



Uniwersytet
Medyczny w
Białymstoku

★★★★☆ 3,7 / 5

12 ocen

MBA w ochronie zdrowia „Master of Business Administration w ochronie zdrowia”

Numer usługi 2025/02/05/18145/2541945

- 📍 Białystok / mieszana (stacjonarna połączona z usługą zdalną w czasie rzeczywistym)
- 📖 Studia podyplomowe
- 🕒 401 h
- 📅 01.03.2025 do 30.06.2026

26 700,00 PLN brutto
26 700,00 PLN netto
66,58 PLN brutto/h
66,58 PLN netto/h

Informacje podstawowe

Kategoria

Zdrowie i medycyna / Medycyna

Grupa docelowa usługi

Usługa adresowana jest do każdy kto chciałby poszerzyć swoją wiedzę i kompetencje w zakresie zarządzania w szeroko pojętym sektorze ochronie zdrowia.

Poznać osoby pracujące w różnych obszarach branży medycznej oraz uzyskać umiejętności analizowania szeregami procesów zachodzących w podmiotach leczniczych.

Na studia podyplomowe może być przyjęty kandydat, który:

1. Posiada kwalifikację pełną, co najmniej na poziomie 7, uzyskaną w systemie szkolnictwa wyższego i nauki (wykształcenie wyższe), wypełnił, podpisał i złożył skan formularza zgłoszeniowego wraz ze zdjęciem oraz skan dyplomu ukończenia studiów za pomocą platformy IRK.
2. Złożył oryginał lub odpis dyplomu ukończenia studiów wyższych.
3. Zmieścił się w limicie miejsc wg kolejności zgłoszeń.
4. Podpisał umowę o uczestnictwie w studiach podyplomowych.
5. Uiszczył opłatę za studia podyplomowe (jednorazowo lub I ratę opłaty).

Minimalna liczba uczestników

13

Maksymalna liczba uczestników

30

Data zakończenia rekrutacji

05-02-2025

Forma prowadzenia usługi

mieszana (stacjonarna połączona z usługą zdalną w czasie rzeczywistym)

Liczba godzin usługi

401

Zakres uprawnień

studia podyplomowe

Cel

Cel edukacyjny

Absolwent studiów nabędzie lub pogłębi wiedzę teoretyczną oraz zdobędzie praktyczne umiejętności w zakresie zarządzania podmiotami leczniczymi w ochronie zdrowia. Studia przygotowują liderów do skutecznego zarządzania podmiotem leczniczym w złożonym otoczeniu i w sytuacji kryzysu.

Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Posiada pogłębioną wiedzę związaną z funkcjonowaniem systemu ochrony zdrowia oraz systemem ubezpieczeń społecznych w Polsce i na świecie	identyfikuje podstawowe elementy schematu ubezpieczeniowego	Test teoretyczny
	stosuje podstawowe zasady, metody i techniki sprawnego wdrażania innowacji i transferu technologii. Również w zakresie podmiotów leczniczych	Wywiad swobodny
	rozróżnia rodzaje oraz ogólną konstrukcję podatków występujących na terytorium RP i mogących mieć zastosowanie do podmiotów leczniczych	Obserwacja w warunkach rzeczywistych
	identyfikuje poszczególne rodzaje ubezpieczeń medycznych	Test teoretyczny
		Obserwacja w warunkach rzeczywistych

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji	
<p>Prezentuje podstawową wiedzę w zakresie rachunkowości finansowej, oraz podłębioną znajomość rachunku kosztów i rachunkowości zarządczej w podmiocie leczniczym, zarządzania projektami, audytu i kontroli wewnętrznej</p>	<p>rozumie zjawisko zachodzące w systemie ochrony zdrowia i ich oddziaływanie na podmiot leczniczy</p>	Wywiad swobodny	
		Debata swobodna	
		Debata ustrukturyzowana	
	Obserwacja w warunkach rzeczywistych	<p>rozróżnia formy budżetowania i analizę przyczynową oraz zna podmioty i przedmioty zakres rewizji finansowej</p> <p>rozumie rolę, potencjalny zakres audytu wewnętrznego i korzyści z jego ustanowienia</p>	Test teoretyczny
	Wywiad swobodny		
	Obserwacja w warunkach rzeczywistych		
	Wywiad swobodny		
	Obserwacja w warunkach rzeczywistych		
	Obserwacja w warunkach rzeczywistych		
	<p>Zna koncepcję organizacji jako systemu otwartego</p> <p>Ma wiedzę w zakresie systemów informacyjnych w ochronie zdrowia oraz baz danych analitycznych ochrony zdrowia</p>	<p>Identyfikuje najważniejsze wyzwania w tym wynikające z dynamiki rynku pracy oraz procesów demograficznych</p> <p>stosują wiedzę z zakresu systemów informacyjnych w ochronie zdrowia</p>	Wywiad swobodny
Debata ustrukturyzowana			
Obserwacja w warunkach rzeczywistych			
Wywiad swobodny			
Debata swobodna			
Wywiad ustrukturyzowany			
<p>Posiada wiedzę nt. negocjacji nastawionych na współpracę ze szczególnym uwzględnieniem specyfiki negocjacji prowadzonych w podmiotach leczniczych</p>	<p>stasuje definicję i rozumie istotę negocjacji jako element procesu komunikacyjnego w perspektywie organizacyjnej, zespołowej i indywidualnej.</p>	Wywiad ustrukturyzowany	
		Wywiad swobodny	
		Obserwacja w warunkach rzeczywistych	
	<p>identyfikuje główne determinanty procesu negocjacyjnego.</p>	Wywiad ustrukturyzowany	
		Debata ustrukturyzowana	
		Obserwacja w warunkach rzeczywistych	

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
<p>Zna mechanizmy prowadzenia rozliczeń z NFZ i zasady kontroli</p> <p>Ma wiedzę w zakresie pojęć, funkcji, zasad zarządzania kapitałem ludzkim w podmiotach leczniczych oraz marketingu w organizacjach ochrony zdrowia</p>	<p>rozdziela procesy zachodzące w toczącym się postępowaniu o zawarcie umowy o udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej</p>	<p>Wywiad ustrukturyzowany</p> <p>Wywiad swobodny</p> <p>Debata swobodna</p> <p>Obserwacja w warunkach rzeczywistych</p>
	<p>posiada pogłębioną wiedzę pozwalającą na podejmowanie decyzji menadżerskich w zakresie spełnienia wymagań umożliwiających kontraktowanie świadczeń opieki zdrowotnej</p> <p>Identyfikuje kluczowe źródła patologii w obszarze ZZL</p>	<p>Wywiad ustrukturyzowany</p> <p>Debata swobodna</p> <p>Obserwacja w warunkach rzeczywistych</p> <p>Wywiad swobodny</p> <p>Debata swobodna</p> <p>Wywiad ustrukturyzowany</p> <p>Obserwacja w warunkach rzeczywistych</p>
<p>Zna zasady public relations i zależności w asymetrii informacji</p>	<p>stosuje w praktyce umiejętności komunikowania się ze światem zewnętrznym, w szczególności z mediami. w sytuacjach kryzysowych. Praktyczna wiedza z zakresu budowania marki własnej menadżera jak i dobrego wizerunku placówki którą zarządza. Praktyczna umiejętność wystąpień publicznych.</p> <p>stosuje wiedzę jak zarządzać sytuacją kryzysową i jak pisać komunikaty</p>	<p>Prezentacja</p> <p>Wywiad ustrukturyzowany</p> <p>Wywiad swobodny</p> <p>Obserwacja w warunkach rzeczywistych</p> <p>Prezentacja</p> <p>Wywiad ustrukturyzowany</p> <p>Wywiad swobodny</p> <p>Obserwacja w warunkach rzeczywistych</p>
<p>Rozumie czym jest zarządzanie strategiczne i zna podstawowe elementy procesu zarządzania strategicznego</p>	<p>Rozumie czym jest zarządzanie strategiczne i zna podstawowe elementy procesu zarządzania strategicznego</p>	<p>Wywiad swobodny</p> <p>Wywiad ustrukturyzowany</p> <p>Obserwacja w warunkach rzeczywistych</p>

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
posiada poszerzoną wiedzę na temat formy odpowiedzialności prawnej świadczeniodawców	interpretuję przepisy prawa dotyczące organizacji i finansowania systemu ochrony zdrowia, powszechnego ubezpieczenia zdrowotnego oraz zasady organizacji podmiotów leczniczych	Test teoretyczny
		Debata ustrukturyzowana
		Wywiad swobodny
		Obserwacja w warunkach rzeczywistych
	stosuję przepisy prawne dotyczące udzielania świadczeń zdrowotnych, praw pacjenta, podstaw wykonywania zawodu lekarza i funkcjonowania samorządu lekarskiego	Wywiad ustrukturyzowany
		Debata ustrukturyzowana
		Wywiad swobodny
		Obserwacja w warunkach rzeczywistych
Definiuje uwarunkowania ekonomiczne funkcjonowania systemu i jednostek ochrony zdrowia	operuję definicją i celem rachunkowości zarządczej oraz rewizji finansowej. Rozumie systematykę kosztów oraz analizę CVP	Test teoretyczny
		Wywiad ustrukturyzowany
		Wywiad swobodny
		Obserwacja w warunkach rzeczywistych
		Wywiad swobodny
		Wywiad ustrukturyzowany
Definiuje podstawowe pojęcia opisujące stan zdrowia populacji oraz pojęcia z zakresu epidemiologii	potrafi stosować metody przeprowadzania wstępnej oceny zagrożeń zdrowia oraz rozpowszechnienia chorób w warunkach szpitalnych	Wywiad ustrukturyzowany
		Debata swobodna
		Obserwacja w warunkach rzeczywistych
		Test teoretyczny
		Wywiad ustrukturyzowany
		Obserwacja w warunkach rzeczywistych
Rozumie procesy i uwarunkowania międzynarodowe w funkcjonowaniu systemu ochrony zdrowia	rozumie procesy i uwarunkowania międzynarodowe w funkcjonowaniu systemu ochrony zdrowia	Test teoretyczny
		Wywiad ustrukturyzowany
		Obserwacja w warunkach rzeczywistych
		Test teoretyczny
Rozumie rolę, znaczenie i zasady prowadzenia badań klinicznych oraz zasady prowadzenia eksperymentów medycznych w tym badań klinicznych w podmiocie leczniczym	stosuję zagadnienia z podstaw wiedzy dotyczącej badań klinicznych w zakresie ich prowadzenia	Test teoretyczny
		Obserwacja w warunkach rzeczywistych

Kwalifikacje

Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

Warunki uznania kompetencji

Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji zawiera opis efektów uczenia się?

TAK

Pytanie 2. Czy dokument potwierdza, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji?

TAK

Pytanie 3. Czy dokument potwierdza zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?

TAK

Program

p.	Nazwa zajęć	Wykłady	Konwersatorium	ECTS
1.	Relacje międzynarodowe w ochronie zdrowia	8	-	2,5
2.	Aktualne wyzwania zdrowia publicznego	8	-	2
3.	Przywództwo w organizacji	14	2	2,5
4.	Negocjacje w ochronie zdrowia	14	2	2,5
5.	Marketing strategiczny w ochronie zdrowia	14	2	2,5
6.	Systemy ochrony zdrowia i polityka zdrowotna w Polsce	14	2	2,5
7.	Zarządzanie strategiczne w ochronie zdrowia	26	6	3,5
8.	Restrukturyzacja podmiotów leczniczych	14	2	2,5
9.	Zarządzenie zasobami ludzkimi	32	-	3,5
10.	Zarządzanie podmiotami leczniczymi – gra symulacyjna	14	2	2,5
11.	Analiza ekonomiczna podmiotów leczniczych	14	2	2,5
12.	Rachunek kosztów i rachunkowość zarządcza	6	2	2

13.	Prawne aspekty funkcjonowania podmiotu leczniczego w systemie ochrony zdrowia	14	2	2,5
14.	Prawa pacjenta i prawa lekarza w podmiocie leczniczym	14	2	2,5
15.	Ochrona danych osobowych w podmiotach leczniczych	8	-	1
16.	Audyt w podmiocie leczniczym w kontekście procesu leczenia	6	2	2
17.	Public relations w tematach ochrony zdrowia	14	2	1
18.	Badania kliniczne i eksperymenty medyczne w podmiocie leczniczym w ujęciu biznesowym	8	-	1
19.	NFZ – relacje płatnik – podmiot leczniczy, kontraktowanie świadczeń	8	-	1
20.	Epidemiologia/zakażenia szpitalne	8	-	1,5
21.	Podatki w zakresie podmiotu leczniczego	8	-	1,5
22.	Ekonomia podmiotu leczniczego w aspekcie transferu nowoczesnych technologii	8	-	2
23.	Wykorzystanie sztucznej inteligencji w podmiotach leczniczych: szansa czy zagrożenie	8	-	1,5
24.	Transformacja cyfrowa w podmiocie leczniczym	16	-	2,5
25.	Zarządzanie zmianą	16	-	2,5
26.	Zamówienia publiczne w sektorze ochrony zdrowia	8	-	2
27.	Gospodarowanie odpadami w podmiotach leczniczych	8	-	2
28.	Zielony Szpital – zrównoważony rozwój infrastruktury i usług w podmiocie leczniczym	32	-	3,5
29.	Zarządzanie jakością w ochronie zdrowia	9	-	2
30.	Wizyta studyjna* *Wizyta studyjna odbywa się poza zajęciami dydaktycznymi.	6	-	-
	Ogółem:	371	30	63

Harmonogram

Liczba przedmiotów/zajęć: 51

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
1 z 51 Relacje międzynarodowe w ochronie zdrowia	-	01-03-2025	09:00	17:00	08:00	Tak
2 z 51 Ekonomia podmiotu leczniczego w aspekcie transferu nowoczesnych technologii	-	02-03-2025	09:00	17:00	08:00	Tak
3 z 51 Marketing strategiczny w ochronie zdrowia	-	22-03-2025	09:00	17:00	08:00	Tak
4 z 51 Marketing strategiczny w ochronie zdrowia	-	23-03-2025	09:00	17:00	08:00	Tak
5 z 51 Analiza ekonomiczna podmiotów leczniczych	-	29-03-2025	09:00	17:00	08:00	Tak
6 z 51 Analiza ekonomiczna podmiotów leczniczych	-	30-03-2025	09:00	17:00	08:00	Tak
7 z 51 Zarządzanie zasobami ludzkimi	-	05-04-2025	09:00	17:00	08:00	Tak
8 z 51 Zarządzanie zasobami ludzkimi	-	06-04-2025	09:00	17:00	08:00	Tak

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
9 z 51 Zarządzanie zasobami ludzkimi	-	26-04-2025	09:00	17:00	08:00	Tak
10 z 51 Zarządzanie zasobami ludzkimi	-	27-04-2025	09:00	17:00	08:00	Tak
11 z 51 Restrukturyzacja podmiotów leczniczych	-	10-05-2025	09:00	17:00	08:00	Tak
12 z 51 Restrukturyzacja podmiotów leczniczych	-	11-05-2025	09:00	17:00	08:00	Tak
13 z 51 Zarządzanie podmiotami leczniczymi – gra symulacyjna	-	24-05-2025	09:00	17:00	08:00	Tak
14 z 51 Zarządzanie podmiotami leczniczymi – gra symulacyjna	-	25-05-2025	09:00	17:00	08:00	Tak
15 z 51 Prawne aspekty funkcjonowania podmiotu leczniczego w systemie ochrony zdrowia	-	31-05-2025	09:00	17:00	08:00	Nie

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
16 z 51 Prawne aspekty funkcjonowania podmiotu leczniczego w systemie ochrony zdrowia	-	01-06-2025	09:00	17:00	08:00	Nie
17 z 51 Zarządzanie strategiczne w ochronie zdrowia	-	04-10-2025	09:00	17:00	08:00	Tak
18 z 51 Zarządzanie strategiczne w ochronie zdrowia	-	05-10-2025	09:00	17:00	08:00	Tak
19 z 51 Zarządzanie strategiczne w ochronie zdrowia	-	11-10-2025	09:00	17:00	08:00	Nie
20 z 51 Zarządzanie strategiczne w ochronie zdrowia	-	12-10-2025	09:00	17:00	08:00	Nie
21 z 51 Audyt w podmiocie leczniczym kontekście procesu leczenia	-	25-10-2025	09:00	17:00	08:00	Tak
22 z 51 Rachunek kosztów i rachunkowość zarządcy	-	26-10-2025	09:00	17:00	08:00	Tak
23 z 51 Przywódtwo w organizacji	-	15-11-2025	09:00	17:00	08:00	Tak

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
24 z 51 Przywódcztwo w organizacji	-	16-11-2025	09:00	17:00	08:00	Tak
25 z 51 Negocjacje w ochronie zdrowia	-	29-11-2025	09:00	17:00	08:00	Tak
26 z 51 Negocjacje w ochronie zdrowia	-	30-11-2025	09:00	17:00	08:00	Tak
27 z 51 Systemy ochrony zdrowia i polityka zdrowotna w Polsce	-	06-12-2025	09:00	17:00	08:00	Tak
28 z 51 Systemy ochrony zdrowia i polityka zdrowotna w Polsce	-	07-12-2025	09:00	17:00	08:00	Tak
29 z 51 Podatki w zakresie podmiotu leczniczego	-	13-12-2025	09:00	17:00	08:00	Tak
30 z 51 Zamówienia publiczne w sektorze ochrony zdrowia	-	14-12-2025	09:00	17:00	08:00	Tak
31 z 51 Zarządzanie zmianą	-	17-01-2026	09:00	17:00	08:00	Tak
32 z 51 Zarządzanie zmianą	-	18-01-2026	09:00	17:00	08:00	Tak

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
33 z 51 Prawa pacjenta i prawa lekarza w podmiocie leczniczym zdrowia	-	31-01-2026	09:00	17:00	08:00	Nie
34 z 51 Prawa pacjenta i prawa lekarza w podmiocie leczniczym zdrowia	-	01-02-2026	09:00	17:00	08:00	Nie
35 z 51 Epidemiologia /zakażenia szpitalne	-	07-02-2026	09:00	17:00	08:00	Tak
36 z 51 NFZ – relacje płatnik – podmiot leczniczy, kontraktowanie świadczeń	-	08-02-2026	09:00	17:00	08:00	Tak
37 z 51 Transformacja cyfrowa w podmiocie leczniczym	-	21-02-2026	09:00	17:00	08:00	Tak
38 z 51 Transformacja cyfrowa w podmiocie leczniczym	-	22-02-2026	09:00	17:00	08:00	Tak
39 z 51 Zielony Szpital - zrównoważony rozwój infrastruktury i usług w podmiocie leczniczym	-	07-03-2026	09:00	17:00	08:00	Tak

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
40 z 51 Wykorzystanie sztucznej inteligencji w podmiotach leczniczych: szansa czy zagrożenie	-	08-03-2026	09:00	17:00	08:00	Tak
41 z 51 Zielony Szpital – zrównoważony rozwój infrastruktury i usług w podmiocie leczniczym	-	21-03-2026	09:00	17:00	08:00	Tak
42 z 51 Zielony Szpital – zrównoważony rozwój infrastruktury i usług w podmiocie leczniczym	-	22-03-2026	09:00	17:00	08:00	Tak
43 z 51 Gospodarowanie odpadami w podmiotach leczniczych	-	18-04-2026	09:00	17:00	08:00	Tak
44 z 51 Zarządzanie jakością w ochronie zdrowia	-	19-04-2026	09:00	18:00	09:00	Tak
45 z 51 Badania kliniczne i eksperymenty medyczne w podmiocie leczniczym w ujęciu biznesowym	-	25-04-2026	09:00	17:00	08:00	Tak

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
46 z 51 Zielony Szpital – zrównoważony rozwój infrastruktury i usług w podmiocie leczniczym	-	26-04-2026	09:00	17:00	08:00	Tak
47 z 51 Public relations w tematach ochrony zdrowia	-	16-05-2026	09:00	17:00	08:00	Tak
48 z 51 Public relations w tematach ochrony zdrowia	-	16-05-2026	09:00	17:00	08:00	Tak
49 z 51 Ochrona danych osobowych w podmiotach leczniczych	-	30-05-2026	09:00	17:00	08:00	Nie
50 z 51 Aktualne wyzwania zdrowia publicznego	-	31-05-2026	09:00	17:00	08:00	Nie
51 z 51 Termin Wizji Studyjnej zostanie podany w trakcie III Semestru, Uniwersytet Medyczny w Białymstoku zastrzega sobie możliwość zmiany terminów i formy (zdalny/stacjonarna) zjazdów	-	01-06-2026	09:00	15:00	06:00	Tak

Cennik

Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	26 700,00 PLN
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	26 700,00 PLN
Koszt osobogodziny brutto	66,58 PLN
Koszt osobogodziny netto	66,58 PLN

Prowadzący

Liczba prowadzących: 9



1 z 9

Maciej Perkowski

Prof. nauk prawnych, wszystkie typy zajęć na Wydziale Prawa UwB, liczne szkolenia dla kadry sektora publicznego, pozarządowego i gospodarczego, szerokie spektrum metod szkoleniowych, liczne opracowania szkoleniowo-dydaktyczne, doświadczenia w kształceniu na odległość, sprawność medialna...



2 z 9

Agata Kumpiałowska

Ekonomista, audytor wewnętrzny, wykładowca na Uniwersytecie w Białymstoku, Wyższej Szkole Finansów i Zarządzania, Szkoły Głównej Handlowej w Warszawie oraz trener Ministerstwa Finansów w zakresie kontroli zarządczej, audytu wewnętrznego, zarządzania ryzykiem i budżetu zadaniowego. Obecnie Dyrektor Biura Audytu Wewnętrznego w Urzędzie Miejskim w Białymstoku oraz kierownik Referatu audytu wewnętrznego - audytor wewnętrzny w Izbie Administracji Skarbowej w Białymstoku. Posiada certyfikat audytora wewnętrznego Komisji Egzaminacyjnej Ministerstwa Finansów (nr zaświadczenia 58/2004). W 2004 r. uzyskała certyfikat audytora wewnętrznego systemu zarządzania jakością. Od 2006 r. Prezes Koła Auditorów Wewnętrznych przy Stowarzyszeniu Księgowych w Polsce, Oddział Okręgowy w Białymstoku.



3 z 9

Adam Koronkiewicz

Absolwent Uniwersytetu we Wrocławiu. Uzyskał tytuł magistra na dwóch kierunkach: Ekonomia (spec. Analiza i zarządzanie w biznesie) oraz Prawo (seminarium Prawo cywilne materialne). Manager doradztwa podatkowego we wrocławskim biurze Deloitte. Posiada kilkuletnie doświadczenia w stosowaniu prawa podatkowego. Specjalizuje się w podatku dochodowym od osób prawnych, przepisach o raportowaniu schematów podatkowych (MDR) oraz zarządzaniu odpowiedzialnością za kwestie podatkowe w organizacji. Uczestniczył w projektach związanych z

bieżącym doradztwem, przeglądami podatkowymi, przygotowywaniem rozliczeń oraz sporządzaniem procedur wewnętrznych i strategii podatkowej klientów.



4 z 9

Szymon Pszczołka

Prawnik, specjalista zajmujący się od 2002 r. tematyką zamówień publicznych, wspólnik Kancelarii Michał Wierzbicki i Wspólnicy. Kierownik Podyplomowych Studiów Zamówień Publicznych na Wydziale Prawa Uniwersytetu w Białymstoku, wykładowca i trener z wieloletnim dorobkiem. W latach 2002-2011 pełnił funkcję konsultanta JM Rektora UwB do spraw zamówień publicznych. Posiada bogate doświadczenie zawodowe: uczestniczył w pracach kilkudziesięciu komisji przetargowych, reprezentował strony w wielu postępowaniach przed Krajową Izbą Odwoławczą. Autor licznych opinii prawnych, specyfikacji, regulaminów, audytów.



5 z 9

Prof. dr hab. inż. Krzysztof Pikoń

Kierownik Katedry Technologii i Urządzeń Zagospodarowania Odpadów. Profesor zwyczajny na Wydziale Inżynierii Środowiska i Energetyki Politechniki Śląskiej, specjalizujący się w gospodarce o obiegu zamkniętym, gospodarce odpadami, wykorzystaniu energii z odpadów, odnawialnych źródłach energii oraz analizach oddziaływania na środowisko (LCA). Autor blisko 250 publikacji naukowych. Pełni funkcję eksperta i recenzenta dla Komisji Europejskiej i Krajowych Centrów Badawczych.



6 z 9

Prof. dr hab. inż. Mariusz Dudziak

Dziekan Wydziału Inżynierii Środowiska i Energetyki Politechniki Śląskiej. Członek Rady Dyscypliny Inżynieria Środowiska, Górnictwo i Energetyka, Rady naukowej Centrum Biotechnologii, Senatu Politechniki Śląskiej, Rady naukowej Instytutu Podstaw Inżynierii Środowiska PAN w Zabrze oraz Polskiego i Europejskiego Towarzystwa Membranowego. Obszar Jego badań i zainteresowań naukowych dotyczy zastosowania różnych procesów fizykochemicznych w technologii oczyszczania wód i ścieków zawierających substancje aktywne biologiczne.



7 z 9

dr inż. Małgorzata Kajda-Szcześniak

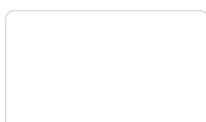
Dr inż. Politechniki śląskiej na Wydziale Inżynierii Środowiska i Energetyki. Zainteresowania naukowe: gospodarka odpadami, analiza możliwości wykorzystania drewna po użytkowego z sektora remontowo-budowlanego, energetyczne wykorzystanie odpadów, paliwa z odpadów, analiza właściwości odpadów komunalnych, przemysłowych i niebezpiecznych.



8 z 9

Urszula Bolkun-Skornicka

Absolwentka UUMB (dr nauk farmaceutycznych) oraz studiów podyplomowych SGH (Zarządzanie jakością), certyfikowany audytor norm ISO oraz międzynarodowy audytor badań klinicznych z kilkunastoletnim doświadczeniem w pracy na różnych stanowiskach w działach badań klinicznych. Posiada wieloletnie doświadczenie w projektowaniu, realizacji eksperymentów i badań klinicznych oraz nadzorowaniu jakości badań (międzynarodowe audytu i pre-inspekcje). Członek europejskiego stowarzyszenia RQA (Research Quality Association).



9 z 9

Marcin Tomkiel



Redaktor Naczelny Polskiego Radia Białystok, Rzecznik prasowy Uniwersytetu Medycznego w Białymstoku i redaktor naczelny gazety „Medyk Białostocki” (2016-2024). Członek Stowarzyszenia PR i Promocji Uczelni Polskich PRom. Ukończył podyplomowe studia menedżerskie UwB, oraz Bankowość i Politykę Pieniężną w Instytucie Nauk Ekonomicznych PAN w Warszawie. Autor strategii PR i wizerunkowych dla firm i osób publicznych. Moderator konferencji naukowych i biznesowych. Znamca mediów elektronicznych i społecznościowych, wystąpień publicznych, komunikacji i sytuacji kryzysowych.

Informacje dodatkowe

Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Zapewniamy uczestnikom dostęp do materiałów przekazanych przez wykładowców z poszczególnych przedmiotów drogą elektroniczną oraz na platformie Blackboard. W ramach udostępnionych materiałów uczestnicy otrzymują trwały dostęp do prezentacji wykorzystywanych podczas zajęć, które zawierają aktualną wiedzę, najnowsze badania oraz praktyczne wskazówki do zastosowania w codziennej pracy

Warunki uczestnictwa

Na studia podyplomowe może być przyjęty kandydat, który:

1. Posiada kwalifikację pełną, co najmniej na poziomie 7, uzyskaną w systemie szkolnictwa wyższego i nauki (wykształcenie wyższe (mgr.)), wypełnił, podpisał i złożył skan formularza zgłoszeniowego wraz ze zdjęciem oraz skan dyplomu ukończenia studiów za pomocą platformy IRK.
2. Złożył oryginał lub odpis dyplomu ukończenia studiów wyższych.
3. Zmieścił się w limicie miejsc wg kolejności zgłoszeń.
4. Podpisał umowę o uczestnictwie w studiach podyplomowych.
5. Uiszczył opłatę za studia podyplomowe (jednorazowo lub I ratę opłaty).

Informacje dodatkowe

W trakcie zajęć zastosowane zostaną nowoczesne metody dydaktyczne, obejmujące :

- ćwiczenia grupowe
- ankiety/ głosowania na żywo
- Case study (analizę przypadków)
- Dyskusje i burze mózgów- uczestnicy dzielą się swoimi pomysłami i opiniami
- gra symulacyjna

Warunkiem zaliczenia zajęć jest obecność na minimum 80% spotkań.

W celu monitorowania frekwencji prowadzący sporządza listy obecności na każdych zajęciach.

Jeżeli zajęcia prowadzone są online z wykorzystaniem platformy M. Teams lista obecności zostaje wygenerowana, oraz weryfikowana zostaje przez prowadzącego.

Zgodnie z obowiązującymi zasadami wykład trwający 8 godzin dydaktycznych (tj. 8 x 45 min) może zostać przeprowadzony w czasie krótszym niż przewidziany w harmonogramie (9:00-17:00) poprzez proporcjonalne skrócenie przerw między poszczególnymi blokami zajęć, tak aby całość zajęć zakończyła się przed godziną 17:00. Decyzja w tym zakresie pozostaje w kompetencji prowadzącego, przy zachowaniu zgodności z programem nauczania.

Warunki techniczne

Zajęcia zdalne prowadzone są z użyciem platformy Teams.

Aby korzystać z platformy Microsoft Teams, wymagane są następujące warunki techniczne:

- stabilne połączenie z internetem
- komputer, laptop, tablet lub smartfon z aktualnym systemem operacyjnym
- zainstalowana aplikacja Microsoft Teams lub dostęp przez przeglądarkę (zalecane: Microsoft Edge, Google Chrom)
- mikrofon (jeżeli urządzenie nie posiada wbudowanego, słuchawki z mikrofonem)

Materiały udostępniane przez wykładowców na platformie Blackboard

Aby korzystać z platformy Blackboard wymagane są następujące warunki techniczne:

- stabilne połączenie z internetem
- komputer, laptop, tablet lub smartfon z aktualnym systemem operacyjnym

Adres

ul. Jana Kilińskiego 1
15-089 Białystok
woj. podlaskie

Studia MBA w Ochronie Zdrowia na renomowanej uczelni, jaką jest Uniwersytet Medyczny w Białymstoku, zajęcia odbywają się w Pałacu Branickich

Udogodnienia w miejscu realizacji usługi

- Klimatyzacja
- Wi-fi

Kontakt



Anna Malej-Zajko

E-mail anna.malej-zajko@umb.edu.pl

Telefon (+48) 85 7485 627