



Ernst & Young
spółka z
ograniczoną
odpowiedzialnością
Academy of
Business sp. k.



TPM: Zarządzanie maszynami

Numer usługi 2024/10/24/10940/2378058

📍 Katowice / stacjonarna

🏠 Usługa szkoleniowa

🕒 17 h

📅 09.12.2024 do 10.12.2024

2 435,40 PLN brutto

1 980,00 PLN netto

143,26 PLN brutto/h

116,47 PLN netto/h

Informacje podstawowe

Kategoria	Biznes / Zarządzanie przedsiębiorstwem
Sposób dofinansowania	wsparcie dla osób indywidualnych wsparcie dla pracodawców i ich pracowników
Grupa docelowa usługi	Do udziału w warsztatach zapraszamy: <ul style="list-style-type: none">• menedżerów i inżynierów,• kierowników procesów,• liderów zainteresowanych tematyką zarządzania maszynami i zapobiegania awariom.
Minimalna liczba uczestników	4
Maksymalna liczba uczestników	25
Data zakończenia rekrutacji	05-12-2024
Forma prowadzenia usługi	stacjonarna
Liczba godzin usługi	17
Podstawa uzyskania wpisu do BUR	Certyfikat systemu zarządzania jakością wg. ISO 9001:2015 (PN-EN ISO 9001:2015) - w zakresie usług szkoleniowych

Cel

Cel edukacyjny

Szkolenie "TPM: Zarządzanie maszynami" przygotowuje uczestników do zarządzania maszynami w organizacji, poprzez zastosowanie koncepcji TPM, analizę defektów, tworzenie systemów przeciwdziałania awariom oraz analizowanie przebrojenia i budowanie planów działania.

Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Uczestnik posługuje się wiedzą w zakresie efektywnego zarządzania maszynami w organizacji	<ul style="list-style-type: none">• identyfikuje koncepcję TPM (Total Productive Maintenance) i jej związek z zarządzaniem jakością• omawia trzy główne założenia koncepcji TPM• definiuje najlepsze praktyki związane z funkcjonowaniem systemu TPM oraz główne założenia filozofii TPM• charakteryzuje główne czynniki dla przekonania pracowników do zmian oraz jak budować efektywny zespół wdrożeniowy	Test teoretyczny
Uczestnik wykorzystuje w swojej pracy koncepcję TPM, w celu efektywnego zarządzania maszynami w organizacji	<ul style="list-style-type: none">• stosuje założenia koncepcji TPM• mierzy efektywność zarządzania maszynami• analizuje defekty• tworzy systemy przeciwdziałania awariom• buduje plany działania• wykorzystuje system szybkich przebrojeń w oparciu o metodologię SMED/RCO i kluczowe założenia systemu• wdraża TPM i SMED/RCO (ang. Single Minute of Exchange Die i ang. ang. Rapid Changeover)	Test teoretyczny
Uczestnik motywuje innych do działania, wspierając rozwój zespołu w oparciu o poznane narzędzia wykorzystywane w kulturze TPM	<ul style="list-style-type: none">• dostosowuje swoje działania i sposób komunikacji do zmieniających się warunków i potrzeb zespołu w obszarze wdrażania i rozwijania kultury TPM w organizacji• charakteryzuje się efektywną współpracą w zespołach zajmujących się wyposażeniem i utrzymaniem maszyn, wspierając innych członków zespołu• analizuje sytuacje i proponuje rozwiązania w oparciu o współpracę z innymi członkami zespołu w obszarze TPM oraz pracy związanej z zarządzaniem maszynami	Test teoretyczny

Kwalifikacje

Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

Warunki uznania kompetencji

Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji zawiera opis efektów uczenia się?

Dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji zawiera opis efektów uczenia się.

Pytanie 2. Czy dokument potwierdza, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji?

Dokument potwierdza, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji.

Pytanie 3. Czy dokument potwierdza zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielanie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?

Dokument potwierdza zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielanie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji.

Program

PROGRAM

- Historia powstania i ewolucja filozofii TPM. Różne rodzaje działań utrzymujących maszyny w ruchu
- Konsolidowanie działań i systemów w organizacjach przez filozofię TPM. Zarządzanie maszynami – główne cele stawiane przed TPM – zero defektów i zero awarii
- Przesłanki do wdrożenia TPM w organizacji. Osiem filarów TPM. Współzależność działań realizowanych w obszarze TPM i TQM (ang. Total Quality Management)
- Filozofia planowanych i nieplanowanych zatrzymań. Pojęcie awarii i zatrzymania
- Wskaźniki opisujące efektywność zarządzania maszynami i wyposażeniem. OEE (ang. Overall Equipment Effectiveness) jako nadrzędny wskaźnik efektywności zarządzania maszynami. Różne metody liczenia wskaźnika OEE
- Dwa wskaźniki uzupełniające zarządzania maszynami – MTBF (ang. Mean Time Between Failures) jako średni czas bezawaryjnej pracy oraz MTTR (ang. Mean Time Between Repair) jak średni czas naprawy
- Analiza defektów. Siedem głównych typów defektów. Audyty poszukiwania defektów. Analiza defektów i wdrożonych systemów w celu zabezpieczenia przez powtórny wystąpieniem
- Metodologia wdrażania TPM i główne etapy. Sukces wdrożenia i dobranie zespołu wdrożeniowego. Kluczowe stanowiska i zasoby dla skuteczności wdrożonego systemu
- Wdrożenie Autonomicznego Utrzymania Ruchu. Główne założenia dla wdrożenia. Definiowanie zakresu działań, szkolenia pracowników i wsparcia wdrożeniowego przez zespół. Definiowanie częstotliwości działań autonomicznych przez zespół. Tworzenie dokumentacji wspierającej.

Proces TPM i przezbiorzenia

- Wdrożenie Prewencyjnego/Progresywnego Utrzymania Ruchu. Główne założenia dla wdrożenia. Definiowanie zakresu działań, szkolenia pracowników i wsparcia wdrożeniowego przez zespół. Definiowanie częstotliwości działań autonomicznych przez zespół. Tworzenie dokumentacji wspierającej
- Budowanie systemu przeciwdziałania nieplanowanym zatrzymaniom i awariom – wstępna analiza zatrzymań, przegląd wymienianych części, głęboka analiza przyczyn awarii
- Definiowanie standardowych parametrów pracy maszyn. Wdrażanie strategii prędkości. Analiza skuteczności działań. System omawiania wskaźników
- Budowanie systemu oceny skuteczności w oparciu o tablice Strumienia Wartości. Definiowanie działań i standaryzacji procesów w oparciu o lekcje jednotematyczne
- Ukierunkowanie działań na proces ciągłego szkolenia i rozwijania kompetencji pracowników. System lekcji jednotematycznych

- Analiza przebrojeń i tworzenie planów działania. Przygotowanie materiałów wejściowych i analiza wyników. Definiowanie operacji wewnętrznych i zewnętrznych
- Skuteczność systemu przebrojeń i ocena pracy maszyn po przebrojeniu. Definiowanie działań dla efektywności zarządzania przebrojeniami
- Budowanie systemu oceny przebrojeń
- Praktyczne przykłady wdrożeń systemu TPM na bazie najlepszych praktyk biznesowych.

Gra symulacyjna – Fabryka Foteli i zastosowanie zdobytej wiedzy

Czas trwania szkolenia:

Szkolenie trwa **17 godzin dydaktycznych** (tj. 45 minut). Podana ilość godzin szkolenia nie zawiera czasu przerw.

Validacja:

W trakcie szkolenia przeprowadzana będzie validacja w formie wywiadu swobodnego oraz obserwacji w warunkach symulowanych.

Osoba walidująca, waliduje usługę w formie zdalnej, po jej zakończeniu, w oparciu o checklistę od trenera prowadzącego usługę, a następnie potwierdza osiągnięcie efektów kształcenia swoim podpisem na zaświadczeniu o zakończeniu udziału w usłudze rozwojowej.

W harmonogramie szkolenia, został wskazany przybliżony czas przeprowadzenia validacji usługi rozwojowej.

Harmonogram

Liczba przedmiotów/zajęć: 17

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
1 z 17 Historia powstania i ewolucja filozofii TPM. Konsolidowanie działań i systemów w organizacjach przez filozofię TPM	Jarosław Okoń	09-12-2024	09:00	10:00	01:00
2 z 17 Przesłanki do wdrożenia TPM w organizacji. Filozofia planowanych i nieplanowanych zatrzymań.	Jarosław Okoń	09-12-2024	10:00	11:00	01:00
3 z 17 Przerwa	Jarosław Okoń	09-12-2024	11:00	11:15	00:15

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
4 z 17 Wskaźniki opisujące efektywność zarządzania maszynami i wyposażeniem. Dwa wskaźniki uzupełniające zarządzania maszynami – MTBF	Jarosław Okoń	09-12-2024	11:15	13:00	01:45
5 z 17 Przerwa	Jarosław Okoń	09-12-2024	13:00	14:00	01:00
6 z 17 Analiza defektów. Siedem głównych typów defektów. Metodologia wdrażania TPM i główne etapy.	Jarosław Okoń	09-12-2024	14:00	15:00	01:00
7 z 17 Przerwa	Jarosław Okoń	09-12-2024	15:00	15:15	00:15
8 z 17 Wdrożenie Autonomicznego Utrzymania Ruchu. Główne założenia dla wdrożenia.	Jarosław Okoń	09-12-2024	15:15	16:30	01:15
9 z 17 Wdrożenie Prewencyjnego/P rogresywnego Utrzymania Ruchu. Budowanie systemu przeciwdziałania nieplanowanym zatrzymaniom i awariom	Jarosław Okoń	10-12-2024	09:00	10:00	01:00

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
<p>10 z 17 Definiowanie standardowych parametrów pracy maszyn. Budowanie systemu oceny skuteczności w oparciu o tablice Strumienia Wartości.</p>	Jarosław Okoń	10-12-2024	10:00	11:00	01:00
<p>11 z 17 Przerwa</p>	Jarosław Okoń	10-12-2024	11:00	11:15	00:15
<p>12 z 17 Ukierunkowanie działań na proces ciągłego szkolenie i rozwijania kompetencji pracowników. Analiza przebrojeń i tworzenie planów działania.</p>	Jarosław Okoń	10-12-2024	11:15	13:00	01:45
<p>13 z 17 Przerwa</p>	Jarosław Okoń	10-12-2024	13:00	14:00	01:00
<p>14 z 17 Skuteczność systemu przebrojeń i ocena pracy maszyn po przebrojeniu. Budowanie systemu oceny przebrojeń</p>	Jarosław Okoń	10-12-2024	14:00	15:00	01:00
<p>15 z 17 Przerwa</p>	Jarosław Okoń	10-12-2024	15:00	15:15	00:15
<p>16 z 17 Praktyczne przykłady wdrożeń systemu TPM na bazie najlepszych praktyk biznesowych. Gra symulacyjna – Fabryka Foteli i zastosowanie zdobytej wiedzy</p>	Jarosław Okoń	10-12-2024	15:15	16:30	01:15

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
17 z 17 Walidacja usługi	-	10-12-2024	16:30	17:15	00:45

Cennik

Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	2 435,40 PLN
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	1 980,00 PLN
Koszt osobogodziny brutto	143,26 PLN
Koszt osobogodziny netto	116,47 PLN

Prowadzący

Liczba prowadzących: 1



1 z 1

Jarosław Okoń

Jarosław jest absolwentem Politechniki Śląskiej w Katowicach oraz The Polish Open University/Oxford Brookes University w Warszawie.

Przez wiele lat pracował w firmach produkcyjnych na różnych stanowiskach w obszarze produkcji i działach wspomagających. Był także odpowiedzialny za restrukturyzację firm i projekty typu „green field”. Przez 3 lata pracował w firmie Ernst & Young jako Menedżer Projektu w zespole Doradztwa Biznesowego, specjalizując się w projektach ukierunkowanych na poprawę efektywności procesów biznesowych. Posiada doświadczenie we wdrażaniu i budowaniu kultury Toyota Production System, Lean Six Sigma i Teorii Ograniczeń.

Od 2013 roku współpracuje z EY Academy of Business jako trener w obszarze Lean Management. Jako trener specjalizuje się w tematyce związanej z Lean Six Sigma i Toyota Production System oraz zarządzaniem zespołem.

Poza działalnością w EY Academy of Business prowadzi również własną firmę zajmującą się doradztwem biznesowym, realizując projekty poprawy efektywności operacyjnej w firmach.

Jarek posiada ponad 30 lat doświadczenia w obszarze operacyjnym:

- odpowiedzialność za obszar operacyjny w tym UR i Zakładami, w których strukturach znajdowały się służby UR

- szkolenia zawiązane z TPM – AOTS Japonia, P@G EY USA z Integrated Work System opartego o TPM

- liczne wdrożenia TPM w zakładach produkcyjnych – BAT, MEgadyne, Wielton i inne.

Jarek posiada ponad 5-letnie doświadczenie w prowadzeniu szkoleń w obszarze Lean Management.

Informacje dodatkowe

Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Każdy z uczestników otrzyma komplet materiałów szkoleniowych w formie skryptu.

Informacje dodatkowe

- Harmonogram godzinowy szkolenia każdorazowo dostosowywany jest do grupy szkoleniowej.
- Godziny realizacji poszczególnych modułów szkolenia mogą ulec zmianie.
- Szkolenie "TPM: Zarządzanie maszynami" jest częścią programu „

Lean Six Sigma w procesach operacyjnych

”.

Adres

al. Aleja Walentego Roździeńskiego 1A

40-202 Katowice

woj. śląskie

Udogodnienia w miejscu realizacji usługi

- Klimatyzacja
- Wi-fi

Kontakt



Karina Rogalska

E-mail karina.rogalska@pl.ey.com

Telefon (+48) 572 002 706