



Uniwersytet Łódzki



## Studium menedżerskie "Zarządzanie projektami" z certyfikacją IPMA - wiosna 2025

Numer usługi 2025/01/11/6294/2496486

📍 zdalna w czasie rzeczywistym

📄 Usługa szkoleniowa

🕒 72 h

📅 24.03.2025 do 28.05.2025

6 280,00 PLN brutto

6 280,00 PLN netto

87,22 PLN brutto/h

87,22 PLN netto/h

## Informacje podstawowe

<b>Kategoria</b>	Biznes / Organizacja
<b>Sposób dofinansowania</b>	wsparcie dla osób indywidualnych wsparcie dla pracodawców i ich pracowników
<b>Grupa docelowa usługi</b>	<b>Szkolenie skierowane jest do:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• menedżerów projektów,</li><li>• osób pracujących w projektach,</li><li>• przedsiębiorców i właścicieli firm,</li><li>• wszystkich pragnących nabyć umiejętności nowoczesnego zarządzania w biznesie.</li></ul>
<b>Minimalna liczba uczestników</b>	2
<b>Maksymalna liczba uczestników</b>	16
<b>Data zakończenia rekrutacji</b>	21-03-2025
<b>Forma prowadzenia usługi</b>	zdalna w czasie rzeczywistym
<b>Liczba godzin usługi</b>	72
<b>Podstawa uzyskania wpisu do BUR</b>	art. 163 ust. 1 ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (t.j. Dz. U. z 2023 r. poz. 742, z późn. zm.)
<b>Zakres uprawnień</b>	kursy i szkolenia

# Cel

## Cel edukacyjny

Nasze szkolenie z zarządzania projektami nie tylko przygotowuje Cię do międzynarodowego egzaminu IPMA, ale również wyposaży w umiejętności niezbędne do efektywnego zarządzania projektami w różnorodnych środowiskach biznesowych.

Nasze Studium to:

- praktyczna wiedza,
- warsztaty umiejętności menedżerskich,
- skuteczne techniki podnoszenia efektywności pracy i konkurencyjności.

## Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Rozumie podstawy zarządzania projektami	Zna podstawowe pojęcia, zasad i narzędzi stosowanych w zarządzaniu projektami.	Test teoretyczny
	Rozumie cykl życia projektu oraz kluczowych procesów zarządzania projektami, takich jak inicjowanie, planowanie, realizacja, monitorowanie i zamykanie projektu.	Test teoretyczny
Zwiększa kompetencje w planowaniu projektów	Umie definiować cele projektu, zakres prac oraz zasoby niezbędne do realizacji projektu.	Test teoretyczny
	Potrafi tworzyć harmonogramy i plany zasobów oraz identyfikować i zarządzać ryzykiem projektowym.	Test teoretyczny
Zwiększa umiejętności zarządzania zespołem projektowym	Umie budować, motywować i zarządzać zespołem projektowym, w tym efektywnie komunikować się i rozwiązywać konflikty.	Test teoretyczny
	Rozumie rolę lidera projektu oraz umie delegować zadania i monitorować postępy pracy zespołu.	Debata swobodna
Potrafi zdać egzamin IPMA	Ma wiedzę i umiejętności wymagane do przystąpienia do egzaminu certyfikacyjnego IPMA na poziomach D, C, B lub A.	Test teoretyczny

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
	Umie skutecznie zarządzać czasem, kosztami i jakością projektu.	Test teoretyczny
Realizuje z większą efektywnością powierzone projekty	Umie oceniać i doskonalić procesy projektowe w celu zwiększenia efektywności i skuteczności realizacji projektów.	Test teoretyczny

## Kwalifikacje

### Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

#### Warunki uznania kompetencji

**Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji zawiera opis efektów uczenia się?**

Certyfikat ukończenia Studium potwierdza, że walidacja została przeprowadzona na podstawie Studium przypadku oraz testów wiedzy.

**Pytanie 2. Czy dokument potwierdza, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji?**

Certyfikat ukończenia Studium potwierdza, że walidacja została przeprowadzona na podstawie napisania egzaminu próbnego IPMA D.

**Pytanie 3. Czy dokument potwierdza zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?**

Procesy kształcenia oraz walidacji są przeprowadzane oraz realizowane zgodnie z wewnętrznym systemem zapewniania jakości oraz rozdzielności funkcji.

## Program

#### Tematyka realizowanych zagadnień:

- Zarządzanie zespołem projektowym,
- Zarządzanie realizacją projektu,
- Inicjowanie projektu,
- Planowanie projektu,
- Zarządzanie ryzykiem projektu,
- Zarządzanie realizacją projektu – metoda wartości wypracowanej,
- Zarządzanie jakością, dokumentacją i konfiguracją projektu,
- Warsztat zarządzania projektem - case study.

- Kurs obejmuje 72 godziny zajęć prowadzonych przez trenerów IPMA oraz wykładowców Uniwersytetu Łódzkiego z doświadczeniem zawodowym w realizacji projektów.
- Program jest zgodny z wymaganiami **międzynarodowej certyfikacji IPMA®**
- Szkolenie przygotowuje uczestników do egzaminu certyfikacyjnego na poziomie menedżera projektu według standardów IPMA.
- Zawiera **egzamin próbny** pod okiem eksperta wraz z omówieniem wyników.
- Międzynarodowy egzamin IPMA
- Przerwa w zajęciach jest przewidziana w godzinach 18:00-18:15, ale jest to założenie organizatora i grupa określa faktyczną godzinę przerwy z prowadzącym zajęcia.
- Uczestnik ma obowiązek zdać egzamin certyfikujący w ciągu 30 dni od zakończenia kursu. Organizator usługi otrzymuje od Instytucji certyfikującej informacje o dacie przystąpienia uczestnika do egzaminu.

## Harmonogram

Liczba przedmiotów/zajęć: 18

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
<b>1 z 18</b> Wprowadzenie do Zarządzania Projektami	Michał Karlikowski	24-03-2025	17:00	20:15	03:15
<b>2 z 18</b> Struktura zarządzania projektem	Michał Karlikowski	26-03-2025	17:00	20:15	03:15
<b>3 z 18</b> Cele projektu	Tomasz Leśniowski	31-03-2025	17:00	20:15	03:15
<b>4 z 18</b> Interesariusze projektu	Tomasz Leśniowski	02-04-2025	17:00	20:15	03:15
<b>5 z 18</b> Definiowanie zakresu projektu	Tomasz Leśniowski	07-04-2025	17:00	20:15	03:15
<b>6 z 18</b> Harmonogramowanie projektu	Michał Karlikowski	09-04-2025	17:00	20:15	03:15
<b>7 z 18</b> Harmonogramowanie c.d.	Michał Karlikowski	14-04-2025	17:00	20:15	03:15
<b>8 z 18</b> Szacowanie zasobów w projekcie	Marcin Opas	16-04-2025	17:00	20:15	03:15

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
<b>9 z 18</b> Planowanie kosztów w projekcie	Marcin Opas	23-04-2025	17:00	20:15	03:15
<b>10 z 18</b> Zarządzanie zespołem	Marcin Opas	28-04-2025	17:00	20:15	03:15
<b>11 z 18</b> Zarządzanie zespołem c.d.	Marcin Opas	30-04-2025	17:00	20:15	03:15
<b>12 z 18</b> Zarządzanie ryzykiem w projekcie	Marcin Opas	07-05-2025	17:00	20:15	03:15
<b>13 z 18</b> Analiza trendu kamieni milowych	Marcin Opas	12-05-2025	17:00	20:15	03:15
<b>14 z 18</b> Zarządzanie metodą Wartości Wypracowanej (Earned Value Management)	Marcin Opas	14-05-2025	17:00	20:15	03:15
<b>15 z 18</b> Zarządzanie zmianą, jakością i negocjacje w projekcie	Marcin Opas	19-05-2025	17:00	20:15	03:15
<b>16 z 18</b> Przegląd kompetencji ICB 4.0	Tomasz Leśniowski	21-05-2025	17:00	20:15	03:15
<b>17 z 18</b> Egzamin próbny	Tomasz Leśniowski	26-05-2025	17:00	20:15	03:15
<b>18 z 18</b> Przygotowanie do egzaminu certyfikacyjnego IPMA-D	Tomasz Leśniowski	28-05-2025	17:00	20:15	03:15

# Cennik

## Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	6 280,00 PLN
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	6 280,00 PLN
Koszt osobogodziny brutto	87,22 PLN
Koszt osobogodziny netto	87,22 PLN

## Prowadzący

Liczba prowadzących: 3



1 z 3

### Marcin Opas

doświadczony menedżer, konsultant i trener biznesu, głównie w obszarze zarządzania. Od września 2021 r. jest również wykładowcą na kierunku zarządzania projektami na Akademii Leona Koźmińskiego. Od wielu lat pomaga w rozwoju stowarzyszenia International Project Management Association Polska, m in. pełniąc przez trzy lata funkcję Dyrektora Generalnego. Do stycznia 2018 r. był Prezesem Zarządu spółki Danish Technological Institute Polska, będącej członkiem międzynarodowej grupy Danish Technological Institute – renomowanego instytutu badawczo-rozwojowego zajmującego się dostarczaniem wiedzy eksperckiej i innowacji produktowo-usługowych organizacjom na całym świecie. Od ponad 20 lat pasjonuje się obszarem zarządzania projektami i może się poszczycić ponad setką z powodzeniem zrealizowanych projektów, których budżety niejednokrotnie przekraczały dziesiątki milionów złotych. Pomimo swej niezwykle intensywnej aktywności zawodowej, nie zapomina o stałym doskonaleniu swoich umiejętności i podnoszeniu wiedzy. Jest doktorantem Akademii Leona Koźmińskiego, certyfikowanym Dyrektorem Portfela projektów IPMA na poziomie A, Certyfikowanym Coach'em, Konsultantem i Trenerem IPMA na poziomie A, asesorem IPMA Polish Excellence Award, a także abiturientem Szkoły Trenerów Wszechnicy Uniwersytetu Jagiellońskiego.



2 z 3

### Tomasz Leśniowski

Prezes Zarządu IPMA Polska, Wiceprezes Zarządu GPM EMEA sp. z o.o., Członek Zarządu pm2pm sp. z o.o., Dyrektor Finansowy w Tomsystem Sp. z o.o. Prowadzący ma 24 letnie doświadczenie w zakresie tworzenia i zarządzania projektami organizacyjnymi, inwestycyjnymi, doradczymi i szkoleniowymi, wieloletnie doświadczenie w pozyskiwaniu funduszy na wsparcie i rozwój przedsiębiorstw. Od 20 lat jest trenerem biznesu. Członek Komitetu Sterującego IPMA CERT, Autoryzowany Trener Zarządzania Projektami IPMA Polska. Certyfikaty: IPMA-A, Certified GPM-b, Agile PM, Prince2 Foundation, tytuł Atlasa Project Management. Najważniejsze publikacje: współautor międzynarodowego standardu dla trenerów, konsultantów i coachów IPMA-CCT,

współredaktor polskiej edycji „Zrównoważone zarządzanie projektami. Podręcznik GPM” oraz „GPM Standardu P5”.



3 z 3

## Michał Karlikowski

Jako doradca, trener, coach wspiera organizacje i projekt managerów w osiągnięciu ich celów biznesowych i osobistych. Od 2004 roku pracuje w środowisku projektowym w szczególności zajmując się zintegrowanym zarządzaniem projektami oraz pracą zespołową. Pracował projektowo m. in. dla Danish Technological Institute Polska, AD Polska, Cersanit, Echo Investment, Grupy Orlen, Enea, Mabion, Thales, SABA Software oraz Vaillant. W swojej karierze projektowej przeszedł wszystkie szczeble rozwoju zawodowego od asystenta projektu, aż do poziomu członka zarządu odpowiedzialnego za zarządzanie portfelem projektów strategicznych. Naukowo i dydaktycznie związany z Akademią Leona Koźmińskiego, Szkołą Główną Handlową, Uniwersytetem WSB Merito, Uniwersytetem Łódzkim i Uniwersytetem M.C. Skłodowskiej w Lublinie.

- Autoryzowany trener IPMA Polska (od 2016 r., od momentu stworzenia systemu akredytacji),
- Autoryzowany trener Green Project Management,
- Trener wiodący Accredited Training Organization (ATO) GPM EMEA – KALATEA Sp. z o.o. ([www.gpm-emea.org](http://www.gpm-emea.org)),
- Certyfikowany Doradca Insights Discovery ([www.insights.pl](http://www.insights.pl)),
- Propagator wiedzy z zakresu projekt managementu, Dyrektor Merytoryczny [FB] Myślimy projektowo <https://www.facebook.com/kalatea.eu>

## Informacje dodatkowe

### Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Uczestnicy otrzymują:

- „Wytyczne Kompetencji Indywidualnych IPMA”. To kompleksowy wykaz kompetencji, jakie powinna posiadać osoba, która zawodowo zajmuje się zarządzaniem projektami, programami i/lub portfelami projektów. ICB4 stanowi wytyczne dla certyfikacji, szkoleń, konsultingu oraz badań. Narodowe organizacje IPMA stosują ICB do prowadzenia systemu certyfikacji, dostosowując Wytyczne do specyfiki danego kraju.
- Materiały przekazywane Uczestnikom na bieżąco, na platformie online.
- Darmowy dostęp do **Platformy rozwoju kompetencji ICAN Institute** w terminie dwóch miesięcy od pierwszego dnia zajęć <https://onlinelearning.ican.pl/>.
- **Udział w Grze Symulacyjnej on-line z Zarządzania Projektami**: W określonych terminach należy podejmować decyzje dotyczące wirtualnego projektu - aktywność grupowa)

### Warunki uczestnictwa

<https://www.crb.wz.uni.lodz.pl/oferta/szkolenia/studium-menedzerskie-zarzadzanie-projektami>

### Informacje dodatkowe

Szczegółowe informacje dotyczące szkolenia:

<https://www.crb.wz.uni.lodz.pl/oferta/szkolenia/studium-menedzerskie-zarzadzanie-projektami>

- Kurs przewiduje 72 godziny zajęć dydaktycznych (45 minut = 1h). Prosimy o dokładne przeliczenie wartości bonów i dokonanie odpowiedniej dopłaty na konto organizatora, jeżeli wymaga tego realizator bonów.
- Egzamin próbny jest prowadzony z automatycznym dostępem online - nad prawidłowym przebiegiem egzaminu czuwa pracownik Organizatora kursu.
- Uczestnik szkolenia jest zobowiązany do zgłoszenia niezbędnych wymagań pozwalających rozliczyć udział w kursie przez Realizatora bonów.

# Warunki techniczne

Minimalne wymagania sprzętowe dla platformy MS Teams można znaleźć np. na stronie:

<https://learn.microsoft.com/pl-pl/microsoftteams/hardware-requirements-for-the-teams-app>

Warunki techniczne niezbędne do udziału w części usługi realizowanej zdalnie:

1) platforma /rodzaj komunikatora, za pośrednictwem którego prowadzona będzie usługa w części zdalnej: Aplikacja MS Teams (<https://support.office.com/pl-pl/teams>), ponadto komunikacja w trakcie trwania usługi, wymiana plików odbywa się za pośrednictwem uniwersyteckiej platformy do zdalnego nauczania Moodle.

2) minimalne wymagania sprzętowe, jakie musi spełniać komputer Uczestnika lub inne urządzenie do zdalnej komunikacji: komputer z procesorem Intel Pentium 4 lub nowszy, obsługujący SSE2, 2 GB pamięci RAM, zainstalowany jeden z systemów operacyjnych Windows 7, 8, 10, macOS 10.9 lub nowszy. Dodatkowo wbudowany lub zewnętrzny mikrofon, opcjonalnie kamera video. (Do obsługi wideo w jakości HD wymagany jest procesor Intel drugiej generacji i3/i5/i7 2,2 GHz, odpowiednik firmy AMD lub lepszy). Android z systemem 5.0 lub nowszy/ iPhone z systemem iOS 11.0 lub nowszy.

3) minimalne wymagania dotyczące parametrów łącza sieciowego, jakim musi dysponować Uczestnik: przepustowość łącza min: 500 kbps (grupowa wideokonferencja) zalecane 1Mbps/2Mbps (wideokonferencja w jakości HD)

4) niezbędne oprogramowanie umożliwiające Uczestnikom dostęp do prezentowanych treści i materiałów: Internet Explorer 11, Microsoft Edge, Najnowsza wersja przeglądarki Chrome, Najnowsza wersja przeglądarki Firefox

5) okres ważności linku umożliwiającego : bez ograniczeń w trakcie trwania usługi.

ZOOM - wymagania systemowe

Połączenie internetowe - szerokopasmowe przewodowe lub bezprzewodowe (3G lub 4G / LTE)

Głośniki i mikrofon, kamera internetowa lub kamera internetowa. Obsługiwane systemy operacyjne: macOS X z systemem macOS 10.7 lub nowszym, Windows 10, Windows 8 lub 8.1, Linux

Obsługiwane przeglądarki: Windows: IE 11+, Edge 12+, Firefox 27+, Chrome 30+, Mac: Safari 7+, Firefox 27+, Chrome 30+, Linux: Firefox 27+, Chrome 30+. Wymagania dotyczące procesora i pamięci RAM: Zalecane minimum: Procesor Jednordzeniowy 1 Ghz lub wyższy Dwurdzeniowy 2 Ghz lub wyższy (i3 / i5 / i7 lub odpowiednik AMD), RAM – 4GB

Wymagania dotyczące przepustowości: 600 kb /s (w dół) dla wysokiej jakości wideo i 1,2 Mb/s (w dół) dla wideo HD.

## Kontakt



**Aneta Żak**

**E-mail** [aneta.zak@uni.lodz.pl](mailto:aneta.zak@uni.lodz.pl)

**Telefon** (+48) 601 080 326