania projektem – główni uczestnicy, ich role i odpowiedzialności

Warunki skutecznego zarządzania projektami

- Typy struktur organizacyjnych

- Pozycja kierownika projektu w różnych wariantach struktury

Identyfikacja i uzgodnienie celów projektu

- Kultura i wartości w zarządzaniu projektem

- Złoty trójkąt celów projektu

- Strategia realizacji czyli macierz kompromisów projektowych

## **Planowanie projektu i kompetencje behawioralne**

Otoczenie projektu

- Interesariusze projektu – ich role, oddziaływanie i strategie współpracy

- Plan komunikacji w praktyce

- Zbieranie wymagań interesariuszy co do zakresu projektu

Definiowanie zakresu projektu – tworzenie struktury podziału prac

Macierz odpowiedzialności

Metody planowania sieciowego – CPM, CCPM, PERT

Harmonogramowanie projektu przy wykorzystaniu metody ścieżki krytycznej

- Definiowanie działań i relacji

- Szacowanie czasu trwania

- Tworzenie diagramu sieciowego

- Wyznaczanie ścieżki krytycznej i rezerwy czasowej

- Tworzenie harmonogramu projektu

Metody skracania czasu trwania projektu

Zarządzanie zespołem

- Budowa zespołu

- Dobór osób do zespołu
- Podział ról kierowniczych
- Rozwój zespołu projektowego
- Macierz priorytetów Eisenhowera

Zaangażowanie i motywacja członków zespołu projektowego

Pojęcie i rola komunikacji podczas realizacji projektu

Metody zbierania i przekazywania informacji zwrotnych

Konflikty i kryzysy w zespole

### **Planowanie i monitoring projektu**

Szacowanie i planowanie zasobów w projekcie

- Rodzaje zasobów
- Strategiczny i operacyjny plan zasobów w projekcie
- Bilansowanie zasobów czyli planowanie z uwzględnieniem ograniczonych zasobów

Planowanie kosztów w projekcie

- Struktury i rodzaje kosztów w projekcie
- Metody szacowania kosztów
- Plan bazowy kosztów

Tworzenie budżetu projektu

Planowanie harmonogramu, zasobów i kosztów – gra symulacyjna Steam2pm

Analiza trendu kamieni milowych

Monitorowanie projektu metodą Wartości Wypracowanej (Earned Value)

- Podstawowe parametry metody EV
- Ocena stanu wykonania projektu – odchylenia kosztu, harmonogramu, wskaźniki wydajności
- Tolerancja budżetu
- Analiza trendów i prognozowanie kosztu końcowego

Zarządzanie metodą Wartości Wypracowanej (Earned Value Management)

Wykresy wskaźników metody Wartości Wypracowanej

Planowanie harmonogramu, zasobów i kosztów – gra symulacyjna Steam2pm

Zarządzanie ryzykiem w projekcie

- Definiowanie i identyfikacja ryzyka
- Metody oceny ryzyka
- Strategie reakcji na ryzyko
- Plan zarządzania ryzykiem
- Monitorowanie ryzyka

Zamówienia, kontrakty i współpraca

### **Kompetencje uzupełniające, przygotowanie do egzaminu**

Zarządzanie zmianą w projekcie

Zarządzanie jakością w projekcie

Negocjacje w projekcie

Przegląd kompetencji ICB 4.0

Egzamin próbny IPMA®-D, C wraz z omówieniem.

Przygotowanie do egzaminu certyfikacyjnego IPMA®-D

## Harmonogram

Liczba przedmiotów/zajęć: 40

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
<b>1 z 40</b> Wprowadzenie do zarządzania projektami	Katarzyna Kuryłowicz	08-05-2025	08:30	10:30	02:00
<b>2 z 40</b> przerwa	Katarzyna Kuryłowicz	08-05-2025	10:30	10:45	00:15
<b>3 z 40</b> Wprowadzenie do zarządzania projektami	Katarzyna Kuryłowicz	08-05-2025	10:45	12:45	02:00
<b>4 z 40</b> przerwa	Katarzyna Kuryłowicz	08-05-2025	12:45	13:15	00:30
<b>5 z 40</b> Wprowadzenie do zarządzania projektami	Katarzyna Kuryłowicz	08-05-2025	13:15	15:15	02:00
<b>6 z 40</b> Wprowadzenie do zarządzania projektami	Katarzyna Kuryłowicz	09-05-2025	08:30	10:30	02:00
<b>7 z 40</b> przerwa	Katarzyna Kuryłowicz	09-05-2025	10:30	10:45	00:15
<b>8 z 40</b> Wprowadzenie do zarządzania projektami	Katarzyna Kuryłowicz	09-05-2025	10:45	12:45	02:00

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
9 z 40 przerwa	Katarzyna Kuryłowicz	09-05-2025	12:45	13:15	00:30
10 z 40 Wprowadzenie do zarządzania projektami	Katarzyna Kuryłowicz	09-05-2025	13:15	15:15	02:00
11 z 40 Planowanie projektu i kompetencje behawioralne	Ewa Bednarczyk	22-05-2025	08:30	10:30	02:00
12 z 40 przerwa	Ewa Bednarczyk	22-05-2025	10:30	10:45	00:15
13 z 40 Planowanie projektu i kompetencje behawioralne	Ewa Bednarczyk	22-05-2025	10:45	12:45	02:00
14 z 40 przerwa	Ewa Bednarczyk	22-05-2025	12:45	13:15	00:30
15 z 40 Planowanie projektu i kompetencje behawioralne	Ewa Bednarczyk	22-05-2025	13:15	15:15	02:00
16 z 40 Planowanie projektu i kompetencje behawioralne	Tomasz Leśniowski	23-05-2025	08:30	10:30	02:00
17 z 40 przerwa	Tomasz Leśniowski	23-05-2025	10:30	10:45	00:15
18 z 40 Planowanie projektu i kompetencje behawioralne	Tomasz Leśniowski	23-05-2025	10:45	12:45	02:00
19 z 40 przerwa	Tomasz Leśniowski	23-05-2025	12:45	13:15	00:30

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
20 z 40 Planowanie projektu i kompetencje behawioralne	Tomasz Leśniowski	23-05-2025	13:15	15:15	02:00
21 z 40 Planowanie i monitoring projektu	Tomasz Leśniowski	05-06-2025	08:30	10:30	02:00
22 z 40 przerwa	Tomasz Leśniowski	05-06-2025	10:30	10:45	00:15
23 z 40 Planowanie i monitoring projektu	Tomasz Leśniowski	05-06-2025	10:45	12:45	02:00
24 z 40 przerwa	Tomasz Leśniowski	05-06-2025	12:45	13:15	00:30
25 z 40 Planowanie i monitoring projektu	Tomasz Leśniowski	05-06-2025	13:15	15:15	02:00
26 z 40 Planowanie i monitoring projektu	Ewa Bednarczyk	06-06-2025	08:30	10:30	02:00
27 z 40 przerwa	Ewa Bednarczyk	06-06-2025	10:30	10:45	00:15
28 z 40 Planowanie i monitoring projektu	Ewa Bednarczyk	06-06-2025	10:45	12:45	02:00
29 z 40 przerwa	Ewa Bednarczyk	06-06-2025	12:45	13:15	00:30
30 z 40 Planowanie i monitoring projektu	Ewa Bednarczyk	06-06-2025	13:15	15:15	02:00
31 z 40 Przygotowanie do egzaminu	Katarzyna Kuryłowicz	12-06-2025	08:30	10:30	02:00



Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
32 z 40 przerwa	Katarzyna Kuryłowicz	12-06-2025	10:30	10:45	00:15
33 z 40 Przygotowanie do egzaminu	Katarzyna Kuryłowicz	12-06-2025	10:45	12:45	02:00
34 z 40 przerwa	Katarzyna Kuryłowicz	12-06-2025	12:45	13:15	00:30
35 z 40 Przygotowanie do egzaminu	Katarzyna Kuryłowicz	12-06-2025	13:15	15:15	02:00
36 z 40 Przygotowanie do egzaminu	Katarzyna Kuryłowicz	13-06-2025	08:30	10:30	02:00
37 z 40 przerwa	Katarzyna Kuryłowicz	13-06-2025	10:30	10:45	00:15
38 z 40 Przygotowanie do egzaminu	Katarzyna Kuryłowicz	13-06-2025	10:45	12:45	02:00
39 z 40 przerwa	Katarzyna Kuryłowicz	13-06-2025	12:45	13:15	00:30
40 z 40 Przygotowanie do egzaminu	Katarzyna Kuryłowicz	13-06-2025	13:15	15:15	02:00

## Cennik

### Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	6 820,00 PLN
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	6 820,00 PLN
Koszt osobogodziny brutto	106,56 PLN
Koszt osobogodziny netto	106,56 PLN

W tym koszt walidacji brutto	1 220,00 PLN
W tym koszt walidacji netto	1 220,00 PLN
W tym koszt certyfikowania brutto	1 220,00 PLN
W tym koszt certyfikowania netto	1 220,00 PLN

## Prowadzący

Liczba prowadzących: 3



1 z 3

### Katarzyna Kuryłowicz

15 lat doświadczenia w organizacji i realizacji projektów rozwojowych, Kierownik i członek zespołów projektowych. Aktywnie promuje wykorzystanie technik i metod zarządzania projektami w działalności operacyjnej organizacji. Współautorka broszury informacyjnej dla Urzędu Miasta Rzeszowa: „ABC zarządzania projektami w administracji samorządowej”. Członek zespołu w projekcie będącym Finalistą nagrody doskonałości projektowej Polish Project Excellence Award 2011. Związana ze środowiskiem project managerów od wielu lat jest członkiem Podkarpackiej Grupy Regionalnej IPMA Polska.

Na co dzień jest odpowiedzialna za działania operacyjne i zarządcze związane z planowaniem i realizacją projektów szkoleniowych i doradczych oraz kontakty z klientami.

Ponad 13 lat doświadczenia w prowadzeniu zajęć przygotowujących do certyfikacji IPMA, Autoryzowany Trener Zarządzania Projektami IPMA Polska, Certyfikaty zarządzania projektami: IPMA-C, SCRUM Master, Prince2 Foundation, GPM-b. W ostatnich 24 miesiącach przeprowadziła ponad 150 godzin zajęć dla osób dorosłych z tematyki zarządzania projektami IPMA.



2 z 3

### Ewa Bednarczyk

Ekspert w przeprowadzaniu zmian organizacyjnych, tworzenia, operacjonalizacji, wdrażania i monitorowania strategii i modelowania procesów; Wieloletnie doświadczenie w zarządzaniu portfelem projektów inwestycyjnych, potwierdzone m.in. certyfikatem IPMA level A, PMI PMP, P2 Practitioner, MoR Practitioner, AgilePM Found., P3O Found., MoP Found; Wieloletnie doświadczenie menedżerskie na kluczowych stanowiskach kierowniczych m.in. w jednej z największych polskich firm, członek wielu rad nadzorczych, komitetów sterujących; Międzynarodowe doświadczenie Kierownika Projektu; Asesor międzynarodowej i krajowej nagrody IPMA.

Posiada wieloletnie doświadczenie w zarządzaniu złożonym obszarem mega projektów inwestycyjnych w branży energetycznej, o wartości portfela ok. 18 mld zł, a także obszarem badań i rozwoju oraz fuzji i przejęć.

Jest autorką (opracowanie i wdrożenie) podejścia do zarządzania projektami w grupie TAURON docenionego nagrodą Best PMO 2019 w Polsce i II miejsce w PMO Global Award (pierwsze i jak dotąd jedyne PMO reprezentujące Polskę).

Była członkiem większości kluczowych komitetów sterujących i komitetu inwestycyjnego, prezesem zarządu spółki odpowiedzialnej za zarządzanie i budowę farm wiatrowych i fotowoltaicznych.

Posiada doświadczenie w zarządzaniu kilkudziesięcioosobowymi zespołami. W ciągu 24 miesięcy przeprowadziła ponad 150 godzin szkolenia z zarządzania projektami IPMA.



3 z 3

## Tomasz Leśniowski

Konsultant w zakresie zarządzania organizacją, controllingu oraz zarządzania projektami. 19 letnie doświadczenie w zakresie tworzenia i zarządzania projektami organizacyjnymi, inwestycyjnymi, doradczymi i szkoleniowymi. Wieloletnie doświadczenie w pozyskiwaniu funduszy na wsparcie i rozwój przedsiębiorstw. 16 lat doświadczenia jako trener biznesu.

Współpracuje z firmami w obszarze zarządzania projektami i controllingu. Posiada wieloletnie doświadczenie w zarządzaniu portfelem projektów, zarządzaniu operacyjnym i koordynacji prac podległych zespołów projektowych. W zarządzaniu projektami wykorzystuje także zwinne metody oparte o kanban.

Przez kilkanaście lat zajmował się realizacją projektów dla firm prowadzących działalność w branży energetycznej, lotniczej, przemysłowej, budowlanej, handlowej, automotive oraz administracji samorządowej i uczelni wyższych. Asesor wiodący nagrody PPEA.

Od 2009 r. Autoryzowany Trener Zarządzania Projektami IPMA Polska. Posiada Certyfikat Dyrektora Portfela Projektów IPMA lev. A, Certyfikat Prince2 Foundation, Certified Green Project Manager level b, AgilePM. Specjalizuje się w szkoleniach z zakresu zarządzania projektami (w tym projektami B+R), zarządzania zespołem oraz tworzeniu projektów wg metodyki PCM (Project Cycle Management). W ciągu 24 miesięcy przeprowadził co najmniej 150 godzin szkolenia w obszarze zarządzania projektami IPMA.

## Informacje dodatkowe

### Informacje o materiałach dla uczestników usługi

W ramach realizowanej usługi, uczestnik otrzymuje materiały szkoleniowe pm2pm - Autoryzowanej Jednostki Szkoleniowej IPMA Polska (Skrypt, ćwiczenia, zadania, case study).

### Informacje dodatkowe

Zajęcia prowadzone będą w formie interaktywnych warsztatów online łączących różnorodne metody kształcenia (m.in. mini wykłady, dyskusje rozwiązywanie zadań, case study) z aktywną partycypacją uczestników zgodnie z cyklem kształcenia osób dorosłych KOLBA.

Do prowadzenia zajęć zostanie wykorzystana usługa internetowa oparta na chmurze zawierająca zestaw narzędzi i usług służących współpracy zespołowej.

W harmonogramie i programie usługi uwzględniono następujący przelicznik:

1 godzina dydaktyczna =45 minut; 1 godzina zegarowa =60 minut

Program usługi obejmuje 64h dydaktyczne zajęć, tj. 48 godziny zegarowe.

Przerwy w trakcie zajęć obejmują łącznie w trakcie trwania usługi czas 6 godzin zegarowych

Po zakończeniu udziału w usłudze uczestnik przystępuje do egzaminu certyfikacyjnego IPMA na poziomie D.

## Warunki techniczne

W linku poniżej znajdują się informacje dotyczące: platformy/ rodzaju komunikatora, za pośrednictwem którego prowadzona będzie usługa; minimalne wymagania sprzętowe.

<https://docs.microsoft.com/en-us/microsoftteams/hardware-requirements-for-the-teams-app>

Nie ma minimalnego wymagania dotyczące parametrów łącza sieciowego.

Niezbędne oprogramowanie umożliwiające dostęp do prezentowanych treści i materiałów: Microsoft Office lub odpowiednik.

Okres ważności linku umożliwiającego uczestnictwo w spotkaniu on-line - do momentu egzaminu certyfikującego.

## Kontakt



**Katarzyna Kuryłowicz**

**E-mail** [biuro@pm2pm.pl](mailto:biuro@pm2pm.pl)

**Telefon** (+48) 503 168 058