



BDO SOLUTIONS
Sp. z o.o.



Controlling produkcji - zaawansowane techniki. USŁUGA ZDALNA (w czasie rzeczywistym)

Numer usługi 2024/09/23/8353/2321869

📍 zdalna w czasie rzeczywistym

🏢 Usługa szkoleniowa

🕒 20 h

📅 14.11.2024 do 06.12.2024

2 656,80 PLN brutto

2 160,00 PLN netto

132,84 PLN brutto/h

108,00 PLN netto/h

Informacje podstawowe

Kategoria	Finanse i bankowość / Rachunkowość/księgowość
Sposób dofinansowania	wsparcie dla osób indywidualnych wsparcie dla pracodawców i ich pracowników
Grupa docelowa usługi	Pracownicy działów controllingu, najwyższa kadra zarządzająca, kierownicy centrów odpowiedzialności w przedsiębiorstwach produkcyjnych.
Minimalna liczba uczestników	7
Maksymalna liczba uczestników	15
Data zakończenia rekrutacji	13-11-2024
Forma prowadzenia usługi	zdalna w czasie rzeczywistym
Liczba godzin usługi	20
Podstawa uzyskania wpisu do BUR	Standard Usługi Szkoleniowo-Rozwojowej PIFS SUS 2.0

Cel

Cel edukacyjny

Zdobycie szerokiej wiedzy w stopniu umożliwiającym samodzielne zaprojektowanie i obsługę systemu controllingu w przedsiębiorstwach produkcyjnych.

Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
<p>Zdobycie szerokiej wiedzy w stopniu umożliwiającym samodzielne zaprojektowanie i obsługę systemu controllingu w przedsiębiorstwach produkcyjnych.</p> <p>Kompetencje społeczne: Zdobycie kwalifikacji podnoszących konkurencyjność uczestników szkolenia na rynku E-pracy.</p>	<p>Zdobycie szerokiej wiedzy w stopniu umożliwiającym samodzielne zaprojektowanie i obsługę systemu controllingu w przedsiębiorstwach produkcyjnych.</p> <p>Kompetencje społeczne: Zdobycie kwalifikacji podnoszących konkurencyjność uczestników szkolenia na rynku E-pracy.</p>	<p>Test teoretyczny</p>

Kwalifikacje

Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

Warunki uznania kompetencji

Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji zawiera opis efektów uczenia się?

tak

Pytanie 2. Czy dokument potwierdza, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji?

tak

Pytanie 3. Czy dokument potwierdza zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?

tak

Program

14 - 15.11.2024 - Część 1 Rachunek kosztów dla controllera produkcji:

Identyfikacji centów kosztów spełniające wymogi rachunkowości finansowej i zarządczej:

- Różnice w regułach identyfikacji MPK pomiędzy controllingiem a rachunkowością finansową
- MPK stopnia 1 dla pojedynczych zasobów produkcyjnych
- MPK stopnia 2 dla kosztów ogólnowydziałowych

Projektowanie planu kont na potrzeby controllingu w przedsiębiorstwie produkcyjnym.

Techniczne metody rozliczeń kosztów świadczeń wewnętrznych uwzględniające zasady istotności i szczegółowości:

- Automatyczne a ewidencyjne metody rozliczeń kosztów
- Zasady doboru techniki rozliczeń kosztów uwzględniającej ich istotność
- Metody rozliczeń kosztów preferujące stabilizację stawek w fazach planowania, zamawiania usługi i rozliczania kosztów
- Rozliczenie kosztów według ilości wykonanych czynności lub poprzez świadczenie usługi gotowości
- Ustalenie zakresu rozliczeń świadczeń wewnętrznych według wymogów controllingu

Wzorcowe zasady rozliczeń kosztów działalności pomocniczej na przykładach:

- Utrzymanie ruchu

- Nieruchomości
- Transport – baza sprzętowa
- Media

Projektowanie kolejności faz rozliczeń kosztów świadczeń wewnętrznych:

- Bez świadczeń wzajemnych
- Ze świadczeniami wzajemnymi
- Projektowanie wielofazowych scenariuszy rozliczeń kosztów świadczeń wewnętrznych

Koszty działalności podstawowej:

- Rozliczanie kosztów gniazd produkcyjnych
- Rozliczanie kosztów pracowników produkcyjnych
- Rozliczanie kosztów ogólnowydziałowych
- Koszty wydziałowe stałe i zmienne oraz zasady ich rozliczeń
- Rozliczanie kosztów pośrednich według reguły normalnej zdolności produkcyjnej

Podstawowe metody kalkulacji:

- Kalkulacja podziałowa prosta i współczynnikowa
- Kalkulacja dla produkcji zakończonej i niezakończonej
- Kalkulacja doliczeniowa
- Wady i zalety prostych metod kalkulacji

Kalkulacja fazowa:

- Zasady przeprowadzenia kalkulacji fazowej
- Metody rozliczeń kosztów kolejnych faz i poziomów
- Rozliczenie kosztów zmiennych i stałych według reguły normalnej zdolności produkcyjnej
- Metody ustalania kosztów wyrobów gotowych i produkcji niezakończonej
- Doliczenie kosztów ponad poziom ustalania kosztów wytworzenia na potrzeby kalkulacji ceny

Koszty niewykorzystanego potencjału:

- Obszary identyfikacji kosztów niewykorzystanego potencjału według reguł rachunkowości finansowej i zarządczej
- Metody techniczne identyfikacji kosztów niewykorzystanego potencjału
- Klasyfikacja kosztów niewykorzystanego potencjału na zwiększające standard działalności, związane z utrzymaniem gotowości oraz rzeczywiście wynikające z niewykorzystanego potencjału
- Zasady identyfikacji kosztów niewykorzystanego potencjału na kontach księgowych według reguł rachunkowości finansowej i zarządczej
- Prezentacja kosztów niewykorzystanego potencjału w rachunku zysków i strat według zasad rachunkowości zarządczej
- Wskaźniki określające stopień wykorzystania potencjału

Kalkulacja ceny według zasad stopnia wykorzystania potencjału.

Ustalenie dwóch poziomów kosztów oraz ceny:

- według uzasadnionego wykorzystania potencjału
- z nadwyżką na pokrycie kosztów niewykorzystanego potencjału

Zasady tworzenia rachunków marżowych:

- Identyfikacji wymiarów analizy
- Ustalenie poziomów raportu marżowego
- Zasady kolejności ujmowania kosztów w rachunku marżowych
- Wpływ metod rozliczeń kosztów w ramach kalkulacji kosztów wytworzenia na rachunek marżowy

5 - 6.12.2024 - Część 2 Budżetowanie dla controllera produkcji:

Budżet produkcji:

- Ustalenie struktury budżetu działalności operacyjnej: plan przychodów, produkcji, zaopatrzenia oraz kosztów stałych
- Relacja planu produkcji względem innych budżetów
- Struktura szczegółowa planu produkcji według faz procesu produkcyjnego
- Planowanie kosztów zmiennych i stałych dla produkcji
- Tworzenia planu produkcji w jednostkach wartościowych i ilościowych
- Planowanie wykorzystania posiadanych zdolności produkcyjnych na poziomie pojedynczych zasobów
- Planowanie zaopatrzenia

Dynamiczna metoda planowania uwzględniająca przesunięcia w czasie pomiędzy budżetami zależnymi:

- Wpływ czasów logistycznych na przesunięcia w czasie planów sprzedaży, produkcji i zaopatrzenia
- Wpływ wydajności zasobów na planowanie ilościowe produkcji i zaopatrzenia
- Planowanie przepływów finansowych metodą kasową
- Planowanie rachunku zysków i strat metodą memoriałową

Analiza odchyleń w budżcie kosztów produkcji:

- **Klasyfikacja odchyleń z tytułu zmian ilości produkcji, norm zużycia surowców, cen surowców**
- **Budżetowanie elastyczne w zakresie kosztów zmiennych – dopasowanie budżetu kosztów do rzeczywistej wielkości produkcji**
- **Zarządzanie odchyleniami w zakresie kosztów stałych**
- **Zasady ustalenia dopuszczalnych odchyleń w budżecie**

Zasady konstrukcji struktury budżetów dla pojedynczych centrów kosztowych:

- Wady klasycznych metod tworzenia struktur budżetowych w układach MPK – rodzaj kosztu
- Wielowymiarowe struktury budżetu MPK prezentujące dane według:
- Centrum kosztów – jednostki na rzecz, której poniesiono koszty
- Centrum odpowiedzialności – jednostki jaka jest odpowiedzialna za koszt
- Istotnych procesów zarządczych
- Pojedynczych zadań - projektów
- Rodzaju kosztów
- Zasady wydzielenia ilości perspektyw analizy danych w budżecie MPK
- Reguły konstrukcji tabel budżetowych mpk według idei budżetów dysponentów kosztów i istotności kosztów
- Przystosowanie planu kont księgowych do wielowymiarowych struktur budżetu MPK

Zasady ustalania zakresów odpowiedzialności za koszty:

1. Odpowiedzialność jednostek centralnych
2. Odpowiedzialność kierowników mpk
3. Szczegółowe obowiązki pracowników z tytułu sprawowania odpowiedzialności za koszty

Metody planowania pojedynczych pozycji budżetowych

- Ekstrapolacji historycznych trendów (rodzaje ekstrapolacji)
- Zorientowana na cele (na bazie zerowej)
- Zasady konstrukcji tabel budżetowych przystosowane do różnych metod planowania
- Zasady i techniki planowania wybranych pozycji budżetowych
- Reguły doboru techniki planowania do specyfiki kosztu

Wykorzystanie metod i narzędzi controllingu w optymalizacji procesów gospodarczych:

- Zasady identyfikowania obszarów wymagających optymalizacji
- Reguły przystosowania systemu controllingu do optymalizacji procesów
- Metody działań mających na celu optymalizację procesów gospodarczych
- Zadania controllerów i kierowników centrów odpowiedzialności w zakresie optymalizacji procesów
- Reguły Lean Management, Kaizen i innych metod optymalizacji procesów

Harmonogram

Liczba przedmiotów/zajęć: 4

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
<div style="background-color: #f08080; padding: 2px; display: inline-block;">1 z 4</div> 14 - 15.11.2024 - Część 1 Rachunek kosztów dla controllera produkcji	Michał Chalastra	14-11-2024	09:00	14:00	05:00

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
2 z 4 14 - 15.11.2024 - Część 1 Rachunek kosztów dla controllera produkcji	Michał Chalastra	15-11-2024	09:00	14:00	05:00
3 z 4 5 - 6.12.2024 - Część 2 Budżetowanie dla controllera produkcji	Michał Chalastra	05-12-2024	09:00	14:00	05:00
4 z 4 5 - 6.12.2024 - Część 2 Budżetowanie dla controllera produkcji	Michał Chalastra	06-12-2024	09:00	14:00	05:00

Cennik

Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	2 656,80 PLN
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	2 160,00 PLN
Koszt osobogodziny brutto	132,84 PLN
Koszt osobogodziny netto	108,00 PLN

Prowadzący

Liczba prowadzących: 1



1 z 1

Michał Chalastra

controlling produkcji

Specjalista z zakresu controllingu, budżetowania, rachunkowości zarządczej i zintegrowanych systemów informacyjnych. Wykładowca controllingu, i finansów przedsiębiorstw - studia

podypłomowe na Uniwersytecie Gdańskim, pracownik Katedry Rachunkowości tej uczelni. Członek komisji w konkursie Controllera roku oraz Rady Programowej czasopisma "Controlling i Rachunkowość Zarządcza" - Wydawnictwa INFOR PL Warszawa, autor wielu artykułów prezentowanych w tym czasopiśmie oraz licznych referatów z dziedziny controllingu. Autor materiałów i prowadzący szkolenia z zakresu controllingu i rachunkowości zarządczej
doktor
wieloletnie doświadczenie w prowadzeniu szkoleń i kursów

Informacje dodatkowe

Informacje o materiałach dla uczestników usługi

- Autorskie materiały wykładowcy w formie pdf - Prezentacja multimedialna w wersji elektronicznej
- Certyfikat szkolenia

Warunki uczestnictwa

- Szkolenie odbywa się w czasie rzeczywistym, online.
- W celu dokonania zgłoszenia należy wypełnić formularz zgłoszeniowy na stronie www.uslugirozwojowe.parp.gov.pl (warunkiem koniecznym jest wpisanie id WSPARCIA - nr uzyskany od OPERATORA)
- Na około 3 – 5 dni przed terminem rozpoczęcia szkolenia, wysyłamy do Państwa indywidualny **kod dostępu i link do zajęć**
- Mailowo przesyłamy Państwu również materiały szkoleniowe
- Logujecie się Państwo zgodnie z wskazanymi dniami i godzinami szkoleń na podane w mailu dane

Informacje dodatkowe

Szkolenie będzie rejestrowane w celu umożliwienia monitoringu i weryfikacji przez instytucję nadzorującą realizację usługi z dofinansowaniem.

Cena obejmuje: uczestnictwo w zajęciach, materiały szkoleniowe w formacie pdf oraz certyfikat BDO

- Istnieje możliwość zwolnienia Podatku VAT usługi szkolenia nabytej od BDO Solutions Sp. z o.o. w przypadku:
- Dla opłacających szkolenie w co najmniej 70% ze środków publicznych szkolenia zwolnione są z VAT-u.
- Uczestników, których dot. zwolnienie z VAT prosimy o przesłanie podpisanego oświadczenia dostępnego na stronie szkolenia-bdo.pl oraz certyfikat BDO

Warunki techniczne

- Do udziału w szkoleniu online potrzebny jest jedynie **komputer** lub inne urządzenie mobilne z wbudowaną kamerą i mikrofonem oraz **dostępem do Internetu**.
- Zajęcia prowadzone są w **trybie niestacjonarnym** (zdalnym) za pomocą **platformy ZOOM**, lub **Clickmeeting**
- minimalne wymagania sprzętowe - laptop/komputer PC, MAC z najnowszą wersją przeglądarki internetowych (Chrome, Edge, Firefox), podstawowa kamera internetowa i mikrofon, dostęp do sieci internet
- minimalne wymagania dotyczące parametrów łącza sieciowego - **Minimalna przepustowość łącza internetowego odbiorcy to 10 mb/s**.
- niezbędne oprogramowanie umożliwiające Uczestnikom - **nie potrzebujecie Państwo żadnych dodatkowych programów**,
- okres ważności linku umożliwiającego uczestnictwo w spotkaniu on-line - w czasie rzeczywistym.
- sposób walidacji usługi - (test / quiz końcowy poprzez platformę Clickmeeting)

Kontakt



Agnieszka Marciniak



E-mail agnieszka.marciniak@bdo.pl

Telefon (+48) 123 786 951