



Lean Enterprise
Institute Polska Sp z
o.o.



Lean Practitioner poziom kompetencji Green Belt

Numer usługi 2024/09/27/37338/2332674

Oleśnica / mieszana (stacjonarna połączona z usługą
zdalną w czasie rzeczywistym)

Usługa szkoleniowa

33 h

20.11.2024 do 14.03.2025

6 148,77 PLN brutto

4 999,00 PLN netto

186,33 PLN brutto/h

151,48 PLN netto/h

Informacje podstawowe

Kategoria	Biznes / Zarządzanie przedsiębiorstwem
Sposób dofinansowania	wsparcie dla osób indywidualnych wsparcie dla pracodawców i ich pracowników
Grupa docelowa usługi	<ul style="list-style-type: none">Eksperci ds. Lean lub optymalizacjiKadra menadżerskaLiderzy zespołów
Minimalna liczba uczestników	10
Maksymalna liczba uczestników	24
Data zakończenia rekrutacji	15-11-2024
Forma prowadzenia usługi	mieszana (stacjonarna połączona z usługą zdalną w czasie rzeczywistym)
Liczba godzin usługi	33
Podstawa uzyskania wpisu do BUR	Standard Usługi Szkoleniowo-Rozwojowej PIFS SUS 2.0

Cel

Cel edukacyjny

Usługa przygotowuje do samodzielnego przeprowadzenia skutecznych działań doskonalących w firmie. Uczestnik pod okiem ekspertów zrealizuje własny projekt, który na bieżąco będzie dokumentowany w zwięzłej i wizualnej formie raportu A3. Uczestnik zostanie przygotowany do prawidłowego diagnozowania oraz analizowania przyczyn źródłowych

problemów, a także na podstawie ww. działań do zaproponowania czynności doskonalących w celu skutecznego wdrażania ich.

Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
amodzielne przeprowadzenie skutecznych działań doskonalących w firmie z wykorzystaniem raportu A3	Realizacja projektu doskonalącego, udokumentowanego w formie Raportu A3 wraz z potwierdzonymi uzyskanymi wynikami, a także pozytywnie zaopiniowanego przez eksperta konsultującego projekt	Prezentacja
		Wywiad swobodny
	Uzyskanie pozytywnego wyniku z egzaminu w formie testu	Test teoretyczny

Kwalifikacje

Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

Warunki uznania kompetencji

Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji zawiera opis efektów uczenia się?

Tak, opis efektów uczenia się znajduje się na certyfikacie.

Pytanie 2. Czy dokument potwierdza, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji?

Nabyta wiedza poddawana jest ocenie poprzez realizację ćwiczeń i zadań podczas szkolenia oraz dyskusję trenera z uczestnikami, bazującą na ściśle określonych kryteriach weryfikacji.

Pytanie 3. Czy dokument potwierdza zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?

Tak, certyfikat potwierdza rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji.

Program

Przebieg programu

Program realizowany jest przez 16 tygodni*, w ramach których sesje wykładowe przeplatają się z realizacją własnego projektu przez uczestnika i sesjami poświęconymi omówieniu postępów w projekcie (sesje indywidualne oraz w małych grupach).

Pierwsza sesja wykładowa odbywa się stacjonarnie na terenie Zakładu produkcyjnego GKN Driveline Polska Sp. z o.o. w Oleśnicy, pozostałe spotkania zdalnie w czasie rzeczywistym.

Uczestnicy otrzymują także dostęp do platformy, która umożliwi im wymianę doświadczeń pomiędzy sobą. Oprócz materiałów otrzymywanych przy okazji kolejnych sesji dostają dostęp do dodatkowych materiałów w formie opracowań, raportów, artykułów i nagrań video. W czasie trwania programu zrealizowanych zostanie 1 sesja wykładowa stacjonarnie (całodniowa), 7 sesji wykładowych

zdalnych w czasie rzeczywistym (po 3 h każda) oraz 3 sesje będące konsultacją własnego projektu (1 grupowa i 2 indywidualne) .

Jeśli chcesz wziąć udział w programie jako osoba prywatna i nie masz pewności, czy będziesz mógł zrealizować projekt doskonalący w firmie, w której pracujesz – skontaktuj się z nami.

**Czas trwania programu może ulec wydłużeniu ze względu na konieczność uwzględnienia w harmonogramie dni ustawowo wolnych od pracy.*

Uczestnicy w ramach poszczególnych etapów programu będą pod okiem eksperta realizować krok po kroku własny projekt doskonalący, co będzie na bieżąco dokumentowane w zwięzłej i wizualnej formie Raportu A3. Dzięki temu nauczą się zbierać i oceniać dane oraz fakty w kontekście celów stawianych dla obszaru czy procesu, wyodrębniać problemy do rozwiązania lub projekty doskonalące, które prowadzą do istotnej poprawy wyników, prawidłowo dokonywać analizy oraz szukać przyczyn źródłowych problemów i na tej podstawie proponować działania doskonalące, a także wdrażać i utrzymywać zmiany. Program kończy się realizacją projektu potwierdzonego osiągnięciem założonych wyników i zweryfikowanego przez czołowych polskich ekspertów Lean, prowadzących program.

Forma zajęć

W trakcie realizacji programu uczestnicy spotkają się z 6 formami aktywności:

- **Wykłady stacjonarne i online LIVE**, zawierające zarówno interakcję z uczestnikami, jak i prezentację przykładów z różnych branż (produkcyjnych i usługowych) w formie studiów przypadku, zdjęć bądź filmów
- **Realizacja własnego projektu doskonalącego**
- **Konsultacje online w małych grupach**, które umożliwiają wymianę doświadczeń z prowadzącymi i pomiędzy uczestnikami odnośnie realizowanych własnych projektów
- **Konsultacje indywidualne online** z prowadzącymi odnośnie realizowanego własnego projektu
- **Zapoznanie się z dodatkowymi materiałami**, np. artykułami lub nagraniami video
- **Komunikacja zdalna z innymi uczestnikami i prowadzącymi** za pośrednictwem udostępnionej platformy Teams

Harmonogram

Liczba przedmiotów/zajęć: 11

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
1 z 11 Fundamenty Lean Management	Agnieszka Fonfara	20-11-2024	09:00	16:30	07:30	Tak
2 z 11 Angażowanie zespołu i zarządzanie projektem (rozmowa na żywo, dyskusja, ćwiczenia w grupach, współdzielenie ekranu)	Sławomir Kubiak	22-11-2024	08:30	11:45	03:15	Nie

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
3 z 11 Diagnoza stanu obecnego cz1 (rozmowa na żywo, dyskusja, ćwiczenia w grupach, współdzielenie ekranu)	Sławomir Kubiak	29-11-2024	08:30	11:45	03:15	Nie
4 z 11 Diagnoza stanu obecnego cz2 (rozmowa na żywo, dyskusja, ćwiczenia w grupach)	Sławomir Kubiak	06-12-2024	08:30	11:45	03:15	Nie
5 z 11 konsultacje grupowe (rozmowa na żywo, współdzielenie ekranu)	Agnieszka Fonfara	20-12-2024	12:00	13:30	01:30	Nie
6 z 11 Analiza i projektowanie zmian cz.1 (rozmowa na żywo, dyskusja, ćwiczenia w grupach, współdzielenie ekranu)	Agnieszka Fonfara	10-01-2025	08:30	11:45	03:15	Nie
7 z 11 Analiza i projektowanie zmian cz.2 (rozmowa na żywo, dyskusja, ćwiczenia w grupach, współdzielenie ekranu)	Agnieszka Fonfara	17-01-2025	08:30	11:45	03:15	Nie

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin	Forma stacjonarna
8 z 11 konsultacje indywidualne (rozmowa na żywo, współdzielenie ekranu)	Sławomir Kubiak	31-01-2025	12:00	12:45	00:45	Nie
9 z 11 Wdrażanie zmian cz.1 (rozmowa na żywo, dyskusja, ćwiczenia w grupach, współdzielenie ekranu)	Agnieszka Fonfara	07-02-2025	08:30	11:45	03:15	Nie
10 z 11 Wdrażanie zmian cz.2 (rozmowa na żywo, dyskusja, ćwiczenia w grupach, współdzielenie ekranu)	Agnieszka Fonfara	14-02-2025	08:30	11:45	03:15	Nie
11 z 11 "Podsumowanie własnego projektu i wnioski. Konsultacje indywidualne" (rozmowa na żywo, współdzielenie ekranu)	Agnieszka Fonfara	14-03-2025	12:00	12:45	00:45	Nie

Cennik

Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt usługi brutto	6 148,77 PLN

Koszt usługi netto	4 999,00 PLN
Koszt godziny brutto	186,33 PLN
Koszt godziny netto	151,48 PLN

Prowadzący

Liczba prowadzących: 2



1 z 2

Agnieszka Fonfara

Kilkanaście lat pracowała w przedsiębiorstwach sektora spożywczego takich jak: Terravita, Lisner i Nestle Polska. Doświadczenie zdobywała w działach jakości, BHP, HR i ciągłego doskonalenia. Współtworzyła strategię organizacji, strukturę celów, system audytów i rozwiązywania problemów. Odpowiedzialna była za wdrożenie struktury spotkań operacyjnych, TPM oraz wielu standardów i narzędzi korporacyjnych. Zarządzała portfelem projektów dbając o to, aby każdy z nich przebiegał zgodnie z ustalonym planem i nadanymi priorytetami. Przez kilka lat koordynowała wdrożenie Nestle Continuous Excellence dla dziewięciu fabryk koncernu, będąc jednocześnie członkiem europejskiego zespołu wdrożeniowego. To co najbardziej ją interesuje to zintegrowane doskonalenie uwzględniające wzajemne relacje pomiędzy narzędziami ciągłego doskonalenia a systemami zapewnienia jakości i bezpieczeństwa pracowników.

Specjalizuje się w szczególności w: skracaniu czasów przebrożeń z wykorzystaniem metody SMED, rozwiązywaniu problemów w relacjach z pracownikami wg TWI, budowaniu systemu codziennego rozwiązywania problemów, TPM, Gemba Walk.

Doświadczenie doradcze

Współpracowała m.in. z: Electrolux, ZF Automotive Systems, Tauron Ciepło, Japan Tobacco International, Bridgestone, Kompania Piwowarska, Coroplast, Diehl, Nidec, Neapco, Mayr, Filplast, Fabryka Mebli Forte, MEYN, Georg Utz, JMP Flowers, System-Barosz Gwimet.



2 z 2

Sławomir Kubiak

Doświadczenie menadżerskie

Sławek to doświadczony menedżer z ponad 17-letnią praktyką w biznesie. Pracował na stanowiskach kierowniczych na wielu poziomach organizacji – od operacji do członka zarządu, w firmach zarówno usługowych, jak i produkcyjnych. Zarządzał dużymi zespołami oraz prowadził strategiczne projekty optymalizacyjne, transformacyjne i restrukturyzacyjne. Jest ekspertem z dziedziny poprawy efektywności i doskonalenia firm. Jeden z pionierów wdrażania Lean Management w obszarze usług w Polsce. Wdrażał Lean Management w m.in. obszarze strategii, sprzedaży, obsługi klientów oraz łańcucha dostaw. Prowadzi projekty, warsztaty oraz wspiera menedżerów w stosowaniu metod i narzędzi Lean, zarówno w zarządzaniu jak i doskonaleniu firmy. Jest skutecznym konsultantem i przekonującym trenerem. Łączy Lean Management z innymi dobrymi praktykami osiągając bardzo dobre wyniki biznesowe. Obecnie pracuje z czołowymi firmami w Polsce wdrażając Lean Management oraz realizując projekty usprawniające i transformacyjne. Specjalizuje się w szczególności w:

projektach transformacyjnych w obszarze strategii, operacji, sprzedaży i obsługi klientów, doskonaleniu i poprawie efektywności firm, wdrażaniu metody zarządzania strategicznego Hoshin Kanri, zarządzaniu i doskonaleniu procesów biznesowych z wykorzystaniem Lean, BPM i innych dobrych praktyk.

Doświadczenie doradcze

Współpracował m.in. z: mBank, Credit Agricole, KRUK SA., Randstad, Decathlon, Jeronimo Martins, ZIBI SA, Neuca, Balluf

Informacje dodatkowe

Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Uczestnicy otrzymają wszystkie materiały w wersji elektronicznej: materiały w formie opracowań, raportów, artykułów i nagrań

3 książki: "Cztery typy rozwiązywania problemów i sposoby ich rozwiązywania", "Podręcznik TWI", "Zarządzać znaczy uczyć" z wydawnictwa **Lean Enterprise Institute Polska**

Warunki uczestnictwa

- Realizacja projektu doskonalącego, udokumentowanego w formie Raportu A3 wraz z potwierdzonymi uzyskanymi wynikami, a także pozytywnie zaopiniowanego przez eksperta konsultującego projekt
- Uzyskanie pozytywnego wyniku z egzaminu w formie testu
- Uczestnictwo we wszystkich zajęciach prowadzonych na żywo (w wyjątkowej sytuacji, w razie niemożliwości uczestniczenia w sesji wykładowej na żywo, konieczne jest obejrzenie nagrania z sesji).

Warunki techniczne

WYMAGANIA SPRZĘTOWE DLA APLIKACJI TEAMS NA KOMPUTERZE Z SYSTEMEM WINDOWS

Składnik	Wymaganie
Komputer i procesor	Minimum 1,6 GHz (lub więcej), 2 rdzenie
Pamięć	4,0 GB pamięci RAM
Dysk twardy	3,0 GB dostępnego miejsca na dysku
Pokaz	Rozdzielczość ekranu 1024 x 768
Sprzęt graficzny	System operacyjny Windows: akceleracja sprzętowa grafiki wymaga DirectX 9 lub nowszego, z WDDM 2.0 lub nowszym dla Windows 10 (lub WDDM 1.3 lub nowszym dla Windows 10 Fall Creators Update)
System operacyjny	Windows 10, Windows 10 na ARM, Windows 8.1, Windows Server 2019, Windows Server 2016
Wersja .NET	Wymaga środowiska .NET 4.5 CLR lub nowszego
Wideo	Kamera wideo USB 2.0
Urządzenia	Standardowa kamera laptopa, mikrofon i głośniki

użyj najnowszych wersji poniższych przeglądarek, aby uzyskać najlepsze środowisko pracy z Office dla sieci Web.

- **Windows 10:** nowe Microsoft Edge, Microsoft Edge starsze, Internet Explorer 11, Mozilla Firefox lub Google Chrome
- **Windows 8, 8,1 lub 7 (SP1):** Nowa Microsoft Edge, Internet Explorer 11, Firefox lub Chrome
- **Windows Vista (z dodatkiem SP2):** Firefox lub Chrome, ale niektóre funkcje mogą być niedostępne. Zalecamy aktualizację przynajmniej do systemu Windows 7 (z dodatkiem SP1)

- **System Mac OS X (10,10 lub nowszy):** nowyMicrosoft Edge, Apple Safari 10 + lub Chrome
- **Linux:** Office dla sieci Web działa w przeglądarce Firefox lub Chrome w systemie Linux, ale niektóre funkcje mogą być niedostępne.

Okres ważności linku umożliwiającego uczestnictwo w spotkaniu on-line: linki są udostępniane osobno do każdej sesji z wyprzedzeniem min. 7 dni przed wyrażeniem i wygasają w momencie zakończenia danej sesji.

Adres

ul. Bolesława Krzywoustego 31G
56-400 Oleśnica
woj. dolnośląskie

1 dzień stacjonarnie Zakład produkcyjny GKN Driveline Polska Sp. z o.o. w Oleśnicy pozostałe spotkania zdalnie w czasie rzeczywistym

Kontakt



Tomasz Piotrowski

E-mail tomasz.piotrowski@lean.org.pl

Telefon (+48) 665 006 297