



OŚRODEK SZKOLEŃ
I INFORMACJI
"EFFECT" JOANNA
JAROSZ-OPOLKA



PLANOWANIE I HARMONOGRAMOWANIE PRODUKCJI

Numer usługi 2024/08/01/7829/2247282

📍 zdalna w czasie rzeczywistym

🏠 Usługa szkoleniowa

🕒 12 h

📅 04.12.2024 do 05.12.2024

1 709,70 PLN brutto

1 390,00 PLN netto

142,48 PLN brutto/h

115,83 PLN netto/h

Informacje podstawowe

Kategoria	Techniczne / Pozostałe techniczne
Sposób dofinansowania	wsparcie dla pracodawców i ich pracowników
Grupa docelowa usługi	<p>SZKOLENIE PLANOWANIE I HARMONOGRAMOWANIE PRODUKCJI ADRESOWANE JEST DO:</p> <ul style="list-style-type: none">• kierowników i specjalistów działów produkcji,• kierowników i specjalistów działów organizacji, planowania, harmonogramowania produkcji,• kierowników i specjalistów działów odpowiedzialnych za realizację dostaw urządzeń technicznych, surowców i materiałów niezbędnych do procesów produkcyjnych,• wszystkich zainteresowanych problematyką optymalizacji kosztów produkcji w firmie.
Minimalna liczba uczestników	10
Maksymalna liczba uczestników	30
Data zakończenia rekrutacji	03-12-2024
Forma prowadzenia usługi	zdalna w czasie rzeczywistym
Liczba godzin usługi	12
Podstawa uzyskania wpisu do BUR	Certyfikat systemu zarządzania jakością wg. ISO 9001:2015 (PN-EN ISO 9001:2015) - w zakresie usług szkoleniowych

Cel

Cel edukacyjny

Uczestnik zyskuje wiedzę w zakresie:

planowania produkcji,

harmonogramowanie produkcji,

zarządzania produkcją i kontroli procesu produkcyjnego,

opracowywania planów produkcji i skrócenia czasu realizacji zadań,

optymalizacji planowania zapotrzebowania na odpowiednie zasoby i siły produkcyjne,

tworzenia raportów, analiz, prognoz dotyczących obszaru planowania produkcji,

monitorowania wskaźników efektywności i inicjowania akcji służących poprawie wyników.

Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
x	x	Wywiad swobodny

Cel biznesowy

Korzyści ze szkolenia:

maksymalizacja wykorzystania zasobów produkcyjnych oraz istniejącej infrastruktury produkcyjnej, umożliwiająca rzetelną ocenę możliwości produkcyjnych firmy,

precyzyjne dostosowanie poziomu obciążenia zasobów produkcyjnych firmy (technicznych i osobowych), do wymagań wynikających z tzw. „deadlines”, tj. zafiksowanych, ostatecznych terminów dostaw,

zwiększenie efektywności kosztowej w obszarze produkcji, obniżenie poziomu zapasów, w tym w szczególności tzw. „produkcji w toku”,

poprawa jakości komunikacji oraz powiązanie procesów planowania pomiędzy głównymi obszarami funkcjonalnymi organizacji tj. Sprzedaży, Produkcji i Zakupów.

Efekt usługi

Wiedza i umiejętności nabyte podczas szkolenia będą weryfikowane w trakcie codziennej pracy

Metoda potwierdzenia osiągnięcia efektu usługi

Wiedza i umiejętności nabyte podczas szkolenia będą weryfikowane w trakcie codziennej pracy

Kwalifikacje

Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

Warunki uznania kompetencji

Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji zawiera opis efektów uczenia się?

x

Pytanie 2. Czy dokument potwierdza, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji?

x

Pytanie 3. Czy dokument potwierdza zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?

x

Program

<https://effect.edu.pl/szkolenia-ur-produkcja-bhp/szkolenie-kurs-planowanie-produkcji-harmonogramowanie-produkcji-zarzadzanie-produkcja?date=70308>

Zarządzanie operacyjne w obszarze łańcucha dostaw

- ewaluacja systemów zarządzania (diagramy przepływowe, mapy strumienia wartości),
- modelowanie procesów („wąskie gardła” procesów, nieprawidłowości w przepływie materiałów, produktów i informacji, reengineering, parametryzacja i standaryzacja procesów),
- zarządzanie poziomem zapasów (materiałowych, „produkcji w toku”, produktów gotowych – system JIT),
- prognozowanie (analiza potrzeb produkcyjnych, analiza wahań popytu).

Planowanie produkcji MRPII

- przepływy informacyjne zgodnie ze zintegrowanym modelem planowania MRPII – moduły SOP, MPS, MRP i CRP,
- systemy planowania i harmonogramowania, systemy harmonogramowania oparte o tzw. „Master Schedule” – tj. hierarchię harmonogramów,
- identyfikowanie procesów produkcyjnych i ścieżek produkcyjnych (routing),
- identyfikowanie procesów pomocniczych mających wpływ na planowanie produkcji,
- budowanie diagramów przepływowych dla procesów produkcyjnych w celu określenia głównych zależności istotnych dla planowania produkcji,
- standaryzacja procesów produkcyjnych (wykorzystanie „standard work sheets”),
- wyrównywanie (levelling) wydajności komórek produkcyjnych – **ćwiczenia**,
- identyfikacja tzw. „wąskich gardeł” wydajności w przedsiębiorstwie,
- kolejkovanie zleceń – zasady priorytetyzacji
- analiza

Model EPQ (Economic Production Quantity) – planowanie w systemach typu “push”

- główne uwarunkowania możliwości stosowania modelu EPQ,
- matematyczna postać modelu i jego główne elementy,
- przykłady stosowania modelu dla różnych typów produkcji i różnych organizacji produkcyjnych,
- **ćwiczenia w obliczaniu EPQ** i jej składowych dla różnych typów produktów
- główne kategorie kosztów związanych z utrzymywaniem zapasów
- **ćwiczenia w obliczaniu EPQ** i jej składowych dla wybranych produktów z portfela produktowego Uczestników

Główne uwarunkowania problemu elastyczności procesów produkcyjnych w kontekście nowoczesnych metod zarządzania produkcją

- Lean Manufacturing (system typu „pull”) – strategia „zero marnotrawstwa”, JIT i „one-piece-flow”,
- Theory of Constraints (TOC) – identyfikacja tzw. „wąskich gardeł” wydajności w przedsiębiorstwie, kolejkovanie zleceń – zasady priorytetyzacji, maksymalizacja poziomu wykorzystania zasobów,
- Six Sigma – likwidacja wariacji w procesach, poprawa sprawności procesów, wykorzystanie narzędzi statystycznych do kontroli procesów (SPC) – stabilność procesów a presja na tworzenie zapasów.

Sterowanie i kontrola produkcji

- metoda wizualnego sterowania i kontroli produkcji – „visual factory”,
- planowanie potrzeb materiałowych i produkcyjnych zgodnie z modelem MRP i CRP (tworzenie BOM i standardów produkcyjnych),
- wyrównywanie obciążeń komórek produkcyjnych – optymalizacja wydajności procesów produkcyjnych, poprawa efektywności,
- sterowanie procesami towarzyszącymi: metoda redukcji czasu przebrojenia – SMED,

- sterowanie procesami towarzyszącymi – metoda w pełni produktywnego utrzymania ruchu TPM, obliczanie współczynnika średniej efektywności maszyn OEE, średniej efektywności zakładu OPE.

harmonogramowania produkcji – nowoczesne metody

- popularne algorytmy harmonogramowania,
- harmonogramowanie metodą liniową,
- budowa harmonogramów metodą sieciową CPM (metoda ścieżki krytycznej)/ PERT/ TOC (metoda łańcucha krytycznego),
- wybór i stosowanie reguł priorytetyzacji, wpływ reguł priorytetyzacji na konstrukcję harmonogramu.

Ciągłe doskonalenie procesów

- Kaizen jako część strategii Lean Manufacturing,
- Kaizen a CPI (Continual Performance Improvement),
- rola narzędzia PDCA/SDCA (Plan-Do-Check-Act/Standardize-Do-Check-Act) w Kaizen,
- 5 M (Manpower, Machines, Materials, Methods, Measurements) jako narzędzie zarządzania poprawą i utrzymaniem skuteczności procesów produkcyjnych.

Harmonogram

Liczba przedmiotów/zajęć: 0

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
Brak wyników.					


Cennik

Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	1 709,70 PLN
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	1 390,00 PLN
Koszt osobogodziny brutto	142,48 PLN
Koszt osobogodziny netto	115,83 PLN

Prowadzący

Liczba prowadzących: 1

1 z 1

Trener Effectu



Praktyk zarządzania produkcją, doświadczony trener i twórca szkoleń. Ma ponad dwudziestoletnią praktykę w zarządzaniu przedsiębiorstwami produkcyjnymi oraz we wdrażaniu systemów zarządzania procesami produkcyjnymi, nowych technologii produkcji.

Business Process Management, produkcja, Supply Chain Management, zakupy i zarządzanie projektami są jego głównymi obszarami działalności doradczej. Specjalizuje się w zarządzaniu łańcuchem dostaw, zarządzaniu zakupami strategicznymi, zapasami, systemami jakościowymi.

Jest konsultantem odpowiedzialnym za zaprojektowanie i wdrożenie nowoczesnych rozwiązań z zakresu organizacji produkcji, zakupów i logistyki w wielu polskich przedsiębiorstwach produkcyjnych.

Od wielu lat prowadzi szkolenia i doradztwo dla największych firm produkcyjnych w Polsce.

Przeszkolił kilka tysięcy uczestników, stworzył ponad 40 planów strategicznych i 25 planów rozwojowych dla firm oraz zrestrukturyzował 5 przedsiębiorstw.

Dzięki swojemu doświadczeniu prowadzi zajęcia oparte na ćwiczeniach, dzięki czemu uczestnicy mogą nowo nabytą wiedzę sprawdzić w praktyce.

Szkolił pracowników takich firm jak: Gates Polska, Delphi Polska, Hańderek, Suempol, Konspol S.A., Schneider Electric Polska, Indesit Polska, IBM Polska, GATX Polska, Graal, Mahle Polska, Arcelor Mittal Polska, Belvedere Vodka, PKP PLK, BAS Polska, C+N Polska, Maquet Polska, Telefonika S.A., Sonoco Polska, MPWiK Lublin, MPWiK Wrocław i wielu innych.

Informacje dodatkowe

Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Materiały szkoleniowe i pomocnicze w wersji elektronicznej

Informacje dodatkowe

Podana liczba godzin usługi dotyczy godzin lekcyjnych.

Cena szkolenia obejmuje: udział w szkoleniu z ćwiczeniami, materiały szkoleniowe w wersji pdf, elektroniczny certyfikat o podwyższeniu kwalifikacji zawodowych.

Organizujemy **szkolenia zamknięte**, prowadzone przez ekspertów, praktyków w danej branży. Koncentrujemy się na potrzebach dobrze zdefiniowanych. Dostarczamy rozwiązania dostosowane zarówno do oczekiwań Uczestników, ich sposobu pracy, jak i specyfiki Firmy, jej kultury organizacyjnej oraz wyznaczonych celów. Skorzystaj z naszego Katalogu autorskich programów albo wspólnie wypracujmy nową **ofertę szkoleniową** uwzględniającą rzeczywiste potrzeby Twojej firmy.

Zapytaj o szkolenie zamknięte.

Warunki techniczne

Wymagania sprzętowe:

- W celu prawidłowego i pełnego korzystania ze szkolenia należy posiadać urządzenie (komputer, laptop lub smartfon) z dostępem do Internetu, kamerą i mikrofonem.
- Proste, intuicyjne uruchamianie szkolenia na urządzeniach.

- Po rejestracji na szkolenie wszystkie kwestie techniczne będą Państwu przesłane drogą mailową.
- Nasze szkolenie umożliwia interakcję i zadawanie pytań na każdym etapie prowadzenia. Uczestnicy mają bezpośredni kontakt z Prowadzącym bez konieczności zadawania pytań na czacie.

Kontakt



Joanna Kuś

E-mail effect@effect.edu.pl

Telefon (+48) 608 577 231