



Akademia
Controllingu Sp. z
o.o.



Advanced Controlling Business Partner

Numer usługi 2024/10/25/7013/2381240

📍 Poznań / mieszana (stacjonarna połączona z usługą zdalną w czasie rzeczywistym)

🏠 Usługa szkoleniowa

🕒 119 h

📅 27.03.2025 do 22.12.2025

9 840,00 PLN brutto

8 000,00 PLN netto

82,69 PLN brutto/h

67,23 PLN netto/h

Informacje podstawowe

Kategoria	Finanse i bankowość / Rachunkowość/księgowość
Sposób dofinansowania	wsparcie dla osób indywidualnych wsparcie dla pracodawców i ich pracowników

Program ACBP adresowany jest do osób pracujących na stanowiskach:

1. Controlling i rachunkowość zarządcza
2. Księgowość
3. Liderzy w SSC/BPO

W szczególności zapraszamy osoby na stanowiskach:

1. Dyrektorzy / Kierownicy / Szefowie Controllingu
2. Controllerzy finansowi i biznesowi
3. Controllerzy produkcji, sprzedaży, logistyki i inn.
4. Główni Księgowi
5. Specjaliści ds. księgowości
6. Analitycy biznesowi
7. Pozostali pracownicy Działów Controllingu i Księgowości
8. Menedżerowie ds. Rachunkowości Zarządczej
9. Specjaliści ds. Rachunkowości Zarządczej
10. Specjaliści ds. Raportowania Zarządczego
11. Specjaliści ds. Planowania i Analiz Finansowych (FP&A)
12. Specjaliści ds. Budżetowania
13. Wszyscy zainteresowani rozwojem kariery w kierunku stanowisk: Controlling / Finance – Business Partner
14. Liderzy w SSC/BPO

Grupa docelowa usługi

Minimalna liczba uczestników	8
Maksymalna liczba uczestników	30
Data zakończenia rekrutacji	24-03-2025
Forma prowadzenia usługi	mieszana (stacjonarna połączona z usługą zdalną w czasie rzeczywistym)
Liczba godzin usługi	119
Podstawa uzyskania wpisu do BUR	Standard Usługi Szkoleniowo-Rozwojowej PIFS SUS 2.0

Cel

Cel edukacyjny

Program Advanced Controlling Business Partner kompleksowo przygotowuje do samodzielnego pełnienia roli Partnerów Biznesowych kadry zarządzającej w zakresie projektowania i wdrażania procesów controllingowych takich jak: wdrażanie nowoczesnego rachunku kosztów, tworzenie budżetów, przygotowanie skutecznych raportów zarządczych, analiza opłacalności inwestycji z wykorzystaniem kompetencji społecznych niezbędnych w pracy controllera m.in. współpracy z menedżerami z różnych działów.

Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Uczestnik tworzy budżety	<ul style="list-style-type: none"> • analizuje i dostosowuje budżety • interpretuje i reaguje na odchylenia od założeń budżetowych w różnych obszarach działalności • kalkuluje budżet elastyczny oraz odchylenia kosztu standardowego od kosztu rzeczywistego • stosuje narzędzia i techniki umożliwiające usprawnienie procesów związanych z budżetowaniem 	<p>Test teoretyczny</p> <p>Prezentacja</p>

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Uczestnik dokonuje analizy opłacalności inwestycji	<ul style="list-style-type: none"> • analizuje różne typy projektów inwestycyjnych • stosuje różne metody oceny opłacalności inwestycji • zarządza przepływami pieniężnymi w ramach oceny opłacalności inwestycji • wylicza koszt kapitału własnego oraz średni ważony koszt kapitału (WACC) • przeprowadza kompleksowe badanie opłacalności finansowej, wykonalności i ryzyka projektu inwestycyjnego z wykorzystaniem modelu w Excelu 	<p>Test teoretyczny</p> <p>Prezentacja</p>
Uczestnik wdraża nowoczesne rachunki kosztów	<ul style="list-style-type: none"> • projektuje i wdraża takie rachunki jak ZPRK/RPCA, GPK i ABC • projektuje Centra Kosztów Zasobów • organizuje spójny i efektywny system rachunku kosztów dla różnych działów firmy 	<p>Test teoretyczny</p> <p>Prezentacja</p>
Uczestnik współpracuje z menedżerami z różnych działów.	<ul style="list-style-type: none"> • radzi sobie w trudnych sytuacjach w prezentacjach • buduje i utrzymuje profesjonalny wizerunek • klarownie się komunikuje 	<p>Wywiad swobodny</p> <p>Prezentacja</p> <p>Obserwacja w warunkach symulowanych</p>

Kwalifikacje

Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

Warunki uznania kompetencji

Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji zawiera opis efektów uczenia się?

Tak, dokument Zaświadczenie o zakończeniu udziału w usłudze rozwojowej zawiera informacje jakie efekty osiągnął uczestnik usługi.

Pytanie 2. Czy dokument potwierdza, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji?

Tak, dokument potwierdza zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji.

Pytanie 3. Czy dokument potwierdza zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?

Tak, dokument potwierdza zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji.

Program

Przedmiot:

PARTNERSTWO BIZNESOWE

CONTROL = THE POWER TO ...

Misja controllerów.

Controlling Process Model 2.0

Controlling w centrach usług wspólnych.

10 zasad controllingu.

Kompetencje controllerów.

Controller jako business partner

Zarządzanie procesem controllingowym

Controller jako partner w podejmowaniu decyzji

Controller jako partner w rozmowie

Controller jako sparing-partner, czyli kręgosłup wartości

Controller jako lider

Co wpływa na wizerunek controllera?

Dobry początek – dobry koniec

Planowanie struktury wystąpienia

Emocje przed i w trakcie prezentacji

Mój katalog silnych stron

Sytuacje trudne w trakcie prezentacji

Przedmiot:

NOWOCZESNY RACHUNEK KOSZTÓW

1. ROZLICZANIE CENTRÓW KOSZTÓW ZASOBÓW WSPIERAJĄCYCH NA PODSTAWOWE CENTRA KOSZTÓW (ZPRK/RCA/GPK)

2. ZASADY KALKULACJI KOSZTÓW JEDNOSTKOWYCH STAŁYCH I ZMIENNYCH CENTRÓW KOSZTÓW ZASOBÓW (STAWKI ZUŻYCIA ZASOBÓW)

3. CASE: KALKULACJA KOSZTÓW CAŁKOWITYCH I JEDNOSTKOWYCH CENTRÓW KOSZTÓW ZASOBÓW

4. WYZNACZANIE POZIOMÓW DOSTĘPNOŚCI I WYKORZYSTANIA (ZUŻYCIA) ZASOBÓW.

5. ZASADY KALKULACJI KOSZTÓW WYKORZYSTANYCH I NIEWYKORZYSTANYCH CENTRÓW KOSZTÓW ZASOBÓW (ZPRK/RCA/GPK)

6. DZIAŁANIA – ISTOTA, RODZAJE I ZASADY WYODRĘBNIANIA

7. ZASADY KALKULACJI KOSZTÓW DZIAŁAŃ I PROCESÓW – NOŚNIKI KOSZTÓW ZASOBÓW

8. CASE: KALKULACJA KOSZTÓW CAŁKOWITYCH I JEDNOSTKOWYCH DZIAŁAŃ I PROCESÓW

9. FINALNE I POŚREDNIE OBIEKTY KOSZTOWE (PRODUKTU, USŁUGI I KLIENCI) – ISTOTA, RODZAJE I ZASADY WYODRĘBNIANIA

10. PIĘĆ PODSTAWOWYCH POZIOMÓW KOSZTÓW

11. CASE: PIĘĆ PODSTAWOWYCH POZIOMÓW KOSZTÓW

12. WDRAŻANIE I ZASTOSOWANIA NOWOCZESNEGO KOSZTÓW

Przedmiot:

PLANOWANIE, BUDŻETOWANIE, PROGNOZOWANIE

1. WYKORZYSTANIE BUDŻETOWANIA W ZARZĄDZANIU

2. BUDŻET KOSZTÓW STAŁYCH

3. METODY PLANOWANIA POJEDYNCZYCH POZYCJI BUDŻETOWYCH

4. BUDŻET PRZYCHODÓW I KOSZTÓW ZMIENNYCH

BUDŻETOWANIE ELASTYCZNE (ZPRK/RPCA)

1. BUDŻET ELASTYCZNY A BUDŻET STATYCZNY (STRATEGICZNY)

2. CELE ZARZĄDCZE ORAZ ISTOTA BUDŻETOWANIA ELASTYCZNEGO Z WYKORZYSTANIEM ZASOBOWO-PROCESOWEGO RACHUNKU KOSZTÓW (ZPRK/RPCA)

3. MODEL DOSTĘPNOŚCI I WYKORZYSTANIA ZASOBU W KONCEPCJI ZPRK

4. PODEJŚCIE DO WYZNACZANIA POZIOMÓW DOSTĘPNOŚCI I WYKORZYSTANIA ZASOBÓW W BUDŻETOWANIU ELASTYCZNYM I STATYCZNYM

5. ZASADY OKREŚLANIA STAWEK KOSZTÓW PLANOWANYCH DLA BUDŻETU ELASTYCZNEGO

6. WYZNACZANIE BUDŻETÓW ELASTYCZNYCH DLA CENTRÓW KOSZTÓW:

7. ODCHYLENIA KOSZTÓW RZECZYWISTYCH OD BUDŻETU ELASTYCZNEGO:

8. SYTUACJE PROBLEMOWE W BUDŻETOWANIU ELASTYCZNYM

9. CASE STUDY- BUDŻETOWANIE ELASTYCZNE W OBSZARZE DZIAŁALNOŚCI PRODUKCYJNEJ ORAZ DZIAŁALNOŚCI USŁUGOWEJ

10. PODSUMOWANIE – BUDŻETOWANIE ELASTYCZNE JAKO NARZĘDZIE OSIĄGANIA DOSKONAŁOŚCI OPERACYJNEJ PRZEDSIĘBIORSTW

Przedmiot:

CONTROLLING INWESTYCJI

1. Specyfika projektu a zakres niezbędnych analiz.
2. Perspektywa czasowa projektu i ryzyko prognozy.
3. Określenie kosztów zmian kompetencji firmy niezbędnych dla realizacji przedsięwzięcia.
4. Charakterystyka inwestycji w aktywa trwałe oraz w aktywa obrotowe.
5. Nakłady inwestycyjne a koszty operacyjne CAPEX v OPEX.
6. Prognozowanie przepływów pieniężnych - Harmonogram i struktura przepływów.
7. Analiza otoczenia rynkowego i szacowanie przychodów / korzyści
8. Struktura kosztów projektu inwestycyjnego:
 - CAPEX v OPEX
 - Koszty stałe i zmienne, bezpośrednie i pośrednie.
 - Koszty utopione (sunk costs), koszty alternatywne i kalkulacyjne.
9. Szacowanie zapotrzebowania na kapitał obrotowy (Working Capital Requirement)
 - Koszt "inwestycji w zapasy i w należności",
10. Źródła finansowania projektów a koszt kapitału.
 - Stopa dyskontowa.
 - Koszt kapitału zaangażowanego w projekt. WACC.
11. Procedura oceny opłacalności inwestycji - metody statyczne i dynamiczne: rachunek porównawczy kosztów, księgowy stopa zwrotu (ARR), okres zwrotu (PP), zdyskontowany okres zwrotu (DPP), wartość bieżąca netto (NPV), wewnętrzna stopa zwrotu (IRR), wskaźnik zyskowności (PI) – case study
12. Scenariusze, analiza wrażliwości i monitoring realizacji.
13. Analiza Business Case'ów

Przedmiot

RAPORTOWANIE ZARZĄDCZE

Proces raportowania zarządczego w Controlling Process Model 2.0

Doskonałość w projektowaniu raportów – publikacja Międzynarodowego Stowarzyszenia Controllerów (ICV)

Percepcja ludzka, wielomagazynowy model pamięci i przeciążenie informacyjne

Kryteria jakości dotyczące projektowania raportów (skuteczność, efektywność, atrakcyjność)

Optymalizacja projektowania raportów:

- Proces optymalizacji z wykorzystaniem eye-trackingu
- Wybór odpowiedniego rodzaju wizualizacji – tabela czy wykres?
- Projektowanie poszczególnych elementów raportu zoptymalizowane pod kątem percepcji
- Struktura raportu i optymalne rozmieszczenie elementów
- Wykresy liniowe
- Wykresy kołowe
- Wykresy kaskadowe
- Wykresy typu inbar
- Wykresy kombu

Istota i cele raportowania zarządczego

Trendy w „reporting design” - zasady, trafność, wizualizacja i skuteczność raportów

Raportowanie strategiczne – narzędzia, formy i skuteczność prezentacji

Raportowanie operacyjne – narzędzia, formy i skuteczność prezentacji

Rachunkowość finansowa jak centralne źródło informacji zarządczej

Przykłady: rodzaje i zawartość raportów – płynność, RZIS, zapasy, KPIs

Digital Boardroom – process projektowania i wdrożenie - case study

Raportowanie w controllingu inwestycji (investment reporting) – case study

Raportowanie w obszarze controllingu logistyki (logistics reporting) – case study

Organizacja procesu raportowania w controllingu (struktura, częstotliwość, odpowiedzialność, integracja z IT, odbiorcy)

Szkolenie jest adresowane do:

I. Specjalistów finansów i controllingu, którzy chcą rozwijać swoje kompetencje oraz swoją karierę w kierunku strategicznego zarządzania finansami i nowoczesnego controllingu.

Controllerów finansowych i biznesowych

Controllerów operacyjnych

Specjalistów ds. rachunkowości zarządczej

Specjalistów ds. planowania i analiz finansowych (FP&A)

Specjalistów ds. księgowości

Specjalistów ds. raportowania zarządczego

Specjalistów ds. budżetowania

Analitików biznesowych

oraz Tych, którzy wiążą swoją przyszłość z nowoczesnym controllingiem i rachunkowością zarządczą

II. Menedżerów finansów i controllingu, którzy chcą wdrażać nowoczesne procesy controllingowe oraz przeprowadzić transformację swojego obszaru działania w kierunku partnerstwa biznesowego

Menedżerów Controllingu oraz FP&A

Dyrektorów Finansowych (CFO)

Głównych Księgowych

Liderów w Shared Service Centers (CUW)

Informacje organizacyjne:

- usługa prowadzona jest w trybie godzin dydaktycznych (45 min)

- dodatkowo w trakcie szkolenia przewidziane są dwie przerwy 15 minutowe oraz jedna przerwa trwająca 45 minut. Przerwy nie są ujęte w polu Liczba godzin dydaktycznych

- warunki organizacyjne dla przeprowadzonego szkolenia: każdy uczestnik zajmuje samodzielne stanowisko komputerowe, z łączem internetowym, które zapewnia we własnym zakresie, zajęcia prowadzone są z wykorzystaniem aplikacji MS Teams z wykorzystaniem warsztatowych form prowadzenia zajęć (praca w podgrupach, dyskusje, case studies, ćwiczenia w MS Excel, symulacje, testy itp.)

Walidacja:

Walidacja wliczona jest w cenę usługi i ujęta w polu Liczba godzin dydaktycznych

Przedmiot Nowoczesny rachunek kosztów:

Przygotowanie przez Uczestnika samodzielnie Projektu / Prezentacji (P1), który polega na zaprojektowaniu modelu zasobowo-procesowego rachunku kosztów (ZPRK/RPCA) na przykładzie własnej firmy. Projekt ten wykonywany jest w oparciu o przekazywane po szkoleniu przykłady oraz modele referencyjne. Projekt podlega ocenie.

E1 – Egzamin kompetencji zawodowych „Specjalista ds. rachunku kosztów (ZPRK/RPCA)”

Przedmiot Planowanie, budżetowanie, prognozowanie:

Przygotowanie przez Uczestnika samodzielnie Projektu / Prezentacji (P2) polegającego na opracowaniu przykładowego elementu systemu budżetowania. Projekt podlega ocenie.

E2 – Egzamin kompetencji zawodowych „Specjalista ds. budżetowania i prognozowania”

Przedmiot Controlling inwestycji

Przygotowanie przez Uczestnika samodzielnie Projektu / Prezentacji (P3) polegającego na wykonaniu analizy opłacalności konkretnej inwestycji lub porównania dwóch alternatywnych inwestycji. Projekt podlega ocenie.

E3 – Egzamin kompetencji zawodowych „Specjalista ds. controllingu inwestycji”

Przedmiot Raportowanie zarządcze

Przygotowanie przez Uczestnika samodzielnie Projektu / Prezentacji (P4) polegającego opracowaniu kompleksowego raportu dotyczącego wybranego obszaru controllingowego. Projekt podlega ocenie.

E4 – Egzamin kompetencji zawodowych „Specjalista ds. raportowania zarządczego”

Przedmiot Partnerstwo biznesowe

Przygotowanie oraz zaprezentowanie przez Uczestnika samodzielnie Projektu / Prezentacji (P5). Symulacje biznesowe, wywiady z uczestnikami, obserwacje.

Egzamin dyplomowy (D5) z wszystkich przedmiotów: w formie ustnej przed komisją egzaminacyjną, składa się z II części:

- omówienia jednego z zagadnień merytorycznych
- omówienia jednego z projektów w formie prezentacji, dyskusji merytorycznej (symulacji biznesowej)

Egzamin dyplomowy realizowany jest w odrębnie wyznaczonym terminie po ukończeniu pięciu przedmiotów (modułów), zaliczeniu czterech egzaminów (E1-E4), przygotowaniu i zaliczeniu projektów (P1-P4). Egzamin dyplomowy nie jest ujęty w polu liczba godzin.

Harmonogram

Liczba przedmiotów/zajęć: 68

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
1 z 68 Partnerstwo biznesowe - rozmowa na żywo (dyskusje, wymiana doświadczeń), chat.	dr Tomasz M. Zieliński	27-03-2025	08:00	09:30	01:30	Nie
2 z 68 Partnerstwo biznesowe - rozmowa na żywo (dyskusje, wymiana doświadczeń), chat	dr Tomasz M. Zieliński	27-03-2025	09:45	11:15	01:30	Nie
3 z 68 Partnerstwo biznesowe - rozmowa na żywo (dyskusje, wymiana doświadczeń), chat	dr Tomasz M. Zieliński	27-03-2025	11:45	13:15	01:30	Nie
4 z 68 Partnerstwo biznesowe - rozmowa na żywo (dyskusje, wymiana doświadczeń), chat	dr Tomasz M. Zieliński	27-03-2025	13:30	14:15	00:45	Nie

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
<p>5 z 68</p> <p>Partnerstwo biznesowe - rozmowa na żywo, chat, testy, ankiety, kwestionariusze, ćwiczenia, symulacje, prezentacje, prace w podgrupach, współdzielenie ekranu,</p>	dr Paweł Błaszkiwicz	28-03-2025	09:00	10:30	01:30	Nie
<p>6 z 68</p> <p>Partnerstwo biznesowe - rozmowa na żywo, chat, testy, ankiety, kwestionariusze, ćwiczenia, symulacje, prezentacje, prace w podgrupach, współdzielenie ekranu,</p>	dr Paweł Błaszkiwicz	28-03-2025	10:45	12:15	01:30	Nie
<p>7 z 68</p> <p>Partnerstwo biznesowe - rozmowa na żywo, chat, testy, ankiety, kwestionariusze, ćwiczenia, symulacje, prezentacje, prace w podgrupach, współdzielenie ekranu,</p>	dr Paweł Błaszkiwicz	28-03-2025	12:45	14:15	01:30	Nie

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
<p>8 z 68</p> <p>Partnerstwo biznesowe - rozmowa na żywo, chat, testy, ankiety, kwestionariusze, ćwiczenia, symulacje, prezentacje, prace w podgrupach, współdzielenie ekranu,</p>	dr Paweł Błaszkiwicz	28-03-2025	14:30	15:15	00:45	Nie
<p>9 z 68</p> <p>Partnerstwo biznesowe - rozmowa na żywo, chat, testy, ankiety, kwestionariusze, ćwiczenia, symulacje, prezentacje, prace w podgrupach, współdzielenie ekranu,</p>	dr Paweł Błaszkiwicz	29-03-2025	09:00	10:30	01:30	Nie
<p>10 z 68</p> <p>Partnerstwo biznesowe - rozmowa na żywo, chat, testy, ankiety, kwestionariusze, ćwiczenia, symulacje, prezentacje, prace w podgrupach, współdzielenie ekranu,</p>	dr Paweł Błaszkiwicz	29-03-2025	10:45	12:15	01:30	Nie

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
<p>11 z 68</p> <p>Partnerstwo biznesowe - rozmowa na żywo, chat, testy, ankiety, kwestionariusze, ćwiczenia, symulacje, prezentacje, prace w podgrupach, współdzielenie ekranu,</p>	dr Paweł Błaszkwicz	29-03-2025	12:45	14:15	01:30	Nie
<p>12 z 68</p> <p>Partnerstwo biznesowe - rozmowa na żywo, chat, testy, ankiety, kwestionariusze, ćwiczenia, symulacje, prezentacje, prace w podgrupach, współdzielenie ekranu,</p>	dr Paweł Błaszkwicz	29-03-2025	14:30	15:15	00:45	Nie
<p>13 z 68</p> <p>Nowoczesny rachunek kosztów (ZPRK/RPCA) - rozmowa na żywo, chat, case studies, ćwiczenia w MS Excel, prace w podgrupach</p>	dr Tomasz M. Zieliński	11-04-2025	09:00	10:30	01:30	Nie
<p>14 z 68</p> <p>Nowoczesny rachunek kosztów (ZPRK/RPCA) - rozmowa na żywo, chat, case studies, ćwiczenia w MS Excel, prace w podgrupach</p>	dr Tomasz M. Zieliński	11-04-2025	10:45	12:15	01:30	Nie

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
<p>15 z 68</p> <p>Nowoczesny rachunek kosztów (ZPRK/RPCA) - rozmowa na żywo, chat, case studies, ćwiczenia w MS Excel, prace w podgrupach</p>	dr Tomasz M. Zieliński	11-04-2025	12:45	14:15	01:30	Nie
<p>16 z 68</p> <p>Nowoczesny rachunek kosztów (ZPRK/RPCA) - rozmowa na żywo, chat, case studies, ćwiczenia w MS Excel, prace w podgrupach</p>	dr Tomasz M. Zieliński	11-04-2025	14:30	15:15	00:45	Nie
<p>17 z 68</p> <p>Nowoczesny rachunek kosztów (ZPRK/RPCA) - rozmowa na żywo, chat, case studies, ćwiczenia w MS Excel, prace w podgrupach</p>	dr Tomasz M. Zieliński	12-04-2025	09:00	10:30	01:30	Nie
<p>18 z 68</p> <p>Nowoczesny rachunek kosztów (ZPRK/RPCA) - rozmowa na żywo, chat, case studies, ćwiczenia w MS Excel, prace w podgrupach</p>	dr Tomasz M. Zieliński	12-04-2025	10:45	12:15	01:30	Nie

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
<p>19 z 68</p> <p>Nowoczesny rachunek kosztów (ZPRK/RPCA) - rozmowa na żywo, chat, case studies, ćwiczenia w MS Excel, prace w podgrupach</p>	dr Tomasz M. Zieliński	12-04-2025	12:45	14:15	01:30	Nie
<p>20 z 68</p> <p>Nowoczesny rachunek kosztów (ZPRK/RPCA) - rozmowa na żywo, chat, case studies, ćwiczenia w MS Excel, prace w podgrupach</p>	dr Tomasz M. Zieliński	12-04-2025	14:30	15:15	00:45	Nie
<p>21 z 68</p> <p>Nowoczesny rachunek kosztów (ZPRK/RPCA) - rozmowa na żywo, chat, case studies, ćwiczenia w MS Excel, prace w podgrupach</p>	dr Tomasz M. Zieliński	30-05-2025	09:00	10:30	01:30	Nie
<p>22 z 68</p> <p>Nowoczesny rachunek kosztów (ZPRK/RPCA) - rozmowa na żywo, chat, case studies, ćwiczenia w MS Excel, prace w podgrupach</p>	dr Tomasz M. Zieliński	30-05-2025	10:45	12:15	01:30	Nie

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
<p>23 z 68</p> <p>Nowoczesny rachunek kosztów (ZPRK/RPCA) - rozmowa na żywo, chat, case studies, ćwiczenia w MS Excel, prace w podgrupach</p>	dr Tomasz M. Zieliński	30-05-2025	12:45	14:15	01:30	Nie
<p>24 z 68</p> <p>Nowoczesny rachunek kosztów (ZPRK/RPCA) - rozmowa na żywo, chat, case studies, ćwiczenia w MS Excel, prace w podgrupach</p>	dr Tomasz M. Zieliński	30-05-2025	14:30	15:15	00:45	Nie
<p>25 z 68</p> <p>Nowoczesny rachunek kosztów (ZPRK/RPCA) - rozmowa na żywo, chat, case studies, ćwiczenia w MS Excel, prace w podgrupach</p>	dr Tomasz M. Zieliński	31-05-2025	09:00	10:30	01:30	Nie
<p>26 z 68</p> <p>Nowoczesny rachunek kosztów (ZPRK/RPCA) - rozmowa na żywo, chat, case studies, ćwiczenia w MS Excel, prace w podgrupach</p>	dr Tomasz M. Zieliński	31-05-2025	10:45	12:15	01:30	Nie

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
<p>27 z 68</p> <p>Nowoczesny rachunek kosztów (ZPRK/RPCA) - rozmowa na żywo, chat, case studies, ćwiczenia w MS Excel, prace w podgrupach</p>	dr Tomasz M. Zieliński	31-05-2025	12:45	14:15	01:30	Nie
<p>28 z 68</p> <p>Nowoczesny rachunek kosztów (ZPRK/RPCA) - rozmowa na żywo, chat, case studies, ćwiczenia w MS Excel, prace w podgrupach</p>	dr Tomasz M. Zieliński	31-05-2025	14:30	15:15	00:45	Nie
<p>29 z 68</p> <p>WALIDACJA - test teoretyczny (E1)</p>	-	26-06-2025	08:30	10:00	01:30	Nie
<p>30 z 68</p> <p>Planowanie, budżetowanie , prognozowanie - rozmowa na żywo, chat, case studies, ćwiczenia w MS Excel</p>	dr Michał Chalastra	26-06-2025	10:30	12:00	01:30	Nie
<p>31 z 68</p> <p>Planowanie, budżetowanie , prognozowanie - rozmowa na żywo, chat, case studies, ćwiczenia w MS Excel</p>	dr Michał Chalastra	26-06-2025	12:15	13:45	01:30	Nie

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
<p>32 z 68</p> Planowanie, budżetowanie , prognozowanie - rozmowa na żywo, chat, case studies, ćwiczenia w MS Excel	dr Michał Chalastra	26-06-2025	14:15	15:45	01:30	Nie
<p>33 z 68</p> Planowanie, budżetowanie , prognozowanie - rozmowa na żywo, chat, case studies, ćwiczenia w MS Excel	dr Michał Chalastra	26-06-2025	16:00	16:45	00:45	Nie
<p>34 z 68</p> Planowanie, budżetowanie , prognozowanie - rozmowa na żywo, chat, case studies, ćwiczenia w MS Excel	dr Michał Chalastra	27-06-2025	09:00	10:30	01:30	Nie
<p>35 z 68</p> Planowanie, budżetowanie , prognozowanie - rozmowa na żywo, chat, case studies, ćwiczenia w MS Excel	dr Michał Chalastra	27-06-2025	10:45	12:15	01:30	Nie
<p>36 z 68</p> Planowanie, budżetowanie , prognozowanie - rozmowa na żywo, chat, case studies, ćwiczenia w MS Excel	dr Michał Chalastra	27-06-2025	12:45	14:15	01:30	Nie

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
<p>37 z 68</p> Planowanie, budżetowanie , prognozowanie - rozmowa na żywo, chat, case studies, ćwiczenia w MS Excel	dr Michał Chalastra	27-06-2025	14:30	15:15	00:45	Nie
<p>38 z 68</p> Planowanie, budżetowanie , prognozowanie - rozmowa na żywo, chat, case studies, ćwiczenia w MS Excel	dr Tomasz M. Zieliński	28-06-2025	09:00	10:30	01:30	Nie
<p>39 z 68</p> Planowanie, budżetowanie , prognozowanie - rozmowa na żywo, chat, case studies, ćwiczenia w MS Excel	dr Tomasz M. Zieliński	28-06-2025	10:45	12:15	01:30	Nie
<p>40 z 68</p> Planowanie, budżetowanie , prognozowanie - rozmowa na żywo, chat, case studies, ćwiczenia w MS Excel	dr Tomasz M. Zieliński	28-06-2025	12:45	14:15	01:30	Nie
<p>41 z 68</p> Planowanie, budżetowanie , prognozowanie - rozmowa na żywo, chat, case studies, ćwiczenia w MS Excel	dr Tomasz M. Zieliński	28-06-2025	14:30	15:15	00:45	Nie

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
42 z 68 Walidacja - test teoretyczny (E2)	-	12-09-2025	08:30	10:00	01:30	Nie
43 z 68 Controlling inwestycji - rozmowa na żywo, chat, case studies, ćwiczenia w MS Excel	dr Bartłomiej Cegłowski	12-09-2025	10:30	12:00	01:30	Nie
44 z 68 Controlling inwestycji - rozmowa na żywo, chat, case studies, ćwiczenia w MS Excel	dr Bartłomiej Cegłowski	12-09-2025	12:15	13:45	01:30	Nie
45 z 68 Controlling inwestycji - rozmowa na żywo, chat, case studies, ćwiczenia w MS Excel	dr Bartłomiej Cegłowski	12-09-2025	14:15	15:45	01:30	Nie
46 z 68 Controlling inwestycji - rozmowa na żywo, chat, case studies, ćwiczenia w MS Excel	dr Bartłomiej Cegłowski	12-09-2025	16:00	16:45	00:45	Nie
47 z 68 Controlling inwestycji - rozmowa na żywo, chat, case studies, ćwiczenia w MS Excel	dr Bartłomiej Cegłowski	13-09-2025	09:00	10:30	01:30	Nie

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
<p>48 z 68</p> Controlling inwestycji - rozmowa na żywo, chat, case studies, ćwiczenia w MS Excel	dr Bartłomiej Cegłowski	13-09-2025	10:45	12:15	01:30	Nie
<p>49 z 68</p> Controlling inwestycji - rozmowa na żywo, chat, case studies, ćwiczenia w MS Excel	dr Bartłomiej Cegłowski	13-09-2025	12:45	14:15	01:30	Nie
<p>50 z 68</p> Controlling inwestycji - rozmowa na żywo, chat, case studies, ćwiczenia w MS Excel	dr Bartłomiej Cegłowski	13-09-2025	14:30	15:15	00:45	Nie
<p>51 z 68</p> WALIDACJA - test teoretyczny (E3)	-	17-10-2025	08:30	10:00	01:30	Nie
<p>52 z 68</p> Raportowanie zarządcze - rozmowa na żywo, chat, case studies, ćwiczenia w MS Excel	dr Tomasz M. Zieliński	17-10-2025	10:30	12:00	01:30	Nie
<p>53 z 68</p> Raportowanie zarządcze - rozmowa na żywo, chat, case studies, ćwiczenia w MS Excel	dr Tomasz M. Zieliński	17-10-2025	12:15	13:45	01:30	Nie

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
54 z 68 Raportowanie zarządcze - rozmowa na żywo, chat, case studies, ćwiczenia w MS Excel	dr Tomasz M. Zieliński	17-10-2025	14:15	15:45	01:30	Nie
55 z 68 Raportowanie zarządcze - rozmowa na żywo, chat, case studies, ćwiczenia w MS Excel	dr Tomasz M. Zieliński	17-10-2025	16:00	16:45	00:45	Nie
56 z 68 Raportowanie zarządcze - rozmowa na żywo, chat, case studies, ćwiczenia w MS Excel	Małgorzata Podskarbi	18-10-2025	09:00	10:30	01:30	Nie
57 z 68 Raportowanie zarządcze - rozmowa na żywo, chat, case studies, ćwiczenia w MS Excel	Małgorzata Podskarbi	18-10-2025	10:45	12:15	01:30	Nie
58 z 68 Raportowanie zarządcze - rozmowa na żywo, chat, case studies, ćwiczenia w MS Excel	Małgorzata Podskarbi	18-10-2025	12:45	14:15	01:30	Nie
59 z 68 Raportowanie zarządcze - rozmowa na żywo, chat, case studies, ćwiczenia w MS Excel	Małgorzata Podskarbi	18-10-2025	14:30	15:15	00:45	Nie

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
60 z 68 WALIDACJA - test teoretyczny (E4)	-	21-11-2025	08:30	10:00	01:30	Nie
61 z 68 Partnerstwo biznesowe - rozmowa na żywo, chat, testy, ankiety, ćwiczenia, prace w podgrupach, prezentacje, współdzielenie ekranu, symulacje	dr Paweł Błaszkiwicz	21-11-2025	10:30	12:00	01:30	Nie
62 z 68 Partnerstwo biznesowe - rozmowa na żywo, chat, testy, ankiety, ćwiczenia, prace w podgrupach, prezentacje, współdzielenie ekranu, symulacje	dr Paweł Błaszkiwicz	21-11-2025	12:15	13:45	01:30	Nie
63 z 68 Partnerstwo biznesowe - rozmowa na żywo, chat, testy, ankiety, ćwiczenia, prace w podgrupach, prezentacje, współdzielenie ekranu, symulacje	dr Paweł Błaszkiwicz	21-11-2025	14:15	15:45	01:30	Nie

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
<p>64 z 68</p> <p>Partnerstwo biznesowe - rozmowa na żywo, chat, testy, ankiety, ćwiczenia, prace w podgrupach, prezentacje, współdzielenie ekranu, symulacje</p>	dr Paweł Błaszkiwicz	22-11-2025	09:00	10:30	01:30	Nie
<p>65 z 68</p> <p>Partnerstwo biznesowe - rozmowa na żywo, chat, testy, ankiety, ćwiczenia, prace w podgrupach, prezentacje, współdzielenie ekranu, symulacje</p>	dr Paweł Błaszkiwicz	22-11-2025	10:45	12:15	01:30	Nie
<p>66 z 68</p> <p>Partnerstwo biznesowe - rozmowa na żywo, chat, testy, ankiety, ćwiczenia, prace w podgrupach, prezentacje, współdzielenie ekranu, symulacje</p>	dr Paweł Błaszkiwicz	22-11-2025	12:45	14:15	01:30	Nie
<p>67 z 68</p> <p>Partnerstwo biznesowe - rozmowa na żywo, chat, testy, ankiety, ćwiczenia, prace w podgrupach, prezentacje, współdzielenie ekranu, symulacje</p>	dr Paweł Błaszkiwicz	22-11-2025	14:30	15:15	00:45	Nie

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
68 z 68 Walidacja - egzamin dyplomowy	-	20-12-2025	09:00	10:00	01:00	Tak

Cennik

Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	9 840,00 PLN
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	8 000,00 PLN
Koszt osobogodziny brutto	82,69 PLN
Koszt osobogodziny netto	67,23 PLN

Prowadzący

Liczba prowadzących: 5



1 z 5

dr Tomasz M. Zieliński

Dyrektor Zarządzający ICV POLSKA, Delegat na Polskę w International Association of Controllers (ICV) – Internationaler Controller Verein. Odpowiada za przeniesienie zaawansowanego know-how dotyczącego nowoczesnego controllingu na grunt Polski.

Prezes Zarządu i wykładowca w Akademii Controllingu Sp. z o.o.

Opiekun programowy zaawansowanego programu dyplomowego Advanced Controlling Business Partner (ACBP)

Posiadacz prestiżowego certyfikatu Executive Certificate in Strategy and Innovation wydanego przez MIT Sloan Executive Education (MIT Sloan School of Management).

W latach 2019 – 2023 Dyrektor Controllingu w Grupie Kapitałowej VOX.

Ekspert biznesowy, konsultant i wykładowca posiadający praktyczne doświadczenie w obszarze zarządzania kosztami i rentownością, controllingu, zarządzania procesowego oraz Business Intelligence.

Entuzjasta odpowiedzialnego wykorzystania sztucznej inteligencji (AI) oraz uczenia maszynowego (Machine Learning – ML) w finansach i controllingu.

Ekspert obszaru raportowania zarządczego – IBCS® Certified Consultant.

Doktor nauk ekonomicznych Uniwersytetu Ekonomicznego w Poznaniu, dziedzina: finanse, specjalność: controlling, rachunkowość.

Autor zasobowo-procesowego rachunku kosztów (ZPRK/RPCA), który jest wdrażany w dużych

grupach kapitałowych oraz w przedsiębiorstwach. Posiada ponad 5 letnie doświadczenie w zakresie prowadzonego szkolenia.



2 z 5

dr Paweł Błaszkwicz

Konsultant, praktyk zarządzania zasobami ludzkimi. Doktor nauk humanistycznych w zakresie psychologii. W pracy doktorskiej zajmował się problematyką motywacji do pracy pod kierunkiem prof. Janusza Czapińskiego. Absolwent Uniwersytetu Mikołaja Kopernika. Ukończył socjologię, podyplomowe studia z doradztwa personalnego oraz Studium Menedżerów Personalnych w Gdańsku. Wykładowca na studiach podyplomowych z Zarządzania Zasobami Ludzkimi.

Odpowiedzialny za realizację projektów szkoleniowych i doradczych z zakresu:

- sprzedaż i obsługa klienta,
- umiejętności menedżerskie,
- zaawansowana komunikacja,
- kompetencje osobiste,
- współpraca w zespole i wiele innych.

Autor książki

Zanim rozpoczął pracę jako trener-konsultant, zdobył doświadczenie w pracy w działach personalnych dużych firm produkcyjnych: Philips Consumer Electronics Industries w Kwidzynie oraz Flextronics International w Tczewie. Uczestniczył w transferze najlepszych metod zarządzania zasobami ludzkimi na grunt polskiego przedsiębiorstwa (zarządzanie kompetencjami, wycena zwrotu z inwestycji w kapitał ludzki, wskaźniki biznesowe w dziale personalnym). Pełnił role menedżerskie kierując projektami doradczymi i szkoleniowymi. Posiada ponad 5 letnie doświadczenie w zakresie prowadzonego szkolenia.



3 z 5

Małgorzata Podskarbi

Członek Zarządu w International Association of Controllers (ICV)

Head of HR Controlling w Volkswagen Poznań

Wykładowca Akademii Controllingu

Dynamiczna menedżer obszarów finansowych, zakupowych i operacyjnych z ogromnym doświadczeniem w międzynarodowych korporacjach

Małgorzata Podskarbi posiada wieloletnie doświadczenie w obszarze zarządzania i prowadzenia projektów IT w obszarze finansów.

Najważniejsze punkty jej doświadczenia to:

2018 – 2023 – Head of Process Center – Center of Excellence for General Purchasing w Volkswagen Poznań

2012 – 2018 – Kierownik Controllingu Zakładowego w Volkswagen Poznań

2012 – Członek Zarządu Międzynarodowego Stowarzyszenia Controllerów (ICV)

2009 – 2012 Koordynator ds. controllingu inwestycyjnego w Volkswagen Poznań

2011 – Lider Grypy Roboczej ICV Poznań – Berlin Brandenburg

2009 – Członek Międzynarodowego Stowarzyszenia Controllerów

2003 – 2008 – Controller ds. logistyki w Volkswagen Poznań

2001 – 2003 MBA na Uniwersytecie Ekonomicznym w Poznaniu oraz na European Business School ESCP w Berlinie

Biegła w zakresie sprawozdawczości finansowej, budżetowania, rachunkowości zarządczej, analiz i automatyzacji procesów. Zmotywowana i zorientowana na wyniki, z dużym doświadczeniem w zespołowym opracowywaniu i prowadzeniu projektów IT w zakresie controllingu i zakupów. Posiada ponad 5 letnie doświadczenie w zakresie prowadzonego szkolenia.



4 z 5

dr Michał Chalastra

dr Michał Chalastra

Konsultant i wdrożeniowiec, wieloletni praktyk controllingu.

Działa od 20 lat, prowadzi wąski profil działalności i koncentruje się na kluczowych obszarach controllingu. Realizuje duże projekty i specjalizuje się w rozwiązaniach ponadstandardowych zgodnych z najlepszymi światowymi wzorcami controllingu.

Uznany w Polsce ekspert z zakresu controllingu, budżetowania, rachunkowości zarządczej i systemów optymalizacyjnych. Wieloletni konsultant wspomagający firmy w praktycznych wdrożeniach controllingu. Pracownik Katedry Rachunkowości na Uniwersytecie Gdańskim. Członek rady Programowej czasopisma „Controlling i Zarządzanie”. Autor wielu artykułów z zakresu rachunkowości i controllingu.

Realizuje usługi doradcze w zakresie:

Audytu systemu controllingu

Badania stanu controllingu funkcjonującego w przedsiębiorstwie pod kątem najlepszych polskich i światowych praktyk. Celem audytu jest wskazanie działań usprawniających system controllingu.

Posiada ponad 5 letnie doświadczenie w zakresie prowadzonego szkolenia.



5 z 5

dr Bartłomiej Cegłowski

dr Bartłomiej Cegłowski

Doktor nauk ekonomicznych, adiunkt w Katedrze Finansów Akademii Leona Koźmińskiego w Warszawie, partner w firmie doradczej.

Specjalista z zakresu analizy finansowej, planowania i oceny projektów inwestycyjnych oraz zarządzania wartością. Prowadzi zajęcia na studiach magisterskich, podyplomowych i typu MBA oraz na kursach dla dyrektorów finansowych, analityków finansowych i kandydatów na członków rad nadzorczych.

Autor wielu biznesplanów, wycen przedsiębiorstw i projektów doradczych. Współautor kilku monografii i licznych artykułów, które publikował między innymi na łamach periodyków: Controlling – wiedza i narzędzia praktyczne, Doradca Dyrektora Finansowego oraz Analiza finansowa i kontrola w praktyce.

Od ponad 21 lat prowadzi szkolenia otwarte i zamknięte z zakresu: Finanse dla niefinansistów, Wykorzystanie MS Excel w finansach, Analiza finansowa, Controlling, Ocena opłacalności inwestycji, Wycena przedsiębiorstw, Wizualizacja danych i wiele innych. Posiada ponad 5 letnie doświadczenie w zakresie prowadzonego szkolenia.

Informacje dodatkowe

Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Każdy uczestnik otrzymuje komplet materiałów szkoleniowych (autorski, opracowany przez prowadzącego, podręcznik do każdego modułu, materiały do ćwiczeń, case studies) oraz piśmiennicze (notesy, długopisy). Po każdym zaliczonym egzaminie kompetencyjnym otrzymuje certyfikat kompetencji zawodowych (4szt.). Po zdaniu egzaminu dyplomowego otrzymuje Dyplom z tytułem Advanced Controlling Business Partner.

Podręczniki:

Autor: Redakcja naukowa: Eisl / Perkhofer / Hofer / Losbichler - Międzynarodowe Stowarzyszenie Controllerów (ICV)

Tytuł: Doskonałość w projektowaniu raportów. Standardy i rekomendacje dotyczące tworzenia skutecznych raportów

Autor: dr Paweł Błaszkiwicz

Tytuł: Partnerstwo biznesowe. Rozwinięcie modelu współpracy controllera z menedżerem.

Autor: Redakcja naukowa: prof. dr Klaus Möller (International Group of Controlling)

Tytuł: Controlling Process Model 2.0

Autor: Tomasz M. Zieliński

Tytuł: Mądrość strategiczna, doskonałość operacyjna i zysk

Warunki uczestnictwa

Wymagania dla Uczestników:

posiadanie min. 3 letniego doświadczenia zawodowego na stanowisku specjalisty lub 2 letniego na stanowisku kierowniczym w dziale controllingu, finansowym, analitycznym lub księgowym. Warunkiem koniecznym do zdobycia dyplomu ACBP jest udokumentowanie tego doświadczenia.

Informacje dodatkowe

Cena uczestnictwa obejmuje:

- udział w 5 modułach szkoleniowych: Controlling i Partnerstwo Biznesowe, Nowoczesny rachunek kosztów (ZPRK/RPCA), Planowanie, budżetowanie i prognozowanie, Controlling inwestycji, Raportowanie zarządcze
- wszystkie materiały szkoleniowe w wersji drukowanej i cyfrowej (podręczniki i artykuły, najważniejsze publikacje ICV i IGC dotyczące nowoczesnego controllingu, case studies, narzędzia, testy i ćwiczenia);
- podejście do 4 egzaminów kompetencji zawodowych
- 4 certyfikaty potwierdzające nabycie kompetencji zawodowych;
- ocenę przygotowanych 4 praktycznych projektów
- podejście do egzaminu dyplomowego;
- prestiżowy dyplom ukończenia programu Advanced Controlling Business Partner

Warunki techniczne

Usługa zdalna w czasie rzeczywistym prowadzona będzie za pośrednictwem usługi Microsoft Teams, zawierającej zestaw narzędzi i usług służących współpracy zespołowej.

Minimalnymi wymaganiami sprzętowymi do korzystania z usługi Microsoft Teams jest komputer lub urządzenie przenośne z dostępem do Internetu oraz zainstalowana minimum jedna z przeglądarek:

- Internet Explorer 11
- Microsoft Edge
- Najnowsza wersja przeglądarki Chrome
- Najnowsza wersja przeglądarki Firefox

Minimalne wymagania dotyczące parametrów łącza sieciowego, jakim musi dysponować Uczestnik to przepustowość łącza min. 1 MB/s (z uwagi na typ połączenia: audio + wideo + współdzielenie ekranu) Dostęp Uczestników do prezentowanych treści i materiałów umożliwi posiadanie komputera z systemem operacyjnym Windows, macOS, iOS, GNU Linux lub Android.

Okres ważności linku umożliwiającego uczestnictwo w spotkaniu on-line wynosić będzie 24 godziny licząc od momentu wysłania linku. Okres ważności linku zakończy się w chwili zakończenia spotkania on-line.

Adres

ul. Święty Marcin 6
61-803 Poznań
woj. wielkopolskie

Udogodnienia w miejscu realizacji usługi

- Klimatyzacja
- Wi-fi

Kontakt



Marta Elimer

E-mail info@akademiacontrollingu.pl

Telefon (+48) 618 523 353