

SGH

Szkoła Główna  
Handlowa w  
Warszawie**STUDIA PODYPLOMOWE MENEDŻERÓW  
SAMORZĄDU TERYTORIALNEGO Edycja IX**

Numer usługi 2024/09/09/15499/2300280

📍 Warszawa / mieszana (stacjonarna połączona z usługą  
zdalną w czasie rzeczywistym)

📖 Studia podyplomowe

🕒 180 h

📅 26.10.2024 do 30.09.2025

5 490,00 PLN brutto

5 490,00 PLN netto

30,50 PLN brutto/h

30,50 PLN netto/h

## Informacje podstawowe

|                                      |  |
|--------------------------------------|--|
| <b>Kategoria</b>                     | Prawo i administracja / Administracja publiczna  |
| <b>Identyfikator projektu</b>        | Kierunek - Rozwój  |
| <b>Sposób dofinansowania</b>         | wsparcie dla osób indywidualnych<br>wsparcie dla pracodawców i ich pracowników   |
| <b>Grupa docelowa usługi</b>         | Studia adresowane są do osób, które chcą doskonalić swoją wiedzę i umiejętności w zarządzaniu jednostką samorządu terytorialnego, w szczególności osób zainteresowanych zarówno swoim samorozwojem, jak i doskonaleniem zawodowym, którzy pełnią lub przygotowują się do pełnienia funkcji kierowniczych w organach samorządu terytorialnego. Kierowane są m.in. do: wójtów, burmistrzów, prezydentów, starostów, radnych; oraz współpracujących z samorządami pracowników organizacji pozarządowych i lokalnych działaczy społecznych; przedsiębiorców działających w sektorze przedsiębiorstw komunalnych, pracowników administracji centralnej. |
| <b>Minimalna liczba uczestników</b>  | 20   |
| <b>Maksymalna liczba uczestników</b> | 30   |
| <b>Data zakończenia rekrutacji</b>   | 20-10-2024   |
| <b>Forma prowadzenia usługi</b>      | mieszana (stacjonarna połączona z usługą zdalną w czasie rzeczywistym)   |
| <b>Liczba godzin usługi</b>          | 180  |

Podstawa uzyskania wpisu do BUR

art. 163 ust. 1 ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (t.j. Dz. U. z 2023 r. poz. 742, z późn. zm.)

Zakres uprawnień

studia podyplomowe

# Cel

## Cel edukacyjny

Celem studiów jest rozwinięcie umiejętności zarządzania strategicznego i operacyjnego w jednostkach samorządu terytorialnego oraz przedsiębiorstwach komunalnych poprzez przekazanie słuchaczom aktualnej i usystematyzowanej wiedzy w zakresie gospodarki samorządu terytorialnego, w szczególności o nowoczesnych proefektywnościowych metodach zarządzania. Program studiów ukierunkowany jest na podwyższenie kwalifikacji zawodowych osób zajmujących się problematyką samorządową, pozyskanie wiedzy....

## Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

| Efekty uczenia się   | Kryteria weryfikacji  | Metoda walidacji                     |
|--|---|--------------------------------------|
| <p><b>Wiedza:</b><br/>Po zrealizowaniu Studiów Słuchacz ma wiedzę w zakresie:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>•konstrukcji organizacyjno-prawnych zasad funkcjonowania samorządu terytorialnego w Polsce i krajach UE</li><li>•teoretycznych i praktycznych aspektów zarządzania menedżerskiego oraz instrumentów zarządzania strategicznego jednostką samorządu terytorialnego</li><li>•mechanizmów ekonomiki rozwoju lokalnego i regionalnego</li><li>•istoty i specyfiki funkcjonowania przedsiębiorstw komunalnych</li><li>•problematyki funduszy unijnych, w tym zasady przygotowania i finansowania projektów dotacjami unijnymi</li><li>•zasad gospodarki finansowej oraz doboru źródeł finansowania zadań publicznych</li><li>•ekonomicznego wymiaru gospodarki komunalnej i mieszkaniowej</li><li>•pomocy społecznej i zarządzania usługami społecznymi</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>•obecność i na zajęciach;</li><li>•aktywność na zajęciach</li><li>•Praca końcowa</li><li>•Egzamin obejmujący program studiów</li><li>•Obrona pracy końcowej</li></ul> | Wywiad swobodny                      |
|  |   | Obserwacja w warunkach rzeczywistych |
|  |   | Analiza dowodów i deklaracji         |

| Efekty uczenia się  | Kryteria weryfikacji  | Metoda walidacji   |
|---|---|--|
| <p><b>Umiejętności:</b><br/>Po zrealizowaniu programu Studiów Słuchacz potrafi:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>•rozwiązywać określone problemy prawne i organizacyjne z zakresu gospodarki samorządu terytorialnego;</li> <li>•ocenić finansowe i ekonomiczne skutki wdrażania modelu zarządzania menedżerskiego jednostka samorządu terytorialnego;</li> <li>•przeprowadzić analizę kosztów i korzyści w gospodarce samorządu terytorialnego</li> <li>•zastosować nowoczesne techniki zarządzania finansami jednostki samorządu terytorialnego</li> <li>•przeprowadzić analizy i oceny finansowej i ekonomicznej efektywności projektu inwestycyjnego;</li> <li>•przeprowadzić analizę finansową przedsiębiorstwa komunalnego</li> <li>•przygotować i wdrożyć model inteligentnego miasta – smart city</li> <li>•przygotować i umiejętnie akty prawa miejscowego w różnych sferach funkcjonowania samorządu terytorialnego;</li> </ul> |   | <p>Analiza dowodów i deklaracji</p>                        |
|   | <ul style="list-style-type: none"> <li>•obecność i na zajęciach;</li> <li>•aktywność na zajęciach</li> <li>•Praca końcowa</li> <li>•Egzamin obejmujący program studiów</li> <li>•Obrona pracy końcowej</li> </ul> | <p>Obserwacja w warunkach rzeczywistych</p>                |
| <p><b>Kompetencje społeczne:</b><br/>Po zrealizowaniu programu Studiów słuchacz:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>•posiada umiejętność pracy w grupie;</li> <li>•wykazuje się kreatywnością w poszukiwaniu rozwiązań problemów zarządzania w samorządzie terytorialnym;</li> <li>•kieruje zespołem, posiada zdolność pracy organizacyjnej;</li> <li>•posiada umiejętność prezentowania przed grupą i wykładawcą wyników analiz zespołowych i projektowych</li> <li>•posiada umiejętność odkrywania wzorców własnego zachowania determinującego sukcesy i porażki w życiu zawodowym;</li> <li>•posiada umiejętność współpracy ze specjalistami innych dziedzin w celu rozwiązywania pojawiających się konfliktów gospodarczych, społecznych i przestrzennych.</li> </ul>   |   | <p>Wywiad swobodny</p>                                     |
|   |   | <p>Obserwacja w warunkach rzeczywistych</p>                |
|   | <ul style="list-style-type: none"> <li>•obecność i na zajęciach;</li> <li>•aktywność na zajęciach</li> <li>•Praca końcowa</li> <li>•Egzamin obejmujący program studiów</li> <li>•Obrona pracy końcowej</li> </ul> | <p>Analiza dowodów i deklaracji</p> <p>Wywiad swobodny</p> |

## Kwalifikacje

### Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

### **Warunki uznania kompetencji**

**Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji zawiera opis efektów uczenia się?**

Tak

**Pytanie 2. Czy dokument potwierdza, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji?**

Tak

**Pytanie 3. Czy dokument potwierdza zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?**

Tak

## **Program**

Program realizowany jest zdalnie w czasie rzeczywistym w formie wykładów, zajęć o charakterze warsztatowym, ćwiczeń, rozmów na żywo, pracy w grupach oraz czatu. Opierając się na koncepcji nauki przez doświadczenie, studia kładą duży nacisk na aktywne formy zajęć – warsztaty, ćwiczenia oraz projekty grupowe. Taka forma zajęć nie tylko ułatwia nabycie określonych umiejętności menedżerskich i przywódczych, ale również sprzyja wymianie doświadczeń.

Program -

- Zarządzanie menedżerskie – 8 godz.
- Globalizacja gospodarki a rozwój lokalny i regionalny – 8 godz.
- Organizacja i ustrój samorządu terytorialnego w Polsce i krajach Unii Europejskiej – 8 godz.
- Ekonomia gospodarki komunalnej i mieszkaniowej – 8 godz.
- Zarządzanie strategiczne - instrumenty, realizacja, ocena – 12 godz.
- Zarządzanie finansami jednostki samorządu terytorialnego – 8 godz.
- Analiza kosztów i korzyści w gospodarce samorządu terytorialnego – 8 godz.
- Zarządzanie nieruchomościami – 8 godz.
- Polityka regionalna Unii Europejskiej. Programowanie pomocy z Funduszy UE – 8 godz.
- Zarządzanie projektami współfinansowanymi funduszami UE – 8 godz.
- Zarządzanie gospodarką komunalną – 8 godz.
- Źródła finansowania inwestycji samorządu terytorialnego – 8 godz.
- Rewitalizacja obszarów problemowych – 4 godz.
- Polityka społeczna. Zarządzanie usługami społecznymi – 12 godz.
- Zarządzanie zasobami ludzkimi w samorządzie terytorialnym. Kierowanie czasem menedżera gminy – 8 godz.
- Planowanie przestrzenne w jednostkach samorządu terytorialnego – 6 godz.
- Prawo miejscowe – 12 godz.
- Prawo budżetowe i finansowe – 8 godz.
- Kategorie i podział zadań publicznych. Źródła finansowania zadań publicznych – 8 godz.
- Innowacyjne rozwiązania proekologiczne w jednostkach samorządu terytorialnego – 12 godz.
- Współpraca jednostek samorządu terytorialnego z organizacjami pozarządowymi – 4 godz.

Czas trwania: 2 semestry

Dni zajęć: sobota (w godz. 9.00 - 15:00), niedziela (w godz. 9.00 - 15.00)

Łączna liczba godzin: 180

Łączna liczba punktów ECTS: 42,5

### **Warunki zdobycia świadectwa ukończenia studiów:**

- obecność na zajęciach (minimum 160 godzin zajęć),
- przygotowanie i ustana obrona pracy dyplomowej,
- uzyskanie pozytywnej oceny z egzaminów cząstkowych

Planowany terminarz zajęć I semestr:

26.10. – 27.10.2024

16.11. – 17.11.2024

30.11. – 01.12.2024

14.12. - 15.12.2024

11.01. - 12.01.2024

25.01. - 26.01.2025

08.02. - 09.02.2025

## Harmonogram

Liczba przedmiotów/zajęć: 14

| Przedmiot / temat zajęć | Data realizacji zajęć | Godzina rozpoczęcia | Godzina zakończenia | Liczba godzin | Forma stacjonarna |
|-------------------------|-----------------------|---------------------|---------------------|---------------|-------------------|
| 1 z 14 Dzień 1          | 26-10-2024            | 09:00               | 15:00               | 06:00         | Tak               |
| 2 z 14 Dzień 2          | 27-10-2024            | 09:00               | 15:00               | 06:00         | Tak               |
| 3 z 14 Dzień 3          | 16-11-2024            | 09:00               | 15:00               | 06:00         | Tak               |
| 4 z 14 Dzień 4          | 17-11-2024            | 09:00               | 15:00               | 06:00         | Tak               |
| 5 z 14 Dzień 5          | 30-11-2024            | 09:00               | 15:00               | 06:00         | Tak               |
| 6 z 14 Dzień 6          | 01-12-2024            | 09:00               | 15:00               | 06:00         | Tak               |
| 7 z 14 Dzień 7          | 14-12-2024            | 09:00               | 15:00               | 06:00         | Tak               |
| 8 z 14 Dzień 8          | 15-12-2024            | 09:00               | 15:00               | 06:00         | Tak               |
| 9 z 14 Dzień 9          | 11-01-2025            | 09:00               | 15:00               | 06:00         | Tak               |
| 10 z 14 Dzień 10        | 12-01-2025            | 09:00               | 15:00               | 06:00         | Tak               |
| 11 z 14 Dzień 11        | 25-01-2025            | 09:00               | 15:00               | 06:00         | Tak               |
| 12 z 14 Dzień 12        | 26-01-2025            | 09:00               | 15:00               | 06:00         | Tak               |
| 13 z 14 Dzień 13        | 08-02-2025            | 09:00               | 15:00               | 06:00         | Tak               |
| 14 z 14 Dzień 14        | 09-02-2025            | 09:00               | 15:00               | 06:00         | Tak               |

# Cennik

## Cennik

| Rodzaj ceny                               | Cena         |
|---|--------------|
| Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto | 5 490,00 PLN |
| Koszt przypadający na 1 uczestnika netto  | 5 490,00 PLN |
| Koszt osobogodziny brutto                 | 30,50 PLN    |
| Koszt osobogodziny netto                  | 30,50 PLN    |

## Prowadzący

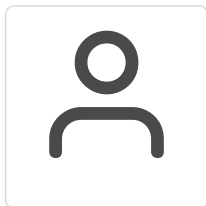
Liczba prowadzących: 3



1 z 3

### Jacek Sierak

- obszar specjalizacji: finanse publiczne, finanse samorządowe, ocena projektów inwestycyjnych, fundusze europejskie, rozwój lokalny i regionalny;
- doświadczenie w świadczeniu tego typu usług: wieloletni wykładowca na studiach podyplomowych, kursach specjalistycznych, szkoleniach dla samorządów , ministerstw ii innych pomiotów.
- wykształcenie: stopień doktora habilitowanego nauk ekonomicznych w dyscyplinie ekonomia i finanse



2 z 3

### Andrzej Gałązka

- obszar specjalizacji: zagadnieniach polityk lokalnych, budżetowania, infrastruktury, zagospodarowania przestrzeni, rozwój lokalny i regionalny, usługi społeczne
- doświadczenie zawodowe: wieloletni wykładowca na studiach podyplomowych, kursach specjalistycznych, szkoleniach dla samorządów , ministerstw ii innych pomiotów.
- wykształcenie: dr hab nauk ekonomicznych w dyscyplinie ekonomia i finanse



3 z 3

### Katarzyna Sadowy

- obszar specjalizacji: rozwój społeczno–gospodarczego, pomiaru poziomu, jakości i godności życia, gospodarka przestzrenna
- doświadczenie zawodowe: współpraca z jednostkami samorządu terytorialnego, urzędami centralnymi, współpraca z biznesem; zajmowane stanowiska kierownicze w różnych organizacjach gospodarczych i samorządowych
- doświadczenie w świadczeniu tego typu usług: wieloletni wykładowca na studiach podyplomowych, kursach specjalistycznych, szkoleniach dla przedsiębiorstw.
- wykształcenie: dr hab. – nauki społeczne, ekonomia i finanse

# Informacje dodatkowe

## Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Uczestnik otrzymuje:

- materiały wykładowe, formularze ćwiczeń i studia przypadków w wersji elektronicznej.

## Warunki uczestnictwa

**Warunki formalne:**

- posiadanie dyplomu ukończenia studiów wyższych,
- złożenie kompletu dokumentów wymaganych przez SGH,
- wniesienie opłaty za studia.

## Warunki techniczne

Zajęcia w formie zdalnej realizowane są w aplikacji MS Teams. Dostęp do MS Teams oraz całej platformy Microsoft 360 gwarantuje SGH.

Minimalne wymagania sprzętowe:

- komputer (PC/Mac) lub urządzenie mobilne (tablet/smartfon; szczegółowe wymagania sprzętowe: <https://docs.microsoft.com/en-us/microsoftteams/hardware-requirements-for-the-teams-app>)
- kamera wideo, mikrofon i urządzenie wyjściowe audio
- Internet: minimalna prędko pobierania 8 Mb/s, prędkość wysyłania 512 kb/s

## Adres

al. Aleja Niepodległości 162

02-554 Warszawa

woj. mazowieckie

Szkoła Główna Handlowa w Warszawie

Al. Niepodległości 162,

02- 554 Warszawa

Obiekty należące lub wynajmowane przez Szkołę Główną Handlową w Warszawie

## Udogodnienia w miejscu realizacji usługi

- Sale dydaktyczne i komputerowe • Biblioteka i księgarnia • Punkty gastronomiczne

## Kontakt



**Dr hab. Prof. SGH Jacek Sierak**

**E-mail** [jsiera@sgh.waw.pl](mailto:jsiera@sgh.waw.pl)

**Telefon** (+48) 504 322 070