



CERTYFIKOWANY KUPIEC

Numer usługi 2024/08/01/7829/2246654

1 966,77 PLN brutto

1 599,00 PLN netto

163,90 PLN brutto/h

133,25 PLN netto/h

OŚRODEK SZKOLEŃ
I INFORMACJI
"EFFECT" JOANNA
JAROSZ-OPOLKA



📍 Szczyrk / stacjonarna

🏠 Usługa szkoleniowa

🕒 12 h

📅 03.10.2024 do 04.10.2024

Informacje podstawowe

Kategoria	Biznes / Logistyka
Sposób dofinansowania	wsparcie dla pracodawców i ich pracowników
Grupa docelowa usługi	<p>SZKOLENIE ADRESUJEMY DO:</p> <ul style="list-style-type: none">• kierowników i specjalistów działów zakupów i zaopatrzenia,• kierowników i specjalistów działów logistyki,• wszystkich zainteresowanych problematyką optymalizacji kosztów zakupów w firmie.
Minimalna liczba uczestników	10
Maksymalna liczba uczestników	24
Data zakończenia rekrutacji	27-09-2024
Forma prowadzenia usługi	stacjonarna
Liczba godzin usługi	12
Podstawa uzyskania wpisu do BUR	Certyfikat systemu zarządzania jakością wg. ISO 9001:2015 (PN-EN ISO 9001:2015) - w zakresie usług szkoleniowych

Cel

Cel edukacyjny

Nauczysz się usprawniać procesy i procedury zakupowe w organizacji, zwiększać elastyczność i efektywność systemu zakupowego, prognozować zapotrzebowanie i zaplanować zakupy, budować kryteria kwalifikacji dostawców i dokonywania ich oceny.

Efekty uczenia się oraz kryteria weryfikacji ich osiągnięcia i Metody walidacji

Efekty uczenia się	Kryteria weryfikacji	Metoda walidacji
x	x	Wywiad swobodny

Cel biznesowy

Uczestnik dowie się usprawniać procesy i procedury zakupowe w organizacji.

Uczestnicy otrzymują:

Wzory umowy z dostawcą

Wzory umowy z firmą transportową

Wzory kalkulacji kosztów zakupów

Wzory arkuszy oceny dostawcy

Narzędzie PEO (MS EXCEL)

Wzór arkusza kategoryzacji zakupów wg wartości metodą ABC (MS EXCEL)

Narzędzie kalkulacji TCO (MS EXCEL)

Narzędzie kalkulacji CKN (MS EXCEL)

Efekt usługi

Wiedza i umiejętności nabyte podczas szkolenia będą weryfikowane w trakcie codziennej pracy

Metoda potwierdzenia osiągnięcia efektu usługi

x

Kwalifikacje

Kompetencje

Usługa prowadzi do nabycia kompetencji.

Warunki uznania kompetencji

Pytanie 1. Czy dokument potwierdzający uzyskanie kompetencji zawiera opis efektów uczenia się?

x

Pytanie 2. Czy dokument potwierdza, że walidacja została przeprowadzona w oparciu o zdefiniowane w efektach uczenia się kryteria ich weryfikacji?

x

Pytanie 3. Czy dokument potwierdza zastosowanie rozwiązań zapewniających rozdzielenie procesów kształcenia i szkolenia od walidacji?

x

Program

<https://effect.edu.pl/szkolenia-dla-dzialu-zakupow/certyfikowany-kupiec-2?date=74302>

OPTIMALIZACJA PROCESÓW ZAKUPOWYCH, ZARZĄDZANIE KOSZTAMI, WSPÓŁPRACA Z DOSTAWCĄ

Jak zorganizować zakupy – podstawowe dokumenty bazowe w zakupach

- Strategia zakupowa – podstawowe zasady jej tworzenia
- Procedura zakupowa, definiowanie trybów zakupowych
- Procedura oceny dostawców
- Instrukcje zakupowe
- Pozostałe dokumenty wpływające na koszty zakupu

Tryby realizacji zakupów

- Jak zmniejszyć ilość pracy w zakupach – zakupy realizowane przez inicjatora zakupu
- Analiza ofert, sposoby analizy ofert
- Przetargi
- Konsolidacja zakupów – szansa czy pułapka dla zakupów
- E-procurement
- Platformy zakupowe

Wyznaczanie kategorii i subkategorii

- Ile powinno funkcjonować kategorii w zakupach?
- Kategoria a index
- Podstawowe kategorie funkcjonalne w zakupach
- Łączenie kategorii
- Kategoryzacja zakupów na podstawie ich wartości (wyznaczanie subkategorii metodą ABC)
- Kategoryzacja zakupów wartość – ryzyko (wyznaczanie subkategorii na podstawie macierzy Krajic'a)

Ćwiczenie: Kategoryzacja zakupów

Planowanie w zakupach

- Wpływ planu sprzedaży i planu promocji na zakupy
- Związek planu inwestycyjnego, planu ruchu i planu remontów z zakupami
- Planowanie zakupów
- Planowanie kosztów
- Planowanie czasu
- Kit (Set) zakupowy

Polityka współpracy z dostawcą

- Zasady konstrukcji długofalowej polityki współpracy z dostawcą
- Czy podpisywać umowę czy też posługiwać się jedynie zamówieniami?
- Umowa dostawy, umowy ramowe, umowy ramowe wartościowo – workowe
- Strategie sprzedażowe dostawców

Przygotowanie do procesu zakupu

- Źródła informacji na potrzeby zakupu
- Pozyskiwanie informacji na potrzeby zakupu m.in. od dostawców
- Dialog techniczny, Przesłuchanie krzyżowe
- Wykorzystanie Internetu w poszukiwaniu dostawców
- Ocena własnej pozycji zakupowej
- Kryteria oceny własnej „siły” zakupowej
- Kompensacja monopolu po stronie dostawcy
- Tworzenie grup zakupowych

Ocena ofert dostawców

- Jak sporządzić dobry plan zakupów
- Wpływ zapasów na plan zakupów

- Eliminacja dublujących się indeksów materiałowych

Ćwiczenie: Ustalanie sposobu zamawiania

- Sformułowanie zapytania ofertowego
- Wstępna ocena oferty
- Kryteria oceny oferty – kryteria formalne, merytoryczne i logistyczne
- Ocena oferty metodą PEO (Parametryczna Ewaluacja Ofert) – metoda obiektywizująca i przyspieszająca ocenę ofert dostawców

Ćwiczenie: Ocena ofert PEO

Wybór dostawcy i formalizacja współpracy

- Techniki negocjacji w zakupach
- Zasady konstrukcji umowy – elementy formalne
- Zakres odpowiedzialności stron w umowie
- Jak określić czas i ilość dostaw pilotażowych?
- Klauzule zastrzonej kontroli dostaw
- Klauzule Incoterms, Loco i Franco w realizacji dostaw

Ocena i kwalifikacja dostawców

- Kryteria merytoryczne, formalne i logistyczne
- Ocena i kwalifikacja w ramach podstawowych grup zakupowych
- Uproszczona ocena i kwalifikacja dostawców
- Rozszerzona ocena i kwalifikacja dostawców
- Audyt dostawców
- Lista kwalifikowanych i preferowanych dostawców

Sposoby konstrukcji cen przez dostawców

- Struktura ceny dostawcy
- Metody konstrukcji cen (koszt +, zwrotu, wartości, TCO)
- Metody przeciwdziałania ukrytemu podwyższaniu ceny

Nowoczesne formuły kosztowe do podejmowania decyzji w zakupach

- Zasady konstrukcji CKN (Całkowitego Kosztu Nabycia)
- Zasady konstrukcji TCO (Total Cost of Ownership)
- Jak skalkulować koszty zakupów w danej kategorii
- Koszty transportu
- Koszty magazynowania
- Koszty utrzymania zapasu
- Jak ocenić zakupy – KPI zakupach
- Budżetowanie w zakupach

Ćwiczenie: Kalkulacja CKN

Minimalizacja ryzyka związanego z zakupem

- Źródła ryzyka związanego z zakupami
- Ryzyko związane z konstrukcją umów z dostawcą
- Metody uniezależnienia się od dostawcy, dostawcy alternatywni
- Macierz ryzyka
- Portfolio ryzyka
- Zasady postępowania z dużymi dostawcami lub monopolistami

Ćwiczenie: Analiza i kalkulacja ryzyka dostawcy

Harmonogram

Liczba przedmiotów/zajęć: 0

Przedmiot / temat zajęć	Prowadzący	Data realizacji zajęć	Godzina rozpoczęcia	Godzina zakończenia	Liczba godzin
Brak wyników.					

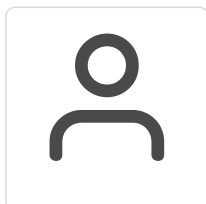
Cennik

Cennik

Rodzaj ceny	Cena
Koszt przypadający na 1 uczestnika brutto	1 966,77 PLN
Koszt przypadający na 1 uczestnika netto	1 599,00 PLN
Koszt osobogodziny brutto	163,90 PLN
Koszt osobogodziny netto	133,25 PLN

Prowadzący

Liczba prowadzących: 1



1 z 1

Trener Effectu

Doktor zarządzania, pracownik Katedry Logistyki Uniwersytetu Ekonomicznego ze specjalizacją analiza kosztów, optymalizacja procesów zakupowych, logistyka magazynowa, logistyczna obsługa klienta, sieci logistyczne, infrastruktura logistyczna, zarządzanie projektem w logistyce, optymalizacja kosztów logistyki, strategie zakupowe. Kierownik studiów Zarządzanie Projektem Europejskim. Kierownik programowy Polskiego Stowarzyszenia Zaopatrzenia i Logistyki. Autor ponad 90 artykułów, 5 książek współautor poradników i wielu praktycznych opracowań z zakresu redukcji kosztów zakupów, składania i realizacji zamówień, zarządzania łańcuchem dostaw. Współpracownik czasopisma Gospodarka Materiałowa & Logistyka. Doświadczony trener i twórca szkoleń, od 1996 roku prowadzi wysoko oceniane warsztaty szkoleniowe. Konsultant, odpowiedzialny za zaprojektowanie i wdrożenie rozwiązań z zakresu organizacji zakupów i logistyki w wielu polskich przedsiębiorstwach produkcyjnych i usługowych. Zaangażowany w realizację programu Tempus w zakresie zarządzania logistycznego w gospodarce polskiej. Odbýwał staże w brytyjskich przedsiębiorstwach w zakresie logistyki transportu.

Informacje dodatkowe

Informacje o materiałach dla uczestników usługi

Materiały w formie papierowej.

Informacje dodatkowe

Cena szkolenia wynosi 1599 zł netto/os. i zawiera: udział w szkoleniu, materiały szkoleniowe i pomocnicze, konsultacje indywidualne z wykładowcą, certyfikat o podwyższeniu kwalifikacji zawodowych, dwa lunche, przerwy kawowe, opłatę parkingową.

Cena szkolenia z zakwaterowaniem w pokoju 2 osobowym (z innym uczestnikiem szkolenia z tej samej firmy) wynosi **2199 zł netto**.

Dla firm, które uczestniczyły w naszych szkoleniach cena z zakwaterowaniem w pokoju 2 osobowym (z innym uczestnikiem szkolenia z tej samej firmy) wynosi **2149 zł netto**.

Dopłata do pokoju jednoosobowego wynosi **350 zł netto** (za dwa noclegi).

Do podanych kwot zostanie doliczony VAT w wysokości 23%.

Adres

ul. Słoneczna 8

Szczyrk

woj. śląskie

Hotel Elbrus***Wellness&Spa to jeden z najbardziej komfortowych hoteli w Szczyрку, położony w samym centrum uzdrowiska. Do dyspozycji Gości Centrum Wellness (basen, jacuzzi, bicze szkockie, sauna fińska, sauna z olejkami zapachowymi, sauna zimna).

Udogodnienia w miejscu realizacji usługi

- Klimatyzacja
- Wi-fi
- Udogodnienia dla osób ze szczególnymi potrzebami

Kontakt



Joanna Kuś

E-mail effect@effect.edu.pl

Telefon (+48) 662 297 689