



OŚRODEK SZKOLEŃ
I INFORMACJI
"EFFECT" JOANNA
JAROSZ-OPOLKA



PLANOWANIE I HARMONOGRAMOWANIE PRODUKCJI

Numer usługi 2024/08/01/7829/2247282

📍 zdalna w czasie rzeczywistym

🏠 Usługa szkoleniowa

🕒 12 h

📅 04.12.2024 do 05.12.2024

1 709,70 PLN brutto

1 390,00 PLN netto

142,48 PLN brutto/h

115,83 PLN netto/h

Informacje podstawowe

Kategoria	Techniczne / Pozostałe techniczne
Sposób dofinansowania	wsparcie dla pracodawców i ich pracowników
Grupa docelowa usługi	<p>SZKOLENIE PLANOWANIE I HARMONOGRAMOWANIE PRODUKCJI ADRESOWANE JEST DO:</p> <ul style="list-style-type: none">• kierowników i specjalistów działów produkcji,• kierowników i specjalistów działów organizacji, planowania, harmonogramowania produkcji,• kierowników i specjalistów działów odpowiedzialnych za realizację dostaw urządzeń technicznych, surowców i materiałów niezbędnych do procesów produkcyjnych,• wszystkich zainteresowanych problematyką optymalizacji kosztów produkcji w firmie.
Minimalna liczba uczestników	10
Maksymalna liczba uczestników	30
Data zakończenia rekrutacji	03-12-2024
Forma prowadzenia usługi	zdalna w czasie rzeczywistym
Liczba godzin usługi	12
Podstawa uzyskania wpisu do BUR	Certyfikat systemu zarządzania jakością wg. ISO 9001:2015 (PN-EN ISO 9001:2015) - w zakresie usług szkoleniowych

Cel

Cel edukacyjny

Usługa przygotowuje do analizy i doskonalenia procesów produkcyjnych

Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
Uczestnik prowadzi działania w obszarze łańcuch dostaw	<ul style="list-style-type: none">- sprawdza ewaluację systemów zarządzania- monitoruje nieprawidłowości w przepływie materiałów, produktów i informacji- zarządza poziomem zapasów- analizuje potrzeby produkcyjne- prognozuje wahania popytu	Test teoretyczny
Uczestnik planuje produkcję	<ul style="list-style-type: none">- stosuje systemy harmonogramowania oparte o tzw. „Master Schedule”- identyfikuje procesy produkcyjne i ścieżki produkcyjne- weryfikuje procesy pomocnicze mające wpływ na planowanie produkcji- buduje diagramy przepływowe dla procesów produkcyjnych- standaryzuje procesy produkcyjne z wykorzystaniem „standard work sheets”- wyrównywanie wydajność komórek produkcyjnych- diagnozuje tzw. „wąskie gardła” wydajności w przedsiębiorstwie- używa zasady priorytetyzacji zleceń	Test teoretyczny
Uczestnik steruje i kontroluje produkcję	<ul style="list-style-type: none">- wykorzystuje metodę wizualnego sterowania i kontroli produkcji – „visual factory”,- planuje potrzeby materiałowe i produkcyjne zgodnie z modelem MRP i CRP- wyrównuje obciążenia komórek produkcyjnych- steruje procesami towarzyszącymi	Test teoretyczny

Kwalifikacje

Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

Warunki uznania kompetencji

Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji zawiera opis efektów uczenia się?

TAK

Pytanie 2. Czy dokument potwierdza, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji?

TAK

Pytanie 3. Czy dokument potwierdza zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielanie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?

TAK

Program

Szkolenie jest skierowane do osób, które zarządzają procesem produkcyjnym.

Usługa realizowana w ramach 1 grupy szkoleniowej.

1 godzina szkolenia = 45 minut

Przerwy wliczają się w czas trwania usługi: I dzień - dwie przerwy 15min , przerwa obiadowa 45 min, II dzień - jedna przerwa kawowa 15 min.

WALIDACJA - test teoretyczny przeprowadzony pod koniec drugiego dnia usługi.

<https://effect.edu.pl/szkolenia-ur-produkcja-bhp/szkolenie-kurs-planowanie-produkcji-harmonogramowanie-produkcji-zarzadzanie-produkcja?date=70308>

Zarządzanie operacyjne w obszarze łańcucha dostaw

- ewaluacja systemów zarządzania (diagramy przepływowo, mapy strumienia wartości),
- modelowanie procesów („wąskie gardła” procesów, nieprawidłowości w przepływie materiałów, produktów i informacji, reengineering, parametryzacja i standaryzacja procesów),
- zarządzanie poziomem zapasów (materiałowych, „produkcji w toku”, produktów gotowych – system JIT),
- prognozowanie (analiza potrzeb produkcyjnych, analiza wahań popytu).

Planowanie produkcji MRPII

- przepływy informacyjne zgodnie ze zintegrowanym modelem planowania MRPII – moduły SOP, MPS, MRP i CRP,
- systemy planowania i harmonogramowania, systemy harmonogramowania oparte o tzw. „Master Schedule” – tj. hierarchię harmonogramów,
- identyfikowanie procesów produkcyjnych i ścieżek produkcyjnych (routing),
- identyfikowanie procesów pomocniczych mających wpływ na planowanie produkcji,
- budowanie diagramów przepływowych dla procesów produkcyjnych w celu określenie głównych zależności istotnych dla planowania produkcji,
- standaryzacja procesów produkcyjnych (wykorzystanie „standard work sheets”),
- wyrównywanie (levelling) wydajności komórek produkcyjnych – **ćwiczenia**,
- identyfikacja tzw. „wąskich gardeł” wydajności w przedsiębiorstwie,
- kolejkovanie zleceń – zasady priorytetyzacji
- analiza

Model EPQ (Economic Production Quantity) – planowanie w systemach typu “push”

- główne uwarunkowania możliwości stosowania modelu EPQ,
- matematyczna postać modelu i jego główne elementy,
- przykłady stosowania modelu dla różnych typów produkcji i różnych organizacji produkcyjnych,
- **ćwiczenia w obliczaniu EPQ** i jej składowych dla różnych typów produktów
- główne kategorie kosztów związanych z utrzymywaniem zapasów
- **ćwiczenia w obliczaniu EPQ** i jej składowych dla wybranych produktów z portfela produktowego Uczestników

Główne uwarunkowania problemu elastyczności procesów produkcyjnych w kontekście nowoczesnych metod zarządzania produkcją

- Lean Manufacturing (system typu „pull”) – strategia „zero marnotrawstwa”, JIT i „one-piece-flow”,

- Theory of Constraints (TOC) – identyfikacja tzw. „wąskich gardeł” wydajności w przedsiębiorstwie, kolejowanie zleceń – zasady priorytetyzacji, maksymalizacja poziomu wykorzystania zasobów,
- Six Sigma – likwidacja wariacji w procesach, poprawa sprawności procesów, wykorzystanie narzędzi statystycznych do kontroli procesów (SPC) – stabilność procesów a presja na tworzenie zapasów.

Sterowanie i kontrola produkcji

- metoda wizualnego sterowania i kontroli produkcji – „visual factory”,
- planowanie potrzeb materiałowych i produkcyjnych zgodnie z modelem MRP i CRP (tworzenie BOM i standardów produkcyjnych),
- wyrównywanie obciążeń komórek produkcyjnych – optymalizacja wydajności procesów produkcyjnych, poprawa efektywności,
- sterowanie procesami towarzyszącymi: metoda redukcji czasu przebrojenia – SMED,
- sterowanie procesami towarzyszącymi – metoda w pełni produktywnego utrzymania ruchu TPM, obliczanie współczynnika średniej efektywności maszyn OEE, średniej efektywności zakładu OPE.

harmonogramowania produkcji – nowoczesne metody

- popularne algorytmy harmonogramowania,
- harmonogramowanie metodą liniową,
- budowa harmonogramów metodą sieciową CPM (metoda ścieżki krytycznej)/ PERT/ TOC (metoda łańcucha krytycznego),
- wybór i stosowanie reguł priorytetyzacji, wpływ reguł priorytetyzacji na konstrukcję harmonogramu.

Ciągłe doskonalenie procesów

- Kaizen jako część strategii Lean Manufacturing,
- Kaizen a CPI (Continual Performance Improvement),
- rola narzędzia PDCA/SDCA (Plan-Do-Check-Act/Standardize-Do-Check-Act) w Kaizen,
- 5 M (Manpower, Machines, Materials, Methods, Measurements) jako narzędzie zarządzania poprawą i utrzymaniem skuteczności procesów produkcyjnych.

Harmonogram

Liczba przedmiotów/zajęć: 3

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
1 z 3 Planowanie i harmonogramowanie produkcji	Trener Effectu	04-12-2024	09:00	14:00	05:00
2 z 3 Planowanie i harmonogramowanie produkcji	Trener Effectu	05-12-2024	09:00	14:00	05:00
3 z 3 Planowanie i harmonogramowanie produkcji- WALIDACJA	-	05-12-2024	13:45	14:00	00:15

Cennik

Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	1 709,70 PLN
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	1 390,00 PLN
Koszt osobogodziny brutto	142,48 PLN
Koszt osobogodziny netto	115,83 PLN

Prowadzący

Liczba prowadzących: 1



1 z 1

Trener Effectu

Praktyk zarządzania produkcją, doświadczony trener i twórca szkoleń. Ma ponad dwudziestoletnią praktykę w zarządzaniu przedsiębiorstwami produkcyjnymi oraz we wdrażaniu systemów zarządzania procesami produkcyjnymi, nowych technologii produkcji.

Business Process Management, produkcja, Supply Chain Management, zakupy i zarządzanie projektami są jego głównymi obszarami działalności doradczej. Specjalizuje się w zarządzaniu łańcuchem dostaw, zarządzaniu zakupami strategicznymi, zapasami, systemami jakościowymi.

Jest konsultantem odpowiedzialnym za zaprojektowanie i wdrożenie nowoczesnych rozwiązań z zakresu organizacji produkcji, zakupów i logistyki w wielu polskich przedsiębiorstwach produkcyjnych.

Od wielu lat prowadzi szkolenia i doradztwo dla największych firm produkcyjnych w Polsce.

Przeszkolił kilka tysięcy uczestników, stworzył ponad 40 planów strategicznych i 25 planów rozwojowych dla firm oraz zrestrukturyzował 5 przedsiębiorstw.

Dzięki swojemu doświadczeniu prowadzi zajęcia oparte na ćwiczeniach, dzięki czemu uczestnicy mogą nowo nabytą wiedzę sprawdzić w praktyce.

Szkolił pracowników takich firm jak: Gates Polska, Delphi Polska, Hańderek, Suempol, Konspol S.A., Schneider Electric Polska, Indesit Polska, IBM Polska, GATX Polska, Graal, Mahle Polska, Arcelor Mittal Polska, Belvedere Vodka, PKP PLK, BAS Polska, C+N Polska, Maquet Polska, Telefonika S.A., Sonoco Polska, MPWiK Lublin, MPWiK Wrocław i wielu innych.

Informacje dodatkowe

Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Materiały szkoleniowe i pomocnicze w wersji elektronicznej

Informacje dodatkowe

Podana liczba godzin usługi dotyczy godzin lekcyjnych.

Cena szkolenia obejmuje: udział w szkoleniu z ćwiczeniami, materiały szkoleniowe w wersji pdf, elektroniczny certyfikat o podwyższeniu kwalifikacji zawodowych.

Organizujemy **szkolenia zamknięte**, prowadzone przez ekspertów, praktyków w danej branży. Koncentrujemy się na potrzebach dobrze zdefiniowanych. Dostarczamy rozwiązania dostosowane zarówno do oczekiwań Uczestników, ich sposobu pracy, jak i specyfiki Firmy, jej kultury organizacyjnej oraz wyznaczonych celów. Skorzystaj z naszego Katalogu autorskich programów albo wspólnie wypracujmy nową **oferę szkoleniową** uwzględniającą rzeczywiste potrzeby Twojej firmy.

Zapytaj o szkolenie zamknięte.

Warunki techniczne

Usługa online w czasie rzeczywistym na platformie ZOOM

Link do usługi otrzymują uczestnicy dzień przed szkoleniem (aktywny w godzinach 8.00-16.00 w dniu szkolenia)

Wymagania sprzętowe:

- W celu prawidłowego i pełnego korzystania ze szkolenia należy posiadać urządzenie (komputer, laptop lub smartfon) z dostępem do Internetu, kamerą
- i mikrofonem.
- Proste, intuicyjne uruchamianie szkolenia na urządzeniach.
- Po rejestracji na szkolenie wszystkie kwestie techniczne będą Państwu przesłane drogą mailową.
- Nasze szkolenie umożliwia interakcję i zadawanie pytań na każdym etapie prowadzenie. Uczestnicy mają bezpośredni kontakt z Prowadzącym bez konieczności zadawania pytań na czacie.

Kontakt



Joanna Kuś

E-mail effect@effect.edu.pl

Telefon (+48) 608 577 231