

**Warsztat TOC+ DNA - Paweł Schmidt**

Numer usługi 2024/09/15/171154/2309660

6 200,00 PLN brutto

6 200,00 PLN netto

151,22 PLN brutto/h

151,22 PLN netto/h

PROFESJA
CENTRUM
AKTYWNOŚCI
ZAWODOWEJ
SPÓŁKA Z
OGRANICZONĄ
ODPOWIEDZIALNOŚĆ
CIĄ

Brak ocen dla tego dostawcy

📍 Poznań / stacjonarna
🏠 Usługa szkoleniowa
🕒 41 h
📅 06.11.2024 do 10.12.2024

Informacje podstawowe

Kategoria	Biznes / Zarządzanie przedsiębiorstwem
Identyfikator projektu	Kierunek - Rozwój
Sposób dofinansowania	wsparcie dla osób indywidualnych wsparcie dla pracodawców i ich pracowników
Grupa docelowa usługi	<ol style="list-style-type: none">1. Właściciele i kadra zarządzająca, którzy dążą do wykładniczego wzrostu firmy.2. Dyrektorzy i menadżerowie, którzy chcą wykorzystać TOC do rozwoju swojej organizacji.3. Eksperti ds. ciągłego doskonalenia LEAN, KAIZEN czy SIX SIGMA, którzy chcą rozbudować swój warsztat pracy o nowe skuteczne narzędzia usprawniania firmy.4. CAŁE ZESPOŁY MENADŻERSKIE, które chcą znaleźć wspólną platformę komunikacji i wypracować zwycięską holistyczną strategię.5. Menadżerowie poszukujący czegoś więcej niż mechaniczne bezduszne metodologie zarządzania i optymalizacji – Chcący szukać wizji, takiej wizji z człowiekiem w centrum.
Minimalna liczba uczestników	10
Maksymalna liczba uczestników	40
Data zakończenia rekrutacji	05-11-2024
Forma prowadzenia usługi	stacjonarna

Cel

Cel edukacyjny

- Poprawa warunków pracy menadżerów.
- Poprawa przepływu pracy wiecznie przeciążonego Działu Projektowania / Konstrukcji.
- Poprawa przepływu (FLOW) na produkcji i w efekcie wszystkich jej parametrów
- Synchronizacja sprzedaży z produkcją oraz z resztą firmy.
- Wprowadzenie koniecznych zmian, aby projekty były realizowane na czas, w budżecie i realizowały założone cele.
- Umożliwienie Menadżerom dostrzegania wad obecnego systemu zarządzania i nauczenie wykorzystania innych strategii

Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Lepsze planowanie strategiczne	Uczestnicy będą w stanie integrować TOC+ z innymi metodami zarządzania, takimi jak Lean Management czy Six Sigma, co pozwoli na tworzenie bardziej efektywnych i zrównoważonych strategii rozwoju firmy	Obserwacja w warunkach symulowanych
Zwiększenie zyskowności i konkurencyjności	Skuteczna implementacja zasad TOC+ może prowadzić do wzrostu efektywności operacyjnej, co w rezultacie przekłada się na wzrost zyskowności i lepsze pozycjonowanie firmy na rynku	Obserwacja w warunkach symulowanych
Poprawa współpracy międzydziałowej	rozumienie wpływu jednego działu na pozostałe oraz na całość procesu. Efektem jest poprawa współpracy i komunikacji między działami firmy, co prowadzi do większej spójności działań.	Obserwacja w warunkach symulowanych
Zwiększenie elastyczności i zdolności adaptacyjnych organizacji	reagowanie na zmiany w środowisku biznesowym i rynkowym poprzez ciągłe dostosowywanie procesów, co zwiększa zdolność firmy do szybkiej adaptacji i podejmowania decyzji.	Obserwacja w warunkach symulowanych

Kwalifikacje

Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

Warunki uznania kompetencji

Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji zawiera opis efektów uczenia się?

Tak, dokument zawiera opis efektów uczenia się.

Pytanie 2. Czy dokument potwierdza, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji?

Tak, dokument potwierdza, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji.

Pytanie 3. Czy dokument potwierdza zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielanie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?

Tak, dokument potwierdza zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielanie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji.

Dostawca Usług zapewnia inną osobę do przeprowadzenia walidacji niż osobę prowadzącą szkolenie.

Program

1. Wstęp do TOC

- Co to jest TOC / Teoria Ograniczeń (ang. Theory Of Constraints),
- Dlaczego to podejście daje tak ogromne korzyści,
- Podstawowe paradygmaty i logika TOC, 4 Filary TOC,
- Obszary zastosowania TOC i jakie problemy adresuje,
- Największe ograniczenie przyszłości.

2. Proces Ciągłego Doskonalenia

- Realność przełomowych wyników,
- 3 Rodzaje ograniczeń, które spotykamy,
- 5 Kroków ciągłego doskonalenia POOGI (ang. Process Of On-Going Improvement),
- Usprawnienie ograniczenia w planowaniu z wykorzystaniem symulatora,
- Odniesienie TOC do LEAN i jak osiągnąć efekt synergii.
- Omówienie idei zawartych w książce CEL.

3. Rachunkowość przerobowa i holistyczne mierniki

- Paradygmat lokalnych mierników wydajności,
- 3 Wskaźniki globalne TOC,
- Mierniki wspierające,
- Przerobowy model oceny każdego usprawnienia / inwestycji,
- Wybór optymalnego produkt-miksu,
- Proces tworzenia holistycznych mierników.
- Przepracowanie formatki oceny rentowności inwestycji na praktycznym przykładzie.

4. Przebudowa Funkcji Sprzedaży

- Kluczowe ograniczenie funkcji sprzedaży,

- Paradygmaty wymagające zmiany,
- Wzrost aktywności handlowej,
- Idea podziału pracy i specjalizacji.
- Omówienie kilku casów jak stworzyć ofertę nie do odrzucenia.

5. Zarządzanie Projektami

- Wielozadaniowość i jej skutki,
- Największe bolączki zarządzania projektami,
- Poprawa komunikacji w projekcie,
- Podstawy łańcucha krytycznego CCPM (ang. Critical Chain Project Management),
- Jak szybko przyspieszyć projekty. Przepracowanie karty projektu na praktycznym przykładzie.

6. Zarządzanie Produkcją

- Paradygmat „Ciągłej Pracy”,
- TOC a LEAN a Ford a Tradycyjna produkcja,
- Podstawy Uprozczonego Werbel Bufor Lina (ang. Simplified Drum Buffer Rope – S-DBR),
- System 3 kolorów priorytetów,
- Jak Zarządzać ograniczeniami na produkcji.

7. Narzędzia Logicznego Myślenia

- Omówienie kluczowych narzędzi logicznego myślenia (ang. Thinking Process – TP).
- Poznanie chmury jako mechanizmu zrozumienia i systemowego rozwiązania kluczowego konfliktu (ang. Evaporating Cloud – EC).

8. Opór przed zmianą

- Dlaczego stawiamy opór do zmian,
- Jak przekonać kogoś do zmiany,
- Przygotowanie rozmowy z wykorzystaniem macierzy przekonywania do zmian (ang. Change Matrix).
- Przepracowanie Macierzy na praktycznym przykładzie.

9. Praktyczny Projekt

Celem jest przekonanie samych siebie i wszystkich wokół że dzięki TOC można osiągnąć więcej jako firma, jako menadżer, jako człowiek. Dlatego między jednym zjazdem a drugim wymagane jest wykonanie jednego projektu usprawniającego w duchu TOC o zamierzonej skali korzyści co najmniej 50 000 zł na osobę uczestniczącą w warsztatach (kilkukrotnie przewyższającej wartość inwestycji w kurs TOC+ DNA).

Harmonogram

Liczba przedmiotów/zajęć: 6

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
1 z 6 Wprowadzenie	Paweł Schmidt	06-11-2024	10:30	18:00	07:30
2 z 6 Proces ciągłego doskonalenia	Paweł Schmidt	07-11-2024	09:00	17:00	08:00

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
3 z 6 Rachunkowość przerobowa i holistyczne mierniki	Paweł Schmidt	08-11-2024	09:00	14:00	05:00
4 z 6 Przebudowa Funkcji Sprzedaży	Paweł Schmidt	05-12-2024	10:30	18:00	07:30
5 z 6 Zarządzanie Projektami i Zarządzanie Produkcją	Paweł Schmidt	06-12-2024	09:00	17:00	08:00
6 z 6 Praktyczny Projekt	Paweł Schmidt	08-12-2024	09:00	14:00	05:00

Cennik

Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	6 200,00 PLN
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	6 200,00 PLN
Koszt osobogodziny brutto	151,22 PLN
Koszt osobogodziny netto	151,22 PLN

Prowadzący

Liczba prowadzących: 1



1 z 1

Paweł Schmidt

Praktyk i prekursor Teorii Ograniczeń Goldratt'a (TOC) w Polsce. Certyfikowany Jonasz i ekspert TOCICO w zakresie: Zarządzanie Projektami (Łańcuch Krytyczny), Rachunkowości Przerobowej i Narzędzi Logicznego Myślenia.

Uczestnik konferencji i warsztatów prowadzonych osobiście przez największe autorytety TOC: Dr

Eliyahu M. Goldratt, Eli Schragenheim, Amir Schragenheim, Dr Alex Klarman, Oded Cohen, Dr Alan Barnard, Kathy Suerken, James Holt. Audytor, autor strategii i koordynator wdrożeń organizacji z takich branż jak: hutnicza, metalowa, drzewna, poligraficzna, budowlana, tworzyw sztucznych, edukacyjna, doradcza, samorządowa, FMCG, detaliczna, handlowa. Obecnie najczęściej pracuje w tworzeniu i wdrażaniu strategii, na produkcji i w sprzedaży. Partner w Polsce OneBeat i Goldratt Consulting.

Był opiekunem merytorycznym i wykładowcą studiów podyplomowych „Zarządzanie Ograniczeniami TOC+, Prezes Zarządu Instytutu Zarządzania Ograniczeniami TOC+

Informacje dodatkowe

Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Materiały wykorzystywane do case studies i ćwiczeń podczas usługi rozwojowej zostaną przekazane uczestnikom w formie papierowej.

Warunki uczestnictwa

Aby wziąć udział w szkoleniu należy skontaktować się przed datą zakończenia rekrutacji z organizatorem szkolenia drogą mailową na adres karolina.pawlik@businesswell.com bądź telefonicznie pod numerem +48 577666854

Informacje dodatkowe

Po zakończeniu szkolenia każdy uczestnik otrzymuje zaświadczenie o ukończeniu szkolenia.

Adres

ul. Polska 15
60-595 Poznań
woj. wielkopolskie

BusinessWell Centrum Usług dla Biznesu to połączenie usług świadczonych stacjonarnie w nowoczesnym biurowcu z usługami świadczonymi on-line poprzez dedykowaną platformę.

BusinessWell to nie tylko przestrzeń biurowa i coworkingowa, to przede wszystkim miejsce tworzenia nowych idei, wspierania przedsiębiorczości i rozwoju współpracy międzysektorowej.

Udogodnienia w miejscu realizacji usługi

- Klimatyzacja
- Wi-fi
- Laboratorium komputerowe
- Biurowiec dostosowany dla osób niepełnosprawnych, winda

Kontakt



Anna Gucka



E-mail anna.gucka@wp.pl

Telefon (+48) 577 666 854