



OŚRODEK SZKOLEŃ  
I INFORMACJI  
"EFFECT" JOANNA  
JAROSZ-OPOLKA



## LEAN W MAGAZYNIE

Numer usługi 2024/08/01/7829/2246785

📍 zdalna w czasie rzeczywistym

🏠 Usługa szkoleniowa

🕒 7 h

📅 21.11.2024 do 21.11.2024

1 033,20 PLN brutto

840,00 PLN netto

147,60 PLN brutto/h

120,00 PLN netto/h

## Informacje podstawowe

<b>Kategoria</b>	Biznes / Logistyka
<b>Sposób dofinansowania</b>	wsparcie dla pracodawców i ich pracowników
<b>Grupa docelowa usługi</b>	<p>Szkolenie jest skierowane menedżerów średniego i wyższego szczebla oraz specjalistów zajmujących się logistyką i zaopatrzeniem.</p> <p><b>W szczególności:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Kierowników magazynów, magazynierów</li><li>• Szefów ekip logistycznych magazynu</li><li>• Kierowników działów zaopatrzenia</li><li>• Pracowników pionów lub działów logistyki</li><li>• Pracowników działów produkcji</li></ul>
<b>Minimalna liczba uczestników</b>	10
<b>Maksymalna liczba uczestników</b>	24
<b>Data zakończenia rekrutacji</b>	20-11-2024
<b>Forma prowadzenia usługi</b>	zdalna w czasie rzeczywistym
<b>Liczba godzin usługi</b>	7
<b>Podstawa uzyskania wpisu do BUR</b>	Certyfikat systemu zarządzania jakością wg. ISO 9001:2015 (PN-EN ISO 9001:2015) - w zakresie usług szkoleniowych

# Cel

## Cel edukacyjny

Celem warsztatów Lean w magazynie jest przekazanie praktycznych informacji na temat skutecznych technik i narzędzi optymalizacji kosztów zapasów w firmie oraz zweryfikowanie stosowanych przez Państwa metod zarządzania zapasami.

Szkolenie w nowatorski sposób wskazuje praktyczne wykorzystanie elementów Lean Management w zarządzaniu gospodarką magazynową.

## Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
x	x	Wywiad swobodny

## Cel biznesowy

Każdy magazyn ma swoją pojemność, a właściwy wybór sposobu jego zatowarowania może okazać się kluczowy dla utrzymania ciągłości ruchu przedsiębiorstwa.

Jak zapewnić dostępność materiałów i towarów na potrzeby obsługi produkcji lub sprzedaży?

Co i gdzie magazynować przy niepewności dostaw?

Jak wybrać optymalny sposóbów składowania zapasu w magazynach przy użyciu narzędzi Lean?

CELE SZKOLENIA:

Stworzenie podstaw do podejmowania w zakresie sterowania magazynem

Przedstawienie sposobów wykorzystania filozofii Lean Management w magazynach

Identyfikowanie i eliminowanie obszarów o najwyższym poziomie marnotrawstwa

Optymalizacja poziomu zapasów i konstrukcja ich przepływu – skuteczne zarządzanie

Pokazanie zasad alokacji zapasu w magazynie

Pokazanie zasad konstrukcji przepływu zapasu przez magazyn

## Efekt usługi

Wiedza i umiejętności nabyte podczas szkolenia będą weryfikowane w trakcie codziennej pracy

## Metoda potwierdzenia osiągnięcia efektu usługi

Wiedza i umiejętności nabyte podczas szkolenia będą weryfikowane w trakcie codziennej pracy

# Kwalifikacje

## Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

## Warunki uznania kompetencji

Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji zawiera opis efektów uczenia się?

X

Pytanie 2. Czy dokument potwierdza, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji?

X

Pytanie 3. Czy dokument potwierdza zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?

X

## Program

<https://effect.edu.pl/szkolenia-ur-produkcja-bhp/lean-w-magazynie-zapasy?date=74404>

### Co oznacza Lean w magazynie?

- 7 rodzajów Muda
- Kaizen w przedsiębiorstwie i magazynie
- Narzędzia Lean do optymalizacji magazynu

### Organizacja magazynu z wykorzystaniem 5 s

- Selekcja – metody usunięcia nierotów w magazynie
- Systematyka – zorganizowanie przestrzeni składowania
- Sprzątanie i kontrola organoleptyczna
- Standaryzacja tworzenie procedur i wzorców
- Samodyscyplina

### Wizualizacja jak metoda zarządzania zapasem

- Etykiety
- Znaki poziome
- Znaki pionowe
- Oznaczenia kolorami
- Lokalizacja zapasu przy pomocy znaków poziomych
- Wizualne kanbany

### TPM w magazynie

- Konserwacja profilaktyczna
- Konserwacja prognozowana
- Autonomiczne utrzymanie

### Optymalizacja wyposażenia magazynowego

- Lokalizacja zapasu w magazynie wg obrotu
- Lokalizacja zapasu na regale
- Regały przepływowe
- Regały kaluzelowe
- Vending
- Kompletacja poprzez sortery
- Kompletacja Picking by Voice
- Vendor Inventory Management

### Optymalizacja i przyspieszenie identyfikacji przepływu przez magazyn – automatyczna identyfikacja

- Kody kreskowe – czy to najlepszy wybór?
- Kody QR
- Tagi RFID

### Zarządzanie zapasem

- Przyczyny powstawania zapasu w przedsiębiorstwie
- Funkcjonalna klasyfikacja zapasu
- Ocena istotności zapasu metodą ABC
- Ocena regularności dostaw zapasu metodą XYZ
- Inne czynniki ryzyka związanego z utrzymaniem zapasu
- Co magazynować? – Wielowymiarowa analiza zapasu
- Kiedy zamawiać w kategorii X – Punkt Ponownego Zamówienia
- Ile zamawiać w kategorii X – Metoda Ekonomicznej Wielkości Zamówienia
- Jak określić poziom zapasu bezpieczeństwa
- Jak i kiedy zamawiać w kategorii Y – Metoda Stałego Okresu Zamówienia

#### Narzędzie wielowymiarowa analiza zapasu

#### Narzędzie analiza ABC

#### Narzędzie analiza XYZ

#### Narzędzie wyznaczanie Punktu Ponownego Zamówienia, Ekonomicznej Wielkości Zamówienia, Stałego Okresu Zamówienia, zapasu minimalnego i maksymalnego

#### Sterowanie zapasem przy pomocy Kanban

- System 2 pudełkowy
- Rola magazynu w Kanban
- Mapowanie przestrzeni
- Karty Kanban
- Funkcjonowanie Kanban na produkcji

## Harmonogram

Liczba przedmiotów/zajęć: 1

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
<b>1 z 1</b> Lean w magazynie	Trener Effectu	21-11-2024	09:00	15:00	06:00

## Cennik

### Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	1 033,20 PLN
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	840,00 PLN
Koszt osobogodziny brutto	147,60 PLN
Koszt osobogodziny netto	120,00 PLN

# Prowadzący

Liczba prowadzących: 1



1 z 1

## Trener Effectu

Doktor zarządzania, pracownik Katedry Logistyki Akademii Ekonomicznej, ze specjalizacją logistyczna obsługa klienta, sieci logistyczne, infrastruktura logistyczna, zarządzanie projektem w logistyce, optymalizacja kosztów logistyki. Kierownik studiów Zarządzanie Projektem Europejskim. Kierownik programowy Polskiego Stowarzyszenia Zaopatrzenia i Logistyki. Autor ponad 90 artykułów, 5 książek współautor poradników i wielu praktycznych opracowań z zakresu redukcji kosztów zakupów, składania i realizacji zamówień, zarządzania łańcuchem dostaw. Współpracownik czasopisma Gospodarka Materiałowa & Logistyka. Doświadczony trener i twórca szkoleń, od 1996 roku prowadzi wysoko oceniane warsztaty szkoleniowe. Konsultant, odpowiedzialny za zaprojektowanie i wdrożenie rozwiązań z zakresu organizacji zakupów i logistyki w wielu polskich przedsiębiorstwach produkcyjnych i usługowych. Zaangażowany w realizację programu Tempus w zakresie zarządzania logistycznego w gospodarce polskiej. Odbýwał staże w brytyjskich przedsiębiorstwach w zakresie logistyki transportu.

## Informacje dodatkowe

### Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Materiały szkoleniowe będą dostępne w formie PDF.

**Uczestnicy szkolenia otrzymują narzędzia w MS EXCEL (narzędzia zawierają gotowe formuły w MS Excel)**

- Narzędzie analiza ABC zapasów
- Narzędzie analiza XYZ
- Narzędzie OTIF
- Narzędzie analiza wielowymiarowa dla firmy handlowej
- Narzędzie analiza wielowymiarowa dla firmy produkcyjnej
- Narzędzie analiza wielowymiarowa dla zakupów części zamiennych
- Narzędzie wyznaczanie Punktu Ponownego Zamówienia, Ekonomicznej Wielkości Zamówienia, Stałego Okresu Zamówienia, zapasu minimalnego i maksymalnego

### Informacje dodatkowe

Podana liczba godzin usługi dotyczy godzin lekcyjnych.

**Cena szkolenia obejmuje:** udział w szkoleniu z ćwiczeniami, materiały szkoleniowe w wersji pdf, elektroniczny certyfikat o podwyższeniu kwalifikacji zawodowych.

Organizujemy **szkolenia zamknięte**, prowadzone przez ekspertów, praktyków w danej branży. Koncentrujemy się na potrzebach dobrze zdefiniowanych. Dostarczamy rozwiązania dostosowane zarówno do oczekiwań Uczestników, ich sposobu pracy, jak i specyfiki Firmy, jej kultury organizacyjnej oraz wyznaczonych celów. Skorzystaj z naszego Katalogu autorskich programów albo wspólnie wypracujmy nową **oferę szkoleniową** uwzględniającą rzeczywiste potrzeby Twojej firmy.

Zapytaj o szkolenie zamknięte.

# Warunki techniczne

- W celu prawidłowego i pełnego korzystania ze szkolenia należy posiadać urządzenie (komputer, laptop lub smartfon) z dostępem do Internetu, kamerą i mikrofonem.
- Proste, intuicyjne uruchamianie szkolenia na urządzeniach.
- Po rejestracji na szkolenie wszystkie kwestie techniczne będą Państwu przesłane drogą mailową.
- **Nasze szkolenie umożliwia interakcję i zadawanie pytań na każdym etapie prowadzenie. Uczestnicy mają bezpośredni kontakt z Prowadzącym bez konieczności zadawania pytań na czacie.**

## Kontakt



**Joanna Kuś**

**E-mail** [effect@effect.edu.pl](mailto:effect@effect.edu.pl)

**Telefon** (+48) 32 3355 150