

**Kurs: SPECJALISTA DS. CONTROLLINGU  
(kod zawodu 241102)**

Numer usługi 2024/09/27/8058/2332251

**3 020,00 PLN** brutto

3 020,00 PLN netto

73,66 PLN brutto/h

73,66 PLN netto/h

Centrum  
Szkoleniowe FRR  
Sp. z o.o.

📍 zdalna w czasie rzeczywistym

🏠 Usługa szkoleniowa

🕒 41 h

📅 02.12.2024 do 16.12.2024

## Informacje podstawowe

<b>Kategoria</b>	Finanse i bankowość / Finanse i doradztwo finansowe
<b>Sposób dofinansowania</b>	wsparcie dla osób indywidualnych wsparcie dla pracodawców i ich pracowników
<b>Grupa docelowa usługi</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>osoby chcące zdobyć praktyczne umiejętności z zakresu zaawansowanych koncepcji controllingu finansowego i biznesowego,</li><li>osoby aspirujące do objęcia stanowiska Specjalista ds. Controllingu,</li><li>pracownicy działów controllingu chcący poszerzyć swoją wiedzę,</li><li>pracownicy i kadra zarządzająca MŚP,</li><li>usługa jest również adresowana do Uczestników Projektu: "Kierunek – Rozwój",</li><li>Usługa również adresowana dla Uczestników Projektu "Małopolski pociąg do kariery - sezon 1" i/lub dla Uczestników Projektu "Nowy start w Małopolsce z EURESem".</li><li>do udziału w usłudze wymagana jest podstawowa wiedza ogólnoeconomiczna uczestników.</li></ul>
<b>Minimalna liczba uczestników</b>	1
<b>Maksymalna liczba uczestników</b>	15
<b>Data zakończenia rekrutacji</b>	27-11-2024
<b>Forma prowadzenia usługi</b>	zdalna w czasie rzeczywistym
<b>Liczba godzin usługi</b>	41
<b>Podstawa uzyskania wpisu do BUR</b>	Znak Jakości Małopolskich Standardów Usług Edukacyjno-Szkoleniowych (MSUES) - wersja 2.0

# Cel

## Cel edukacyjny

Celem kursu: „SPECJALISTA DS. CONTROLLINGU (kod zawodu 241102)” jest przygotowanie uczestnika do samodzielnego wykorzystywania w praktyce kluczowej wiedzy w obszarze controllingu, czyli zarządzania finansowego i strategicznego w organizacji.

## Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Posługuje się wiedzą z zakresu budżetowania	Identyfikuje poszczególne części budżetu głównego;	Test teoretyczny
	Identyfikuje metody budżetowania;	Test teoretyczny
	Omawia składowe poszczególnych części budżetu operacyjnego i finansowego;	Test teoretyczny
	Prawidłowo rozlicza odchylenia od założonego budżetu;	Test teoretyczny
Posługuje się wiedzą z zakresu analizy finansowej i czytania sprawozdania finansowego	Interpretuje wyniki i zmianę wskaźników finansowych;	Test teoretyczny
	Stosuje zasady analizy wstępnej sprawozdania finansowego;	Test teoretyczny
	Interpretuje rachunek zysków i strat, bilans i rachunek przepływów pieniężnych;	Test teoretyczny
	Charakteryzuje zasady sporządzania sprawozdania finansowego;	Test teoretyczny
Posługuje się wiedzą z zakresu rachunkowości zarządczej	Definiuje koszt i wydatek;	Test teoretyczny
	Określa TKW, CKW i KWS;	Test teoretyczny
	Omawia zasady wyliczania kosztów RBH;	Test teoretyczny
	Charakteryzuje metody i sposoby kalkulacji kosztu wytworzenia/ świadczenia usług;	Test teoretyczny

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
<p>Postępuje się wiedzą zakresu controllingu w przedsiębiorstwie</p> <p>KOMPETENCJE SPOŁECZNE: Dobiera odpowiedni styl komunikacji spójnej werbalnie i niewerbalnie</p>	Klasyfikuje wskaźniki KPI, KRI, PI i RI;	Test teoretyczny
	Charakteryzuje głównych odbiorców funkcji controllingu w przedsiębiorstwie, jego cele i zadania;	Test teoretyczny
	Dobiera odpowiednie miary i wskaźniki w celu oceny efektywności procesów w przedsiębiorstwie ;	Test teoretyczny
	Określa etapy i zasady wdrożenia Systemu Informacji Zarządczej w przedsiębiorstwie;	Test teoretyczny
	Planuje i określa płynność finansową przedsiębiorstwa;	Test teoretyczny
	Przygotowuje plan inwestycyjny i określa jego opłacalność;	Test teoretyczny
	Ocenia poziom wiedzy fachowej swojego rozmówcy;	Test teoretyczny
<p>Rozwiązuje konflikty</p>	Umiejętnie diagnozuje sytuacje konfliktowe;	Test teoretyczny
	Postępuje się metodami i narzędziami do ich rozwiązywania;	Test teoretyczny
<p>UMIEJĘTNOŚCI: Samodzielnie planuje proces własnego uczenia się przez całe życie, tzw. Lifelong learning</p>	Dokonuje samooceny dotyczącej własnych potrzeb rozwojowych wraz z ich uzasadnieniem i wskazaniem działań rozwojowych, w których powinien/a wziąć udział;	Test teoretyczny
	Wypisuje swoje mocne/ słabe strony w odniesieniu do wymagań na nowym stanowisku;	Test teoretyczny

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Komunikuje się ze zróżnicowanymi kręgami odbiorców	Identyfikuje potencjalnych odbiorców świadczonych przez siebie usług;	Test teoretyczny
	Omawia zagrożenia związane z niewłaściwym sposobem komunikowania się z danym odbiorcą;	Test teoretyczny
	Komunikuje się w sposób jasny, zwięzły i przystępny.	Test teoretyczny

# Kwalifikacje

## Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

### Warunki uznania kompetencji

**Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji zawiera opis efektów uczenia się?**

Tak, dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji (certyfikat) zawiera suplement z opisem efektów uczenia się.

**Pytanie 2. Czy dokument potwierdza, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji?**

Tak, suplement potwierdza, że walidacja została przeprowadzona o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji.

**Pytanie 3. Czy dokument potwierdza zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?**

Tak, suplement potwierdza rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji, którą stanowi test przygotowany przez zewnętrznego eksperta.

# Program

## Moduł 1 – Controlling

1. Rola controllingu w przedsiębiorstwie (cele, funkcje , zadania)
2. System Informacji zarządczej
3. Controlling strategiczny i operacyjny
4. Balanced Scorecard jako narzędzie controllingu strategicznego
5. KPI – zastosowanie w controllingu
6. Obszary controllingu i zadania (np. windykacja należności)
7. Controlling jako funkcja wsparcia kadry zarządzającej

## Moduł 2 – Sprawozdawczość i analiza finansowa

1. Elementy sprawozdania finansowego : rachunek zysków i strat, bilans i Rachunek przepływów pieniężnych
2. Analiza struktury i dynamiki rzis, bilansu i rpp
3. Analiza wskaźnikowa (wskaźniki rentowności , obrotowości, zadłużenia , płynności finansowej)

4. Analiza wskaźnikowa rpp
5. Model DuPonta
6. Modele upadłościowe (np. Altmana)
7. Metody wyceny przedsiębiorstw

### **Moduł 3 – Rachunkowość zarządcza**

1. Koszt i jego rodzaje
2. Rola rachunkowości zarządczej
3. Modele kalkulacji kosztów: prosta i doliczeniowa
4. Wieloblokowy i wielostopniowy rachunek marż pokrycia
5. Kalkulacja kosztu utraconych korzyści
6. Analiza progu rentowności (produkcja, usługi)
7. Analiza kosztu roboczogodziny

### **Moduł 4 – Budżetowanie**

1. Metody budżetowania
2. Ośrodki odpowiedzialności w przedsiębiorstwie
3. Budżetowanie inwestycji
4. Proces budżetowania w przedsiębiorstwie usługowym i produkcyjnym
5. Kontrola wykonania budżetu – badanie odchyleń

### **Moduł 5 – Excel w controllingu**

1. Analizy sytuacyjne
2. Tabele przestawne – controlling sprzedaży
3. Tworzenie dash bordów zarządczych
4. Pobieranie danych zewnętrznych
5. Tworzenie formularzy dla użytkowników
6. Funkcje wykorzystywane w controllingu
7. Budowanie modeli finansowych
8. Wizualizacja informacji zarządczej.

### **WALIDACJA**

---

Szkolenie jest realizowane w godzinach dydaktycznych. Dodatkowo każdego dnia w trakcie szkolenia przewidziane są dwie przerwy 15 minutowe oraz jedna przerwa lunchowa trwająca 45 minut. Przerwy nie są ujęte w polu „Liczba godzin dydaktycznych”, ale są wliczone do tabeli z harmonogramem zajęć. Na zakończenie szkolenia zostanie przeprowadzona walidacja nabytych efektów uczenia się (test teoretyczny przeprowadzony za pomocą narzędzi cyfrowych) trwająca 1 godzinę dydaktyczną. Wyniki testów cyfrowych generowane są automatycznie przez system, od razu po zakończeniu walidacji.

Wymagany poziom obecności na zajęciach 80-100% (w zależności od wymagań operatora).

Do udziału w usłudze wymagana jest podstawowa wiedza ogólnoeconomiczna uczestników.

## **Harmonogram**

Liczba przedmiotów/zajęć: 27

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
<b>1 z 27</b> CONTROLLING: Rola controllingu i system Informacji zarządczej – wykłady, ćwiczenia i czat na żywo	Wojciech Próchnicki	02-12-2024	09:00	10:30	01:30
<b>2 z 27</b> CONTROLLING: Controlling strategiczny i operacyjny oraz Balanced Scorecard – wykłady, ćwiczenia i czat na żywo	Wojciech Próchnicki	02-12-2024	10:30	12:15	01:45
<b>3 z 27</b> Przerwa lunchowa (nie wliczana do liczby godzin usługi)	Wojciech Próchnicki	02-12-2024	12:15	13:00	00:45
<b>4 z 27</b> CONTROLLING: KPI oraz obszary controllingu i zadania – wykłady, ćwiczenia i czat na żywo	Wojciech Próchnicki	02-12-2024	13:00	14:45	01:45
<b>5 z 27</b> CONTROLLING: Controlling jako funkcja wsparcia kadry zarządzającej – wykłady, ćwiczenia i czat na żywo	Wojciech Próchnicki	02-12-2024	14:45	16:15	01:30

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
<p><b>6 z 27</b></p> <p>SPRAWOZDAWCZOŚĆ I ANALIZA FINANSOWA: Elementy sprawozdania finansowego oraz analiza struktury i dynamiki RZiS, bilansu – wykłady, ćwiczenia i czat na żywo</p>	Wojciech Próchnicki	03-12-2024	09:00	10:30	01:30
<p><b>7 z 27</b></p> <p>SPRAWOZDAWCZOŚĆ I ANALIZA FINANSOWA: Analiza wskaźnikowa i analiza wskaźnikowa RPP – wykłady, ćwiczenia i czat na żywo</p>	Wojciech Próchnicki	03-12-2024	10:30	12:15	01:45
<p><b>8 z 27</b> Przerwa lunchowa (nie wliczana do liczby godzin usługi)</p>	Wojciech Próchnicki	03-12-2024	12:15	13:00	00:45
<p><b>9 z 27</b></p> <p>SPRAWOZDAWCZOŚĆ I ANALIZA FINANSOWA: Model DuPonta i modele upadłościowe – wykłady, ćwiczenia i czat na żywo</p>	Wojciech Próchnicki	03-12-2024	13:00	14:45	01:45
<p><b>10 z 27</b></p> <p>SPRAWOZDAWCZOŚĆ I ANALIZA FINANSOWA: Metody wyceny przedsiębiorstw – wykłady, ćwiczenia i czat na żywo</p>	Wojciech Próchnicki	03-12-2024	14:45	16:15	01:30

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
<b>11 z 27</b> RACHUNKOWOŚĆ ZARZĄDCZA: Koszt i jego rodzaje oraz rola rachunkowości zarządczej – wykłady, ćwiczenia i czat na żywo	Wojciech Próchnicki	09-12-2024	09:00	10:30	01:30
<b>12 z 27</b> RACHUNKOWOŚĆ ZARZĄDCZA: Modele kalkulacji kosztów oraz wieloblokowy i wielostopniowy rachunek marż pokrycia – wykłady, ćwiczenia i czat na żywo	Wojciech Próchnicki	09-12-2024	10:30	12:15	01:45
<b>13 z 27</b> Przerwa lunchowa (nie wliczana do liczby godzin usługi)	Wojciech Próchnicki	09-12-2024	12:15	13:00	00:45
<b>14 z 27</b> RACHUNKOWOŚĆ ZARZĄDCZA: Kalkulacja kosztu utraconych korzyści – wykłady, ćwiczenia i czat na żywo	Wojciech Próchnicki	09-12-2024	13:00	14:45	01:45
<b>15 z 27</b> RACHUNKOWOŚĆ ZARZĄDCZA: Analiza prognozy rentowności oraz kosztu roboczogodziny – wykłady, ćwiczenia i czat na żywo	Wojciech Próchnicki	09-12-2024	14:45	16:15	01:30



Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
<p><b>16 z 27</b></p> <p><b>BUDŻETOWANIE:</b> Metody budżetowania oraz ośrodki odpowiedzialności w przedsiębiorstwie – wykłady, ćwiczenia i czat na żywo</p>	Wojciech Próchnicki	10-12-2024	09:00	10:30	01:30
<p><b>17 z 27</b></p> <p><b>BUDŻETOWANIE:</b> Budżetowanie inwestycji – wykłady, ćwiczenia i czat na żywo</p>	Wojciech Próchnicki	10-12-2024	10:30	12:15	01:45
<p><b>18 z 27</b> Przerwa lunchowa (nie wliczana do liczby godzin usługi)</p>	Wojciech Próchnicki	10-12-2024	12:15	13:00	00:45
<p><b>19 z 27</b></p> <p><b>BUDŻETOWANIE:</b> Proces budżetowania w przedsiębiorstwie usługowym i produkcyjnym – wykłady, ćwiczenia i czat na żywo</p>	Wojciech Próchnicki	10-12-2024	13:00	14:45	01:45
<p><b>20 z 27</b></p> <p><b>BUDŻETOWANIE:</b> Kontrola wykonania budżetu – badanie odchyleń – wykłady, ćwiczenia i czat na żywo</p>	Wojciech Próchnicki	10-12-2024	14:45	16:15	01:30

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
<b>21 z 27</b> EXCEL W CONTROLLINGU: Analizy sytuacyjne i tabele przestawne – wykłady, ćwiczenia i czat na żywo	Wojciech Próchnicki	16-12-2024	09:00	10:30	01:30
<b>22 z 27</b> EXCEL W CONTROLLINGU: Tworzenie dash bordów zarządczych oraz pobieranie danych zewnętrznych – wykłady, ćwiczenia i czat na żywo	Wojciech Próchnicki	16-12-2024	10:30	12:15	01:45
<b>23 z 27</b> Przerwa lunchowa (nie wliczana do liczby godzin usługi)	Wojciech Próchnicki	16-12-2024	12:15	13:00	00:45
<b>24 z 27</b> EXCEL W CONTROLLINGU: Tworzenie formularzy dla użytkowników i funkcje wykorzystywane w controllingu – wykłady, ćwiczenia i czat na żywo	Wojciech Próchnicki	16-12-2024	13:00	14:45	01:45
<b>25 z 27</b> EXCEL W CONTROLLINGU: Budowanie modeli finansowych i wizualizacja informacji zarządczej – wykłady, ćwiczenia i czat na żywo	Wojciech Próchnicki	16-12-2024	14:45	16:15	01:30
<b>26 z 27</b> Walidacja	-	16-12-2024	16:15	16:45	00:30

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
27 z 27 Walidacja	-	16-12-2024	16:45	17:00	00:15

## Cennik

### Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	3 020,00 PLN
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	3 020,00 PLN
Koszt osobogodziny brutto	73,66 PLN
Koszt osobogodziny netto	73,66 PLN

## Prowadzący

Liczba prowadzących: 1



1 z 1

### Wojciech Próchnicki

Doświadczony manager controllingu i finansów z praktyką na stanowiskach kontrolera finansowego, dyrektora finansowego oraz zarządzającego. Przez okres trzech lat był naczelnym redaktorem prowadzącym magazynu „Informacja Zarządcza” oraz redaktorem prowadzący magazynu „Controlling i Rachunkowość Zarządcza”. Ukończył studia w zakresie zarządzanie i marketing; zarządzanie i inżynieria produkcji; rachunkowość i finanse; nadzór, kontrola i audyt w gospodarce i administracji. Tak szeroki wachlarz wykształcenia daje mu wiedzę z zakresu finansów, controllingu, sprawozdawczości oraz zarządzania poparte mocnymi umiejętnościami techniczno-informatycznymi. Trener z dużym doświadczeniem jako konsultant systemów controllingowych oraz budżetowych w przedsiębiorstwach produkcyjnych, handlowych i usługowych. Autor publikacji na temat zastosowania Ms Excel w controllingu, analizie i księgowości w magazynach „Szef Sprzedaży”, „Finanse i controlling”, „Controlling i Rachunkowość Zarządcza”. Autor podręczników „Controlling w przykładach. Poradnik praktyka” oraz „Zastosowanie Excela w pracy analityka finansowego, specjalisty ds. controllingu i analityka sprzedaży”.

## Informacje dodatkowe

### Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Uczestnicy otrzymują autorskie materiały szkoleniowe wykładowcy w tym np.:

- skrypty i autorską prezentację,
- scenariusze,
- pliki dokumentów przygotowanych w formacie PDF lub/i Excel,
- zadania i ćwiczenia,
- materiał dydaktyczny "umiejętności i kompetencje społeczne"

## Warunki uczestnictwa

Zgłoszenie poprzez BUR oraz bezpośrednio na stronie [www.frr.pl](http://www.frr.pl) w celu zawarcia umowy świadczenia usług i wyrażenia zgody na przetwarzanie danych osobowych.

## Informacje dodatkowe

W polu Liczba godzin usługi wymiar godzin szkolenia jest przedstawiony w godzinach dydaktycznych (1 godzina dydaktyczna usługi = 45 minut).

**Uczestnik jest zobowiązany przed rozpoczęciem zajęć zapoznać się z dokumentem: "Materiał dydaktyczny – umiejętności i kompetencje społeczne".**

W sytuacjach nagłych/nieprzewidzianych, jak również w przypadku problemów technicznych prosimy uczestników szkolenia o kontakt pod numerem telefonu stacjonarnego (22)5831000 lub (32)3530926 lub z opiekunem szkolenia.

Oświadczam, że firma Centrum Szkoleniowe FRR Sp. z o.o. (NIP 5213544873) jest wpisana do ewidencji szkół i placówek niepublicznych prowadzonej przez m. st. Warszawa pod numerem 1050K i na tej podstawie jest uprawniona do wystawiania faktur ze stawką VAT zw. (usługa szkoleniowa zwolniona z VAT zgodnie z art. 43 ust. 1 pkt. 26 lit. a Ustawy o podatku od towarów i usług z dn. 11.03.2004 r.).

Zawarto umowę z WUP w Toruniu w ramach Projektu: „Kierunek – Rozwój”.

## Warunki techniczne

Wymagania techniczne:

- szkolenie będzie realizowane na platformie ClickMeeting ([www.clickmeeting.com/pl](http://www.clickmeeting.com/pl)), która działa w przeglądarce internetowej (należy posiadać aktualną wersję przeglądarki: google chrome/ firefox/ opera/ safari lub Edge),
- komputer/laptop/tablet prawidłowo połączony ze sprawnymi: głośnikami, mikrofonem oraz kamerą,
- Internet o minimalnej prędkości pobierania 2 Mb/s (weryfikacja: <https://www.speedtest.pl/>),
- komputer/laptop/tablet z wgranym systemem Windows lub iOS i aktualną wersją ww. przeglądarki internetowej,
- komputer/laptop/tablet z zainstalowanym oprogramowaniem MS Office (w szczególności MS Excel).

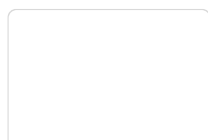
Usługa jest dostępna na wszystkich urządzeniach (laptop, tablet czy telefon komórkowy) posiadających stały dostęp do Internetu.

Uczestnicy otrzymają osobne linki dostępowe do każdego dnia szkolenia, na maksymalnie 12 godzin przed rozpoczęciem każdego dnia szkolenia. Otrzymany link będzie aktywny do czasu zakończenia dnia szkolenia.

Usługa będzie rejestrowana i nagrywana w celu monitoringu. Nagranie będzie udostępnione (na ograniczony czas) uczestnikom po uprzednim wyrażeniu zgody wykładawców i uczestników w celu utrwalenia efektów kształcenia.

Podstawą do rozliczenia usługi jest wygenerowanie z systemu raportu, umożliwiającego identyfikację wszystkich uczestników oraz zastosowanego narzędzia.

## Kontakt



**Magdalena Rynkowska**

**E-mail** [magdalena.rynkowska@frr.pl](mailto:magdalena.rynkowska@frr.pl)



**Telefon** (+48) 501 380 880