



Zapobieganie sytuacjom kryzysowym w finansach firm

Numer usługi 2024/09/09/47095/2300156

2 078,70 PLN brutto

1 690,00 PLN netto

188,97 PLN brutto/h

153,64 PLN netto/h

ADN AKADEMIA
spółka z
ograniczoną
odpowiedzialnością
spółka
komandytowa



📍 zdalna w czasie rzeczywistym

📄 Usługa szkoleniowa

🕒 11 h

📅 30.09.2024 do 30.09.2024

Informacje podstawowe

Kategoria	Finanse i bankowość / Finanse i doradztwo finansowe
Sposób dofinansowania	wsparcie dla pracodawców i ich pracowników
Grupa docelowa usługi	Adresatami szkolenia są właściciele oraz członków zarządów spółek, dyrektorów finansowych, głównych księgowych, menedżerów każdego stopnia, specjalistów ds. controllingu oraz wszystkich osób zainteresowanych tematyką szkolenia.
Minimalna liczba uczestników	7
Maksymalna liczba uczestników	20
Data zakończenia rekrutacji	27-09-2024
Forma prowadzenia usługi	zdalna w czasie rzeczywistym
Liczba godzin usługi	11
Podstawa uzyskania wpisu do BUR	Certyfikat VCC Akademia Edukacyjna

Cel

Cel edukacyjny

Celem szkolenia jest wykształcenie praktycznych umiejętności stosowania narzędzi zarządzania finansami, których odpowiednie wykorzystanie zabezpiecza przed powstaniem sytuacji kryzysowych i utratą płynności oraz pozwala

ograniczyć ich negatywne skutki. Szkolenie obejmuje dwa główne bloki. Blok pierwszy jest dedykowany planowaniu bezpiecznych strategii finansowych. Blok drugi poświęcony jest monitorowaniu bieżącej, operacyjnej działalności przedsiębiorstwa ukierunkowanej na ograniczenie ryzyka.

Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Umiejętność stosowania narzędzi zarządzania finansami, których odpowiednie wykorzystanie zabezpiecza przed powstaniem sytuacji kryzysowych i utratą płynności oraz pozwala ograniczyć ich negatywne skutki	znajomość planowania i oceny inwestycji z uwzględnieniem czynników finansowych i pozafinansowych; znajomość metod zarządzania ryzykiem, które sprawdzą się zarówno przy strategii rozwoju organicznego jak i poprzez inwestycje	Test teoretyczny
Umiejętność monitorowania bieżącej, operacyjnej działalności przedsiębiorstwa ukierunkowanej na ograniczenie ryzyka erozji rentowności i wpadnięcia w spiralę utraty płynności	znajomość narzędzi montowania i zarządzania wartością przedsiębiorstwa ze szczególnym zwróceniem uwagi na strategię zarządzania kapitałem zaangażowanym w biznes; znajomość narzędzi operacyjnego monitorowania rentowności na poziomie klientów, kontraktów, produktów	Test teoretyczny

Kwalifikacje

Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

Warunki uznania kompetencji

Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji zawiera opis efektów uczenia się?

tak, zawiera opis efektów uczenia się

Pytanie 2. Czy dokument potwierdza, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji?

tak, potwierdza że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji

Pytanie 3. Czy dokument potwierdza zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?

zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji

Program

BLOK I

Decyzje długoterminowe

1. Wprowadzenie – wyzwania zarządzania finansami w warunkach niepewności.
2. Przygotowanie planu rozwoju przedsiębiorstwa:
 - a) wprowadzenie do planowania finansowego, jakie elementy powinien uwzględniać,
 - b) pozafinansowe narzędzia oceny (model 5 sił Portera, Canvas business model, ocena pozycji rynkowej, atrakcyjności rynkowej i prawdopodobieństwa sukcesu strategicznego na podstawie danych niefinansowych).
3. Budżetowanie w warunkach niepewności:
 - a) budżet jako metoda zarządzania i zapobiegania sytuacją kryzysową – budżet spółki,
 - b) zmienność stawek, cen, kursów – narzędzia zarządzania,
 - c) zarządzanie ryzykami biznesowymi i ich wpływem na parametry finansowe krótko i długoterminowe (w tym np. wahania kursów walutowych, inflacja, zerwanie łańcuchów dostaw, brak dostępności zasobów ludzkich na rynku),
 - d) wykorzystanie metod symulacyjnych w budżetowaniu,
 - e) przegląd najlepszych praktyk – kalkulacja cen kontraktu wieloletniego w warunkach niepewności warunków – case study.
4. Budowanie długoterminowych strategii finansowych:
 - a) tworzenie dynamicznych modeli finansowych i planowanie rozwoju przedsiębiorstwa,
 - b) budowanie sprawozdań finansowych proforma – przegląd najlepszych praktyk analiza case study,
 - c) wyznaczanie minimalnej marży granicznej, czyli kiedy wzrost może spowodować problemy finansowe, ile kosztuje wzrost biznesu czy działania, czy stać mnie na rozwój,
 - d) case study – plan restrukturyzacji przedsiębiorstwa branży transportowej.
5. Dobór źródeł finansowania rozwoju i inwestycji w warunkach rosnącego kosztu pieniądza:
 - a) narzędzia kalkulacji kosztu długu w praktyce,
 - b) ile powinienem zarabiać na tym biznesie – narzędzia kalkulacji kosztu kapitału (Model Gordona, model CAPM) praktyczne źródła informacji – warsztaty,
 - c) wpływ długu i ryzyka finansowego na wymaganą stopę zwrotu dla inwestora,
 - d) case study: farmy fotowoltaiczne, inwestycje w nieruchomości, czy przy tym koszcie kredytu da się zarobić?
6. Wymagana stopa zwrotu z inwestycji – przykład: ile powinienem zarabiać na projekcie:
 - a) źródła informacji do kalkulacji wymaganej stopy zwrotu z inwestycji,
 - b) miary ryzyka inwestycji a wymagana stopa zwrotu,
 - c) zadłużenie i ryzyko finansowe a wymagana stopa zwrotu.
7. Planowanie przepływów z inwestycji – przykład:
 - a) planowanie inwestycji w warunkach niepewności,
 - b) niepewność stawek, inflacji, kursów w planowaniu inwestycji.
8. Narzędzia oceny inwestycji w warunkach niepewności – praktyczne uwarunkowania:
 - a) planowanie przepływów z inwestycji – case study: produkcja peletu ze słomy,
 - b) planowanie inwestycji w warunkach niepewności, niepewność stawek, inflacji, kursów w planowaniu inwestycji,
 - c) porównywanie projektów o różnym czasie trwania (EACF, EPR, NPV ∞),
 - d) względne decyzje inwestycyjne (indeks rentowności, wskaźnik wartości bieżącej netto).
9. Narzędzia oceny ryzyka inwestycji – przykład:
 - a) metody scenariuszowe,
 - b) analizy marginesów bezpieczeństwa, wrażliwości,
 - c) metody graficzne,
 - d) metody symulacyjne o ocenie i zarządzaniu ryzykiem inwestowania i planowania rozwoju.

BLOK II

Decyzje krótkoterminowe

1. Dlaczego zysk w zarządzaniu finansami nie jest najważniejszy:
 - a) narzędzia zarządzania i monitorowania płynności,
 - b) zarządcze układy raportowania cash flow – analiza case study,
 - c) monitorowanie stanu długu i kowenantów bankowych.
2. Narzędzia bieżącego monitorowania rentowności przedsiębiorstwa:
 - a) zarządcze układy prezentowania wyników, analiza case study firma informatyczna, branża budowlana (kontrakt torowe), automotive,
 - b) raportowanie wyników w perspektywie procesów,

- c) raportowanie w perspektywie podmiotowej,
- d) rodzajowy rachunek kosztów,
- e) zarządcze hierarchie centrów zysków.

3. Monitorowanie rentowności klientów, kontraktów, produktów:

- a) case study: centrum logistyczne, jak zrestrukturyzowano bazę klientów i poprawiono rentowność przedsiębiorstwa,
- b) zasady rozliczania kosztów wspólnych przy pomiarze rentowności,
- c) przekształcanie centrów kosztów w wewnętrzne centra zysków – rozliczanie kosztów wspólnych – case study centrum IT,
- d) narzędzia graficzne – krzywa wieloryba, banana chart.

4. Integrowanie danych finansowych i biznesowych, czyli wykorzystanie normatywów w zarządzaniu rentownością, Wyznaczanie normatywów kosztowych (koszty maszynogodziny, koszty dostawy, koszty składowania, zasady łączenia danych finansowych i biznesowych – przykład centrum logistycznego).

5. Monitorowanie kosztów niewykorzystanych zdolności produkcyjnych:

- a) case study – zakład przetwórstwa odlewów,
- b) case study – produkcja mebli.

6. Przygotowanie do renegocjacji kontraktów:

- a) wykorzystanie podejścia procesowego w zarządzaniu kosztami,
- b) konieczność negocjacji kontraktów w czasach wzrostu cen i stawek – jak się przygotować do Pain Share/Gain Share strategy,
- c) przygotowanie kalkulacji kosztów pod model współpracy open book,
- d) case study: przygotowanie do renegocjacji kontraktów długoterminowych u międzynarodowego producenta opakowań.

7. Zarządzanie wykorzystaniem kapitału w przedsiębiorstwie – najważniejszy cel finansów:

- a) kiedy koncentracja na sprzedaży i zysku doprowadza firmy do bankructwa,
- b) narzędzia pomiaru i monitorowania wykorzystania kapitału w przedsiębiorstwie Ekonomiczna wartość dodana (EVA), Stopa zwrotu z zaangażowanego kapitału (ROIC) –praktyczne uwarunkowania pomiaru,
- c) monitorowanie wykorzystania kapitału na poziomie klienta, kontraktu, produktu,
- d) przykłady narzędzi raportowania i monitorowania kapitałem szczebel strategiczny i operacyjny – case study multibiznesowa grupa usługowa,
- e) narzędzia i strategie zarządzania kapitałem, czyli jak moje decyzje wpływają na kapitał zaangażowany – analiza metod i narzędzi zarządzania kapitałem, przegląd doświadczeń z praktycznych projektów zarządzania kapitałem na szczeblu operacyjnych, case study – ogólnopolski producent artykułów wyposażenia wnętrz, dystrybutor materiałów budowlanych,
- f) systemy motywacyjne przeciwdziałające sytuacjom trudnym w przedsiębiorstwie – przegląd najlepszych praktyk.

Harmonogram

Liczba przedmiotów/zajęć: 0

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
Brak wyników.					

Cennik

Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	2 078,70 PLN

Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	1 690,00 PLN
Koszt osobogodziny brutto	188,97 PLN
Koszt osobogodziny netto	153,64 PLN

Prowadzący

Liczba prowadzących: 1



1 z 1

dr inż. Michał Kowalski

adiunkt w Katedrze Systemów Zarządzania na Wydziale Informatyki i Zarządzania Politechniki Wrocławskiej. Doktor nauk ekonomicznych w zakresie nauk o zarządzaniu. Ekspert w dziedzinie finansów przedsiębiorstw, doświadczony analityk i doradca finansowy. Specjalizuje się w zagadnieniach związanych z finansami korporacyjnymi, zarządzaniem systemami finansowymi przedsiębiorstw, rachunkowością zarządczą, projektowaniem systemów controllingu, wyceną i zarządzaniem wartością oraz controllingiem wartości. W swoim dorobku zawodowym ma między innymi: opracowywania biznes planów, planów finansowych, studiów wykonalności, prace przy projektach podatkowych w tym wykorzystujących struktury międzynarodowe, oceny projektów inwestycyjnych, wdrożenia koncepcji zarządzania wartością przedsiębiorstwa (VBM), systemów controllingu i budżetowania w tym opartych na działaniach, projektowanie systemów motywacyjnych, doradztwo przy wdrażaniu systemów finansowych i controllingowych, w tym modułów FI i CO SAP, wyceny przedsiębiorstw, fuzje i przejęcia, IPO, SPO, restrukturyzacje kapitałowej, restrukturyzacje kosztów i wdrożenia programów naprawczych. Prowadzi zajęcia dydaktyczne z zakresu rachunkowości finansowej i menadżerskiej, controllingu, finansów, zarządzania wartością przedsiębiorstw i inwestycji kapitałowych. Jest autorem kilkudziesięciu publikacji naukowych z obszaru zarządzania finansami, wykonawcą kilku projektów badawczych finansowanych ze środków unijnych i Narodowego Centrum Nauki.

Informacje dodatkowe

Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Autorskie materiały szkoleniowe w formie elektronicznej zostaną udostępnione dzień przed terminem szkolenia.

Warunki uczestnictwa

Warunkiem uczestnictwa jest posiadanie przez Uczestnika minimalnych narzędzi sprzętowych i niezbędnych warunków technicznych do udziału w usłudze. Uczestnik zainteresowany skorzystaniem z usługi z dofinansowaniem musi dokonać zapisu na usługę co najmniej 2 dni przed jej rozpoczęciem, z użyciem numeru ID wsparcia. Lista Uczestników zostanie zamknięta przez Usługodawcę na 2 dni przed rozpoczęciem usługi.

Uczestnicy, którzy ukończą usługę otrzymają zaświadczenie o zakończeniu udziału w usłudze w formie elektronicznej.

Warunki techniczne niezbędne do udziału w usłudze:

- platforma komunikacyjna – MS Teams.
- wymogi sprzętowe: komputer stacjonarny lub laptop, kamera wbudowana lub na USB, mikrofon, słuchawki lub głośniki,
- system operacyjny minimum Windows XP/MacOS High Sierra, min 2 GB pamięci RAM, pamięć dysku minimum 10GB,
- łącze internetowe minimum 10 kb/s, link z zaproszeniem na szkolenie zostanie przesłany drogą e-mail na 2 dni przed szkoleniem,
- dołączenie do szkolenia na platformie MS Teams

Informacje dodatkowe

- wygodna forma szkolenia - wystarczy dostęp do urządzenia z Internetem
- bierzesz udział w pełnowartościowym szkoleniu - zajęcia prowadzone "na żywo"
- podczas szkolenia możesz zadawać pytania, na które dostajesz odpowiedź w czasie rzeczywistym
- otrzymujesz certyfikat wydany przez jedną z wiodących firm szkoleniowych w Polsce, uhonorowanej prestiżową nagrodą Plebiscytu Orły Polskiej Przedsiębiorczości jako Firma 20-lecia.
- otrzymujesz bezpłatny dostęp do platformy szkoleniowej przez 6mcy od rozpoczęcia szkolenia

Warunki techniczne

Warunki techniczne niezbędne do udziału w usłudze:

- platforma komunikacyjna – MS Teams.
- wymogi sprzętowe: komputer stacjonarny lub laptop, kamera wbudowana lub na USB, mikrofon, słuchawki lub głośniki,
- system operacyjny minimum Windows XP/MacOS High Sierra, min 2 GB pamięci RAM, pamięć dysku minimum 10GB,
- łącze internetowe minimum 10 kb/s,•link z zaproszeniem na szkolenie zostanie przesłany drogą e-mail na 2 dni przed szkoleniem,
- dołączenie do szkolenia na platformie MS Teams

Kontakt



Magdalena Czapska

E-mail biuro@szkolenia-dofinansowane.net

Telefon (+48) 22 2082 826