



BMP spółka z ograniczoną odpowiedzialnością



## Szkolenie- Wdrażanie w firmie narzędzi Lean -obróbka stali

Numer usługi 2024/09/09/37082/2299128

📍 Koszalin / stacjonarna

🏠 Usługa szkoleniowa

🕒 24 h

📅 28.10.2024 do 30.10.2024

4 758,00 PLN brutto

4 758,00 PLN netto

198,25 PLN brutto/h

198,25 PLN netto/h

## Informacje podstawowe

<b>Kategoria</b>	Techniczne / Metalurgia i spawalnictwo
<b>Sposób dofinansowania</b>	wsparcie dla pracodawców i ich pracowników
<b>Grupa docelowa usługi</b>	Grupą docelową są menedżerowie, liderzy zespołów produkcyjnych, którzy pozyskają wiedzę na temat narzędzi Lean, aby zoptymalizować procesy obróbki stali. Uczestnicy będą zdobywać praktyczną wiedzę na temat identyfikacji marnotrawstwa, zarządzania przepływem produkcji, standaryzacji procesów oraz wdrażania metod ciągłego doskonalenia (Kaizen)
<b>Minimalna liczba uczestników</b>	5
<b>Maksymalna liczba uczestników</b>	27
<b>Data zakończenia rekrutacji</b>	25-10-2024
<b>Forma prowadzenia usługi</b>	stacjonarna
<b>Liczba godzin usługi</b>	24
<b>Podstawa uzyskania wpisu do BUR</b>	Certyfikat systemu zarządzania jakością wg. ISO 9001:2015 (PN-EN ISO 9001:2015) - w zakresie usług szkoleniowych

## Cel

### Cel edukacyjny

Szkolenie „Wdrażanie narzędzi Lean w firmie obróbki stali” zostało opracowane dla firmy, która działa w środowisku produkcyjnym, gdzie występują zarówno ręczne, jak i zautomatyzowane procesy związane z cięciem, gięciem,

spawaniem oraz innymi formami obróbki stali. Wdrożenie filozofii Lean przyczyni się do optymalizacji procesów, zwiększenia wydajności oraz lepszego wykorzystania zasobów.

## Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Zwiększa efektywność produkcji	-definiuje oraz minimalizuje przestoje, wąskie gardła oraz marnotrawstwo w procesach obróbki stali	Test teoretyczny
		Obserwacja w warunkach rzeczywistych
Poprawia jakość	definiuje standaryzację procesów oraz zarządzania wizualnego -poprawia jakość wytwarzanych produktów i minimalizuje błędy	Test teoretyczny
		Obserwacja w warunkach rzeczywistych
Lepiej zarządza zapasami i przepływem materiałów	-wdraża system Just-in-Time pozwalający lepiej kontrolować materiały przez co zredukuje koszty magazynowania i zoptymalizuje zapasy	Test teoretyczny
		Obserwacja w warunkach rzeczywistych
Kaizen – Ciągłe doskonalenie	-stosuje zasady filozofii Kaizen i zarządzania wizualnego -angażuje się w ciągłe doskonalenie procesów, co wpłynie na lepszą współpracę zespołową	Test teoretyczny
		Obserwacja w warunkach rzeczywistych

## Kwalifikacje

### Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

### Warunki uznania kompetencji

Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji zawiera opis efektów uczenia się?

TAK

Pytanie 2. Czy dokument potwierdza, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji?

TAK

Pytanie 3. Czy dokument potwierdza zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?

TAK

# Program

## Dzień I

Wprowadzenie do filozofii Lean i zarządzania gniazdowego-Omówienie filozofii Lean, zasad eliminacji marnotrawstwa, zarządzania gniazdowego, i wartości dodanej.

Wartość dla klienta w Lean-Analiza, co stanowi wartość dla klienta, i jak eliminować czynności niewnoszące wartości.

Mapowanie strumienia wartości (VSM)-Omówienie mapowania procesów, identyfikacja obszarów do usprawnień, techniki wizualizacji.

Przepływ i eliminacja wąskich gardeł w procesach-Techniki poprawy przepływu produkcji i eliminacji wąskich gardeł w procesie.

Warsztaty praktyczne: Mapowanie strumienia wartości na stanowisku-Ćwiczenia z mapowania procesów w praktyce i identyfikacja wąskich gardeł.

5S – Efektywna organizacja stanowiska pracy-Omówienie metodologii 5S: Sortowanie, Systematyzowanie, Sprzątanie, Standaryzacja, Samodyscyplina.

Standaryzacja procesów-Standaryzacja jako klucz do stabilizacji procesów i eliminacji odchyień w pracy.

## Dzień II

Warsztaty praktyczne: Wdrażanie 5S i standaryzacji na stanowisku-Praktyczne wdrożenie zasad 5S i standaryzacji na rzeczywistym stanowisku pracy.

Kaizen – ciągłe doskonalenie-Filozofia Kaizen, angażowanie pracowników do ciągłego doskonalenia procesów.

Zarządzanie wizualne- Techniki zarządzania wizualnego, monitoring procesów, narzędzia do komunikacji w zespole.

Zarządzanie przepływem produkcji w gniazdach-Optymalizacja przepływu materiałów i informacji w strukturach gniazdowych.

Rozwiązywanie problemów w strukturach gniazdowych-Techniki rozwiązywania problemów (np. 5 Why, analiza przyczynowo-skutkowa).

Warsztaty praktyczne: Kaizen i zarządzanie wizualne oraz rozwiązywanie problemów w strukturach gniazdowych

## Dzień III

Just-in-Time (JIT) i zarządzanie zapasami-Omówienie systemu Just-in-Time i metod redukcji zapasów w strukturach gniazdowych.

Zarządzanie cyklem produkcji-Optymalizacja cykli produkcyjnych, zarządzanie czasem taktu.

Warsztaty praktyczne: Zastosowanie JIT i zarządzania cyklem produkcji-Praktyczne wdrożenie zasad JIT i optymalizacji cykli produkcji na stanowisku

Delegowanie zadań i odpowiedzialności w Lean- Techniki delegowania zadań i odpowiedzialności w zespołach pracujących w strukturze Lean.

Planowanie zasobów ludzkich i motywacja w Lean-Omówienie planowania zasobów ludzkich, motywowania pracowników i utrzymania zaangażowania w Lean.

Warsztaty praktyczne: Delegowanie i motywacja na stanowisku-Ćwiczenia z delegowania odpowiedzialności i motywacji zespołów w praktyce.

Tworzenie i wdrażanie strategii Lean-Omówienie zasad długoterminowego planowania i strategii wdrażania Lean w organizacji.

Podsumowanie i ewaluacja-Podsumowanie najważniejszych tematów, analiza wniosków, wymiana doświadczeń.

# Harmonogram

Liczba przedmiotów/zajęć: 19

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
<b>1 z 19</b> Wprowadzenie do filozofii Lean i zarządzania gniazdowego	Marcin Ryfa	28-10-2024	08:00	08:30	00:30
<b>2 z 19</b> Wartość dla klienta w Lean	Marcin Ryfa	28-10-2024	08:30	09:30	01:00
<b>3 z 19</b> Mapowanie strumienia wartości (VSM)	Marcin Ryfa	28-10-2024	09:30	10:30	01:00
<b>4 z 19</b> Przepływ i eliminacja wąskich gardeł w procesach	Marcin Ryfa	28-10-2024	10:30	11:30	01:00
<b>5 z 19</b> Warsztaty praktyczne: Mapowanie strumienia wartości na stanowisku	Marcin Ryfa	28-10-2024	11:30	13:00	01:30
<b>6 z 19</b> 5S – Efektywna organizacja stanowiska pracy	Marcin Ryfa	28-10-2024	13:00	14:00	01:00
<b>7 z 19</b> Standaryzacja procesów	Marcin Ryfa	28-10-2024	14:00	15:00	01:00
<b>8 z 19</b> Warsztaty praktyczne: Wdrażanie 5S i standaryzacji na stanowisku	Marcin Ryfa	29-10-2024	08:00	09:00	01:00
<b>9 z 19</b> Kaizen – ciągłe doskonalenie	Marcin Ryfa	29-10-2024	09:00	10:00	01:00
<b>10 z 19</b> Zarządzanie wizualne	Marcin Ryfa	29-10-2024	10:00	11:00	01:00

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
<b>11 z 19</b> Zarządzanie przepływem produkcji w gniazdach	Marcin Ryfa	29-10-2024	11:00	12:00	01:00
<b>12 z 19</b> Rozwiązywanie problemów w strukturach gniazdowych	Marcin Ryfa	29-10-2024	12:00	13:00	01:00
<b>13 z 19</b> Warsztaty praktyczne: Kaizen i zarządzanie wizualne i rozwiązywanie problemów w strukturach gniazdowych	Marcin Ryfa	29-10-2024	13:00	15:00	02:00
<b>14 z 19</b> Just-in-Time (JIT) i zarządzanie zapasami	Marcin Ryfa	30-10-2024	08:00	09:00	01:00
<b>15 z 19</b> Zarządzanie cyklem produkcji	Marcin Ryfa	30-10-2024	09:00	10:00	01:00
<b>16 z 19</b> Delegowanie zadań i odpowiedzialności w Lean	Marcin Ryfa	30-10-2024	10:00	11:00	01:00
<b>17 z 19</b> Tworzenie i wdrażanie strategii Lean	Marcin Ryfa	30-10-2024	12:00	12:30	00:30
<b>18 z 19</b> Podsumowanie i ewaluacja- Podsumowanie najważniejszych tematów, analiza wniosków, wymiana doświadczeń.	Marcin Ryfa	30-10-2024	12:30	12:45	00:15

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
<b>19 z 19</b> Walidacja usługi szkoleniowej - test teoretyczny	-	30-10-2024	12:45	13:00	00:15

## Cennik

### Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	4 758,00 PLN
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	4 758,00 PLN
Koszt osobogodziny brutto	198,25 PLN
Koszt osobogodziny netto	198,25 PLN

## Prowadzący

Liczba prowadzących: 1



**1 z 1**

### Marcin Ryfa

Moje dotychczasowe doświadczenie obejmuje sprawowanie kierowniczych stanowisk w branży metalowej, stalowej, meblarskiej, medycznej, spożywczej, przetwórstwa tworzyw sztucznych i elektronicznej, konsulting biznesowy oraz prowadzenie szkoleń. Na przestrzeni mojej kariery skutecznie zarządzałem zespołami pracowników, inicjowałem kulturę Lean oraz wprowadzałem ciągłe usprawnienia w procesach produkcyjnych. Pełniąc kluczowe role, takie jak Dyrektor Produkcji, Kierownik Lean, Projektant Konstrukcji, Specjalista ds. Zaopatrzenia, Specjalista ds. Jakości oraz Pełnomocnik ISO 9001, zdobyłem szerokie spektrum doświadczenia w zakresie procesów operacyjnych. Posiadam wieloletnie doświadczenie w prowadzeniu szkoleń z zakresu zarządzania operacyjnego, Lean Management, TQM, Mechatroniki i Robotyki, Transformacji cyfrowej oraz Zarządzania Projektami, Planowanie produkcji, zarządzanie przez KPI. Moje szkolenia są ukierunkowane na praktyczne umiejętności i dostosowane do potrzeb branżowych. Prowadziłem szkolenia wewnętrzne dla firm z branż metalowej, meblarskiej, elektronicznej, Spożywczej, medycznej, przetwórstwa tworzyw sztucznych.

# Informacje dodatkowe

## Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Uczestnik szkolenia otrzyma materiały szkoleniowe w postaci prezentacji powerpoint, ankiety, testy - opracowane przez trenera. Materiały szkoleniowe zawierają podsumowanie treści szkolenia i odwołania do źródeł wiedzy, na których zostały oparte, z poszanowaniem praw autorskich. Materiały każdorazowo są dostosowane do poziomu wiedzy uczestników oraz potrzeb związanych z ewentualnymi niepełnosprawnościami.

## Informacje dodatkowe

Usługa realizowana jest w godz. lekcyjnych, a przerwy i ćwiczenia praktyczne dostosowane do tempa pracy, możliwości zaangażowania grupy. Brak wymagań w zakresie stopnia znajomości tematu. Jest prowadzone aktywnymi metodami interaktywnymi i aktywizującymi, rozumianymi jako metody umożliwiające uczenie się w oparciu o doświadczenie i pozwalające uczestnikom na ćwiczenie umiejętności. Metodologia pracy oparta jest o cykl uczenia się ludzi dorosłych, dzięki czemu teoria połączona jest z refleksją, doświadczeniem oraz dyskusją grupy mającą na celu podsumowanie danego tematu. Trener podsumowuje każde zagadnienie, pozwalając uczestnikom, którzy mają dostęp do prowadzącego poprzez zastosowanie narzędzi umożliwiających interaktywność: czat, ankiety, sesje Q&A. Podczas szkolenia realizowanego online będą nagrywane sesje, a uczestnicy otrzymają materiały szkoleniowe dostarczone w formie cyfrowej. Czas trwania wynosi 24 godz. lekcyjne po 45 minut każda, co stanowi 18 godz. zegarowych.

## Adres

ul. Szczecińska 37  
75-122 Koszalin  
woj. zachodniopomorskie

Ul. Szczecińska 37, 75-122 Koszalin

## Kontakt



**Angelika Stępień**

**E-mail** [kontakt@bmp.edu.pl](mailto:kontakt@bmp.edu.pl)

**Telefon** (+48) 696 974 791